



# Vereinigte Arabische Emirate Wirtschaftshandbuch

---

## *United Arab Emirates Business Guide*



# Rödl & Partner

# ORIENTIERUNG GEBEN



Als Rechtsanwälte, Steuerberater, Unternehmens- und IT-Berater und Wirtschaftsprüfer sind wir an 111 eigenen Standorten in 51 Ländern vertreten. Unsere Mandanten vertrauen weltweit unseren 4.700 Kolleginnen und Kollegen.

Von Dubai aus steuern wir die Geschäfte unserer Mandanten in der arabischen Welt. Das Emirat stellt die zentrale Drehscheibe für Investitionen im gesamten Nahen Osten dar. Als agiler Kümmerer für mittelständisch geprägte Weltmarktführer sind wir vor Ort und betreuen umfassend aus einer Hand.

## Ihre Ansprechpartner

Dr. José Campos Nave  
T +49 6196 7611 4702  
jose.campos-nave@roedl.com

Derya Bandak  
T +971 4 2950 020  
derya.bandak@roedl.com

Rödl & Partner  
4 Flr. Office no. 404  
Bay Square Building 11  
Business Bay  
Dubai

# Vereinigte Arabische Emirate Wirtschaftshandbuch

---

## *United Arab Emirates Business Guide*

---

2019



Dr. Peter Ramsauer



Abdulaziz Al-Mikhlafi

## Vorwort | Preface

---

### *Ghorfa*

---

Es freut uns, Ihnen hiermit das neue Wirtschaftshandbuch Vereinigte Arabische Emirate vorzustellen. Mit diesem komplett neu recherchierten Handbuch erhält die umfangreiche Reihe der Wirtschaftshandbücher der Ghorfa ein weiteres Nachschlagewerk, welches über die politischen, gesellschaftlichen und vor allem wirtschaftlichen und rechtlichen Rahmenbedingungen informiert.

Die Vereinigten Arabischen Emirate und Deutschland pflegen enge politische und wirtschaftliche Beziehungen. Das bilaterale Handelsvolumen lag 2018 bei ca. 9,51 Mrd. Euro. Es herrscht ein reger Austausch zwischen beiden Ländern mit regelmäßig stattfindenden Messen, Konferenzen und Delegationsreisen. Nach wie vor bietet das Land deutschen Unternehmen

vielfältige Möglichkeiten, nicht zuletzt aufgrund der fortgeschrittenen Diversifizierung der emiratischen Wirtschaft und seiner strategischen Lage zwischen Europa und Asien. Für die deutsche Industrie bleiben die Vereinigten Arabischen Emirate innerhalb der Region der wichtigste Handelspartner.

Um Ihnen den Austausch mit den Vereinigten Arabischen Emiraten zu erleichtern, bietet diese Publikation einen Überblick über die Wirtschaftswelt des Landes, geht jedoch auch auf detaillierte Fragestellungen und Gegebenheiten ein.

Die Autoren, Dr. Bernd Jäckel und die Rechtsanwälte Dr. José Campos Nave und Carla Everhardt sind ausgewiesene Experten für die Vereinigten Arabischen Emirate.

Senior Consultant Dr. Bernd Jäckel war lange Jahre im Bundesministerium für Wirtschaft und Energie für die Golfregion zuständig. Dadurch verfügt er über exzellente Kenntnisse über die wirtschaftliche Entwicklung der Vereinigten Arabischen Emirate. Dr. Campos Nave und Frau Everhardt sind als Experten des Nahen- und Mittleren Ostens für das Nürnberger Beratungs- und Prüfungsunternehmen Rödl & Partner tätig, das mit zahlreichen Verbindungsbüros in der Region vertreten ist. Die beiden Rechtsanwälte koordinieren als zentrale Ansprechpartner in Deutschland die Rechts- und Steuerberatungsleistungen des Unternehmens im Nahen Osten.

Wir möchten neben den Autoren Herrn Fadhl Al-Romaima, Frau Maria Haifa Awad und Frau Anna-Carina Mohrholz für ihr Engagement und ihren Einsatz für das Entstehen dieser Publikation danken.

Wir hoffen, allen Unternehmen, die Geschäftsbeziehungen in den Vereinigten Arabischen Emiraten aufbauen und intensivieren wollen, mit dem Handbuch wertvolle Anregungen zu geben. Selbstverständlich beraten wir Sie auch gerne bei darüber hinausgehenden Fragen und freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme.

**DR. PETER RAMSAUER**

Präsident

**ABDULAZIZ AL-MIKHLAFI**

Generalsekretär

---

**T**oday we are delighted to present to you the new Business Guide on the United Arab Emirates. With this completely revised book a new edition is added to the extensive series published by Ghorfa, informing about the political, societal, economical and legal system of the United Arab Emirates.

The United Arab Emirates and Germany maintain close political and economic relations. The bilateral trade volume in 2018 reaches around 9.51 billion euro. There is a steady exchange between both countries with regular fairs, conferences and delegation visits. The country offers German companies various opportunities, not least because of the ongoing diversification of the Emirati economy and the stra-

tegic position between Europe and Asia. For the German industry, the United Arab Emirates remain the most important trade partner in the region.

To facilitate the exchange with the United Arab Emirates, we are pleased to offer you an informative overview about the business world in the country, as well as more detailed insights.

The authors, Dr. Bernd Jäckel and the attorneys Dr. José Campos Nave and Carla Everhardt are proven experts for the United Arab Emirates.

Senior Consultant Dr. Bernd Jäckel was responsible for the Gulf Region for many years in the German Federal Ministry of Economic Affairs and Energy. This has provided him with excellent and extensive knowledge about the economic development of the country.

Dr. Campos Nave and Mrs. Everhardt are working as experts on the Near and Middle East for the Nuremberg based consulting and auditing company Rödl & Partner, which is represented by numerous liaison offices in the region. Both attorneys coordinate the legal and tax advisory services for the Middle East as the central contact person of Rödl & Partner for the region in Germany.

We would also like to thank Mr. Fadhl Al-Romaima, Ms. Maria Haifa Awad and Ms. Anna-Carina Mohrholz for their commitment and dedication to the development of this publication.

We hope to provide all companies that seek to create and intensify business relations in the United Arab Emirates with valuable suggestions with this Business Guide. We are, of course, happy to advise you on matters which go beyond the handbook and are looking forward to you getting in touch with us.

**DR. PETER RAMSAUER**

*President*

**ABDULAZIZ AL-MIKHLAFI**

*Secretary General*

# Inhaltsverzeichnis

---

<b>Wirtschaftliche und politische Eckdaten</b>	<b>9</b>
Datenblatt Politik und Wirtschaft	10
Politik, Gesellschaft und Kultur	14
Prinzipien der Wirtschaftsordnung	19
<b>Wirtschaftstrends</b>	<b>25</b>
Wirtschaftliche Entwicklungstrends	26
Staatsfinanzen	29
Banken- und Finanzsektor	31
Außenwirtschaft und Zahlungsbilanz	36
<b>Entwicklung und Potenzial wichtiger Wirtschaftssektoren</b>	<b>41</b>
Öl und Gas	42
Energie, Strom und Wasser	46
Infrastruktur und Verkehr	53
Industrie	59
Bausektor und Immobilien	65
Telekommunikation und IT-Sektor	68
Gesundheitswirtschaft	73
Bildungswesen	76
Tourismus	80
<b>Strategische Partnerschaft - Deutsch-Emiratische Beziehungen</b>	<b>85</b>
Strategische Partnerschaft Deutschland - VAE	86
Handel und Investitionen	88
<b>Markterschließung</b>	<b>93</b>
Ghorfa – Ihre Brücke in den arabischen Markt	94
Messen und Ausstellungen	96
Vertriebswege und Marktpräsenz	98
Handels- und Zollbestimmungen	101
Freizonen	103

---

<b>Rechtliche Rahmenbedingungen</b>	<b>107</b>
Einführung in das Rechtssystem	108
Verfassungsrecht	109
Handelsrecht	112
Investitionsrecht	116
Gesellschaftsrecht	122
Handelsvertreterrecht	135
Steuerrecht	141
Arbeits- und Sozialversicherungsrecht	147
Gewerbliche Schutzrechte	154
Zivilprozessrecht	159

