



Oman

Wirtschaftshandbuch

Oman

Business Guide



A strong Partnership



ALEXANDER & PARTNER

Alexander & Partner Rechtsanwälte mbB is a boutique law firm specializing in advising German and European clients on their business activities in the Sultanate of Oman and other GCC Countries as well as in North and sub-Saharan Africa. Moreover, we regularly advise corporations and State actors from the GCC Countries on their investments in Germany and Europe.

Working from its head office in Berlin as well as its representations in Muscat, Doha, Cairo, Accra, Riyadh, Ras Al Khaimah and Paris the firm takes pride in assisting clients not only in the complex legal, financing and tax matters of cross border transactions, but also in understanding foreign market practices and business cultures. We assist our clients in all stages of their transaction.

Alexander & Partner Rechtsanwälte mbB

Joachimsthaler Straße 30
10719 Berlin
Germany

T +49 (0)30 8877805-0

info@alexander-partner.com
www.alexander-partner.com

Dr. Saleem Al-Shandoudi & Said Al-Bahari
for Law & Legal Consultations



Alexander & Partner entered into a strong partnership in the Sultanate of Oman with the well-known law firm Dr. Saleem Al Shandoudi & Saeed Al Bahri Lawyer Legal Company, which is dealing with all aspects of civil, commercial and criminal law.

This partnership combines Alexander & Partner's long-term international professional experience in the region with deep local knowledge to make us the first choice for our German, European, GCC and Omani clients.

Dr. Saleem Al Shandoudi & Saeed Al Bahri Lawyer Legal Company

P.O. Box 1990, P.C.: 111
Muscat
Sultanate of Oman
M +968 99358 665

Oman

Wirtschaftshandbuch

Oman

Business Guide

2021

Vorwort

Preface



Yousuf Said Al Amri

A renewed renaissance was declared by His Majesty Sultan Haitham bin Tarik in his first speech to the Omani people, after assuming the reins of power in the country on January 11, 2020. His Majesty pronounced to follow suit the late Majesty Sultan Qabus and to safeguard the legacy of accomplishments in various spheres. His Majesty referred to such achievements in his speech, and I quote, “He established an economic and social structure founded on ground of justice, sustainable development, productivity and diversification of income” end quote, in order to proceed the march of development in Oman.

The private sector is one of the essential pillars of development in Oman. The publication of this book “Oman Business Guide 2021” comes within the framework of our interest in consolidating and strengthening the partnership between the Sultanate of Oman and the Federal Republic of Germany in many fields. It is an opportunity for the business community and other interested people to explore the potential investment and partnership in Oman.

The readers might find it also interesting to be exposed to the multifaceted development “Vision 2040” of Oman. It is a long-term development roadmap, which was adopted in January 2019 and started its implementation at the beginning of this year 2021. The vision embraces social and economic aspects of development and sets the goals to be achieved within certain time intervals. It focuses on promising sectors involving inter alia, logistics, tourism,

services, agriculture, industry, technology and economic diversification.

The Sultanate of Oman enjoys a strategic location with a modern infrastructure of its free trade zones, ports and industrial estates. This creates a prosperous Omani business environment, which is teeming with plenty of projects in various fields that attract direct foreign investment. In this context, the government has offered investment opportunities, whose preliminary feasibility studies have been prepared for investors. The distinguished relations between Sultanate of Oman and the Federal Republic of Germany lay a very strong foundation for further cooperation.

My heartfelt thanks and appreciation are extended to the Ghorfa, Arab-German Chamber of Commerce and Industry, the author and to all those who have contributed to the successful completion of this book.

From this book, we also call upon our German friends to explore Oman, where a brighter future and investment opportunities are promising.

YOUSUF SAID AL AMRI

*Ambassador Extraordinary and Plenipotentiary
of the Sultanate of Oman to the Federal Republic of Germany*



Dr. Peter Ramsauer



Abdulaziz Al-Mikhlafi

Vorwort | Preface

Ghorfa

Es freut uns, Ihnen hiermit das neue Wirtschaftshandbuch Oman vorzustellen. Mit diesem komplett neu recherchierten Handbuch erhält die umfangreiche Reihe der Wirtschaftshandbücher der Ghorfa ein weiteres Nachschlagewerk, welches über die politischen, gesellschaftlichen und vor allem wirtschaftlichen und rechtlichen Rahmenbedingungen informiert.

Der Oman und Deutschland pflegen enge politische und wirtschaftliche Beziehungen. Das bilaterale Handelsvolumen lag 2020 bei ca. 770 Mio. Euro. Es herrscht ein reger Austausch zwischen beiden Ländern, regelmäßig finden politisch und wirtschaftlich orientierte bilaterale Konsultationen statt. Deutschland gehört zu den wichtigen Wirtschaftspartnern Omans im non-oil Bereich. Nach wie vor bietet das Land

deutschen Unternehmen vielfältige Möglichkeiten, nicht zuletzt aufgrund der fortgeschrittenen Diversifizierung der omanischen Wirtschaft und seiner strategischen privilegierten Lage zwischen Europa und Asien. Gewiss wird die „Vision 2040“ weitere lukrative Möglichkeiten eröffnen. Sie zielt auf eine wirtschaftliche sowie gesellschaftliche Reformierung des Sultanates ab und basiert auf drei wesentlichen Pfeilern: Verbesserung der Gesellschaft, wirtschaftlichen Entwicklung des Landes sowie Modernisierung der Regierungsinstitutionen. Außerdem verfügt das Land über günstige Rahmenbedingungen um Geschäfte zu tätigen, wie etwa die Sonderwirtschaftszone in Duqm, die Freihandelszone Al Mazunah, die Freihandelszone Salalah oder die Freihandelszone Sohar.

Um Ihnen den Austausch mit dem Sultanat Oman zu erleichtern, bietet diese Publikation einen Überblick über das Geschäftsklima des Landes, geht jedoch auch auf detaillierte Fragestellungen und Gegebenheiten ein.

Die Autoren, Herr Dr. Bernd Jäckel und Frau Julia Mohamad sind ausgewiesene Experten für den Oman. Senior Consultant Dr. Bernd Jäckel war lange Jahre im Bundesministerium für Wirtschaft und Energie für die Golfregion zuständig. Dadurch verfügt er über exzellente Kenntnisse über die wirtschaftliche Entwicklung des Omans. Frau Mohamad ist als Rechtsanwältin bei der renommierten Kanzlei Alexander&Partner tätig. Durch ihre disziplinenübergrei-

fenden Kenntnisse über die arabische Welt sowie das Wirtschaftsrecht konnte Sie einen wertvollen Beitrag zu den juristischen Aspekten des Handbuchs liefern.

Wir möchten neben den Autoren Herrn Fadhl Al-Romaima und Frau Nancy Ishaak für ihr Engagement und ihren Einsatz für das Entstehen dieser Publikation danken.

Wir hoffen, allen Unternehmen, die Geschäftsbeziehungen in dem Sultanat Oman aufbauen und intensivieren wollen, mit dem Handbuch wertvolle Anregungen zu geben. Selbstverständlich beraten wir Sie auch gerne bei darüberhinausgehenden Fragen und freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme.

DR. PETER RAMSAUER

Präsident

Bundesminister a.D.

ABDULAZIZ AL-MIKHLAFI

Generalsekretär

We are delighted to present the new Business Guide on the Sultanate of Oman. With this completely revised book, a new edition is added to the extensive series published by Ghorfa, informing about the social, economical and legal system of Oman.

The Sultanate of Oman and Germany maintain close political and economic relations. The bilateral trade volume in 2020 was approximately 770 million euros. There is a lively exchange between the two countries, and politically and economically oriented bilateral consultations take place regularly. Germany is one of Oman's important economic partners in the non-oil sector. The country continues to offer German companies a wide range of opportunities, not least due to the advanced diversification of the Omani economy and its strategically privileged location between Europe and Asia. Certainly, Vision 2040 will open up further lucrative opportunities. It aims at economic as well as social

reform of the Sultanate and is based on three main pillars: improvement of society, economic development of the country and modernization of government institutions. In addition, the country has favorable conditions for doing business, such as the special economic zone in Duqm, the Al Mazunah free trade zone, the Salalah free trade zone and the Sohar free trade zone.

To facilitate the exchange with Oman, we are pleased to offer you an informative overview about the economic climate in the country, as well as more detailed insights.

The authors, Dr. Bernd Jäckel and Mrs. Julia Mohamad are proven experts for Oman. Senior Consultant Dr. Bernd Jäckel was responsible for the Gulf Region for many years in the German Federal Ministry of Economic Affairs and Energy. This has provided him with excellent and extensive knowledge about the economic development of the country.

Mrs. Mohamad works as an attorney at the renowned law firm Alexander&Partner. Through her cross-disciplinary knowledge of the Arab world as well as business law, she was able to provide a valuable contribution to the legal aspects of the Business Guide.

In addition to the authors, we would like to thank Mr. Fadhl Al-Romaima and Ms. Nancy Ishaak for their dedication and commitment to the creation of this publication.

We hope to provide all companies that seek to create and intensify business relations in Oman with valuable suggestions with this Business Guide. We are, of course, happy to advise you on matters which go beyond the handbook and are looking forward to you getting in touch with us.

DR. PETER RAMSAUER

President

Federal Minister ret.

ABDULAZIZ AL-MIKHLAFI

Secretary General

Inhaltsverzeichnis

Wirtschaftliche und politische Eckdaten

Datenblatt Politik und Wirtschaft	12
Politik, Gesellschaft und Kultur	16
Prinzipien der Wirtschaftsordnung	27
Langfristige Entwicklungsstrategie „Vision 2040“ und Fünfjahrpläne	35

Wirtschaftliche Trends

Wirtschaftliche Entwicklungstrends	40
Staatsfinanzen	44
Banken- und Finanzsektor	48
Außenwirtschaft und Zahlungsbilanz	54

Entwicklung und Potenzial wichtiger Wirtschaftssektoren

Verkehrs- und Logistiksektor sowie Freizonen	60
Öl, Gas und Bergbau	85
Energie, Strom und Wasser	87
Industrie	108
Bausektor und Immobilien	114
Telekommunikation und IT-Sektor	117
Gesundheitswirtschaft	122
Bildungswesen	124
Tourismus	129

Wirtschaftsbeziehungen zwischen Deutschland und Oman

Handel und Investitionen	138
Wirtschaftspartnerschaft Deutschland - Oman	139

Markterschließung

Ghorfa – Ihre Brücke in den arabischen Markt	146
Messen und Ausstellungen	148
Vertriebswege und Marktpräsenz	149
Handels- und Zollbestimmungen	153

Rechtliche Rahmenbedingungen	157
------------------------------	-----

Kontaktadressen	197
-----------------	-----

Literaturhinweise	200
-------------------	-----

Impressum	202
-----------	-----

Table of Contents

Economic and political data

Datasheet - Politics and Economy	14
Politics, Society and Culture	22
Principles of the Economic System	32
Long-term development strategy and five-year plans	37

Economic trends

Economic Development Trends	39
Public Finances	46
Banking and Financial Sector	51
Foreign Trade and the Balance of Payments	55

Development and potential of important economic sectors

Transport and Logistics sector as well as Free Zones	74
Oil, Gas and Mining	92
Energy, Electricity and Water	103
Industry	111
Construction Sector and Real Estate	115
Telecommunications and IT-Sector	117
Healthcare	123
Education	127
Tourism	129

Economic relations between Germany and Oman

Trade and Investments	141
Economic Partnership Germany - Oman	142

Market development

Ghorfa – Your Bridge to the Arab Market	146
Trade Fairs and Exhibitions	149
Distribution Channels and Market Presence	151
Trade and Customs Regulations	154

Legal Framework	157
-----------------	-----

Contact addresses	197
-------------------	-----

Bibliography	200
--------------	-----

Imprint	202
---------	-----



Oman

Wirtschaftliche und politische
Eckdaten

Oman

Economic and Political Data



DATENBLATT | POLITIK UND WIRTSCHAFT

Ländername	Sultanat Oman (Saltanat ,Uman - Sultanate of Oman)
Klima	Sehr heiß (im Sommer in Maskat bis 40°C, im inländischen Wüstengebiet bis über 50°C, im Winter 25 - 35°C) bei hoher Luftfeuchtigkeit im Küstengebiet; geringe Niederschläge
Fläche	309.500 km ² (entspricht annähernd der Größe Deutschlands)
Hauptstadt	Maskat
Einwohner	4,6 Mio. (März 2020), davon ca. 1,9 Mio. Ausländer, überwiegend aus Bangladesch und Indien
Bevölkerungswachstum	2,0 % p.a.
Geschäftssprachen	Arabisch, Englisch
Religion	Der Islam ist Staatsreligion
Nationalfeiertag	18. November (Geburtstag des verstorbenen Sultans Qabus)
Staatsform	Monarchie
Staatsoberhaupt	S.M. Sultan Haitham bin Tarik, Amtsantritt 11. Januar 2020
Regierungschef	S.M. Sultan Haitham bin Tarik; zwei Vertreter: S.H. Sayyid Fahd bin Mahmoud Al Said (Stellvertretender Ministerpräsident für Kabinettsangelegenheiten), S.H. Sayyid Shihab bin Tarik bin Taimur Al Said (Stellvertretender Ministerpräsident für Verteidigung)
Parlament	seit 1991 Beratende Versammlung ‚Majlis Al Shura‘, seit 2019 mit 86 gewählten Mitgliedern; seit 1997 zusätzlicher ernannter Staatsrat ‚Majlis Al Dawla‘ mit 83 Mitgliedern)
Verwaltungsstruktur	61 Regierungsbezirke (Wilayat’s)
Währung	1 Omani Rial (OMR) = 1000 Baizas
Wechselkurs	1 OMR = 2,60 US-Dollar (Fixkurs seit 1986)

Bruttoinlandsprodukt (BIP, nominal)	2018: 79,8 Mrd. US-Dollar 2019: 76,3 Mrd. US-Dollar* 2020: 63,4 Mrd. US-Dollar*	Einfuhrdeckung	2018: 6,4 Monate 2019: 7,3 Monate* 2020: 6,3 Monate*
BIP pro Kopf	2018: 19.093 US-Dollar 2019: 18.198 US-Dollar* 2020: 14.423 US-Dollar*	Inflationsrate	2018: 0,9% 2019: 0,1%* 2020: -0,9%*
BIP-Wachstum (real)	2018: 0,9% 2019: - 0,8%* 2020: - 2,8%*	* Schätzung/vorläufige Angabe/Prognose	
Warenexporte	2018: 41,7 Mrd. US-Dollar 2019: 38,7 Mrd. US-Dollar* 2020: 30,5 Mrd. US-Dollar*		
Warenimporte	2018: 23,6 Mrd. US-Dollar 2019: 20,5 Mrd. US-Dollar* 2020: 18,9 Mrd. US-Dollar*	BIP-Erzeugung: 2020*: Öl- und Gassektor 31,1%; Industrie/Bergbau 11,3%; Groß- und Einzelhandel/Gaststätten/Hotels 7,2%; Finanzdienstleistungen 6,9%; Bausektor 6,1%; Transport/Logistik/ Kommunikation 5,5%; Land-/Forst-/Fischwirtschaft 3,0%; Sonstige 28,9%	
Handelsbilanzsaldo	2018: 18,1 Mrd. US-Dollar 2019: 18,2 Mrd. US-Dollar* 2020: 11,6 Mrd. US-Dollar*	Mitgliedschaften in internationalen Organisationen: Vereinte Nationen und Sonderorganisationen, Arabische Liga, Golfkooperationsrat, OIC, WTO, IAEO	
Auslandsverschuldung	2018: 66,7 Mrd. US-Dollar 2019: 72,0 Mrd. US-Dollar* 2020: 72,7 Mrd. US-Dollar*	Bilaterale Wirtschaftsabkommen mit Deutschland: Investitionsförder- und -schutzvertrag (ratifiziert 04.02.1986) Neuer Investitionsförder- und -schutzvertrag (unterzeichnet 30.05.2007, in Kraft seit 04.04.2010) Doppelbesteuerungsabkommen (unterzeichnet 15.08.2012) noch nicht in Kraft	
Devisenreserven	2018: 17,4 Mrd. US-Dollar 2019: 16,7 Mrd. US-Dollar* 2020: 15,0 Mrd. US-Dollar*	Quellen: IWF, Central Bank of Oman, National Centre of Statistics and Information, Auswärtiges Amt, GTAI	