---

<b>Kontaktadressen</b>	<b>164</b>
------------------------	------------

---

<b>Literaturhinweise</b>	<b>168</b>
--------------------------	------------

---

<b>Impressum</b>	<b>170</b>
------------------	------------

# Table of Contents

---

<b>Economic and political data</b>	<b>9</b>
Data sheet - Politics and Economy	12
Politics, Society and Culture	17
Principles of the Economic System	21
<hr/>	
<b>Economic trends</b>	<b>25</b>
Economic Development Trends	27
Public Finances	30
Banking and Financial Sector	34
Foreign Trade and the Balance of Payments	38
<hr/>	
<b>Development and potential of important economic sectors</b>	<b>41</b>
Oil and Gas	44
Energy, Electricity and Water	50
Infrastructure and Transport	56
Industry	61
Construction Sector and Real Estate	67
Telecommunications and IT-Sector	70
Healthcare	75
Education	79
Tourism	82
<hr/>	
<b>Strategic partnership - German-Emirati relations</b>	<b>85</b>
Strategic Partnership Germany - UAE	87
Trade and Investments	90
<hr/>	
<b>Market development</b>	<b>93</b>
Ghorfa – Your bridge to the Arab Market	95
Trade Fairs and Exhibitions	97
Distribution Channels and Market Presence	100
Trade and Customs Regulations	102
Free Zones	104

---

<b>Legal Framework</b>	<b>107</b>
Introduction into the legal system	108
Constitutional Law	110
Commercial Law	114
Investment Law	119
Company Law	128
Commercial Agencies Law	138
Tax Law	144
Labor and Social Security Law	151
Intellectual Property Rights	156
Civil Procedure Law	161

---

<b>Contact addresses</b>	<b>164</b>
--------------------------	------------

---

<b>Bibliography</b>	<b>168</b>
---------------------	------------

---

<b>Imprint</b>	<b>170</b>
----------------	------------



Vereinigte Arabische Emirate  
Wirtschaftliche und politische  
Eckdaten

---

*United Arab Emirates  
Economic and political data*



## DATENBLATT | POLITIK UND WIRTSCHAFT

<b>Ländername</b>	Vereinigte Arabische Emirate (VAE)
<b>Klima</b>	Wüstenklima, feuchtheiß im Sommer - an der Küste bis über 50° C und nahezu 100% Luftfeuchtigkeit, im Landesinneren trocken und extrem heiß
<b>Fläche</b>	83.600 km <sup>2</sup>
<b>Hauptstadt</b>	Abu Dhabi
<b>Einwohner</b>	10,75 Mio. (ca. 85 % Ausländer) – IMF Schätzung (Okt 2019)
<b>Bevölkerungswachstum</b>	1,5 % (UN-Schätzung 2017)
<b>Geschäftssprachen</b>	Arabisch, Englisch
<b>Religion</b>	Der Islam ist Staatsreligion
<b>Nationalfeiertag</b>	2. Dezember
<b>Regierungs- und Staatsform</b>	Föderale konstitutionelle Monarchie (7 Emirate)
<b>Staatsoberhaupt</b>	S.H. Scheich Kahilfa bin Zayed Al-Nahyan (seit 03.11.2004, zugleich Herrscher des Emirats Abu Dhabi)
<b>Regierungschef</b>	S.H. Scheich Mohammed bin Rashid Al-Maktoum (seit 04.01.2006, zugleich Herrscher des Emirats Dubai und Verteidigungsminister)
<b>Parlament</b>	Federal National Council (FNC) mit 40 Abgeordneten, wovon 20 gewählt und 20 von den Herrschern der Emirate bestimmt werden
<b>Verwaltungsstruktur</b>	Sieben weitgehend autonome Emirate: Abu Dhabi, Dubai, Sharjah, Ajman, Umm Al-Quwain, Fujairah, Ras al-Khaimah
<b>Währung</b>	1 VAE Dirham (AED) = 100 Fils
<b>Wechselkurs</b>	1 US-Dollar = 3,6725 AED (Fix-Kurs seit November 1997)

<b>Bruttoinlandsprodukt (BIP nom.)</b>	2017: 377,7 Mrd. US-Dollar 2018: 414,2 Mrd. US-Dollar* 2019: 405,8 Mrd. US-Dollar*
<b>BIP pro Kopf (nominal)</b>	2017: 37.252 US-Dollar 2018: 39.709 US-Dollar* 2019: 37.750 US-Dollar*
<b>BIP-Wachstum real</b>	2017: 0,5% * 2018: 1,7% * 2019: 1,6% *
<b>Exporte</b>	2016: 145,5 Mrd. US-Dollar 2017: 157,2 Mrd. US-Dollar* 2018: 176,0 Mrd. US-Dollar*
<b>Importe</b>	2016: 252,5 Mrd. US-Dollar 2017: 255,9 Mrd. US-Dollar* 2018: 247,9 Mrd. US-Dollar*
<b>Handelsbilanzsaldo</b>	2016: 68,4 Mrd. US-Dollar 2017: 79,2 Mrd. US-Dollar* 2018: 88,8 Mrd. US-Dollar*
<b>Auslandsverschuldung</b>	2016: 220,0 Mrd. US-Dollar 2017: 237,6 Mrd. US-Dollar* 2018: 249,7 Mrd. US-Dollar*
<b>Devisenreserven</b>	2016: 85,4 Mrd. US-Dollar 2017: 95,4 Mrd. US-Dollar* 2018: 111,2 Mrd. US-Dollar*

<b>Einfuhrdeckung</b>	2016: 6,0 Monate 2017: 6,0 Monate* 2018: 6,8 Monate*
<b>Inflationsrate</b>	2017: 2,0% 2018: 3,1% 2019: 1,5% *

**BIP-Erzeugung**  
2017: Bergbau/Öl und Gas 20,99%  
Finanzdienstleistungen 9,66%  
Handel/Gaststätten/Hotels 14,72%  
Transport/Logistik 5,92%  
Bau 8,4%  
Immobilien 6,52%  
Sonstige 33,2%

\* Schätzung/vorläufige Angaben/Prognose

**Mitgliedschaften in internationalen Organisationen:**  
Vereinte Nationen und Sonderorganisationen, Arabische Liga, OPEC (Organisation Erdöl Exportierender Länder), OAPEC (Organisation der Arabischen Erdöl Exportierenden Länder), Organisation für Islamische Zusammenarbeit, Golf-Kooperationsrat (Gulf Cooperation Council – GCC), International Renewable Energy Agency (IRENA) mit Hauptsitz Abu Dhabi, Welthandelsorganisation (WTO), Teilnehmer des Development Assistance Committee der Organisation für Wirtschaftliche Zusammenarbeit und Entwicklung (OECD)

**Bilaterale Wirtschaftsabkommen mit Deutschland:**  
Ein Investitionsförder- und -schutzvertrag (IFV) ist seit 1998 in Kraft; ein neues Doppelbesteuerungsabkommen trat 2011 in Kraft.

**Quellen:**  
IMF, UAE Ministry of Economy, Auswärtiges Amt, GTAI



## DATA SHEET | POLITICS AND ECONOMY

<b>Name of country</b>	United Arab Emirates (UAE)
<b>Climate</b>	Desert climate, hot and humid in the summer – at the coast more than 50° C and almost 100% humidity, within the country dry and extremely hot
<b>Area</b>	83.600 km <sup>2</sup>
<b>Capital</b>	Abu Dhabi
<b>Population</b>	10.75 M. (approx. 85% foreigners) – IMF Estimate (Oct 2019)
<b>Population growth</b>	1.5% (UN Estimate 2017)
<b>Business languages</b>	Arabic, English
<b>Religion</b>	Islam is the state religion
<b>National holiday</b>	2nd December
<b>Form of government and state</b>	Federal constitutional monarchy (7 emirates)
<b>Head of State</b>	H.H. Sheikh Kahilfa bin Zayed Al-Nahyan (since 3rd November 2004), also Ruler of the Emirate Abu Dhabi
<b>Head of Government</b>	Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum (since 4th January 2006, also Ruler of the Emirate Dubai and Minister of Defence
<b>Parliament</b>	Federal National Council (FNC) with 40 MPs, of which 20 are elected and 20 are chosen by the ruler of the emirates
<b>Administrative Structure</b>	Seven largely autonomous emirates: Abu Dhabi, Dubai, Sharjah, Ajman, Umm Al-Quwain, Fujairah, Ras al-Khaimah
<b>Currency</b>	1 VAE dirham (AED) = 100 Fils
<b>Exchange rate</b>	1 USD = 3.6725 AED (fixed rate since November 1997)

<b>Gross domestic product (GDP nominal)</b>	2017: 377.7 bn. USD 2018: 414.2 bn. USD* 2019: 405.8 bn. USD*
<b>GDP per capita (nominal)</b>	2017: 37,252 USD 2018: 39,709 USD* 2019: 37,750 USD*
<b>GDP growth, real</b>	2017: 0.5% 2018: 1.7%* 2019: 1.6%*
<b>Exports</b>	2016: 145.5bn. USD 2017: 157.2 bn. USD* 2018: 176.0 bn. USD*
<b>Imports (non-oil)</b>	2016: 252.5 bn. USD 2017: 255.9 bn. USD* 2018: 247.9 bn. USD*
<b>Balance of trade</b>	2016: 68.4 bn. USD 2017: 79.2 bn. USD* 2018: 88.8 bn. USD*
<b>External debt</b>	2016: 220.0 bn. USD 2017: 237.6 bn. USD* 2018: 249.7 bn. USD*
<b>Gross foreign reserves</b>	2016: 85.4 bn. USD 2017: 95.4 bn. USD* 2018: 111.2 bn. USD*

<b>Import coverage</b>	2016: 6.0 months 2017: 6.0 months* 2018: 6.8 months*
<b>Inflation rate</b>	2017: 2.0% 2018: 3.1% 2019: 1.5%*
<b>GDP composition</b>	2017: Mining/Oil and Gas 20.99% Financial services 9.66% Trade/Hospitality/Hotels 14.72% Transport/Logistics 5.92% Construction 8.4% Real Estate 6.52% Others 33.2%

\*Estimate/Preliminary/Forecast

**Memberships in international organizations:**

United Nations and special agencies, Arab League, OPEC (Organization of the Petroleum Exporting Countries), OAPEC (Organization of the Arab Petroleum Exporting Countries), Organisation for Islamic Cooperation, Gulf Cooperation Council – GCC, International Renewable Energy Agency (IRENA) with headquarter in Abu Dhabi, World Trade Organization (WTO), participant of Development Assistance Committee of the Organisation for Economic Co-operation and Development (OECD)

**Bilateral economic agreements with Germany:**

An Investment Promotion and Protection Treaty has been effective since 1998; a new Double Taxation Convention became effective in 2011.

**Sources:**

IMF, UAE Ministry of Economy, Federal Foreign Ministry, GTAI

---

## POLITIK, GESELLSCHAFT UND KULTUR

Die Vereinigten Arabischen Emirate (VAE) wurden 1971 als Föderation der sechs Emirate Abu Dhabi, Dubai, Sharjah, Ajman, Umm Al Quwain und Fujairah gegründet; das Emirat Ras Al Khaimah erklärte seinen Beitritt im Februar 1972. Der Entschluss Großbritanniens, das Schutzabkommen mit den sogenannten Vertragsstaaten („Trucial States“) nicht zu verlängern und sich aus ihrem Einflussgebiet zurückzuziehen, veranlasste die bereits unter britischer Ägide eng kooperierenden Einzelemirate zum Zusammenschluss und führte damit zur Gründung der VAE.

### *Sheikh Zayed gilt als „Vater der Nation“*

Einen überragenden Beitrag zur Schaffung dieses neuen Staates leistete Sheikh Zayed bin Sultan Al Nahyan, der deshalb auch von seinem Volk mit großer Hochachtung „Vater der Nation“ genannt wird. Nach dem Tod von Sheikh Zayed 2004 trat sein ältester Sohn Sheikh Khalifa bin Zayed Al Nahyan die Nachfolge als Präsident der VAE und Herrscher von Abu Dhabi an. Kronprinz und Thronfolger im Amt des Herrschers von Abu Dhabi ist sein Bruder Sheikh Mohammed bin Zayed Al Nahyan. Das Amt des Premierministers

übt traditionell der Herrscher von Dubai, seit dem 05.01.2006 Sheikh Mohammed bin Rashid Al Maktoum, aus.

Höchstes Verfassungsorgan ist der aus den sieben Herrschern bestehende Oberste Rat (Supreme Council). Das Kabinett, einschließlich des Ministerpräsidenten und seines Stellvertreters, besteht gegenwärtig aus 32 Mitgliedern - 17 Ministern und 15 Staatsministern. Dem Kabinett gehören neun Frauen an. Es übt die laufenden Regierungsgeschäfte aus, und ihm obliegt de jure die Gesetzgebung.

Eine wichtige föderale Institution stellt gemäß der Verfassung der Nationale Bundesrat (Federal National Council, FNC) dar, dem 40 Mitglieder angehören. Erstmals 2006 wurden 20 Mitglieder von einem Wahlgremium gewählt, während die anderen 20 Abgeordneten wie bisher anteilmäßig von den sieben Emiren ernannt wurden. Im Ergebnis der letzten Wahlen gehören dem FNC acht Frauen an, von denen sieben ernannt wurden. Das Mandat des Nationalen Bundesrates besteht darin, Debatten über geplante Gesetze zu führen sowie Vorschläge und Pläne der Bundesministerien und öffentlichen Institutionen zu diskutieren. Diese beratenden Aufgaben sind nicht in vollem Umfang mit denen eines Parlaments nach westlichem Verständnis vergleichbar.

Die Zuständigkeiten des Bundes umfassen Auswärtige Angelegenheiten, Polizei, Verteidigung, Geheimdienst,

Chancellor Dr. Angela Merkel with Sheikh Mohammed bin Zayed Al-Nahyan © National Media Council



# Vereinigte Arabische Emirate Wirtschaftstrends

---

## *United Arab Emirates Economic trends*

## WIRTSCHAFTLICHE ENTWICKLUNGSTRENDS

In den vergangenen Jahren haben die VAE eine erfolgreiche Wirtschaftspolitik implementiert, die die Auswirkungen globaler Wirtschaftskrisen und gravierender Ölpreisschwankungen minimiert hat. Trotz andauernder internationaler Verwerfungen hat die VAE-Wirtschaft ihre hohe Belastbarkeit und Fähigkeit zu nachhaltigem Wachstum nachgewiesen und ihre Position als zweitgrößte Volkswirtschaft in der arabischen Welt gefestigt. Das Land verfügt über eine bedeutende Ressourcenausstattung, denn nach Angaben der US Energy Information Administration (EIA) entfallen auf die VAE etwa 6% der weltweit bekannten Erdölvorräte und über 4% der Erdgasreserven.

Der aktuelle Jahresbericht des Wirtschaftsministeriums weist für 2017 aus, dass der Erdöl- und Gassektor sowie der Bergbau mit einem Anteil von etwa 29,5 Prozent an der BIP-Erzeugung noch dominierend in der Wirtschaft der VAE sind. Der Anteil der anderen Bereiche an der BIP-Erzeugung beträgt für die verarbeitende Industrie 8,3%, Baugewerbe 8,4% und Dienstleistungen 35,5%. Die VAE gehören mit einem Pro-Kopf-Einkommen von etwa 37.750 US-Dollar (2019) zu den wohlhabendsten Ländern der Welt.

Seit 2015/16 beginnt sich die Wirtschaft nach einer durch den Ölpreisrückgang vorübergehend verursachten Stagnation zu erholen. Kennzeichnend für die konjunkturelle Stabilisierung ist auch die Entwicklung der Inflation, die trotz der Anfang 2018 eingeführten Mehrwertsteuer in Höhe von 5% eingeschränkt verläuft. Der IWF schätzt ein, dass die Inflationsrate von 3,1% (2018) auf 1,5 % (2019)

fallen wird, was vor allem aus stagnierenden Mieten sowie Gebühren für Wasser, Elektrizität und Gas resultiert, die ein Drittel der Berechnung des Verbraucherpreisindex ausmachen.