DATA SHEET | POLITICS AND ECONOMY

Name of Country	Sultanate of Oman (Saltanat ,Uman)
Climate	Very hot (in summer in Muscat up to 40°C, inländischen Wüstengebiet bis über 50°C, in winter 25 - 35°C) with high humidity in the coastal area; low rainfall
Area	309.500 km ² (approximately equal to the size of Germany)
Capital	4.6 M. (June 2018), of which about 2.1 M. foreigners, mainly from Bangladesh and India
Population growth	2,0 % p.a.
Business languages	Arabic, English
Religion	Islam is the state religion
National Day	18th November (Birthday of late Sultan Qabus)
Form of State	Monarchy
Head of state	H.M. Sultan Haitham bin Tarik, Taking office 11th January 2020
Head of government	H.M. Sultan Haitham bin Tarik; two representatives: H.H. Sayyid Fahd bin Mahmoud Al Said (Deputy Prime Minister for Cabinet Affairs) and H.H. Sayyid Shihab bin Tarik bin Taimur Al Said (Deputy Prime Minister for Defence Affairs)
Parliament	Since 1991, Consultative Assembly ‚Majlis Al-Shura‘, since 2019 with 86 elected members; since 1997 additional, appointed State Council ‚Majlis Al-Dawla‘ with 86 members)
Administrative structure	61 government districts (Wilayat)
Currency	1 Omani Rial (OMR) = 1000 Baizas
Exchange rate	1 OMR = 2.60 USD (Fixed rate since 1986)

Gross domestic product (GDP nominal)	2018: 79.8 bn. USD* 2019: 76.3 bn. USD* 2020: 63.4 bn. USD*	Import coverage	2018: 6.4 months 2019: 7.3 months* 2020: 6.3 months*
GDP per capita	2018: 19,093 USD 2019: 18,198 USD* 2020: 14,423 USD*	Inflation rate	2018: 0.9% 2019: 0.1%* 2020: -0.9%*
GDP growth real	2018: 0.9% 2019: - 0.8%* 2020: - 2.8%*	*Estimate/Preliminary/Forecast	
Exports	2018: 41.7 bn. USD 2019: 38.7 bn. USD* 2020: 30.5 bn. USD*		
Imports	2018: 23.6 bn. USD 2019: 20.5 bn. USD* 2020: 18.9 bn. USD*	GDP composition: 2020*: Oil- and Gas sector 31,1%; Industry/ Mining/ 11,3%; Wholesale and retail trade/Hotels/Restaurants 7,2%; Financial Services 6,9%; Construction sector 6,1%; Transport/ Logistics/ Communication 5.5%; Agriculture/ Forestry/ Fishing 3,0%; Others 28,9%	
Balance of trade	2018: 18.1 bn. USD 2019: 18.2 bn. USD* 2020: 11.6 bn. USD*	Memberships in international organisations: United nations and special agencies, Arab League, Gulf Cooperation Council, OIC, WTO, IAEO	
External debt	2018: 66.7 bn. USD 2019: 72.0 bn. USD* 2020: 72.7 bn. USD*	Bilateral economic agreements with Germany: Investment Promotion and Protection Treaty (ratified 4th February 1986) New Investment and Promotion Treaty (signed 30th May 2007, in force since 4th April 2010) Double taxation agreement (signed 15th August 2012) not yet in force	
Gross foreign reserves	2018: 17.4 bn. USD 2019: 16.7 bn. USD* 2020: 15.0 bn. USD*	Sources: IWF, Central Bank of Oman, National Centre of Statistics and Information, Federal Foreign Office of Germany, GTAI	

POLITIK, GESELLSCHAFT UND KULTUR

Oman ist eine alte Monarchie, und ihre moderne Renaissance wurde seit 1970 von Sultan Qabus geführt, als er die politische Macht von seinem Vater Said bin Taimur übernahm. Am 10. Januar 2020 verstarb Sultan Qabus. Zum Nachfolger wurde einen Tag später sein Cousin ernannt, der bisherige Kulturminister Haitham bin Tarik. Er trifft nunmehr alle wichtigen Entscheidungen der Politik des Landes. Er ist Staatsoberhaupt und Ministerpräsident. S.M. Haitham beruft und entlässt die Mitglieder der Regierung (Ministerrat).

Der Ministerrat unterstützt Sultan Haitham bei der Erarbeitung und Umsetzung der staatlichen Politik. Er reicht Empfehlungen zu wirtschaftlichen, sozialen, gesetzgeberischen und administrativen Fragen an den Sultan ein. Hierzu gehören auch Gesetzesentwürfe und Dekrete. Sultan Haitham billigt als oberster Gesetzgeber alle Gesetze und Abkommen und erlässt sie in Form von „Royal Decrees“. Im August 2020 erließ Sultan Haitham Dekrete, die die Regierung umstrukturierten, indem sie die Anzahl der Ministerien reduzierten und ihre Funktionen rationalisierten bzw. effizienter gestalteten. So wurde die Anzahl der Ministerien von 26 auf 19 reduziert. Ferner wurde eine Anzahl von Regierungsinstitutionen aufgelöst bzw. mit anderen Ministerien zusammengeführt.

Die Dekrete führten auch Änderungen in verschiedenen anderen öffentlichen Behörden ein, darunter die Schaffung einer Institution, die die Umsetzung der Vision Oman 2040 verfolgt. Der Ministerrat umfasst seit dieser von Sultan Haitham veranlassten Umstrukturierung gegenwärtig 27 Mitglieder, davon drei Frauen. Die Ernennungen markieren eine deutliche Abkehr von dem sehr persönlichen Regierungsstil, der unter dem verstorbenen Sultan Qabus herrschte, und eine Hinwendung zu einem stärker institutionalisierten Modell. So hat Sultan Haitham mehrere Ämter seines Vorgängers aufgegeben, darunter das des Verteidigungs-, Finanz- und Außenminister sowie den Vorsitz der Central Bank von Oman (CBO). Gleichzeitig demonstriert der neue Ministerrat ein Bekenntnis zur Kontinuität der Qabus-Ära, indem viele Minister beibehalten wurden, jedoch mit einem deutlichen Schwerpunkt auf Wirtschaft und Finanzen.

Erstmals erließ Sultan Qabus 1996 eine Verfassung des Staates („Basic Law of the State“). Das Grundgesetz legt den rechtlichen Rahmen für die Kompetenzen der verschiedenen

Staatsorgane fest, teilt deren Gewalten und definiert Prinzipien und Umfang ihrer Funktionen. Das Grundgesetz bestätigt das monarchische System und die herausragende Position des Sultans. Gleichzeitig unterwirft es den Monarchen erstmals einer schriftlich niedergelegten Ordnung, schreibt die Regeln für die Nachfolge des Sultans fest, verpflichtet den Staat auf Leistungen im Bereich von Gesellschaftspolitik, Wirtschaft, Kultur und Sicherheit, stärkt Bürgerrechte und Justiz und weist einer schon bestehenden Beratenden Versammlung einen festen Platz im politischen System Omans zu. Wichtige Bestimmungen des Gesetzes bilden die Garantie der Religionsfreiheit, das Verbot der Diskriminierung aufgrund von Geschlecht, Herkunft, Hautfarbe, Religion, Sprache, Wohnort und sozialer Zugehörigkeit, das Recht auf politisches Asyl und der Schutz von Leben und Eigentum von Ausländern. Das Rechtsstaatsprinzip und die Souveränität des Rechtsstaates, die Unabhängigkeit der Justiz, sowie Gerechtigkeit, Gleichheit und Bürgerrechte sind heute in der omanischen Gesellschaft fest verankert. Sie bilden zugleich das Fundament für die Tätigkeit der staatlichen Institutionen.

Das Grundgesetz hat eine Zweikammern-Legislative eingeführt. Seit November 1991 besteht eine Beratende Versammlung (Majlis Al Shura), die die 61 Regierungsbezirke (Wilayat's) Omans repräsentiert. Ihre Befugnisse wurden im Oktober 2011 erheblich erweitert, u.a. im Hinblick auf das Gesetzgebungsverfahren, Kontrollbefugnisse und ein Vorladungsrecht von Ministern. Auch werden seit Oktober 2011 der Präsident der Beratenden Versammlung und seine beiden Vertreter von den Abgeordneten gewählt. Wahlberechtigt sind alle über 21 Jahre alten omanischen Bürger. Die letzten Wahlen zur Beratenden Versammlung fanden im Oktober 2019 statt, in deren Ergebnis sich unter den gewählten 86 Mitgliedern auch zwei Frauen befinden.

Im Dezember 1997 wurde mit dem Staatsrat (Majlis Al Dawla) eine zweite parlamentarische Kammer geschaffen, die die Regierung und den Majlis Al Shura berät und deren Mitglieder ernannt werden. Dem Majlis Al Dawla gehören ebenfalls 86 Mitglieder an, darunter gegenwärtig 15 Frauen. Unter Vorsitz des Sultans treten beide Kammern als „Omanischer Rat“ (Majlis Oman) für wichtige gemeinsame Beratungen und Entscheidungen zusammen. Sie haben ein Gesetzesinitiativrecht, und Gesetzesentwürfe bedürfen der Zustimmung beider Kammern.

Am 11. Januar 2021, ein Jahr nachdem Sultan Haitham die Macht übernommen hatte, erließ er ein Dekret über die Ver-



Muscat Sultanspalast

kündigung einer neuen Verfassung, mit dem die Position des Kronprinzen geschaffen und Mechanismen zur Gewährleistung stabiler Machtübergaben festgelegt wurden. Gemäß dem neuen Grundgesetz wird Sultan Haitham von seinem ältesten Sohn Sayyid Dhi Yazan gefolgt werden. Seine förmliche Ernennung ist jedoch noch nicht erfolgt. Der 1990 geborene Sayyid Dhi Yazan war bereits im August 2020 zum Minister für Kultur, Sport und Jugend ernannt worden und ist damit der jüngste Minister Omans. Sultan Haithams Schritt zur Schaffung der Position eines Kronprinzen hat die Berechenbarkeit der omanischen Politik gestärkt.

Zusätzlich zur Ernennung eines Kronprinzen führte das Verfassungsgesetz neue Regeln für die Tätigkeit der beiden Kammern des Rates von Oman ein, wobei im Wesentlichen die gleichen Aufgaben der bisherigen Verfassung, wie die Verabschiedung oder Änderung von Gesetzen, die Diskus-

sion von Entwicklungsplänen und des Staatshaushalts sowie die Vorlage von Gesetzesentwürfen formuliert wurden. Positiv hervorzuheben ist, dass das neue Verfassungsgesetz einige alte Forderungen nach Rechenschaftspflicht der Regierung erfüllt. Es schafft ein Komitee unter dem Sultan, um die Leistungen von Ministern und anderen führenden Beamten zu bewerten. Der neue Erlass enthält auch Bestimmungen zur Unterstützung der Finanz- und Verwaltungsaufsicht des Staates und schafft ein unabhängiges höheres Komitee zur Überwachung von Wahlen. Gewerkschaften sind seit 2006 zugelassen.

Tradition und Moderne prägen die omanische Gesellschaft

Oman verkörpert ein traditionell islamisches Land, das gleichzeitig weltoffen und konservativ ist. Oman ist eine

Stammesgesellschaft, in der nach wie vor die Großfamilie die bestimmende soziale Einheit ist. Die Strukturen sind patriarchalisch. Der Stamm spielt immer noch eine Rolle in Angelegenheiten der Verwandtschaft, Zugehörigkeit, und als soziales Netzwerk. Obwohl sich die Bedeutung der Stammesorganisation im Zusammenhang mit dem Aufbau des Nationalstaates und seiner Institutionen ändert bzw. verringert, ist das System immer noch die organisatorische Grundlage auf der Basisebene der omanischen Gesellschaft.

Tradition und Religion stehen im Mittelpunkt der omanischen Kultur. Historisch bedingt ist ein hoher Grad an religiöser Toleranz, die sich in der Gewährung der freien Religionsausübung für Gläubige, die nicht dem Islam angehören, zeigt. Insgesamt kennzeichnet eine weitgehende Liberalität das öffentliche Leben im Oman. Der gesetzliche Rahmen für die Meinungs- und Versammlungsfreiheit lässt kritische Äußerungen zu.

Der Oman verfolgt eine aktive Frauenförderpolitik, denn etwa 30% der Berufstätigen sind weiblich. Im öffentlichen Sektor, beispielsweise in den Bereichen Bildung, Gesundheit, Diplomatie und Justiz, und auch zunehmend im Privatsektor sind Frauen gut etabliert und üben Führungspositionen aus. Erstmals wurde 2003 eine Frau als Ministerin ernannt. Inzwischen gehört es zur Normalität, dass Frauen Ministerämter ausüben oder als Botschafterinnen tätig sind. Oman ist ein Wohlfahrtsstaat, in dem Bildung und Gesundheit wesentlich zur gesellschaftlichen Entwicklung beitragen. Ein großer Teil der Haushaltsausgaben entfällt mit etwa 70% der Sozialausgaben auf diese Bereiche. So ist die Zahl der Schulen, Krankenhäuser und Kliniken seit 1970 gewaltig gestiegen.

Eine wichtige Rolle im gesellschaftlichen Leben spielen die Medien. Die erste arabische Wochenzeitung al-Watan erschien 1971. Heute gibt es etwa 30 Printpublikationen, darunter sieben Tageszeitungen in Arabisch und Englisch sowie über 20 Wochenzeitungen, deren Inhalte von Kultur, Sport und Werbung dominiert werden. 1974 wurde in Maskat der erste Radiosender in Betrieb genommen, und 1979 wurden die beiden Rundfunkstationen in Muscat und Salalah per Satellit miteinander verbunden, um die Funkübertragungen zu verbessern. Als nationaler Sender ist Oman TV der visuelle Dokumentator der omanischen Gesellschaft und seine ethische Mission besteht in der Konsolidierung der gesellschaftlichen Werte wie Bürgersinn, Toleranz und Dialog. Der Empfang von Fernsehübertragungen ist heute im ganzen Land gewährleistet. Oman ist Partner des Arabsat-Systems,

das Direkt-Satellitenfernsehen aus den arabischen Staaten anbietet. Aber auch aus Iran, Indien und Pakistan können TV-Programme empfangen werden. Die Nutzung von Satellitenschüsseln bietet Zugang zu einer erweiterten Palette von Kanälen auf der ganzen Welt. Oman News Agency ist die offizielle Nachrichtenagentur, die Nachrichten für alle TV-, Radio- und Presseunternehmen zur Verfügung stellt. Eine große Rolle spielt der digitale Mediensektor, der über digitale Dienste als Bindeglied zwischen der Public Authority for Radio and Television (PART) und der Online-Öffentlichkeit fungiert. Die digitalen Dienste liefern Nachrichten an das Internet und die verschiedenen sozialen Medienplattformen. Die PART verfügt über eigene Seiten auf verschiedenen sozialen Netzwerken wie Twitter, Facebook und YouTube.

Die Pflege traditioneller Musik und Tänze genießt einen hohen Stellenwert im Leben der Omaner. Dabei spielen Einflüsse besonders aus Ostafrika, aber auch Belutschistan eine wichtige Rolle. Seit Oktober 2011 befindet sich in Maskat ein Opernhaus. Das Programm des Hauses verbindet Darbietungen westlicher, klassischer Künstler mit lokalen, arabischen Kunstformen.

Omans Außenpolitik setzt auf Dialog und Verständigung

Auch unter Sultan Haitham beruht Omans Außenpolitik auf den Prinzipien der gegenseitigen Achtung, Gleichheit und der Nichteinmischung in die inneren Angelegenheiten anderer Staaten. Das Sultanat strebt gute Beziehungen zu allen Staaten an und setzt sich für Zusammenarbeit sowie Konfliktlösung durch Dialog und Verständigung ein. In seiner Publikation „Oman 2020“ weist das Informationsministerium darauf hin, dass sich die omanische Friedensdiplomatie nicht auf den GCC oder die arabische Welt beschränkt, sondern auch Beiträge bei Themen leistet, die von breiterem geopolitischen Interesse und von Relevanz für Afrika, Asien, Europa und die Vereinigten Staaten sowie für die regionalen und internationalen Organisationen, denen der Oman angehört, sind. Kennzeichnend hierfür ist, dass der Oman im Allgemeinen versucht, die Lösung regionaler Konflikte zu vermitteln und auf eine direkte militärische Beteiligung an ihnen zu verzichten. Oman unterstützt den Kampf gegen den Terrorismus, ohne dies besonders herauszustellen. Den Nahost-Friedensprozess unterstützt Oman in konstruktiver Weise und spricht sich wie die Staaten der Arabischen Liga für eine Zwei-Staaten-Lösung aus.

Besonders intensive Beziehungen unterhält das Sultanat zu den Mitgliedsstaaten des Golfkooperationsrates (GCC), dessen Mitglied es seit der Gründung 1981 ist und dessen Vorsitz es im Jahre 2018 ausübte. Oman hat sich jedoch nicht der von Saudi-Arabien angeführten Koalition in Jemen angeschlossen, sondern gehört zu den Ländern, die eine Lösung des Konflikts auf dem Verhandlungsweg erreichen wollen. Das Sultanat leistet umfangreiche Projekt- und humanitäre Hilfen und stellt erhebliche finanzielle Finanzmittel für die Stabilisierung Jemens bereit. Oman war nicht für den von Saudi-Arabien angeführten Schritt im Juni 2017, Katar zu isolieren, und unterstützte nachdrücklich die Vermittlungsbemühungen Kuwaits. Anfang Januar 2021 verabschiedeten mittlerweile die sechs Golfstaaten eine Erklärung zur Wiederherstellung der vollen diplomatischen Beziehungen zu Katar und damit zur Lösung eines dreijährigen Embargos, was einen wichtigen Schritt zur Beendigung des Streits darstellt.

Oman unterhält traditionell gute Beziehungen zu Iran. Sie beruhen auf der beiderseitigen Verantwortung für die Sicherheit der Straße von Hormus, durch die ein Drittel der weltweiten Ölversorgung sowie Handelsgüter der Anrainerstaaten transportiert werden. Zuletzt besuchte Staatspräsident Ruhani mit einer großen Delegation den Oman im Februar 2017. Ferner tritt der Oman für die Beibehaltung des Joint Comprehensive Plan of Action (JCPOA) zum iranischen Nuklearprogramm ein. Anfang Februar 2021 fand ein Online-Treffen des Follow-up-Komitees der 18. Sitzung des Gemeinsamen Wirtschaftsausschusses Iran-Oman, die im Dezember 2019 in Teheran durchgeführt wurde, statt. Dabei vereinbarten beide Seiten die Unterzeichnung eines gemeinsamen Fahrplans zur Entwicklung der bilateralen Wirtschaftsbeziehungen bis 2023, die Entwicklung der Zusammenarbeit zwischen den Privatsektoren beider Seiten, die Wiederaufnahme von Handelsveranstaltungen nach der Pandemie und die Erleichterung des direkten Seeverkehrs zwischen ihren Ländern.



Zu den westlichen Staaten unterhält Oman durchweg gute Beziehungen. Dies gilt sowohl für die Beziehungen mit den USA, mit denen Oman ein Freihandelsabkommen unterhält, als auch für die EU und ihre Mitgliedstaaten. Zu den USA und Großbritannien besteht ein besonderes Verhältnis, sowohl wirtschaftlich als auch bei der Zusammenarbeit im Sicherheitsbereich. Es liegt im strategischen Interesse der USA, dass der Oman seine außenpolitische Unabhängigkeit bewahrt. Das Sultanat ist seit langem ein wichtiger militärischer Partner der USA. Es beherbergt US-Militäreinrichtungen in Thumrait und auf der Insel Masirah und bietet der US-Marine Zugang zu den Häfen von Duqm und Salalah. Nach der Wahl von Joe Biden zum Präsidenten ist es nicht ausgeschlossen, dass die USA gegenüber dem GCC wieder eine ausgewogenere Haltung einnehmen werden. Falls der neue Präsident Biden die USA in irgendeiner Form auf das Iran-Atomabkommen verpflichten will, könnte der Oman sehr wahrscheinlich ein wichtiger Partner sein, so wie es beim ersten Mal der Fall war. Die regelmäßige Erneuerung der Abkommen über militärische Zusammenarbeit mit Großbritannien bestätigen Omans Übereinstimmung mit der Politik dieser beiden Länder, obwohl die britischen Streitkräfte bereits 1977 offiziell ihre Militärbasen verlassen haben.

Die Beziehungen zu den Staaten Asiens und Afrikas haben eine lange Tradition, denn schon vor Jahrhunderten war der Indische Ozean Omans Tor zu diesen Regionen. Das Sultanat gehörte zu den Gründerstaaten der Vereinigung der Randstaaten des Indischen Ozeans (Indian Ocean Rim Association for Regional Cooperation – IOR-ARC) und unterstützt aktiv die handelspolitischen Maßnahmen zur Förderung der wirtschaftlichen Kooperation unter den Mitgliedstaaten. In Asien sehen omanische Unternehmen für die Zukunft vielversprechende Absatzmärkte für ihre Produkte. Anlässlich des 40-jährigen Bestehens diplomatischer Beziehungen mit China im Juni 2018 vereinbarten beide Staaten eine „strategische Partnerschaft“. Auch unterhält das Sultanat weitreichende Verbindungen zu den Staaten Ost- und Zentralafrikas, darunter Tansania, Südafrika, Mauritius, Senegal, Äthiopien, Kenia und andere.

Oman unterstützt in den Vereinten Nationen sowie auch in den internationalen Organisationen, wie der UNESCO, der WTO und der WHO, alle Bemühungen, engere Beziehungen in Politik, Wirtschaft und Kultur zu entwickeln oder Konflikte durch Dialog und in Übereinstimmung mit internationalem Recht zu lösen.

Deutsch-omanische Beziehungen sind traditionell stabil und freundschaftlich

Seit der Aufnahme der konsularischen Beziehungen im Jahr 1967 und der Aufwertung zu diplomatischen Beziehungen im Jahr 1972 hat sich das Verhältnis zwischen Deutschland und Oman auf einer für beide Seiten vorteilhaften und stabilen Grundlage entwickelt. Die Beziehungen sind stabil und freundschaftlich und umfassen die Zusammenarbeit in fast allen Bereichen. Es finden regelmäßig politisch und wirtschaftlich orientierte bilaterale Konsultationen statt. Im Rahmen eines Staatsbesuchs reiste Bundespräsident Wulff im Dezember 2011 in den Oman. Der ehemalige Außenminister Youssef bin Alawi führte im Oktober 2017 Gespräche mit seinem deutschen Amtskollegen in Berlin. Staatsminister Annen weilte im Mai 2018 zu Gesprächen in Oman. Am 10. März 2021 traf sich der Staatssekretär im Außenministerium für diplomatische Angelegenheiten, Sheikh Khalifa bin Ali al Harthy, mit dem Staatssekretär des Auswärtigen Amtes, Miguel Berger. Bei dem Treffen, das per Videokonferenz stattfand, wurden die bestehenden bilateralen Beziehungen zwischen den beiden befreundeten Ländern besprochen. Während der Zusammenkunft, an der die Botschafter beider Länder teilnahmen, fand auch ein Meinungsaustausch über regionale und internationale Themen von gemeinsamem Interesse statt.

Ein Hauptfeld der bilateralen Beziehungen stellt die wirtschaftliche Zusammenarbeit dar. Deutschland gehört seit jeher zu den wichtigen Wirtschaftspartnern Omans im Nichtöl-Bereich. Seit den sechziger Jahren haben deutsche Firmen in Oman erfolgreich zum Aufbau einer leistungsfähigen Infrastruktur im Sultanat beigetragen und ein beachtliches Vertrauenskapital geschaffen. Als bedeutendes Gremium des wirtschaftspolitischen Dialogs und zur Förderung der Wirtschaftskooperation hat sich die 1978 konstituierte deutsch-omanische Gemischte Wirtschaftskommission etabliert. Weitere bedeutende Institutionen, die sich dem Ausbau der Beziehungen in den unterschiedlichen Bereichen widmen, sind das German Industry and Commerce Office in Maskat, die Deutsch-Omanische Gesellschaft e.V. und die Omani-German-Friendship Association.

Zuletzt tagte am 15. September 2020 die Omanisch-Deutsche Gemischte Kommission für wirtschaftliche Zusammenarbeit, die von omanischer Seite von S.E. Sayyid Badr bin Hamed Al Busaidi, dem Außenminister, und von deutscher Seite von S.E. Marco Wanderwitz, dem Parlamentarischen

Staatssekretär beim Bundesminister für Wirtschaft und Energie, geleitet wurde und sich mit verschiedenen Themen der wirtschaftlichen Zusammenarbeit befasste.

Die bilateralen Beziehungen im Kultur- und Bildungsbereich konzentrieren sich auf die Zusammenarbeit in Wissenschaft und Technologie, insbesondere im Hochschulbereich, wo zahlreiche Kooperationen bestehen. Bereits in den siebziger Jahren begannen die akademischen Beziehungen zwischen beiden Ländern mit deutschen geographischen Forschungen im Oman durch Professor Fred Scholz und sein Team, die entwicklungsbezogene Feldforschungen in der Hauptstadtregion, in Musandam, al-Batinah und Dhofar umfassten. Seit 1977 führen deutsche Archäologen in enger Zusammenarbeit mit omanischen Archäologen Grabungen im Oman durch. Von 1999 bis 2007 arbeiteten die Universitäten Kassel und Tübingen an einem interdisziplinären Projekt zu den Oasensiedlungen des Omans.

Im Jahr 2014 unterzeichneten Deutschland und Oman eine Absichtserklärung zur Zusammenarbeit in den Bereichen Kultur, Bildung, Wissenschaft und Forschung. Ein bedeutungsvolles Ereignis war die Gründung der GUtech, der German University of Technology, im Jahr 2007. Mehr als 2.000 Studenten sind derzeit in Studiengängen eingeschrieben, die auf den akademischen Standards der RWTH Aachen

basieren, einer der führenden deutschen Universitäten im Bereich Technik und Ingenieurwesen. Etwa 270 omanische Studenten studierten mit Stipendien der omanischen Regierung im Rahmen eines gemeinsamen Programms mit dem Deutschen Akademischen Austauschdienst (DAAD) seit 2005 in Deutschland. Erwähnenswert ist auch eine 2001 unterzeichnete Vereinbarung zwischen dem omanischen Gesundheitsministerium und dem Land Hamburg über die Zusammenarbeit im Gesundheitsbereich.

Die steigende Zahl von Touristen in beiden Ländern, darunter auch von omanischen Bürgern, die zur medizinischen Behandlung reisen, sowie die engere Zusammenarbeit in verschiedenen Bereichen haben die Popularität der deutschen Sprache im Sultanat gefördert. Im Jahr 2013 hat das Goethe-Institut in Zusammenarbeit mit dem omanischen Bildungsministerium ein Deutschlernzentrum in Muscat eingerichtet. Deutsch wird auch an vier omanischen Universitäten und mehreren Privatschulen sowie fünf öffentlichen Sekundarschulen unterrichtet. Rund 1.500 Teilnehmer sind derzeit in Deutschkursen im Sultanat eingeschrieben. Im Mai 2016 unterzeichneten das Tourismusministerium, das Goethe-Institut Muskat und Muriya Tourism Development eine Vereinbarung, um die Deutschkenntnisse omanischer Reiseleiter durch Intensivkurse des Goethe-Instituts zu verbessern.



POLITICS, SOCIETY, AND CULTURE

Oman is an old monarchy and its modern renaissance led by Sultan Qabus since 1970, when he took political power from his father Said bin Taimur. Sultan Qabus died on January 10, 2020. His cousin, the former Minister of Culture Haitham bin Tarik, was appointed as his successor one day later. He now makes all major policy decisions in the country. He is head of state and prime minister. H.M. Haitham appoints and dismisses the members of the government (Council of Ministers).

The Council of Ministers assists Sultan Haitham in formulating and implementing state policy. It submits recommendations to the Sultan on economic, social, legislative, and administrative issues. This includes draft laws and decrees. As the supreme legislator, Sultan Haitham approves all laws and agreements and issues them in the form of "Royal Decrees." In August 2020, Sultan Haitham issued decrees that restructured the government by reducing

the number of ministries and streamlining their functions or making them more efficient. For example, the number of ministries was reduced from 26 to 19. In addition, several government institutions were dissolved or merged with other ministries.

The decrees also introduced changes in various other public authorities, including the creation of an institution to pursue the implementation of Vision Oman 2040. The Council of Ministers, since this restructuring initiated by Sultan Haitham, currently comprises 27 members, three of whom are women. The appointments mark a significant departure from the highly personal style of governance that prevailed under the late Sultan Qabus and a move toward a more institutionalized model. For example, Sultan Haitham has replaced several of his predecessor's posts, including those of minister of defence, finance, and foreign affairs, as well as the chairmanship of the Central Bank of Oman (CBO). At the same time, the new Council of Ministers demonstrates a commitment to the continuity of the Qabus era by retaining many ministers, but with a clear focus on economics and finance.



In 1996, Sultan Qabus first issued the “Basic Law of the State”. The Basic Law defines the legal framework for the competences of the various state bodies, divides their powers and defines the principles and scope of their functions. The Basic Law confirms the monarchical system and the sultan’s outstanding position. At the same time, it subjects the monarch to a written order for the first time ever, lays down the rules for the succession of the Sultan, obliges the state to perform in the field of social policy, economy, culture, and security, strengthens civil rights and justice and assigns a permanent place in Oman’s political system to an already existing Consultative Assembly. Important provisions of the law constitute the guarantee of religious freedom, the prohibition of discrimination on grounds of sex, origin, complexion, religion, language, place of residence and social affiliation, the right to political asylum and the protection of life and property of foreigners. The rule of law and the sovereignty of the rule of law, the independence of the judiciary, as well as justice, equality and civil rights are now firmly positioned in Omani society. They also form the basis for the activities of the state institutions.

The Basic Law has introduced a bi-chamber legislature. Since November 1991, there has been an Advisory Assembly (Majlis Al Shura) representing the 61 administrative districts (Wilayat’s) of Oman. Their powers were significantly increased in October 2011, amongst others about the legislative procedure, powers of scrutiny and a right of subpoena for ministers. Since October 2011, the President of the Consultative Assembly and his two representatives have also been elected by the Deputies. All Omani citizens over the age of 21 are eligible to vote. The last elections to the Consultative Assembly took place in October 2019, with two women among the 86 elected members.

In December 1997, a second parliamentary chamber was created, the Council of State (Majlis Al Dawla), which advises the government and the Majlis Al Shura and whose members are appointed. The Majlis Al Dawla also has 86 members, currently including 15 women. Under the chairmanship of the Sultan, both Chambers meet as the “Omani Council” (Majlis Oman) for important joint deliberations and decisions. They have the right to initiate laws, and draft laws require the approval of both chambers.

On January 11, 2021, one year after Sultan Haitham assumed power, he issued a decree promulgating a new constitution,

creating the position of crown prince, and establishing mechanisms to ensure stable transfers of power. According to the new Basic Law, Sultan Haitham will be succeeded by his eldest son Sayyid Dhi Yazan. However, his formal appointment has not yet been made. Born in 1990, Sayyid Dhi Yazan had already been appointed Minister of Culture, Sports and Youth in August 2020, making him Oman’s youngest minister. Sultan Haitham’s move to create the position of crown prince has strengthened the predictability of Omani politics.

In addition to the appointment of a crown prince, the constitutional law introduced new rules for the activities of the two chambers of the Council of Oman, formulating essentially the same functions of the previous constitution, such as the adoption or amendment of laws, the discussion of development plans and the national budget, and the submission of draft laws. On a positive note, the new constitutional law fulfils some old demands for government accountability. It creates a committee under the sultan to evaluate the performance of ministers and other senior officials. The new decree also includes provisions to support financial and administrative oversight of the state and creates an independent higher committee to oversee elections. Trade unions have been permitted since 2006.