Die Haupttriebkkräfte für den positiven konjunkturellen Wirtschaftsverlauf stellen steigende Investitionen, wachsende Kreditaufnahmen des Privatsektors, verbesserte Handelsaussichten und nicht zuletzt eine infolge der Expo 2020 bedingte Ankurbelung des Tourismus dar. So betragen nach IWF-Angaben die BIP-Wachstumsraten 0,8% (2017), 1,7% (2018) und 2,8% (2019). Für die folgenden zwei Jahre wird das reale Wachstum mit 3,7% und 3,6% prognostiziert.

Gründe für diese Entwicklung liegen in den gestiegenen Ölpreisen, die dem Land höhere Exporterlöse erbrachten. Die Ölpreise erreichten im Dezember 2017 erstmals seit Juni 2015 mehr als 60 US-Dollar pro barrel und stiegen bis Ende 2018 auf etwa 75 US-Dollar an. Jedoch ist gegenwärtig wieder ein allmählicher Rückgang der Ölpreise infolge allgemeiner Konjunkturabkühlung in Europa, der US Produktion und dem Zuwachs alternativer Energiequellen, sowie infolge der abnehmenden Weltnachfrage wegen Instabilität in den Golf-Ländern zu beobachten. Analysten rechnen mittelfristig mit einem neuen Normalwert von etwa 60 US-Dollar. Aber es flossen auch Investitionen in den Ausbau der Ölförderkapazitäten und der Downstream-Produktion.

Bemerkenswert ist das anhaltende Wachstum der sogenannten Nichtöl-Sektoren, das vom IWF für 2019-20 mit 1,6% bzw. 3,0% beziffert wird. Ausschlaggebend hierfür ist das gute Investitionsklima. Gemessen am Wert der vergebenen Projekte sind die VAE der mit Abstand größte

### BIP-WACHSTUM 2014-2019 (IN%)

	2014	2015	2016	2017	2018*	2019*
Bruttoinlandsprodukt	4,4	5,1	3,0	0,5	1,7	2,0
Erdölsektor	0,4	5,2	2,6	-2,8	2,8	2,7
Nicht-Ölsektor	4,6	5,0	3,2	1,9	1,3	1,8

Vereinigte Arabische Emirate  
Entwicklung und Potenzial  
wichtiger Wirtschaftssektoren

---

*United Arab Emirates*  
*The development and potential*  
*of important economic sectors*

---

## ÖL UND GAS

Öl und Gas stellen nach wie vor Kernelemente der VAE Volkswirtschaft dar. Mit der Entdeckung der ersten Ölvorkommen 1958 im Murban Bab Feld und der Aufnahme der Ölförderung 1960 löste dieser Sektor die bisher traditionellen Wirtschaftsaktivitäten, wie vor allem Perlenfischerei, Dattelpalmpflanzungen und Fischerei, komplett ab. Die vom Öl- und Gassektor generierten Einkommen bilden heute eine wichtige Grundlage für die aktive Diversifizierung der nationalen Wirtschaft.

Nach Angaben der OPEC, der die VAE seit 1967 angehören, stehen die VAE mit 97,8 Mrd. Barrel nachgewiesener Ölreserven weltweit an siebter Stelle. Innerhalb der OPEC weisen die VAE die vierthöchste Ölproduktion nach Saudi-Arabien, Irak und Iran auf. Die Hauptvorkommen befinden sich mit 96% der Ölreserven im Emirat Abu Dhabi, während 2% der nachgewiesenen Reserven in Dubai und die übrigen 2% in den anderen Emiraten lokalisiert sind. Wichtigstes Ölfeld der VAE ist das weltweit zweitgrößte offshore Zakum-Ölfeld mit etwa 50 Mrd. Barrel. Mittels neuer Technologien und durch Erkundung neuer Vorkommen sollen die Ölkapazitäten stetig ausgebaut werden. Wie die Agentur Reuters im November 2018 mitteilte, will der führende Ölproduzent, die Abu Dhabi National Oil Company (ADNOC), seine Kapazitäten bis 2020 auf 4 Mio. Barrel/Tag und bis 2030 auf 5 Mio. Barrel/Tag steigern. Dieser Zielstellung dient auch die geplante Modernisierung und Nachrüstung des Murban Bab-Öl- und Gasfeldes, für die das Bohren von Ölquellen und Wasserinjektionslöchern sowie die Installation von Early Production System Wells (EPS) vorgesehen sind. Im Februar 2019 wurde hierzu das entsprechende Ausschreibungsverfahren eingeleitet.

Die VAE erhöhten ihre Ölproduktion relativ gering von 2,52 Mio. Barrel/Tag (2008) auf 2,96 Mio. Barrel/Tag (2017), was als Resultat der von der OPEC geforderten Begrenzung der Ölförderung zu sehen ist. Im Folgejahr stieg die Ölförderung auf 3,27 Mio. Barrel/Tag (Oktober 2018). Da die OPEC entgegen den ursprünglichen Erwartungen für 2019 einen Rückgang des weltweiten Ölbedarfs erwartet, hat ihr Kontrollausschuss im Dezember 2018 die Senkung der Produktionsvorgaben um 0,8 Mio. Barrel/Tag für die ersten sechs Monate 2019 beschlossen, was sich auch entsprechend auf die VAE-Ölproduktion auswirken wird. Ein Großteil des Erdöls wird auf Basis langfristiger Verträge exportiert, wobei sich seine Ausfuhren auf 2,5 Mio. Barrel/Tag (2016) und 2,4

Mio. Barrel/Tag (2017) beliefen. Die Hauptabnehmer des Öls (96%) befinden sich in Asien. Nach Angaben des IWF beliefen sich die Öleinkünfte 2013 noch auf 129 Mrd. US-Dollar, was einem Anteil von 35% an den gesamten Exporteinkünften entsprach. Infolge des Ölpreistrückganges sind die Öleinnahmen 2017 auf 65 Mrd. US-Dollar zurückgegangen, was einem Anteil von nur noch 20% des gesamten Exporteinnahmen entsprach.

Aufgrund der wachsenden einheimischen und internationalen Nachfrage planen die VAE, in den kommenden Jahren die Gasproduktion zu steigern. Nach OPEC-Angaben liegen sie mit ihren Gasreserven von 6,1 Mrd. m<sup>3</sup> weltweit auf dem sechsten Rang. Die einheimische Gasproduktion wies bisher ein relativ stabiles Niveau auf und belief sich auf 50,4 Mrd. m<sup>3</sup> (2013) und 54,1 Mrd. m<sup>3</sup> (2017). Seit 2008 sind die VAE ein Nettoimporteur von Erdgas, da es als wichtigste Ressource für die Elektroenergieerzeugung und mittels der EOR-Technologien (Enhanced Oil Recovery) für die Ölförderung genutzt wird. Nach Auffassung unabhängiger Experten hat sich der Gasverbrauch in den vergangenen zehn Jahren verdoppelt. Vor allem die Gaskraftwerke und Anlagen zur Meerwasserentsalzung verursachen die Nachfragen nach steigenden Gasmengen. Darüber hinaus ist auch die Petrochemie im hohen Maße auf Gas als Rohstoff angewiesen.

Die Entwicklung der Gasressourcen genießt höchste Priorität, was der Supreme Petroleum Council (SPC) von Abu Dhabi mit seiner neuen Strategie klar formulierte. Ziel ist es, bis 2030 autark bei der Versorgung mit Kohlenwasserstoff zu werden, und darüber hinaus zu einem Nettoexporteur von Gas aufzusteigen. Positiv hierfür wird sich die vom SPC bekanntgegebene Entdeckung neuer Gasvorkommen von 15 Billionen Kubikfuß auswirken. Überwiegend handelt es sich hierbei um riesige Mengen an Schwefelgas, dessen Erzeugung jedoch technologisch relativ anspruchsvoll ist. ADNOC hat bereits 2010 auf diesem Gebiet das Projekt Shah Gas Development mit einem Investitionsaufwand von 9 Mrd. US-Dollar gestartet, welches bis 2021 fertiggestellt sein soll. Nach Angaben des Magazins MEED befindet sich seit Anfang 2019 mit dem Projekt Hail and Ghasha Sour Gas Development ein weiteres Vorhaben mit einem Investitionsvolumen von 10 Mrd. US-Dollar in der Ausschreibungsphase.