Tradition and modernity shape Omani society

Oman embodies a traditional Islamic country that is both cosmopolitan and conservative. Oman is a tribal society in which the extended family is still the determining social unit. The structures are patriarchal. The tribe still plays a role in matters of relationship, affiliation, and as a social network. Although the importance of tribal organization in connection with the construction of the nation-state and its institutions is changing or diminishing, the system is still the organizational foundation at the basic level of Omani society.

Tradition and religion are at the heart of Omani culture. Historically, there is a high degree of religious tolerance, which is reflected in the granting of the free practice of religion to non-Islam believers. Overall, a broad liberalism characterizes public life in Oman. The legal framework for freedom of expression and assembly tolerates critical statements.



© Ghorfa / Elsauf

Oman pursues an active policy for the promotion of women, as about 30% of the working population are female. In the public sector, for example in the fields of education, health, diplomacy, and justice, and increasingly in the private sector, women are well established and hold leadership positions. For the first time a woman was appointed minister in 2003. It is now the norm for women to hold ministerial positions or to act as ambassadors. Oman is a welfare state in which education and health make a significant contribution to social development. These areas account for a large share of budget expenditures, about 70% of social spending. The number of schools, hospitals and clinics has increased enormously since 1970.

The media play an important role in social life. The first Arab weekly, al-Watan, was published in 1971. Today, there are about 30 print publications, including seven daily newspapers in Arabic and English, as well as over 20 weekly newspapers, whose content is dominated by culture, sports, and advertising. In 1974, the first radio station was opened in Muscat, and in 1979 the two radio stations in Muscat

and Salalah were connected by satellite to improve radio transmissions. As a national broadcaster, Oman TV is the visual documenter of Omani society and its ethical mission is to consolidate social values such as citizenship, tolerance, and dialogue. The reception of television broadcasts is now guaranteed throughout the country. Oman is a partner in the Arabsat system, which offers direct satellite television from the Arab satellites. TV programs can also be received from Iran, India, and Pakistan. The use of satellite dishes provides access to an expanded range of channels around the world. Oman News Agency is the official news agency that provides news to all TV, radio, and press companies. The digital media sector plays a major role, acting as a link between the Public Authority for Radio and Television (PART) and the online public through digital services. The digital services deliver messages to the Internet and the various social media platforms. The PART has its own pages on various social networks such as Twitter, Facebook, and YouTube.

The care of traditional music and dances is a high priority in the life of the Omanis. Influences from East Africa, but

also Baluchistan, play an important role. Since October 2011, there is an opera house in Muscat. The program of the house combines performances of Western classical artists with local, Arabic artforms.

Oman's foreign policy relies on dialogue and understanding

Oman's foreign policy is based on the principles of mutual respect, equality, and non-interference in the internal affairs of other states. The Sultanate strives for good relations with all States and promotes cooperation and conflict resolution through dialogue and understanding. In its publication "Oman 2020", the Ministry of Information points out that Omani peace diplomacy is not limited to the GCC or the Arab world, but also makes contributions to issues of broader geopolitical interest and relevance to Africa, Asia, Europe and the United States, as well as to the regional and international organizations to which Oman belongs. This is characteristic of the fact that Oman generally tries to mediate the solution of regional conflicts and to refrain from direct military participation in them. Oman supports the fight against terrorism, without specifically highlighting it. Oman supports the Middle East peace process in a constructive manner and, like the Arab League states, is in favour of a two-state solution.

The Sultanate maintains particularly close relations with the member states of the Gulf Cooperation Council (GCC), of which it has been a member since its inception in 1981 and which it chaired in 2018. Oman, however, has not joined the Saudi-led coalition in Yemen, but is one of the countries seeking a negotiated solution to the conflict. The Sultanate gives substantial project and humanitarian aid and provides substantial financial resources for the stabilization of Yemen. Oman was not in favour of the Saudi Arabia-led move in June 2017 to isolate Qatar and strongly supported Kuwait's mediation efforts. Meanwhile, in early January 2021, the six Gulf states issued a declaration to restore full diplomatic relations with Qatar and thus resolve a three-year embargo, marking an important step toward ending the dispute.

Oman has traditionally good relations with Iran. They are based on mutual responsibility for the safety of the Strait of Hormuz, through which one third of the world's oil supply and commercial goods of the neighbouring countries are transported. Lastly, President Ruhani visited Oman with a large delegation in February 2017. Oman is also in favour

of maintaining the Joint Comprehensive Plan of Action (JCPOA) on Iran's nuclear program. An online meeting of the follow-up committee of the 18th session of the Iran-Oman Joint Economic Committee held in Tehran in December 2019 was held in early February 2021. During the meeting, the two sides agreed to sign a joint roadmap to develop bilateral economic relations by 2023, develop cooperation between the private sectors of the two sides, resume post-pandemic trade events and facilitate direct maritime traffic between their countries.

Oman maintains good relations with the Western states. This applies both to relations with the US, with which Oman maintains a free trade agreement, and to the EU and its Member States. There is a special relationship with the U.S. and the U.K., both economically and in terms of security cooperation. It is in the strategic interest of the U.S. that Oman maintains its foreign policy independence. The Sultanate has long been an important U.S. military partner. It hosts U.S. military facilities at Thumrait and Masirah Island and provides U.S. Navy access to the ports of Duqm and Salalah. After the election of Joe Biden as president, it is not impossible that the U.S. will once again take a more balanced stance toward the GCC. If the new President Biden wants to commit the U.S. to the Iran nuclear deal in some form, Oman could very likely be an important partner, as it was the very first time. The regular renewal of military cooperation agreements with the United Kingdom confirms Oman's agreement with their policy, although British forces officially left their military bases as early as 1977.

The relationship with the countries of Asia and Africa has a long tradition because centuries ago the Indian Ocean was Oman's gateway to these regions. The Sultanate was one of the founding states of the Indian Ocean Rim Association for Regional Cooperation (IOR-ARC) and actively supports trade policy measures to promote economic cooperation among Member States. In Asia, Omani companies see promising sales markets for their products in the future. On the 40th anniversary of diplomatic relations with China in June 2018, the two countries agreed on a "strategic partnership". The Sultanate also maintains extensive links with the countries of East and Central Africa, including Tanzania, South Africa, Mauritius, Senegal, Ethiopia, Kenya, and others.

In the United Nations and in international organizations such as UNESCO, the WTO and the WHO, Oman supports all efforts to develop closer relationships in politics, business,

and culture or to resolve conflicts through dialogue and in accordance with international law.

German-Omani relations are traditionally close and friendly

Since the establishment of consular relations in 1967 and the upgrading to diplomatic relations in 1972, the relationship between Germany and Oman has developed on a mutually beneficial and stable basis. Relations are close and friendly and include cooperation in almost all areas. Politically and economically oriented bilateral consultations take place regularly. As part of a state visit President Wulff visited Oman in December 2011. The former Minister responsible for Foreign Affairs Youssef bin Alawi held talks with his German counterpart in Berlin in October 2017. Minister of State Annen stayed in Oman for talks in May 2018. The State Secretary of the Ministry of Foreign Affairs for Diplomatic Affairs Sheikh Khalifa bin Ali al Harthy met with State Secretary at the German Foreign Ministry Miguel Berger on March 10, 2021. The meeting, which took place via video conference, discussed the existing bilateral relations between the two friendly countries. During the meeting, which was attended by the ambassadors of both countries, there was also an exchange of views on regional and international issues of common interest.

One of the main areas of bilateral relations is economic cooperation. Germany has always been one of Oman's important economic partners in the non-oil sector. Since the 1960s, German companies in Oman have successfully contributed to the development of an efficient infrastructure in the Sultanate and have created considerable trust capital. The Omani-German Joint Economic Commission, constituted in 1978, has established itself as an important forum for economic policy dialogue and the promotion of economic cooperation. Other important institutions dedicated to the development of relations in various fields are the German Industry and Commerce Office in Muscat, the Deutsch-Omanische Gesellschaft e.V. and the Omani-German-Friendship Association.

The Omani-German Joint Commission on Economic Cooperation convened lately on 15th September 2020 headed from the Omani side by H.E. Sayyid Badr bin Hamed Al Busaidi, the Foreign Minister, and from the German side by H.E. Marco Wanderwitz, the Parliamentary State Secretary at the Federal Ministry for Economic Affairs and Energy,

which was attended by both public and private sectors from the two sides and tackled various issues of economic cooperation.

Bilateral relations in the cultural and educational spheres focus on cooperation in science and technology, especially in higher education, where numerous cooperative ventures exist. Academic relations between the two countries began as early as the 1970s with German geographical research in Oman by Professor Fred Scholz and his team, which included development-related fieldwork in the capital region, Musandam, al-Batinah and Dhofar. Since 1977, German archaeologists have conducted excavations in Oman in close cooperation with Omani archaeologists. From 1999 to 2007, the universities of Kassel and Tübingen worked on an interdisciplinary project on Oman's oasis settlements.

In 2014, Germany and Oman signed a memorandum of understanding for cooperation in the fields of culture, education, science and research. A significant event was the establishment of GUtech, the German University of Technology, in 2007, with more than 2,000 students currently enrolled in degree programs based on the academic standards of RWTH Aachen University, one of Germany's leading universities in the field of technology and engineering. About 270 Omani students have studied in Germany with scholarships from the Omani government under a joint program with the German Academic Exchange Service (DAAD) since 2005. Mention should also be made of a memorandum of understanding for cooperation in health fields between the Ministry of Health of Oman and the State of Hamburg signed in 2001.

The increasing number of tourists to both countries, including Omani citizens traveling for medical treatment, as well as closer cooperation in various fields, have boosted the popularity of the German language in the Sultanate. In 2013, the Goethe-Institute, in cooperation with the Omani Ministry of Education, established a German language learning center in Muscat. German is also taught at four Omani universities and several private schools, as well as five public secondary schools. Around 1,500 participants are currently enrolled in German courses in the Sultanate. In May 2016, the Ministry of Tourism, the Goethe-Institute Muscat and Muriya Tourism Development signed an agreement to improve the German language skills of Omani tour guides through intensive courses offered by the Goethe-Institute.

PRINZIPIEN DER WIRTSCHAFTSORDNUNG

Oman hat in den vergangenen fünf Jahrzehnten eine erfolgreiche wirtschaftliche und soziale Entwicklung genommen. So stieg beispielsweise das Gesamt-BIP von 256 Millionen US-Dollar im Jahr 1970 auf fast 77 Milliarden US-Dollar im Jahr 2019. Im gleichen Zeitraum stieg die Zahl der asphaltierten Straßen im Sultanat von nur 10 km auf 40.000 km. Die Zahl der Schulen wuchs rapide, von drei auf über 2.000. Omans ökonomischer Fortschritt zeigt sich heute in der Entstehung eines starken, effizienten und wettbewerbsfähigen Privatsektors, in der zunehmenden Diversifizierung der nationalen Einkommensquellen, der wachsenden Integration in die Weltwirtschaft sowie der Entwicklung der Humanressourcen durch gezielte Qualifizierung. Nach wie vor ist aber die omanische Wirtschaft stark vom Erdöl abhängig. Obwohl das Land nur ein kleiner Ölproduzent ist (kein OPEC-Mitglied), werden das Wirtschaftswachstum, die staatliche Ausgabenpolitik,

die Entwicklungsplanung sowie die außenwirtschaftliche Position des Landes von den Öleinnahmen bestimmt. Neben dem Erdöl verfügt Oman auch über beträchtliche Gasressourcen, deren Nutzung in naher Zukunft eine wichtige Rolle für die Wirtschaft spielen wird. Öl und Gas liegen noch im hohen Maße in der Verfügungsgewalt des Staates.

Niedrige Ölpreise und die Ausbreitung von Covid-19 sind die größten Herausforderungen, die der Oman kurzfristig meistern muss. Oman zeigte von Anfang an eine bemerkenswerte Entschlossenheit in der Bewältigung der pandemischen Krise. Bereits Anfang März 2020 veranlasste Sultan Haitham die Bildung eines Oberster Ausschusses für Covid-19. Unter der Leitung des Innenministers Sayyid Hamoud bin Faisal al Busaidi ergriff dieser Ausschuss eine Reihe von Maßnahmen, um die Gesundheit der Bürger zu schützen und die anschließende Wiedereröffnung der Wirtschaft nach dem Lockdown von Juli und August zu koordinieren. Die erreichten Ergebnisse sind ein Beweis für den Erfolg dieser Maßnahmen. Nach



offiziellen omanischen Pressemeldungen verzeichnete das Land bis Anfang Januar 2021 fast 130.000 Fälle von Covid-19 und 1.500 Todesfälle. Dies entspricht einer Genesungsrate von fast 95% bei einer Sterblichkeit von nur über einem Prozent. Im Verlaufe der Jahre 2020/21 wurden vom Obersten Ausschuss für Covid-19 die erlassenen Maßnahmen zum Schutz der Gesundheit der Bevölkerung verlängert bzw. der jeweiligen Situation neu angepasst. Die Regierung ergriff auch Maßnahmen, um die Wirtschaft anzukurbeln. Zu den Hilfsmaßnahmen gehörten die Erhöhung der Kreditvergaberate für Geschäftsbanken um 5%, die sechsmonatige Aufschubung der Darlehenszinsen für betroffene Kreditnehmer, insbesondere kleine und mittlere Unternehmen, Steuererleichterungen in Form einer dreimonatigen Verlängerung der Anmeldefristen und der Verzicht auf Tourismus- und Kommunalsteuern bis Ende August 2020.

Auf Grund nicht-erneuerbarer und damit schwindender Ölressourcen befindet sich das Land heute an einem Scheideweg seiner Entwicklung. Die omanische Regierung hat diese Herausforderung erkannt und deshalb einen Kurs

eingeschlagen, der seit einigen Jahren auf eine stärkere Industrialisierung sowie Diversifizierung der ökonomischen Basis bei gleichzeitiger Förderung des privaten Sektors setzt. Die wachsende Rolle des Privatsektors zeigt sich heute vor allem bei der Errichtung von Infrastrukturprojekten, bei der Erweiterung und Diversifizierung der Energieerzeugung, beim Ausbau der Tourismusindustrie und der Entwicklung der industriellen Basis. Kennzeichnend für die Entfaltung des privaten Wirtschaftssektors ist auch der schnelle Anstieg der Transaktionen an der Maskat Börse.

Die Grundlagen einer freien und wettbewerbsfähigen Marktwirtschaft sind gesichert. Sie bestehen in einem offenen Handelsregime und einem freien Kapitalmarkt. Die Währung ist frei konvertierbar, und der Staat übt keine Devisenkontrolle aus. Die Regierung hat schrittweise Gesetze eingeführt, um einen freien Markt zu gewährleisten. Der liberale Wirtschaftskurs Omans spiegelt sich auch in der Zugehörigkeit zur Welthandelsorganisation, in der positiven Rolle Omans bei der Errichtung einer Zollunion der GCC-Staaten sowie seinen Aktivitäten zur Stärkung

oman chamber of commerce



der Arabischen Freihandelszone (Greater Arab Trade Area) wider. Bedeutungsvoll in diesem Zusammenhang waren auch das seit Januar 2009 bestehende Freihandelsabkommen mit den Vereinigten Staaten und die seit Januar 2015 in Kraft getretene Anwendung eines gemeinsamen Außenzolls von 5% durch die GCC-Staaten.

Der Oman wird der stärkeren Integration des Privatsektors in die Wirtschaft weiterhin Priorität einräumen, wobei der Schwerpunkt auf die Förderung der kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) in den sogenannten Nichtöl-Sektoren gelegt wird. Dazu gehören auch Ausbildungsprogramme, um die Arbeitskräfte auf neue industrielle Entwicklungen im privaten Sektor vorzubereiten, sowie die gezielte Förderung der KMU auch in den neu geschaffenen Industriezonen. Die Stärkung der KMU, eines Segments, das den größten Teil der Beschäftigung im Oman ausmacht, ist ein strategisches Ziel der Regierung. Deshalb hat die Zentralbank unter anderem festgelegt, dass die Banken Kredite an KMU zum niedrigsten Zinssatz vergeben und sich nicht an Sicherheiten bei Kreditentscheidungen orientieren sollen.

Der Privatsektor spielt eine immer wichtigere Rolle als Motor der Wirtschaft. Die nachstehenden Tabellen zeigen das Ausmaß der Entwicklung und des Wachstums des Privatsektors für Investoren.

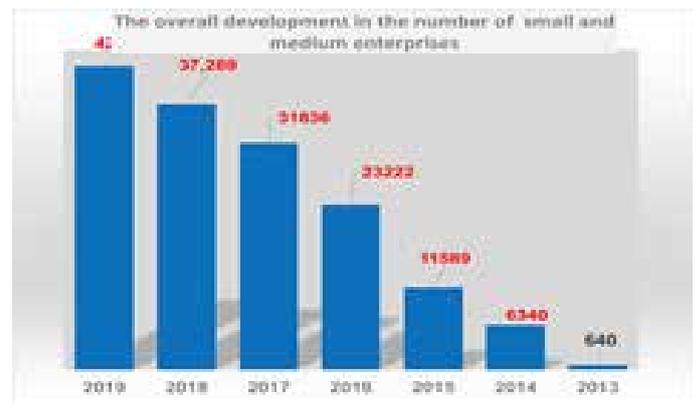
Anzahl der Mitglieder der omanischen Handelskammer (in 1000)



Quelle: Angaben der Oman Chamber of Commerce and Industry, Muskat 2021

Der stetige Anstieg der Zahl der kleinen und mittleren Unternehmen (KMU) belegt ebenfalls die wachsende Bedeutung des Privatsektors für die wirtschaftliche Entwicklung.

Gesamtentwicklung der Zahl der kleinen und mittleren Unternehmen



Quelle: Angaben der Oman Chamber of Commerce and Industry, Muskat 2021

Der Arbeitsmarkt ist stark fragmentiert. Nach Angaben der nationalen Statistikbehörde (National Centre for Statistics and Information – NCSI) belief sich 2019 der Anteil der ausländischen Arbeitskräfte, die mehrheitlich aus Indien, Bangladesch und Pakistan stammen, auf 78,4% an den gesamten Arbeitskräften. Die einheimischen Bürger sind mit einem Anteil von 85,5% vorrangig im öffentlichen Sektor beschäftigt, während 83,9% der ausländischen Beschäftigten Arbeitsplätze im privaten Sektor besetzen und 11% leitende Funktionen ausüben. Die Regierung verfolgt seit 1988 gezielt eine Politik der Omanisierung, um ausländische Arbeitskräfte durch ausgebildetes omanisches Personal zu ersetzen. Hierzu werden für einzelne Branchen Quoten für den zu erreichenden Anteil der omanischen Arbeitskräfte vorgegeben. Nach Angaben der NCSI begann die Zahl der ausländischen Arbeitnehmer ab 2018 zu sinken, nachdem sie zuvor seit 2004 von Jahr zu Jahr gestiegen war. So sank die Zahl der ausländischen Arbeitskräfte um 3,6% (2018), um 4,2% (2019) und 15,7% (2020). Die Politik der Omanisierung zielt auch auf die Senkung der Arbeitslosigkeit ab, die laut NCSI-Daten im Juli 2020 bei 2,5% lag. Unter der jungen Bevölkerung (18-25 Jahre) lag diese Quote mit 8% jedoch deutlich höher.

Angesichts der durch niedrige Ölpreise und die Corona-Pandemie geschwächten Wirtschaft hat Omans Regierung in den vergangenen Monate ihre Politik der Omanisierung weiter intensiviert. So erließ das Arbeitsministerium im Januar 2021 Maßnahmen zur Umstrukturierung des Arbeitsmarktsystems. Diese betreffen unter anderem eine Gebührenerhöhung

hung bei der Anwerbung ausländischer Arbeitskräfte die für Führungspositionen bzw. Spezialtätigkeiten vorgesehen sind. Ferner sollen branchenspezifische Ausbildungsprogramme für omanische Arbeitskräfte eingerichtet und Vergünstigungen für Arbeitnehmer in der Privatwirtschaft stärker an die der öffentlichen Angestellten angepasst werden. Über soziale Medien des Ministeriums sollen Informationen zu Stellenangeboten für omanische Bürger in verschiedenen Regierungsorganisationen wie der Royal Oman Police, der Royal Navy Oman sowie in verschiedenen Bereichen wie Gastgewerbe und technische Dienstleistungen veröffentlicht werden. Zu den wichtigen Änderungen in der Beschäftigungspolitik des Landes wird auch die Abschaffung der Anforderung für ausländische Arbeitnehmer gehören, eine Genehmigung für den Wechsel zu einem neuen Arbeitgeber zu erhalten, die als „No-Objection Certificate System“ bekannt ist. Die Maximierung der Teilhabe von Frauen am Arbeitsmarkt bleibt eine strategische Zielsetzung. Bereiche, wo die Beschäftigung weiblicher Arbeitskräfte besonders vorangeschritten ist, stellen beispielsweise öffentliche Einrichtungen, das Gesundheits- und Bildungswesen, der Bankensektor und der Einzelhandel dar.

Neue Gesetze zur langfristigen Sicherung eines stabilen Wirtschaftswachstums

Omans Regierung hat 2019 Gesetze auf den Weg gebracht, mit denen ein robuster ordnungspolitischer und rechtlicher Rahmen zur langfristigen Sicherung des Wirtschaftswachstums geschaffen werden soll. Im Mittelpunkt dieser Strategie steht die Vision, die Attraktivität Omans als Ziel für ausländische Investitionen zu steigern und den Privatsektor zu einer zunehmend dominanten Rolle vor allem in den Bereichen Infrastruktur, Industrie und Dienstleistungen zu positionieren. Mit königlichem Erlass wurden vier Gesetze, und zwar zu ausländischen Kapitalinvestitionen, öffentlich-privaten Partnerschaften, Privatisierungen und Insolvenzen verkündet. Gleichzeitig arbeitet die Regierung, vertreten durch die Kapitalmarktbehörde (Capital Market Authority - CMA), an einem neuen Wertpapiergesetz, das das Wachstum eines soliden und dynamischen Wertpapiermarktes im Sultanat ankurbeln soll.

Die bereits 1996 gegründete staatliche Investitionsbehörde ITHRAA (Public Authority for Investment Promotion & Export Development) gehört heute zum Ministerium für Handel, Industrie und Investitionsförderung. Ihre Einrichtung hatte zum Ziel, ausländische Kapitalbeteiligungen, insbesondere mit Blick auf Expertise und technologischen

Entwicklungsstand der ausländischen Firmen zu fördern. Investitionsanreize sowohl für inländische als auch ausländische Unternehmen bilden eine fünfjährige Steuerbefreiung für Projekte in verschiedenen Bereichen, die Bereitstellung von Immobilien in Industriezonen zu Vorzugsbedingungen, zinsfreie Darlehen bzw. subventionierte Kredite mit langfristigen Rückzahlungsbedingungen, Vorzugstarife für Wasser, Elektrizität und Treibstoffe, finanzielle Unterstützung bei der Erarbeitung von Wirtschaftlichkeits- bzw. Durchführbarkeitsstudien, zügige Erteilung von Visa und Arbeitsgenehmigungen für ausländisches Personal.

Das neue Gesetz über ausländische Kapitalinvestitionen wurde im Juli 2019 veröffentlicht und trat am 1. Januar 2020 in Kraft. Es ersetzte das frühere Gesetz über ausländische Kapitalinvestitionen aus dem Jahr 1994. Nach dem alten Gesetz durften ausländische Investoren keine kommerziellen Aktivitäten in oder von Oman aus betreiben, ohne über eine formale Präsenz in Form einer juristischen Person (Handelsgesellschaft oder Niederlassung) oder eines lokalen Handelsvertreters zu verfügen. Außerdem war nach den Bestimmungen des alten Gesetzes die Höchstgrenze für ausländische Beteiligungen auf 49 % des Aktienkapitals einer Handelsgesellschaft beschränkt. Mit dem Beitritt Omans zur Welthandelsorganisation wurde dies auf maximal 70 % des Aktienkapitals eines Handelsunternehmens gelockert. Das neue Gesetz hat diese Beschränkungen für ausländische Investoren (sowohl natürliche als auch juristische Personen) aufgehoben, so dass es nicht mehr zwingend erforderlich ist, einen omanischen Anteilseigner zu haben. Ausländische Investoren dürfen nun 100 % der Anteile an einem breiten Spektrum zulässiger Geschäftsbereiche halten, mit Ausnahme einiger vom Ministerium für Handel, Industrie und Investitionsförderung vorgeschriebener Geschäftsfelder, in denen ausländische Investitionen verboten sind.

Das neue Gesetz soll ab 2020 die für ausländische Investoren zugänglichen Sektoren, einschließlich strategischer Projekte, ausweiten und die Rahmenbedingungen für ausländische Investoren weiter verbessern. Deshalb wurde auch ein Servicezentrum beim Ministerium, für Handel, Industrie und Investitionsförderung geschaffen, das für die Registrierung der ausländischen Investoren sowie die Erleichterung der Genehmigungsprozeduren zuständig ist. Das Gesetz ermöglicht ferner für konkrete Investitionsvorhaben die langfristige Verpachtung von Immobilien bzw. Gewerbeflächen. Die in den Gouvernements zuständigen Behörden sollen wichtige



Versorgungsleistungen, wie die Bereitstellung von Wasser, Strom und Gas, von Abwasserentsorgung, von Straßen und Kommunikationseinrichtungen für die geplanten Projekte gewährleisten. Alle für die Projektdurchführung benötigten Materialien, Maschinen, Ersatzteile und Transportmittel dürfen vom Betreiber oder auch durch eine Drittfirma importiert werden.

Das Gesetz zu den öffentlich-privaten Partnerschaften (Public Private Partnerships – PPP) zielt darauf ab, den privaten Sektor zu ermutigen, in Infrastrukturprojekte und öffentliche Dienstleistungen zu investieren und damit zur Diversifizierung der nationalen Einkommensquellen beizutragen. Im Gesetz ist auch die Einrichtung der neuen Behörde für Privatisierung und Partnerschaft (Public Authority for Privatisation and Partnership - PAPP) als Anlaufstelle für die Umsetzung der Bestimmungen des Gesetzes

verankert. Die im Juli 2019 gegründete PAPP wurde jedoch im August 2020 wieder aufgelöst. Ihre Aufgaben übernimmt das Finanzministerium.

Das Privatisierungsgesetz beinhaltet die Festlegung von Verfahren für die Einleitung und Vergabe von Privatisierungsvorhaben sowie von Leitlinien für die Privatisierung staatlicher Einrichtungen (Umstrukturierung). Dazu gehören auch Normen für die Veräußerung von Einnahmen aus erfolgten Privatisierungen. Das Gesetz sieht auch Festlegungen für die Regelung des Status omanischer Beamter vor, die in Projekten tätig sind, die von Privatisierungen oder Umstrukturierungen betroffen sind.

Das Konkursgesetz, das im Juli 2020 in Kraft getreten ist, schafft den rechtlichen Rahmen für Konkursverfahren und führt ein Insolvenzregime ein, das mehr im Einklang mit

internationalen Normen steht. Es beinhaltet Bestimmungen über den Konkurs auf der Grundlage der Rechte des Konkursverwalters, der Gläubiger und des öffentlichen Interesses und legt entsprechende Verfahren fest. Es gilt für jede natürliche Person, die eine gewerbliche Tätigkeit ausübt, Personengesellschaften, Unternehmen und Niederlassungen ausländischer Unternehmen, wobei insbesondere Banken und Versicherungen ausgenommen sind. Ferner schafft es für notleidende Unternehmen Möglichkeiten, ihre wirtschaftliche Tätigkeit wieder aufzunehmen. So gewährleistet das Konkursgesetz, dass gesunde Unternehmen mit notleidenden Firmen zusammenarbeiten, um sie bei der Umstrukturierung ihres Geschäfts mit Hilfe von Investitionen zu unterstützen.

PRINCIPLES OF THE ECONOMIC SYSTEM

Oman has enjoyed successful economic and social development over the past five decades. For example, total GDP rose from USD 256 million in 1970 to nearly USD 77 billion in 2019. Over the same period, the number of paved roads in the Sultanate rose from just 10 km to 40,000 km. The number of schools grew rapidly, from three to over 2,000. Oman's economic progress can be seen today in the emergence of a strong, efficient, and competitive private sector, in the increasing diversification of national sources of income, the growing integration into the world economy and the development of human resources through targeted qualification. However, the Omani economy is still heavily dependent on oil. Although the country is only a small oil producer (not an OPEC member), economic growth, government spending, development planning and the country's foreign trade position are determined by oil revenues. In addition to oil, Oman also has significant gas resources, the use of which will play an important role in the economy in near future. Oil and gas are still largely under the control of the state.

Low oil prices and the spread of Covid-19 are the biggest challenges that Oman will face in the short term. From the beginning, Oman showed a remarkable determination in dealing with the pandemic crisis. Sultan Haitham initiated the formation of a Supreme Committee for Covid-19 at the beginning of March 2020. Under the leadership of Interior Minister Sayyid Hamoud bin Faisal al Busaidi, this committee took several measures to protect the health of citizens and

coordinate the subsequent reopening of the economy after the July and August lockdown. The successful results are proof of the success of these measures. According to official Omani press reports, the country had nearly 130,000 cases of Covid-19 and 1,500 deaths by early January 2021. This corresponds to a recovery rate of almost 95% with a mortality rate of just over one percent. During 2020/21, the Supreme Committee for Covid-19 renewed or readjusted the measures enacted to protect the health of the population to the situation at hand. The government also took measures to stimulate the economy. The relief measures included increasing the lending rate for commercial banks by five percent, postponing loan interest rates for affected borrowers, especially small and medium-sized companies, tax breaks in the form of a three-month extension of the registration deadlines and the waiver of tourism and local taxes until the end of August 2020.

Due to non-renewable and therefore dwindling oil resources, the country is now at a crossroads of its development. The Omani government has recognized this challenge and has therefore embarked on a course that has been focusing on increasing industrialization and diversifying the economic base while at the same time promoting the private sector. The growing role of the private sector is particularly evident today in the construction of infrastructure projects, in the expansion and diversification of energy generation, in the expansion of the tourism industry and the development of the industrial base. The rapid increase in transactions on the Muscat stock exchange is also characteristic of the development of the private economic sector.

The foundations of a free and competitive market economy have been secured. They consist in an open trade regime and a free capital market. The currency is freely convertible, and the state does not control foreign exchange. The government has gradually introduced laws to ensure a free market. Oman's liberal economic course is also reflected in its membership to the World Trade Organization, in Oman's positive role in establishing a GCC customs union and in its activities to strengthen the Greater Arab Free Trade Area. Significant in this context were the free trade agreement with the United States that had existed since January 2009 and the application of a common 5% external tariff by the GCC countries, which came into force in January 2015.

Oman will continue to prioritize the greater integration of the private sector into the economy, with a focus on promoting small and medium-sized enterprises (SMEs) in the so-called

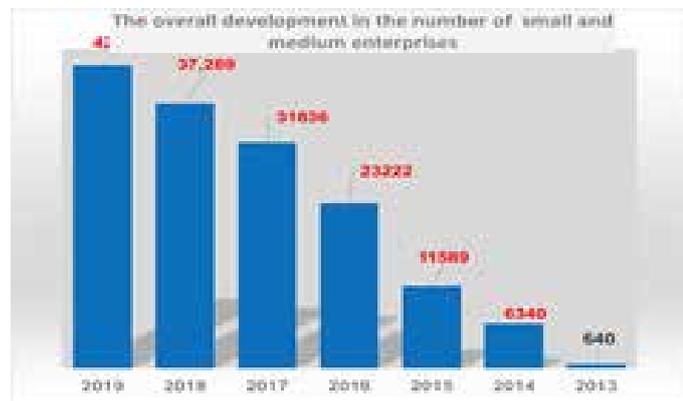
non-oil sectors. This also includes training programs to prepare the workforce for new industrial developments in the private sector, and targeted support for SMEs in the newly created industrial zones. Strengthening SMEs, a segment that accounts for most of the employment in Oman, is a strategic goal of the government. That is why the central bank has stipulated, among other things, that banks should lend to SMEs at the lowest interest rate and not rely on securities for credit decisions.

The private sector is playing an increasingly important role in driving the economy. The tables below show the extent of the development and growth of the private sector for investors.