Auch die Emirate Ras Al-Khaimah und Sharjah haben Lizenzen für die Förderung von Gas ausgeschrieben. Laut MEED hat das staatliche Unternehmen RAK Gas sogenannte „Production Sharing Agreements“ (EPSA) für insgesamt

Vereinigte Arabische Emirate  
Strategische Partnerschaft –  
Deutsch-Emiratische Beziehungen

---

*United Arab Emirates  
Strategic partnership –  
German-Emirati relations*

---

## STRATEGISCHE PARTNERSCHAFT DEUTSCHLAND-VAE

Deutschland und die VAE unterhalten seit 1972 enge und freundschaftliche Beziehungen, in deren Rahmen die wirtschaftliche Zusammenarbeit eine bedeutende Rolle spielt. Die wirtschaftlichen Aktivitäten der Unternehmen beider Länder werden durch den auf höchster Ebene geführten Dialog wirkungsvoll unterstützt. Im April 2004 wurden eine strategische Partnerschaft und im Januar 2009 regelmäßige politische Konsultationen der Außenministerien vereinbart. Mit der Begründung dieser strategischen Partnerschaft verfolgen beide Seiten das Ziel, einen Beitrag zur Schaffung von mehr Sicherheit, Stabilität und Wohlstand für beide Länder aber auch für die gesamte Region zu leisten. In den letzten Jahren haben eine Vielzahl von gegenseitigen hochrangigen Besuchen sowie ein reger Austausch von Delegationen stattgefunden. Bundeskanzlerin Angela Merkel besuchte die Emirate im Mai 2017 und führte Gespräche mit dem Kronprinzen von Abu Dhabi, Scheich

Mohammed bin Zayed Al Nahyan. Der Kronprinz weilte zuvor im Mai 2016 für Gespräche mit der Bundeskanzlerin in Berlin.

Die strategischen Ziele bzw. Schwerpunkte der Wirtschaftskooperation werden zwischen beiden Regierungen auf den Sitzungen der Gemischten Kommission für wirtschaftliche und technische Zusammenarbeit vereinbart, an denen auch Wirtschaftsvertreter, darunter Repräsentanten des bilateralen Business Council, teilnehmen. Die letzte Tagung (11.) der Gemischten Kommission fand im März 2019 in Berlin statt, wobei die Delegationen von den beiden Wirtschaftsministern Sultan Bin Saeed Al Mansoori und Peter Altmaier geleitet wurden. Hauptthemen dieser Tagung bildeten Fragen der gegenseitigen Erleichterung des Marktzugangs sowie die Diversifizierung von gegenseitig auszutauschenden Waren und Dienstleistungen. Ferner verpflichteten sich beide Regierungen, ihre Unternehmen zur Verstärkung von Kooperationen in den Bereichen Energie, Klimapolitik, Infrastruktur, Messtechnik, Gesundheit, Bildung und Berufsausbildung zu ermuntern und die hierfür erforderlichen Investitionen zu

**International presence**

**Air Traffic Services**

**ATM Systems**  
Main - Contingency -  
Fallback - Safety Net

**Remote Tower**  
Concepts,  
Implementations,  
Operations

**Part of  
DFS Group**

**25 years**  
civil-military  
integration

**Certified  
Air Navigation  
Service Provider  
in Germany & UK**

**Subsidiary  
in  
Bahrain**

**Your global partner  
for Air Traffic  
Management**

You have further questions related  
to our services?

Contact us at  
[worldwide@dfs-as.aero](mailto:worldwide@dfs-as.aero).

**Consulting**

**Aviation  
Training  
Services**

**60 years**  
of experience

**UAS  
Traffic Management**

**100%**  
operational  
focus



**DFS Aviation Services**  
[www.dfs-as.aero](http://www.dfs-as.aero)

# Vereinigte Arabische Emirate Markterschließung

---

## *United Arab Emirates Market Development*



Abdulaziz Al-Mikhlafla, Secretary General of the Ghorfa Arab-German Chamber of Commerce and Industry e.V., at the 8th Arab-German Education and Vocational Training Forum

## GHORFA – IHRE BRÜCKE IN DEN ARABISCHEN MARKT

Seit ihrer Gründung im Jahr 1976 fördert die Ghorfa Arab-German Chamber of Commerce and Industry die Kooperation zwischen den arabischen Ländern und der Bundesrepublik Deutschland in den Bereichen Handel, Industrie, Finanzen und Investitionen ebenso wie die Völkerverständigung. Durch qualitativ hochwertige Veranstaltungen, interkulturelle Seminare, informative Publikationen und aktuelle Berichte aus Deutschland und der arabischen Welt schafft sie Rahmenbedingungen für die umfassende Entfaltung deutsch-arabischer Wirtschaftsaktivitäten. Ihr Hauptanliegen ist es, vornehmlich kleine und mittelständische, aber auch größere Unternehmen in Deutschland und der arabischen Welt bei ihren jeweiligen Engagements zu beraten und direkt zu unterstützen.

Für die Qualität des Kontaktnetzwerkes der Ghorfa bürgt die Trägerschaft durch die Generalunion der Kammern für Industrie, Handel und Landwirtschaft der arabischen Länder, die enge Verbindung zur Arabischen

Liga, zu den arabischen Industrie- und Handelskammern sowie zu den arabischen Botschaften in Deutschland. Die Ghorfa organisiert kontinuierlich Delegationsreisen für Geschäftsleute beider Seiten. Geschäftsreisen bieten die Möglichkeit, persönliche Geschäftsbeziehungen zu knüpfen und zu vertiefen als Voraussetzung für eine erfolgreiche Markterschließung. Um Geschäfte sicher, zielführend und erfolgreich realisieren zu können, sind nicht nur Fachwissen, sondern auch fundierte kulturelle Vorkenntnisse unverzichtbar. Deswegen richtet die Ghorfa Seminare mit erfahrenen Experten zu den Themen Recht, Geschäftsanbahnung und interkulturelle Kommunikation aus.

Eine weitere wichtige Dienstleistung für die Präsentation und Einführung von Firmen auf dem jeweils anderen Markt ist die Teilnahme der Ghorfa an Messen in der arabischen Welt und in Deutschland. Die Ghorfa unterstützt die Unternehmen organisatorisch hinsichtlich deren Messebeteiligung, indem sie z. B. die Kommunikation mit dem Messeveranstalter übernimmt, Kostenvoranschläge unterbreitet, Standflächen vermittelt bzw. Gemeinschaftsstände organisiert.

# Vereinigte Arabische Emirate Rechtliche Rahmenbedingungen

---

## *United Arab Emirates Legal Framework*

---

## EINFÜHRUNG IN DAS RECHTSSYSTEM

Die Vereinigten Arabischen Emirate (nachfolgend kurz: VAE) sind gemäß ihrer Verfassung von 1971 ein unabhängiger, souveräner, föderal organisierter Staatenverbund bestehend aus sieben Emiraten, namentlich Abu Dhabi, Dubai, Sharjah, Umm Al Quwain, Ajman und Fujairah sowie, nach dessen Beitritt zur Föderation im Jahre 1972, auch Ras Al-Khaimah.

Dem Ideal der muslimischen Gesellschaftsordnung von einer Einheit aus Staat und Religion entsprechend, ist der Islam in den VAE Staatsreligion und somit das islamische Recht, die Scharia, die originäre Quelle allen Rechts. Aufgrund der mittlerweile sehr hohen normativen Regelungsdichte der emiratischen Rechtsordnung, ist die Scharia im heutigen Rechtsverkehr der VAE aber nur im Familien- und Erbrecht sowie vereinzelt auch im Strafrecht noch von unmittelbarer Praxisrelevanz.

Ebenso wie die Rechtsordnungen anderer arabischer Staaten, ist auch das Rechtssystem der VAE wahrnehmbar von der in der arabischen Welt wohl beispielhaften ägyptischen Rechtsordnung beeinflusst – wenngleich mit einigen markanten Abweichungen – und lässt somit Parallelen zu dem dazu wiederum als Vorbild gedienten französischen Recht erkennen. Darüber hinaus standen die zum heutigen Territorium der VAE zählenden Gebiete bis zu ihrer eigenen Staatsgründung unter britischem Protektorat und waren so auch Einflüssen des britischen Rechts ausgesetzt. Wenngleich sich die VAE durch eine umfassende Kodifizierung ihres Rechtssystems wohl dauerhaft gegen eine Rechtsfindung auf Basis von Präzedenzfällen entschieden haben, sind in Teilen des emiratischen Rechts dennoch immer wieder Rechtsbegriffe und -prinzipien des Common Law zu finden. Dieses Phänomen ist insbesondere in den Rechtsverordnungen einzelner Freihandelszonen zu beobachten, die sich in Ausübung der ihnen als Quasi-Gebietskörperschaft von Regierungsseite zugestandenen Rechtsetzungsfreiheiten, oftmals an international etablierten Jurisdiktionen wie dem Vereinigten Königreich orientieren und sich dabei die Unterstützung führender Beratungsunternehmen und Fachkräfte britischen oder angloamerikanischen Ursprungs sichern. Auch die im emiratischen Rechtsverkehr wahrnehmbare Präsenz von internationalen Verträgen unter britischem oder US-amerikanischem Recht sowie die zunehmende Etablierung des Dubai International Financial Centre (DIFC) als Gerichtsstand in Zivil- und Handelssachen sowie

Schiedsverfahren, hat sicherlich einen weiteren Beitrag zu dem vertrauten Umgang geleistet, den sowohl die emiratische Wirtschaft als auch die Justiz der VAE mit dem Common Law pflegen.

---

## INTRODUCTION INTO THE LEGAL SYSTEM

According to its constitution of 1971, the United Arab Emirates (hereafter: UAE) is an independent, sovereign, federally organised association of seven Emirates, namely Abu Dhabi, Dubai, Sharjah, Umm Al Quwain, Ajman, Fujairah and, after joining the federation in 1972, Ras Al-Khaimah.

In accordance with the ideal of the Muslim social order of a unity of state and religion, Islam is the state religion and thus the Islamic law, the Sharia, is the original source of all law in the UAE. Due to the meanwhile very high density of normative regulations within the Emirati legal system, though, the immediate relevance of the Sharia in today's legal practice of the UAE is limited to family and inheritance law and, occasionally, criminal law.

Just like the legal systems of other Arab states, the legal system of the UAE is perceptibly influenced by the Egyptian legal system, which may be considered exemplary in the Arab world - albeit with some significant differences -, and thus reveals parallels with French law, which in turn served as a model for the Egyptian legislation. Moreover, before becoming independent states, the territories of the present UAE were British protectorates and thus exposed to the influences of British law. Though it seems that through a comprehensive codification of its legal system, the UAE made a permanent decision against legal finding on the basis of precedents, parts of UAE law do in fact contain some legal terms and principles derived from Common Law. This phenomenon can be observed in particular in the legal regulations of individual free trade zones, which, by exercising the legal freedom conferred to them by the government as quasi territorial authority, often refer to internationally established jurisdictions such as that of the United Kingdom, relying on the support of leading consulting firms and professionals of British or American origin. The notable presence of international treaties under British or US law which can be perceived in Emirati legal relations, as well as the increasing establishment of the Dubai International Financial Centre (DIFC) as the place of jurisdiction in civil and commercial matters as well as in arbitration procedures, has

Den Niederlassungen in Form einer Repräsentanz ist grundsätzlich keine selbständige und aktive Teilnahme am Wirtschaftsleben der VAE gestattet. Vielmehr sind sie auf die lokale Repräsentation ihres ausländischen Mutterhauses beschränkt und können somit allein einer Vor- und Nachbereitung von direkten Geschäftsabschlüssen des Mutterhauses im emiratischen Markt dienen. Auch werden sie vielfach als lokale Ansprechpartner für emiratische Großkunden oder Vertriebspartner eingesetzt und erbringen in dieser Funktion beispielsweise Trainings- und Beratungsleistungen zu den über das Mutterhaus angebotenen Produkten oder bieten einen örtlichen Kundendienst an. Auch die Vorbereitung einer Ausschreibungsteilnahme oder aber die Durchführung von lokalen und regionalen Marketingmaßnahmen des ausländischen Mutterhauses, werden vielfach durch die örtlichen Repräsentanzen gesteuert. Bei allen möglichen Betätigungsformen der Repräsentanz ist aber stets darauf zu achten, dass sie keine eigene wirtschaftliche Tätigkeit entfalten darf. Insbesondere dürfen über eine Repräsentanz keinerlei kostenpflichtige Dienstleistungen im emiratischen Markt angeboten werden, weshalb sie schon per Legaldefinition keine eigenen Gewinne generieren kann.

Die genehmigungsfähigen Aktivitäten der eingetragenen Zweigniederlassung hingegen gehen deutlich über die einer Repräsentanz hinaus, insbesondere darf die Zweigniederlassung im Rahmen des Gesellschaftsgegenstandes ihres Mutterhauses einer eigenen wirtschaftlichen Tätigkeit innerhalb des Staatsgebietes nachgehen. Somit benötigt die Zweigniederlassung regelmäßig auch eine ausreichende Kapitalausstattung und unterliegt vor Ort deutlich strengeren Verwaltungsvorschriften als eine Repräsentanz.

Für beide Niederlassungsformen ist nach den Regelungen des emiratischen Gesellschaftsrechts verpflichtend ein lokaler Agent zu benennen, der auf Bundesebene meist als National Agent bezeichnet wird, auf Emiratsebene aber auch Local Agent genannt wird. Dieser Agent muss zwingend ein emiratischer Staatsbürger sein bzw. als Gesellschaft in vollumfänglich emiratisches Anteilseigentum stehen. Der Agent muss nicht über eine eigene Handelszulassung zur Vertretung des ausländischen Unternehmens verfügen, weshalb grundsätzlich auch Angestellte oder Beamte zu Agenten von Zweigniederlassungen ernannt werden können, soweit diese Aufgabe nicht mit der Erfüllung ihrer anderweitigen Pflichten kollidiert. Das Rechtsverhältnis zwischen dem Agenten und dem von ihm vertretenen Unternehmen bedarf einer vertraglichen Regelung, die in den VAE notariell zu beurkunden

ist. Gesetzlich ist der Agent lediglich zu einer Unterstützung des vertretenen Unternehmens im emiratischen Behördenverkehr verpflichtet, wobei eine vertragliche Vereinbarung von darüberhinausgehenden Rechten und Pflichten möglich ist. Eine unmittelbare Haftung des Agenten für Verbindlichkeiten des vertretenen Unternehmens innerhalb der VAE oder auch im Ausland ist schon von Gesetzes wegen ausgeschlossen – was den Willen des emiratischen Gesetzgebers zum Ausdruck bringt, den Agenten gerade nicht als Bürge des vertretenen Unternehmens gegenüber Dritten zu positionieren. Die Vergütung des Agenten obliegt mangels einer gesetzlichen Regelung der freien Parteienvereinbarung, weshalb sie in der Praxis auch recht unterschiedlich ausfällt. Zwar ist grundsätzlich auch eine Vergütung des Agenten auch in Form von Umsatzbeteiligungen oder Kommissionen auf lokale Vertragsabschlüsse denkbar, in Abgrenzung zum Handelsvertreter hat er bei Beendigung der Rechtsbeziehungen aber keinesfalls einen Anspruch auf (Handelsvertreter-)Ausgleich.

---

## COMPANY LAW

Emirati corporate law was first regulated in writing by the Federal legislator with the 1984 Law on Commercial Companies, which was replaced in 2015 by the aforementioned CCL. Despite the lengthy and public discussions on the reforms urgently needed at the time - especially with regard to foreign direct investment - the CCL, which came into force in 2015, did not bring about a fundamental amendment to Emirati corporate law. The CCL rather confines itself to clarifying individual provisions which had previously been the subject of controversial discussions, and to providing supplementary provisions in some relevant areas. The long-awaited reform of the legal framework for foreign direct investment in the national territory thus failed to materialise. With its detailed regulations on, for example, the accounting and auditing obligations of capital companies, the new law has nonetheless made a significant contribution to a contemporary and transparent corporate governance in the UAE. After the coming into effect of the CCL, certain points that had not been clearly defined in the beginning have additionally been clarified by law (e.g. an analogous application of the regulations for the private or public joint stock company to the Emirati limited liability company), so that today a considerable improvement is to be seen in the legal environment of Emirati corporations. In order to safeguard a consistent implementation of the



Masdar City in Abu Dhabi © Flickr, arwocheek

Originally only equipped with jurisdiction for the resolution of disputes within the DIFC's free trade zone, the great popularity of dispute decisions passed by the DIFC's courts in Emirati business life led to a considerable expansion of the jurisdiction of these courts already by the end of 2011.