Source: Data of the Oman Chamber of Commerce and Industry, Muscat 2021

The steady increase in the number of small and medium-sized enterprises (SMEs) also documents the growing role that the private sector plays in economic development.



Source: Data of the Oman Chamber of Commerce and Industry, Muscat 2021

The job market is highly fragmented. According to the National Centre for Statistics and Information (NCSI), in 2019, foreign workers, the majority of whom are from India, Bangladesh, and Pakistan, accounted for 78.4% of the

total labour force. Local citizens are primarily employed in the public sector, accounting for 85.5% of the total, while 83.9% of foreign employees hold jobs in the private sector and 11% hold managerial positions. The government has been pursuing a policy of Omanisation since 1988 to replace foreign workers with trained Omani personnel. For this purpose, quotas are specified for the proportion of the Oman Ministry of Commerce, Industry and Investment Promotion workforce that can be achieved for individual sectors. According to the National Centre for Statistics and Information (NCSI), the number of foreigners began to decline from 2018, after having previously increased year-on-year since 2004. The number of foreign workers fell by 3.6% (2018), 4.2% (2019) and 15.7% (2020). The policy of Omanisation also aims to address the reduction of unemployment, which according to NCSI data was 2.5% in July 2020. However, among the young population (aged 18-25), this rate was considerably higher at 8%.

With the economy weakened by low oil prices and the Corona pandemic, Oman’s government has further intensified its Omanisation policy in recent months. In January 2021, for example, the Ministry of Labour issued measures to restructure the labour market system. These include an increase in fees for recruiting foreign workers for management positions and specialized jobs. Furthermore, industry-specific training programs for Omani workers will be established and benefits for private sector workers will be more closely harmonized with those of public employees. Information on job opportunities for Omani citizens in various government organizations such as the Royal Oman Police, the Royal Navy Oman, as well as in various sectors such as hospitality and technical services, will be posted via social media provided by the ministry. Among the important changes in the country’s employment policy will be the abolition of the requirement for foreign workers to obtain a permit to move to a new employer, known as the “No-Objection Certificate System”. Maximizing women’s participation in the labour market remains a strategic objective. Areas where female employment is particularly advanced include public institutions, health and education, banking, and retail.

New laws to ensure long-term stable economic growth

Oman’s government introduced laws in 2019 to create a robust regulatory and legal framework which secures a long-



German Delegation in Oman

term economic growth. In the centre of this strategy is the vision of increasing Oman's attractiveness as a destination for foreign investment and positioning the private sector to an increasingly dominant role, especially in the areas of infrastructure, industry, and services. With Royal Decree four laws on foreign capital investments, public-private partnerships, privatizations, and bankruptcies were proclaimed. At the same time, the government, represented by the Capital Market Authority (CMA), is working on a new securities law that will boost the growth of a solid and dynamic securities market in the Sultanate.

The Public Authority for Investment Promotion & Export Development (ITHRAA) already founded in 1996 is now part of the Ministry of Commerce, Industry and Investment Promotion. Its establishment aimed at promoting foreign equity investments, particularly with the regard to the expertise and technological development status of foreign companies. Investment incentives for both domestic and foreign companies form a five-year tax exemption for projects in various areas, the provision of real estate in industrial zones on preferential terms, interest-free loans or subsidized loans with long-term repayment terms, preferential tariffs for water, electricity and fuel, financial

support during the development of economic and feasibility studies, quick issuance of visas and work permits for foreign personnel.

The new Foreign Capital Investment Law was published in July 2019, effective from 1st January 2020. and replaced the earlier Foreign Capital Investment Law issued in 1994. Under the old law, foreign investors were not allowed to conduct any commercial activity in or from Oman without having a formal presence by way of a legal entity (commercial company or a branch office) or a local commercial agent. Further, as per the provisions of the old law, the maximum ceiling of foreign ownership was restricted to 49% of the share capital of a commercial company. Upon Oman's accession to the World Trade Organisation, this was relaxed to a maximum of 70% of the share capital of a commercial company. The new law has removed such restrictions on foreign investors (both natural and juridical persons) and hence there is no mandatory requirement of having an Omani shareholder. Foreign investors are now allowed to have 100% ownership in a wide range of permissible businesses, except for few business activities prescribed by the Ministry of Commerce, Industry and Investment Promotion in which foreign investment is prohibited.

The new law is intended to expand the sectors accessible to foreign investors, including strategic projects, and to further improve the general conditions for foreign investors. For this reason, a service centre was also created at the Ministry of Commerce, Industry and Investment Promotion, which is responsible for registering foreign investors and facilitating approval procedures. The law also enables long-term leasing of real estate or commercial space for specific investment projects. The authorities responsible in the governorates are to ensure important utilities, such as the provision of water, electricity and gas, sewage disposal, roads, and communication facilities for the planned projects. All materials, machines, spare parts and means of transport required for the implementation of the project may be imported by the operator or by a third party.

The Public Private Partnerships (PPP) law aims to encourage the private sector to invest in infrastructure projects and public services, thereby helping to diversify national sources of income. The law also establishes the new Public Authority for Privatization and Partnership (PAPP) as a point of contact for implementing the provisions of the law. However, the PAPP established in July 2019 was dissolved again in August 2020. Its tasks are taken over by the Ministry of Finance.

The Privatization Act contains procedures for the initiation and awarding of privatization projects as well as guidelines for the privatization of state institutions (restructuring). This also includes standards for the sale of income from privatizations. The law also provides for rules governing the status of Omani civil servants working on projects affected by privatization or restructuring.

The Bankruptcy Law, which entered into force in July 2020, creates the legal framework for bankruptcy proceedings and introduces an insolvency regime that is more in line with international standards. It includes provisions on bankruptcy based on the rights of the bankruptcy trustee, creditors, and the public interest, and establishes appropriate procedures. It applies to any natural person carrying on a commercial activity, partnerships, companies, and branches of foreign companies, except for banks and insurance companies. It also creates opportunities for companies in need to resume their economic activity. Thus, the bankruptcy law ensures that healthy companies cooperate with distressed companies to help them restructure their business with the help of investments.

LANGFRISTIGE ENTWICKLUNGSSTRATEGIE „VISION 2040“ UND FÜNFJAHRESPLÄNE

Die im Januar 2019 beschlossene und seit Beginn 2021 umgesetzte langfristige Entwicklungsstrategie „Vision 2040“ stellt eine Zukunftsprognose dar, die die Zielsetzungen in der Wirtschafts- und Sozialpolitik umreißt. Zu ihrer Umsetzung wurde ein umfassendes Rahmenwerk geschaffen, das insbesondere durch den Ausbau des Transport- und Logistiksektors, die Ankurbelung des Tourismus, den Ausbau der Industriekapazitäten, die Modernisierung der Landwirtschaft, die Förderung von Technologien und neuer Start-up-Ökosysteme sowie die Schaffung freier Industriezonen die Diversifizierung der nationalen Einkommensquellen sichern soll. Hinzu kommen die hohen Ziele, das BIP-Wachstum zu verdoppeln, wobei die Nichtöl-Sektoren bis zu 90% zur Erzeugung des BIP beitragen sollen. Bedeutungsvoll ist auch die Zielstellung, die Auslandsinvestitionen auf 10% des BIP zu erhöhen.

Die Strategie beinhaltet drei Schlüsselthemen: Bevölkerung und Gesellschaft, Wirtschaft und Entwicklung sowie Regierungsführung und Leistungsfähigkeit der Behörden. Im Rahmen dieser thematischen Säulen werden eine Vielzahl von nationalen Prioritäten genannt. Im gesellschaftspolitischen Vordergrund stehen Bildung, Lernen, wissenschaftliche Forschung und Talentförderung, die zu einer Wissensgesellschaft und einer wettbewerbsfähigen Forschung führen. Aber auch die Schaffung eines globalen Standards verpflichteten Gesundheitssysteme, die Kulturförderung und Bewahrung des kulturellen Erbes sowie die Sicherung von menschenwürdigen Lebensbedingungen für alle Bürger stellen gesellschaftliche Prioritäten dar.

Wirtschaftliche Diversifizierung und fiskalische Nachhaltigkeit werden als wichtige Grundlagen einer wettbewerbsfähigen Wirtschaft, die auf Wissen und Innovation basiert, formuliert. Hierzu gehören auch ein starker Privatsektor, stetig wachsende Investitionen und internationale Zusammenarbeit sowie ein dynamischer Arbeitsmarkt, der für Talente attraktiv ist und auf demografische, wirtschaftliche, Wissens- und technische Veränderungen reagiert. Eine bedeutende wirtschaftspolitische Zielstellung stellt auch die ausgewogene Nutzung und Nachhaltigkeit natürlicher Ressourcen zur Förderung der Energiesicherheit und der volkswirtschaftlichen Stabilität dar. Genannt wird schließlich

die Gewährleistung eines unabhängigen Rechts- und Justizsystems sowie eines öffentlichen Verwaltungsapparats, der flexibel, innovativ, zukunftsorientiert und transparent tätig ist und damit verantwortungsvollem Regierungshandeln Rechnung trägt.

Im Rahmen der Initiativen des Ministeriums für Handel, Industrie und Investitionsförderung zur Schaffung neuer Investitionsmöglichkeiten in verschiedenen Sektoren hat das Ministerium Ende Mai 2021 insgesamt 50 Anlagemöglichkeiten im Industriesektor des Sultanats angekündigt. Es wird damit erwartet, weitere potenzielle Investitionen in Höhe von mehr als 200 Mio. OMR zu erschließen. Der Aktionsplan des Ministeriums steht mit der langfristigen Strategie „Vision 2040“ im Einklang. Es wurden Investitionsmöglichkeiten in verschiedenen Bereichen des Industriesektors aufgezeigt, darunter Bergbau, Herstellung von Nahrungsmitteln, Papierprodukten, chemischen Produkten, Gummi- und Kunststoffprodukten, Herstellung von nichtmetallischen Produkten, unedlen Metallen, geformten mineralischen Produkten mit Ausnahme von Maschinen, Herstellung von elektrischen Geräten, Maschinen, anderen Ausrüstungen und Transportmitteln, Abfallsammlung, -aufbereitung, -entsorgung und Materialrückgewinnung sowie ein Heizungs-, Lüftungs- und Klimatisierungsmontagerwerb im Baubereich und die Einrichtung eines Kompetenzzentrums für die Nahrungsmittelindustrie im Bildungsbereich. Eine Vielzahl dieser Industriebereiche sollten auch das Interesse deutscher Investoren finden.

Zur Schaffung einer dynamisch wachsenden Wirtschaft bei optimaler Nutzung der vorhandenen Ressourcen hat die omanische Regierung seit 1976 Fünfjahrespläne umgesetzt. Diese Entwicklungspläne haben maßgeblich zu einem beständigen Wirtschaftswachstum, zur Beschleunigung der Diversifizierung der Wirtschaftsbasis und der Integration Omans in die Weltwirtschaft beigetragen. Der 10. Fünfjahresplan (2021 – 2025) gilt als die erste Phase der „Vision 2040“ für die omanische Wirtschaft und ist der erste Plan unter der politischen Führung von Sultan Haitham. Der Plan strebt eine Reihe von wirtschaftlichen und sozialen Prioritäten an, die unter anderem die Aktivierung der Wirtschaft und die Stabilisierung der makroökonomischen Rahmenbedingungen, die Rationalisierung der öffentlichen Ausgaben, insbesondere der laufenden Ausgaben, und die Durchsetzung einer disziplinierten Finanzpolitik, die nachhaltige Wachstumsraten erzielt, umfassen. Der Plan orientiert auch darauf, ordnungspolitische Rahmenbedingungen für die Beschleunigung privater Investitionen,

darunter ausländischer Direktinvestitionen, sowie für die Ausführung von großen strategischen Projekten bzw. Partnerschaftsprojekten des öffentlichen und privaten Sektors, zu schaffen.

Nach Angaben der omanischen Presse vom Januar 2021 zielt der Plan auf eine jährliche Wachstumsrate der Wirtschaft von 3,5% bei einem kalkulierten Ölpreis von 48 US-Dollar pro Barrel ab. Ferner ist vorgesehen, die Investitionsrate auf durchschnittlich 27 % des BIP zu erhöhen. Die ausländische Direktinvestitionen im Öl- und Nicht-Öl-Sektor sollen sich bis zum Ende des Plans auf 10 % des BIP belaufen. Konzentriert setzt der Plan die Umsetzung des Regierungsprogramms zur Förderung der wirtschaftlichen Diversifizierung (National Programme for Enhancing Economic Diversification - Tanfeedh) und zur Erhöhung des BIP-Beitrags der Nicht-Öl-Sektoren fort. Ihre durchschnittliche jährliche Wachstumsrate wird mit etwa 3,2 % kalkuliert, wobei Wirtschaftssektoren wie hochtechnologische Industrien, Landwirtschaft, Fischerei, Lebensmittelverarbeitung, Transport, Lagerung und Logistik den Schwerpunkt bilden.

Durch die Förderung von Innovationen soll der Plan kleine und mittlere Unternehmen (KMU) motivieren, die wissensbasierte Wirtschaft auszubauen und die Anwendungen der vierten industriellen Revolution, wie z. B. künstliche Intelligenz, effektiver zu nutzen. Die KMU sollen verstärkt spezialisierte Märkte erschließen und Beschäftigungsmöglichkeiten für die omanische Jugend, auch durch Unternehmensneugründungen, schaffen.

Der Plan legt großen Wert auf den Schutz des Humankapitals und die Verringerung der Auswirkungen der Covid-19-Pandemie. Deshalb wird die Entwicklung des Gesundheitssystems und des Sektors der medizinischen Industrien weiter vorangetrieben. Vorrangig soll der Beitrag des privaten Sektors zum Gesundheitswesen durch Bereitstellung hochwertiger Dienstleistungen, den Ausbau von Kapazitäten einer voruniversitären sowie akademischen Ausbildung und durch die Schaffung der Grundlagen einer administrativen, wirtschaftlichen und finanziellen Dezentralisierung gefördert werden. Darüber hinaus umfasst der Plan Maßnahmen zum Schutz der Umwelt, dem Erreichen von ökologischer Nachhaltigkeit, dem Ausbau der erneuerbaren Energiekapazitäten sowie zur idealen Nutzung der Meeresressourcen. Das Ministerium für Wirtschaft wird eine regelmäßige Bewertung des Entwicklungsplans durchführen sowie periodische Berichte erstellen.



© timesofoman

Oman Vision 2040

LONG-TERM DEVELOPMENT STRATEGY AND FIVE-YEAR PLANS

The long-term development strategy “Vision 2040”, which was adopted in January 2019 and has been applied since the beginning of 2021, represents a future forecast that outlines the objectives in economic and social policy. A comprehensive framework has been created to implement this, by expanding the transport and logistics sector, boosting tourism, expanding industrial capacity, modernizing agriculture, promoting technologies and new start-up ecosystems, and creating free industrial zones to ensure the diversification of national sources of income. Added to this are the high goals of doubling the GDP growth, with the non-oil sectors contributing up to 90% to GDP generation. The goal of increasing foreign investment to 10% of GDP is also important.

The strategy includes three key issues: population and society, economy and development, governance, and administration performance. A variety of national priorities are identified within these thematic pillars. The socio-

political focus is on education, learning, scientific research, and talent promotion, which lead to a knowledge society and competitive research. But the creation of a health system committed to global standards, the promotion of culture and the preservation of cultural heritage, and the safeguarding of human living conditions for all citizens are social priorities.

Economic diversification and fiscal sustainability are formulated as important foundations of a competitive economy based on knowledge and innovation. This also includes a strong private sector, steadily growing investments, and international cooperation as well as a dynamic job market that is attractive to talented people and reacts to demographic, economic, knowledge and technical changes. Another important economic policy objective is the balanced use and the sustainability of natural resources to promote energy security and economic stability. Finally, the guarantee of an independent legal and judicial system as well as a public administrative apparatus, that is flexible, innovative, future-oriented, and transparent and to take responsible government action into account, are mentioned.