Today all civil or commercial disputes may be decided upon by the jurisdiction of the DIFC, provided that the parties to the proceedings have jointly decided on this way of dispute decision. This can already be regulated upon conclusion of contract by means of a corresponding choice of forum clause, but is also possible at any time afterwards through a corresponding mutual agreement. Following a declaration of enforceability by the courts of the Emirate of Dubai in accordance with the UAE Code of Civil Procedure, the judgments of the DIFC judiciary are enforceable throughout the national territory and can also be enforced in all other states of the GCC as well as in the other Arab member states of the so-called Riyadh Agreement of 1983 on the basis of the existing enforcement agreements. Judgements before the courts of the DIFC are generally passed in English and take into account the law determined as applicable by the contracting parties. If no choice of law

has been made, the dispute will be settled in accordance with the applicable legal system of the DIFC, which in turn is based on the Common Law of the United Kingdom. Due to its transparent scale of fees and its timely decision-making, the jurisdiction of the DIFC is currently probably one of the most efficient ways of obtaining an enforceable title in the UAE and the surrounding region.

Vereinigte Arabische Emirate  
Kontaktanschriften

---

*United Arab Emirates  
Contact Addresses*

---

**IN DEUTSCHLAND**  
**IN GERMANY**
**Botschaft der Vereinigten Arabischen Emirate**

*Embassy of the United Arab Emirates*  
 Hiroshimastrasse 18-20  
 D-10785 Berlin  
 Tel. +49 30 51 65 16  
 Fax +49 30 51 65 16 900  
 www.mofa.gov.ae/EN/Missions/  
 Embassies/Berlin

**Generalkonsulat der Vereinigten Arabischen Emirate in München**  
*Consulate of the United Arab Emirates in Munich*

Lohengrin Straße 21  
 D-81925 München  
 Tel. +49 89 412 00 10  
 Fax +49 89 41 20 01 80  
 www.konsulat-muenchen.com

**Ghorfa Arab-German Chamber of Commerce and Industry e.V.**

Garnisonkirchplatz 1  
 D-10178 Berlin  
 Tel. +49 30 27 89 07 11  
 Fax +49 30 27 89 07 49  
 www.ghorfa.de

**Abu Dhabi Department of Culture and Tourism**

Bavariaring 38  
 D-8036 München  
 Tel. +49 89 6890 638 66  
 www.dctabudhabi.ae

**Government of Dubai Department of Tourism and Commerce Marketing**

Bockenheimer Landstraße 23  
 D-60325 Frankfurt  
 Tel. +49 69 71 00 02 0  
 Fax +49 69 71 00 02 34  
 www.dubaitourism.ae

**Auswärtiges Amt**  
*Foreign Office*

Werderscher Markt 1  
 D-10117 Berlin  
 Tel. +49 1888 17 0  
 Fax +49 1888 17 34 02  
 www.auswaertiges-amt.de

**Bundesministerium für Wirtschaft und Technologie**

*Federal Ministry of Economics and Technology*  
 Scharnhorststrasse 34-37  
 D-10115 Berlin  
 Tel. +49 1888 615 0  
 Fax +49 1888 70 10  
 www.bmwi.de

**Germany Trade and Invest - Gesellschaft für Außenwirtschaft und Standortmarketing GmbH**

*Germany Trade and Invest - Corporation for Foreign Trade and Location Marketing*  
 Friedrichstrasse 60  
 D-10117 Berlin  
 Tel. +49 30 200 099 0  
 Fax +49 30 200 099 812  
 www.gtai.de

**Bundesverband der Deutschen Industrie e.V. (BDI)**

*Federation of German Industries*  
 Breite Strasse 29  
 D-10178 Berlin  
 Tel. +49 030 20 28 0  
 Fax +49 30 20 28 24 50  
 www.bdi.eu

**Deutscher Industrie- und Handelskammertag (DIHK)**

*Association of the German Chambers of Industry and Commerce*  
 Breite Strasse 29  
 D-10178 Berlin  
 Tel. +49 30 20308 0  
 Fax +49 30 20308 1000  
 www.dihk.de

**Euler Hermes Deutschland Niederlassung der Euler Hermes SA**

*Euler Hermes Germany AG*  
 Friedensallee 254  
 D-22763 Hamburg  
 Tel. +49 40 808 154 797  
 Fax +49 40 883 477 44  
 www.eulerhermes.de

**PwC Pricewaterhouse Coopers GmbH Wirtschaftsprüfungsgesellschaft**

*PwC Audit Company*  
 Alsterufer 1  
 D-20354 Hamburg  
 Tel +49 40 6378 2066  
 Fax +49 40 6378 1030  
 www.pwc.de

**DEG - Deutsche Investitions- und Entwicklungsgesellschaft mbH**

*German Investment and Development Company*  
 Kämmergasse 22  
 D-50676 Köln  
 Tel. +49 221 4986 0  
 Fax +49 221 4986 1290  
 www.deginvest.de

**Ausstellungs- und Messeausschuss der Deutschen Wirtschaft e.V. (AUMA)**  
*AUMA Association of the German Trade Fair Industry*  
Littenstraße 9  
D-10179 Berlin  
Tel. +49 30 24 000 0  
Fax +49 30 24 000 330  
www.auma.de auma

---

**IN DEN VAE  
IN THE UAE:**

**Botschaft der Bundesrepublik Deutschland Abu Dhabi**  
*Embassy of the Federal Republic of Germany Abu Dhabi*  
The Towers at the Trade Center  
West Tower, 14th Floor  
Abu Dhabi Mall  
Abu Dhabi / UAE  
Tel. +971 2 64 46 69 3  
Fax +971 2 64 46 94 2  
www.abu-dhabi.diplo.de

**Generalkonsulat der Bundesrepublik Deutschland in Dubai**  
*Consulate General of the Federal Republic of Germany in Dubai*  
Jumeirah I, Street 14 A  
P.O. Box 2247  
Dubai/ UAE  
Tel. +971 4 349 8888  
Fax +971 4 349 5050  
www.dubai.diplo.de

**Deutsch-Emiratische Industrie- und Handelskammer (AHK)**  
*German Emirati Joint Council for Industry & Commerce*  
U-Bora Office Tower, 27th floor, Office  
2701, Al Abraj Street (Al Marasi Drive),  
Business Bay  
P.O. Box 7480  
Dubai / UAE  
Tel. +971 4 447 0100  
Fax +971 4 447 0101  
www.vae.ahk.de

**Ministerium für auswärtige Angelegenheiten und internationale Zusammenarbeit**  
*Ministry of Foreign Affairs and International Cooperation*  
P.O. Box 1  
Abu Dhabi / UAE  
Tel. +971 2 444 4488  
Fax +971 2 444 9200  
www.mofa.gov.ae

**Ministerium für Energie und Industrie**  
*Ministry of Energy and Industry*  
P.O. Box 629  
Abu Dhabi / UAE  
Tel. +971 2 612 6500  
Fax +971 2 619 0001  
www.moei.gov.ae

**Ministerium für Gesundheit und Prävention**  
*Ministry of Health and Prevention*  
P.O. Box 848  
Abu Dhabi / UAE  
Tel. +971 8001 1111  
Fax +971 2631 7644  
www.mohap.gov.ae

**Ministerium für öffentliche Arbeiten**  
*Ministry of Public Works*  
P.O. Box 878  
Abu Dhabi / UAE  
Tel. +971 2 626 0606  
Fax +971 2 626 0026  
www.mpwh.uae.gov.ae

**Ministerium für Finanzen**  
*Ministry of Finance*  
P.O. Box 433  
Abu Dhabi / UAE  
Tel. +971 2 672 6000  
Fax +971 2 676 8414  
www.mof.gov.ae

**Wirtschaftsministerium**  
*Ministry of Economy and Planning*  
P.O. Box 901  
Abu Dhabi / UAE  
Tel. +971 800 1222  
Fax +971 2626 0000  
www.economy.gov.ae

**Bundesbehörde für Elektrizität und Wasser**  
*Federal Electricity and Water Authority*  
P.O. Box 1672  
Dubai / UAE  
Tel. +971 6744 5888  
Fax +971 0425 76070  
www.fewa.gov.ae

**Industrie- und Handelskammer Abu Dhabi**  
*Abu Dhabi Chamber of Commerce and Industry*  
P.O. Box 662  
Abu Dhabi / UAE  
Tel. +971 2 62 14 00 0  
Fax +971 2 62 15 86 7  
www.abudhabichamber.ae

**Industrie- und Handelskammer Dubai**  
*Dubai Chamber of Commerce and Industry*

P.O. Box 1547  
Tel. +971 4228 0000  
Fax +971 4221 1646  
[www.dubaichamber.com](http://www.dubaichamber.com)

**Industrie- und Handelskammer Sharjah**  
*Sharjah Chamber of Commerce and Industry*

P.O. Box 580  
Sharjah / UAE  
Tel. +971 6 530 2222  
Fax +971 6 530 2226  
[www.sharjah.gov.ae](http://www.sharjah.gov.ae)

**Industrie- und Handelskammer Ras Al Khaimah**

*Ras Al Khaimah Chamber of Industry and Commerce*  
Al Jazah Road  
Ras Al Khaimah /UAE  
Tel. +971 7 207 0222  
Fax +971 7 207 0292  
[www.rakchamber.ae](http://www.rakchamber.ae)

**Industrie- und Handelskammer Ajman**  
*Ajman Chamber of Commerce & Industry*

P.O. Box 662  
Ajman / UAE  
Tel. +971 800 70  
Fax +971 6747 1222  
[www.ajmanchamber.ae](http://www.ajmanchamber.ae)

**Industrie- und Handelskammer Fujairah**  
*Fujairah Chamber of Commerce and Industry*

P.O. Box 738  
Tel. +971 9 223 0000  
Fax +971 9 221 464  
[www.fujcci.ae](http://www.fujcci.ae)

**Industrie- und Handelskammer Umm Al Quwain**

*Umm Al Quwain Chamber of Commerce and Industry*  
Sheik Ahmed Bin Rashid Al Moalla  
- Street  
P.O. Box 436  
Tel. +971 6 765 1111  
Fax +971 6 765 7055  
[www.uaqchamber.ae](http://www.uaqchamber.ae)

Literaturhinweise

---

*Bibliography*

---

**LITERATURHINWEISE  
RECOMMENDATIONS FOR  
FURTHER READING**

**UAE Annual Book 2016**

National Media Council, Abu Dhabi,  
2016

**Why UAE 2013**

Ministry of Economy, Abu Dhabi 2013

**Annual Economic Report 2018**

Ministry of Economy, Abu Dhabi, 2019

**Annual Report 2017**

Central Bank of the United Arab  
Emirates,  
Abu Dhabi, 2018

**Recht kompakt Vereinigte Arabische  
Emirate**

GTAI, Bonn, 2017

**Wirtschaftsdaten kompakt VAE 2019**

GTAI, Bonn, 2019

**Wirtschaftsausblick - Vereinigte Ara-  
bische Emirate**

(Dezember 2018),  
GTAI, Bonn, 2018

**Investment Guide United Arab Emirates  
2018**

Framework for Investments  
Roedel & Partner, Dubai, 2018

**Marktstudie Vereinigte Arabische Emirate  
für den Export beruflicher Aus- und  
Weiterbildung**

IMOVE, Bonn, 2010

**Business -Knigge:**

**Erfolgreich kommunizieren mit  
arabischen Geschäftspartnern**  
Kratochwil, Dr. Gabi, Zürich, 2011

**United Arab Emirates:  
Article IV Consultation,  
Press Release; Staff Report and  
Statement**

by the Executive Director for the  
United Arab Emirates  
IMF, Country Report No. 19/35,  
Washington, 2019

**World Investment Report 2018**

Investment and new Industrial Policies  
New York and Geneva, 2018

**The Report UAE: Abu Dhabi 2019**

Oxford Business Group, Dubai, 2019

**The Report UAE: Dubai 2019**

Oxford Business Group, Dubai, 2019

**The Report UAE: Sharjah 2018**

Oxford Business Group, Dubai, 2018

**Doing Business 2020****Training for Reform**

The World Bank, Washington, 2020

Impressum

---

*Imprint*

---

**HERAUSGEBER**  
**EDITOR**

**Ghorfa**  
Arab-German Chamber  
of Commerce and Industry  
Garnisonkirchplatz 1  
D-10178 Berlin  
Tel: +49 30 278907-0  
Fax: +49 30 278907-49  
E-Mail: ghorfa@ghorfa.de  
www.ghorfa.de

**Mit freundlicher Unterstützung der**  
**Botschaft der Vereinigten Arabischen**  
**Emirate**

*With the kind support of the Embassy*  
*of the United Arab Emirates*  
Hiroshimastrasse 18-20  
D-10785 Berlin  
Tel. +49 30 516516  
Fax +49 30 51651900  
www.vae-botschaft.de

---

**KOORDINATION**  
**COORDINATION**

Maria Awad  
Referentin GCC und Levante  
*Business Officer GCC and Levant*

Mascha Eckhardt  
Länderreferentin  
*Country Officer*

---

**EINSATZ**  
**LAYOUT**

Fadhl Al-Romaima  
Technischer Leiter  
*Technical Director*

---

**AUTOREN**  
**AUTHORS**

**Wirtschaft**  
*Economy*

Dr. Bernd Jäckel  
Beethovenstraße 15  
D-15370 Petershagen/Eggersdorf  
Tel.: +49 33439 90800  
E-Mail: bc.jaeckel@web.de

**Recht**

*Law*  
Dr. José A. Campos Nave  
Carla Everhardt  
Rechtsanwälte  
*Lawyers*  
Rödl & Partner Dubai  
4 Flr. Office no. 404  
Bay Square Building 11  
Business Bay  
Dubai  
Tel: +971 42950020  
E-Mail: jose.campos-nave@roedl.com  
carla.everhardt@roedl.pro www.roedl.  
com  
Web: www.roedl.de

---

**ANZEIGENVERKAUF**  
**ADVERTISEMENT SALES**

Anna-Carina Mohrholz  
Referentin Mitgliederbetreuung /  
Marketing  
*Business Officer Member Services /*  
*Marketing*

---

**UMSCHLAG**  
**COVER**

© Olga Ozik / pixabay

---

**DRUCK**  
**PRINT**

DCM – Druck Center Meckenheim  
GmbH  
Werner-von-Siemens-Straße 13,  
D-53340 Meckenheim  
Tel: +49 2225-8893-550  
Fax: +49 2225-8893-558  
E-Mail: dcm@druckcenter.de  
Web: www.druckcenter.de

---

December 2019



*United Arab Emirates Business Guide  
Information Brochure for Companies*

## Ghorfa

Arab-German Chamber  
of Commerce and Industry

Garnisonkirchplatz 1

D-10178 Berlin

Germany

Tel: +49 30 278907-0

Fax: +49 30 278907-49

E-mail: [ghorfa@ghorfa.de](mailto:ghorfa@ghorfa.de)

[www.ghorfa.de](http://www.ghorfa.de)





Over 40 Years Supporting  
Arab-German  
Business Cooperation

Networking  
Consulting  
Information

# Delivering Global Service Solutions



Ecolog International is a premier global services provider supplying the construction, technology, facility management, environmental and supply chain industries with bespoke turnkey solutions for diverse stakeholders including governments, non-governmental organisations, and commercial entities in

the defence, oil and gas and energy industries. Ecolog aspires to ensure customer satisfaction by providing sustainable products and services marked by our trademark flexibility and efficiency even in the most remote locations.



*Everyday  
Everywhere  
Ecolog*

OIL & GAS | INDUSTRY | ENERGY | DEFENCE | HUMANITARIAN | LOGISTICS

ISO 9001:2000 | ISO 14001:2004 | OHSAS 18001 REGISTERED FIRM

Dubai DAFZA P.O. Box 54464, UAE  
Düsseldorf In der Steele 14, 40599, Germany  
Washington DC 1101 Pennsylvania Ave NW  
Suite 300, DC 20004, USA

in ecolog-international  
@ecologint  
info@ecolog-international.com  
www.ecolog-international.com