As part of the Ministry of Commerce, Industry and Investment Promotion's initiatives to create new investment opportunities in various sectors, the Ministry announced a total of 50 investment opportunities in the Sultanate's industrial sector at the end of May 2021. This is expected to tap additional potential investments worth more than OMR 200 million. The ministry's action plan is in line with the long-term strategy "Vision 2040". Investment opportunities were disclosed in various fields in the industrial sector which include mining activities, manufacturing of food products, paper products, chemical products, rubber and plastics products, manufacturing of non-metallic products, base metals, formed mineral products except for machinery, manufacturing of electrical equipment, machinery, other equipment and transportation equipment, waste collection, treatment, disposal and material recovery activities, in addition to a heating, ventilation and air conditioning assembly plant in the construction field and to establishing a Centre of Excellence for food industries in the education field. A large number of these industrial sectors should also attract the interest of German investors.

To create a dynamically growing economy while making optimal use of available resources, the Omani government has implemented five-year plans since 1976. These development plans have been instrumental in achieving consistent economic growth, accelerating the diversification of the economic base, and integrating Oman into the global economy. The 10th Five-Year Plan (2021 - 2025) is considered the first phase of "Vision 2040" for the Omani economy and is the first plan under the political leadership of Sultan Haitham. The plan seeks to address several economic and social priorities, including activating the economy and stabilizing the macroeconomic framework, rationalizing public spending, especially current spending, and enforcing disciplined fiscal policies that achieve sustainable growth rates. The plan is also oriented toward creating regulatory frameworks for accelerating private investment, including foreign direct investment, and the execution of large-scale strategic projects or public-private sector partnership projects.

According to the Omani press in January 2021, the plan aims for an annual economic growth rate of 3.5% at a calculated oil price of 48 USD per barrel. It is also planned to increase the investment rate to an average of 27% of GDP. Foreign direct investment in the oil and non-oil sectors is expected to reach 10% of GDP by the end of the plan. In a concentrated manner,

the plan continues the implementation of the government's National Program for Enhancing Economic Diversification (Tanfeedh) and increasing the GDP contribution of non-oil sectors. Their average annual growth rate is calculated at around 3.2%, with economic sectors such as high-tech industries, agriculture, fisheries, food processing, transport, storage, and logistics being the focus.

By promoting innovation, the plan aims to motivate small and medium-sized enterprises (SMEs) to expand the knowledge economy and more effectively use the applications of the fourth industrial revolution, such as artificial intelligence. SMEs are expected to increasingly tap into specialized markets and create employment opportunities for Omani youth, including through business start-ups.

The plan places great emphasis on protecting human capital and reducing the impact of the Covid-19 pandemic. Therefore, the development of the health system and the Covid-19 medical industries sector will continue. Priority will be given to promoting the contribution of the private sector to the health sector through the provision of quality services, capacity building of pre-university training as well as academic education and by laying the foundations of administrative, economic, and financial decentralization. In addition, the plan includes measures to protect the environment, achieve environmental sustainability, develop renewable energy capacities, and make ideal use of marine resources. The Ministry of Economy will conduct a regular evaluation of the development plan and prepare periodic reports.



Oman
Wirtschaftstrends

Oman
Economic trends

WIRTSCHAFTLICHE ENTWICKLUNGSTRENDS

Das Sultanat Oman hat in den vergangenen Jahrzehnten eine bemerkenswerte wirtschaftliche Entwicklung, vor allem aufgrund der Ausbeutung seiner Ölreserven, genommen. Der Erdöl- und Erdgassektor erbringt etwa 30% des Bruttoinlandsprodukts, etwa 69% der Exporteinnahmen und etwa 75% der Budgeteinkünfte. Aus diesen Gründen setzt die omanische Regierung ihren Kurs der Diversifizierung der Wirtschaft konsequent fort. Andere Wirtschaftsbereiche, die für die Erzeugung des Bruttoinlandsprodukts einen nennenswerten Beitrag erbringen, sind verarbeitende Industrie und Bergbau (11,3%), Groß- und Einzelhandel/Gaststätten und Hotelgewerbe (7,2%), Finanzdienstleistungen (6,8%), Baugewerbe (6,1%) sowie Transport/Logistik/Kommunikation (5,5%).

In den letzten Jahren hat sich infolge des Rückgangs der weltweiten Ölpreise, aber auch einer Verlangsamung des Konsums der privaten Haushalte, das Wirtschaftswachstum beträchtlich verringert. Während das Wirtschaftswachstum 2016 noch 5% betrug, verstärkte sich der rückläufige Trend 2017 erheblich, als das BIP lediglich ein Wachstum von 0,3% verzeichnete. Für einen kurzen Zeitraum erholte sich die Wirtschaftstätigkeit insbesondere durch einen Anstieg der Öl- und Gasproduktion von 4,0% im Jahr 2018, und die Wirtschaft kehrte mit einer Wachstumsrate von 0,9% zurück.

Zusätzlich zum Verfall der Ölpreise belastet aber die Covid-19-Pandemie Omans Wirtschaft in noch nie dagewesener Weise. Die Behörden reagierten im Jahr 2020 schnell, um die Ausbreitung von Covid-19-Infektionen einzudämmen.

Zu den Maßnahmen gehörten die Schließung von nicht lebensnotwendigen Geschäften, soziale Distanzierungsaufgaben und Grenzbeschränkungen, während gleichzeitig die gesundheitliche und medizinische Unterstützung und die soziale Hilfe für die Bevölkerung erhöht wurden. Die schnelle und gut koordinierte Reaktion begrenzte die Ausbreitung des Coronavirus in der zweiten Hälfte des Jahres 2020 effektiv, aber die soziale Distanzierung und andere Einschränkungen belasteten wirtschaftliche Aktivitäten, insbesondere solche, die engen menschlichen Kontakt erfordern.

Neben den direkten Auswirkungen von Covid-19 auf die Wirtschaftstätigkeit belasteten der starke Rückgang der Ölpreise, ausgelöst durch die weltweite Ausbreitung der Pandemie, und die Kürzungen der Ölproduktion im Rahmen des OPEC-Abkommens die Wirtschaft. Zu den fiskalischen Maßnahmen zur Unterstützung der Wirtschaft gehörten zinslose Notkredite, der Erlass oder die Reduzierung ausgewählter Steuern und Gebühren, die Möglichkeit, Steuern in Raten zu zahlen, und die Einrichtung des Job Security Fund zur Unterstützung von Bürgern, die ihren Arbeitsplatz verloren haben. Darüber hinaus lockerte die Zentralbank (Central Bank of Oman- CBO) die finanziellen Bedingungen durch niedrigere Zinssätze und Liquiditätsspritzen, aufgeschobene Kreditratenzahlungen und geringere Anforderungen an Kapitalpuffer und Liquiditätsquoten.

Dennoch forderten die Schocks im Jahr 2020 einen hohen Tribut der Wirtschaft. Das Bruttoinlandsprodukt schrumpfte um 2,8%, wobei das BIP im Bereich der Nicht-Kohlenwasserstoffe um schätzungsweise 3,9 Prozent schrumpfte und der Rückgang im Bereich der Kohlenwasserstoffe, aufgrund der starken Produktion von Ölkondensaten, die nicht durch das OPEC-Abkommen abgedeckt ist, geringer ausfiel. Das

BIP-WACHSTUM 2016-2021 (in%)

	2016	2017	2018	2019*	2020*	2021*
BIP	4,9	0,3	0,9	-0,8	-2,8	2,5
Erdölsektor	3,4	-2,1	4,0	1,4	-1,7	3,5
Nicht-Ölsektor	6,2	2,4	-1,5	-2,8	-3,9	1,5

Quelle: IMF, Executive Board concludes 2021 Article IV Consultations with Oman, Press Release 21/259, Washington, September 12, 2021

*Schätzungen/vorläufige Angaben



Baugewerbe, das Gastgewerbe und der Groß- und Einzelhandel waren besonders stark betroffen. Die Inflation wurde aufgrund der gedämpften Nachfrage leicht negativ. Auch die außenwirtschaftliche und fiskalische Position schwächte sich deutlich ab. Die durch die Konjunkturabschwächung bedingten angespannten Beschäftigungsbedingungen wurden größtenteils durch eine Verringerung der Zahl der ausländischen Arbeitskräfte und die Flexibilität, temporäre Lohnkürzungen auszuhandeln, gemildert. Im Ergebnis seiner im Juni 2021 mit der omanischen Regierung geführten Beratungen, stellte der IWF fest, dass sich vor allem durch die allmählich steigenden Ölpreise und die angestrebte mittelfristige Haushaltskonsolidierung die Konjunkturlage wieder verbessern würde. Insgesamt prognostizierte der IWF aber erst eine Erholung des BIP-Wachstums um 2,5% für 2021. Auch die außenwirtschaftliche Situation würde mittelfristig wieder gestärkt werden.

Anfang März 2021 kündigte Sultan Haitham ein Konjunkturprogramm (Economic Stimulus Plan - ESP) an, um den negativen Auswirkungen von Covid-19 auf die Wirtschaft entgegenzuwirken und die von der „Vision 2040“ geplante hohe Wachstumsrate zu gewährleisten. Das Programm sieht eine Reihe von Vergünstigungsmaßnahmen vor, wie Steueranreize und Gebührenermäßigungen, Maßnahmen

zur Verbesserung des Investitions- und Geschäftsklimas, Anreize zur Unterstützung kleiner und mittlerer Unternehmen (KMU), Impulse für den Arbeitsmarkt und die Beschäftigung sowie Fördermaßnahmen für Banken. Bedeutungsvoll ist die Ermäßigung von Registrierungsgebühren für einheimische und ausländische Unternehmen, die in den Schlüsselsektoren Tourismus, verarbeitende Industrie, Bergbau, Fischerei und Logistik tätig sind. Auch soll ein langfristiges Aufenthaltsprogramm eingerichtet werden, das ausländischen Unternehmen das Recht einräumt, Land zu besitzen. Insgesamt zielt das Konjunkturprogramm, das auch in den Rahmen des im Oktober 2020 eingeführten Plans für fiskalische Nachhaltigkeit (Medium-Term Fiscal Balance Plan 2020-2024 - MTFP) fällt, auf eine Förderung der Geschäftstätigkeit der in- und ausländischen Unternehmen ab.

Positiv auf die omanische Wirtschaftsentwicklung wirkt sich das stärkere Engagement ausländischer Investoren aus. Der Zufluss von ausländischen Direktinvestitionen weist in den letzten Jahren einen steigenden Trend aus. Nach aktuellen Angaben des NCSI sind die Hauptherkunftsländer Großbritannien, gefolgt von den VAE, Kuwait, Katar und Bahrain. Gemäß dem UNCTAD World Investment Report 2020 belief sich der Zufluss der direkten Auslandsinvestitionen auf 4,2 Mrd. US-Dollar (2018) und 3,1 Mrd. US-Dollar

(2019). Auslandsgesellschaften sind nach Angaben der Statistikbehörde bisher vorrangig im Öl- und Gassektor tätig, geringere Anteile entfallen auf Finanzdienstleistungen, die verarbeitende Industrie und den Immobiliensektor.

Der Oman belegt im von der Weltbank veröffentlichten Doing Business-Bericht 2020 den 68. Platz von 190 untersuchten Ländern und gewinnt zehn Plätze im Vergleich zum Vorjahr. Einen ähnliche Position weist der Economic Freedom Index 2021 der Heritage Foundation aus. Hier belegt der Oman Rang 71 von 178 analysierten Ländern (gegenüber Platz 75 in 2020). Damit befindet sich die Wirtschaft des Landes, wie schon seit 1996, in der Kategorie moderat frei. Größere wirtschaftliche Freiheit würde der Regierung helfen, die Wirtschaft von der Abhängigkeit vom Öl loszulösen. Mit seinen 2019 verkündeten neuen Gesetzen versucht das Sultanat Oman, Investoren durch eine Vielzahl von Anreizen anzulocken und durch Maßnahmen zur gezielten Diversifizierung der Wirtschaft die Standortbedingungen des Landes zu verbessern. Ausländische Unternehmen sollten bei ihren in Oman geplanten Aktivitäten auch solche Standortvorteile, wie stabile politische Rahmenbedingungen, ein funktionierendes Banken- und Finanzsystem, allgemein geringe Steuerbelastungen, niedrige Energiekosten, das kostengünstige Arbeitskräftepotential und die vorteilhafte geographische Lage des Landes als Hub für die Märkte Afrikas und Asiens in Betracht ziehen. Schlüsselzweige, für die die Regierung Auslandskapital interessieren möchte, sind unter anderem Energie, Verkehrsinfrastruktur (Straßen, Brücken, Häfen) und der Logistiksektor. Aber auch in der Stadtentwicklung, den IT-Bereichen und dem Tourismus ergeben sich vielfältige Geschäftsmöglichkeiten für ausländische Unternehmen. Insgesamt kann der Oman auf eine stabile politische und makroökonomische Situation verweisen.

ECONOMIC DEVELOPMENT TRENDS

The Sultanate of Oman has undergone remarkable economic development in recent decades, mainly due to the exploitation of its oil reserves. The oil and gas sector generates about 30% of the gross domestic product, about 69% of export revenues and about 75% of budget revenues. For these reasons, the Omani government is consistently pursuing its course of diversifying the economy. Other sectors of the economy that make a notable contribution to the generation of GDP are manufacturing and mining (11.3%), wholesale and retail trade/restaurants and hotels (7.2%), financial services (6.8%), construction (6.1%), and transportation/logistics/communications (5.5%).

In recent years, because of the decline in global oil prices, but also of a slowdown in household consumption, economic growth has fallen considerably. While economic growth was still 5% in 2016, the downward trend intensified considerably in 2017, when GDP recorded a growth of 0.3% only. For a short period, the economic activity recovered, particularly due to a 4.0% increase in oil and gas production in 2018, and the economy returned to a growth rate of 0.9%.

In addition to the drop in oil prices, however, the Covid-19 pandemic is putting unprecedented strain on Oman's economy. Authorities responded quickly in 2020 to contain the spread of Covid-19 infections. Measures included the closure of non-essential businesses, social distancing orders, and border restrictions, while increasing health and medical support and social assistance to the population. The rapid and well-coordinated response effectively limited the spread of coronavirus in the second half of 2020, but social distancing

GDP GROWTH RATE 2016-2021 (in%)

	2016	2017	2018	2019*	2020*	2021*
GNP	4.9	0.3	0.9	-0.8	-2.8	2.5
Oil Sector	3.4	-2.1	4.0	1.4	-1.7	3.5
Non-Oil Sector	6.2	2.4	-1.5	-2.8	-3.9	1.5

Source: IMF, Executive Board concludes 2021 Article IV Consultations with Oman, Press Release 21/259, Washington, September 12, 2021

*Estimates/Preliminary data

and other restrictions strained economic activities, especially those requiring close human contact.

Besides the direct impact of Covid-19 on economic activity, the sharp decline in oil prices triggered by the global spread of the pandemic and the cuts in oil production under the OPEC agreement weighed on the economy. Fiscal measures to support the economy included interest-free emergency loans, the waiver or reduction of selected taxes and fees, the possibility to pay taxes in instalments and the establishment of the Job Security Fund to support citizens who lost their jobs. In addition, the central bank (Central Bank of Oman- CBO) eased financial conditions through lower interest rates and liquidity injections, deferred loan instalment payments and lower capital buffer and liquidity ratio requirements.

Nevertheless, the shocks took a heavy toll on the economy in 2020. GDP contracted by 2.8%, with an estimated 3.9 % contraction in non-hydrocarbon GDP and a smaller decline in hydrocarbons, due to strong production of oil condensates, which is not covered by the OPEC agreement. Construction, hotels and restaurants, and wholesale and retail trade were particularly hard hit. Inflation turned slightly negative due to subdued demand. The external and fiscal positions also weakened significantly. The tight employment conditions caused by the slowdown were largely mitigated by a reduction in the number of foreign workers and the flexibility to negotiate temporary wage cuts. As a result of its consultations with the Omani government in June 2021, the IMF noted that the economic situation would improve again, mainly due to gradually rising oil prices and the targeted medium-term fiscal consolidation. Overall, however, the IMF only forecast a recovery in GDP growth of 2.5% for 2021. The external situation would also strengthen again in the medium term.

In early March 2021, Sultan Haitham announced an Economic Stimulus Plan (ESP) to counteract the negative impact of Covid-19 on the economy and ensure the high growth rate envisaged by Vision 2040. The program provides for several concessionary measures, such as tax incentives and fee reductions, interventions to improve the investment and business climate, incentives to support small and medium-sized enterprises (SMEs), stimuli for the labour market and employment, and support schemes for banks. Significant is the reduction of registration fees for local and foreign companies operating in the key sectors of tourism, manufactu-

ring, mining, fishing, and logistics. A long-term residency program will also be established, giving foreign companies the right to own land. Overall, the stimulus program, which also falls within the framework of the Medium-Term Fiscal Balance Plan 2020-2024 (MTFP) introduced in October 2020, aims to promote the business activities of domestic and foreign companies.

The stronger involvement of foreign investors is having a positive effect on Oman's economic development. The inflow of foreign direct investment has shown an increasing trend in recent years. According to current data from the NCSI, the main countries of origin are the UK, followed by the UAE, Kuwait, Qatar, and Bahrain. According to the UNCTAD World Investment Report 2020, foreign direct investment inflows amounted to USD 4.2 billion (2018) and USD 3.1 billion (2019). According to the statistics authority, foreign companies are primarily active in the oil and gas sector, with smaller shares in financial services, the manufacturing industry, and the real estate sector.

In the Doing Business Report 2020 published by the World Bank, Oman ranks 68th out of 190 countries examined and wins ten places compared to the previous year. The Heritage Foundation's Economic Freedom Index 2021 shows a similar position. Here, Oman ranks 71 out of 178 countries analysed (compared with 75th place in 2020). This places the country's economy in the moderately free category, as it has been since 1996. Greater economic freedom would help the government shift the economy away from dependence on oil. With its new laws announced in 2019, the Sultanate of Oman is trying to attract investors through a variety of incentives and to improve the location conditions of the country by means of targeted diversification of the economy. Foreign companies should also consider the location advantages in their planned activities in Oman, such as a stable political framework, a functioning banking and financial system, generally low tax burdens, marginal energy costs, the cost-efficient labour force potential, and the country's advantageous geographical location as a hub for the markets of Africa and Asia. Key branches in which the government would like to attract foreign capital include energy, transport infrastructure (roads, bridges, ports) and the logistics sector. But there are also diverse business opportunities for foreign companies in urban development, IT areas and tourism. Overall, Oman can point to a stable political and macroeconomic situation.



STAATSFINANZEN

Generell hängt die Lage des Staatshaushaltes von der Entwicklung des Ölpreises ab, da die Ölwirtschaft etwa 75% der Budgeteinnahmen erbringt. Die seit 2014 andauernden niedrigeren globalen Ölpreise schwächten Omans Haushaltsslage, Leistungsbilanz und Devisenreserven. Das erhöhte Haushaltsdefizit, das in den letzten Jahren anhielt, führte zu einem wachsenden Schuldenstand, was zusammen mit steigenden Zinssätzen zu einem höheren Druck auf den Schuldendienst führte. Gleichzeitig schränkten die hohen zugesagten Ausgaben in Verbindung mit der Notwendigkeit antizyklischer Maßnahmen zur Wiederbelebung der schwächelnden Wirtschaftstätigkeit den Spielraum für eine Rationalisierung der Ausgaben ein.

Deshalb wurden unter Sultan Haitham eine Reihe von Regelungen eingeführt, um eine Budgetstabilisierung zu erreichen. So konzentriert sich der im Oktober 2020 eingeführte mittelfristige Plan für ein ausgeglichenes Haushaltsbudget 2020-2024 (Medium-Term Fiscal Balance Plan 2020-2024 - MTFP) auf die Stärkung des Wirtschaftswachstums, die

Diversifizierung und Optimierung der staatlichen Einnahmeströme, die Evaluierung der Staatsausgaben und ihrer Effizienz, die Verbesserung des sozialen Sicherheitsnetzes und die Stärkung des Finanzmanagements. Der MTFP zielt darauf ab, das Haushaltsdefizit bis 2024 auf etwa 2% des BIP zu senken. Im Bemühen, die Staatseinnahmen zu erhöhen, kündigte der Finanzplan die Einführung einer fünfprozentigen Mehrwertsteuer an, die im April 2021 wirksam wurde. Die Subventionen für Wasser und Strom werden von Januar 2021 bis 2025 schrittweise abgebaut und eine Einkommenssteuer für Besserverdienende wird ebenfalls ab 2022 in Erwägung gezogen. Während diese Schritte zu einer Periode der Sparpolitik führen werden, wird fiskalische Umsicht der Regierung helfen, ihre Entwicklungsausgaben in den kommenden Jahren zu erhöhen.

Eine wichtige finanzpolitische Maßnahme stellte die mit Erlass des Sultans vom 4. Juni 2020 verfügte Gründung der Oman Investment Authority (OIA) dar, die auf eine Konzentration der staatlichen Anlagevermögen in einer Hand abzielt. Mit der Gründung der OAI wurden die beiden bestehenden Investmentfonds des Sultanats, der State General Reserve Fund (SGRF) und der Oman Investment Fund (OIF), sowie

die Vermögenswerte und Investitionen des Directorate General of Investments (DGI) im Finanzministerium zusammengeführt. Darüber hinaus wurden alle Eigentumsrechte an staatlichen Unternehmen und Investitionen vom Finanzministerium an die OIA, mit Ausnahme die der Oman Petroleum Development Company, übertragen. Die OIA zielt darauf ab, langfristig die bestmöglichen Renditen zu erzielen, um die Bemühungen der Regierung bei der Diversifizierung der Einkommensquellen und der Sicherung der Erträge für zukünftige Generationen zu unterstützen und eine Stabilisierung der Finanzpolitik des Staates zu erreichen. Aufgabe der OIA wird es sein, profitable Investitionen zu tätigen und mehr Investitionen aus dem Ausland in den Oman zu fördern, um die Diversifizierung der Wirtschaft weiter voranzutreiben und mehr Arbeitsplätze für omanische Arbeitnehmer zu schaffen.

Das Budget für das Finanzjahr 2021 wurde im Einklang mit den Zielen der Oman-Vision 2040 und des 10. Fünfjahrplans (2021-2025) erstellt. Der Haushalt basiert auf der Festlegung einer Obergrenze für das Budget jeder Regierungsbehörde, so dass er das revidierte Budget 2020 nicht überschreitet. Geplant sind Maßnahmen zur Rationalisierung der Ausgaben und zur Steigerung ihrer Effizienz. Auf der Einnahmenseite sollen die Einkünfte aus dem Nicht-Kohlenwasserstoff-Sektor weiter erhöht werden, aber sie bleiben noch weit davon entfernt, die wichtigste Einnahmenquelle zu bilden. Der unermüdliche Fokus auf die Förderung der Diversifizierung und die Verbesserung des Geschäfts- und Investitionsumfelds sollen zukünftig den Nicht-Kohlenwasserstoff-Sektor zum Haupttreiber der Wirtschaftstätigkeit und der Staatseinnahmen ausprägen.

Nach Angaben des Finanzministeriums veranschlagt das Budget für 2021 die Gesamteinnahmen auf 8,6 Mrd. OMR, was einem Anstieg von 2% gegenüber den tatsächlichen Einnahmen im Jahr 2020 entspricht. Die Einnahmen aus Öl und Gas machen mit 5,4 Mrd. OMR einen Anteil von 63% aus. Allerdings verzeichnen sie gegenüber dem 2020 erbrachten Volumen von 6,1 Mrd. OMR einen beachtlichen Rückgang um 11%. Angesichts der globalen Pandemie und der hieraus entstandenen wirtschaftlichen Probleme, war die weltweite Nachfrage nach Ö- und Gasprodukten deutlich zurückgegangen, die neben geringeren Liefermengen auch zu einem allgemeinen Rückgang der durchschnittlichen Öl- und Gaspreise führte. Die Einnahmen aus dem Nicht-Öl- und Gassektor belaufen sich im Budgetentwurf 2021 auf 3,2 Mrd. OMR, was gegenüber dem Vorjahreshaushalt mit 2,4 Mrd. OMR eine

Steigerung um 33% bedeutet. Besonders die Einkünfte aus Verbrauchssteuern, insbesondere auch aus der einzuführenden Mehrwertsteuer, sollen beträchtlich auf 413 Mio. OMR gegenüber 100 Mio. OMR im Budget 2020 steigen.

Die Gesamtausgaben im Haushaltsjahr 2021 werden mit 10,9 Mrd. OMR kalkuliert, was einem Rückgang von 14% gegenüber den im Haushalt 2020 getätigten Ausgaben von 12,6 Mrd. OMR bedeutet. Dieser Rückgang der Ausgaben kann hauptsächlich auf die niedrigeren Entwicklungsausgaben sowie geringeren Aufwendungen für öffentliche Verwaltung, Sicherheit und Verteidigung zurückgeführt werden. Die Ausgaben der Ministerien und sonstigen Regierungsinstitutionen belaufen sich mit 4,1 Mrd. OMR (37% der gesamten budgetierten Ausgaben für 2021) auf einem niedrigeren Niveau gegenüber 4,4 Mrd. OMR im Vorjahr. Die größten laufenden Ausgaben der Regierungseinrichtungen betreffen die Gehälter der Mitarbeiter. Die Investitionsausgaben werden mit 0,9 Mrd. OMR kalkuliert, was einem Rückgang um 20% gegenüber dem Vorjahreshaushalt entspricht. Die Verteidigungs- und Sicherheitsausgaben belaufen sich auf 2,9 Mrd. OMR was gegenüber den 2020 angefallenen Aufwendungen von 3,1 Mrd. OMR einen Rückgang um 7% bedeutet. Die staatlichen Subventionen werden für 2021 mit 810 Mio. OMR beziffert, was gegenüber 2020 eine Steigerung von 2% entspricht. Diese Erhöhung resultiert aus zusätzlichen Subventionen für die Bereiche Wasserversorgung sowie Wasser- und Abfallentsorgung. Eines der Hauptziele des Budgets für das Finanzjahr 2021 ist die Nachhaltigkeit der sozialen Grundversorgung mit einem Ausgabenniveau von mindestens 40% dafür, wobei die Bereiche Bildung und Gesundheit mit ca. 70% den größten Teil der Sozialausgaben ausmachen. Die Ausgaben für Kreditzinsen werden voraussichtlich um ca. 40% steigen, was hauptsächlich auf die externe Kreditaufnahme zur Finanzierung des Haushaltsdefizits und zur Aufrechterhaltung der wirtschaftlichen Entwicklung zurückzuführen ist.

Insgesamt schloss der Haushalt 2020 mit einem vorläufigen Defizit von 4,2 Mrd. OMR ab, während das Defizit für 2021 mit 2,2 Mrd. OMR kalkuliert wird. Gegenüber dem bisher höchsten Defizit von 5,3 Mrd. OMR im Haushaltsjahr 2016 (ursprünglich mit 3,3 Mrd. OMR veranschlagt), scheint das Defizit unter Kontrolle zu sein und zielt auf eine Verbesserung der allgemeinen Haushaltslage ab. Das Haushaltsdefizit 2021 wird voraussichtlich mit etwa 73% durch externe und inländische Kreditaufnahme gedeckt werden, während die restlichen 27% durch Rückgriff auf die Reserven gedeckt



© Angelo D'Amico - AdobeStock

werden sollen. Dies steht im Einklang mit den Richtlinien der Regierung, die Staatsreserven zu erhalten und zur Finanzierung des Defizits auf Kreditaufnahme zu setzen.

Als Ergebnis von Konsultationen mit omanischen Regierungsvertretern im Juni 2021 hat der IWF festgestellt, dass das Haushaltsdefizit und die Staatsverschuldung im Jahr 2020 stark angestiegen sind. Die Einnahmen aus dem Kohlenwasserstoff- und dem Nicht-Kohlenwasserstoffsektor sanken um 4,9% des BIP bzw. 0,9% des BIP, was auf die niedrigeren Ölpreise und den Einbruch der Wirtschaftstätigkeit zurückzuführen ist. Nach einer drastischen Verschlechterung im Jahr 2020 aufgrund der geringeren Öleinnahmen und eines COVID-19-bedingten Einbruchs der Wirtschaftstätigkeit wird für 2021 eine deutliche Stabilisierung der Haushaltslage erwartet. Trotz der Versuche, die Lohnsumme, andere laufende Ausgaben und Investitionsausgaben einzuschränken, stieg das Haushaltsdefizit 2020 auf 19,3% des BIP an. Mit der Umsetzung des mittelfristigen Plans der Behörden für einen ausgeglichenen Haushalt dürfte sich die Haushaltslage mittelfristig jedoch erheblich verbessern. Die verbesserten Haushaltsaussichten spiegeln auch den Wiederanstieg der weltweiten Ölpreise und die Erholung der Einnahmen aus Kohlenwasserstoffen wider. Das Haushaltsdefizit soll auf -2,4% des BIP im Jahr 2021 zurückgehen und 2022 einen Überschuss erreichen.

Die Einführung der Mehrwertsteuer im April 2021, die Ausweitung der Verbrauchssteuerbasis und Verbesserungen in der Steuerverwaltung sollen die Einnahmen aus dem Nicht-Kohlenwasserstoffbereich erhöhen. Positiv bewertet der IWF, dass auf der Ausgabenseite eine Reform des öffentlichen Dienstes (einschließlich einer obligatorischen Ruhestandsregelung für langgediente Mitarbeiter und niedrigerer Gehälter für Neueinstellungen) und eine Kürzung der sonstigen Ausgaben um 5% vorgesehen sind. Die Projektionen des IWF-Stabes, die die geplanten Maßnahmen berücksichtigen, stimmen im Wesentlichen mit den Erwartungen der omanischen Behörden überein, wobei ein höherer als der veranschlagte Ölpreis von 45 US-Dollar pro Barrel einen positiven Einfluss auf die Haushaltssituation haben könnte.

PUBLIC FINANCES

In general, the state budget situation depends on the development of the oil price, as the oil economy generates about 75% of budget revenues. The ongoing lower global oil prices since 2014 weakened Oman's fiscal position, current account balance and foreign exchange reserves. The increased fiscal deficit, which has continued in recent years, has led to increasing debt levels, which, along with rising interest rates,

have put more pressure on debt repayments. At the same time, high committed spending combined with the need for countercyclical measures to revive weakening economic activity limited the scope for rationalizing spending.

Therefore, several regulations were introduced under Sultan Haitham to achieve budget stabilization. For example, the Medium-Term Fiscal Balance Plan 2020-2024 (MTFP), introduced in October 2020, focuses on strengthening economic growth, diversifying, and optimizing government revenue streams, evaluating government spending and its efficiency, improving the social safety net, and strengthening financial management. The MTFP aims to reduce the budget deficit to around 2% of GDP by 2024. In efforts to increase government revenues, the fiscal plan announced the implementation of a five percent value-added tax, which took effect in April 2021. Subsidies for water and electricity will be progressively phased out from January 2021 to 2025, and an income tax on higher earners is also being considered from 2022 onwards. While these steps will lead to a period of austerity, fiscal prudence will help the government increase its development expenditure in the coming years.

An important financial policy measure was the establishment of the Oman Investment Authority (OIA), decreed by the Sultan on 4 June 2020, which aims to concentrate the state's investment assets in one hand. The establishment of the OIA brought together the Sultanate's two existing investment funds, the State General Reserve Fund (SGRF) and the Oman Investment Fund (OIF), as well as the assets and investments of the Directorate General of Investments (DGI) in the Ministry of Finance. In addition, all ownership rights in state-owned enterprises and investments were transferred from the Ministry of Finance to the OIA, except for those of the Oman Petroleum Development Company. The OIA aims to generate the best possible returns over the long term to support the government's efforts in diversifying income sources and securing returns for future generations, and to achieve stabilisation of the state's fiscal policy. The OIA's task will be to make profitable investments and encourage more foreign investment in Oman to further diversify the economy and create more jobs for Omani employees.

The budget for fiscal year 2021 has been prepared in line with the objectives of Oman Vision 2040 and the 10th Five-Year Plan (2021-2025). The budget is based on setting a ceiling

for the budget of each government agency so that it does not exceed its revised 2020 budget. Measures are planned to rationalize expenditure and increase its efficiency. On the revenue side, non-hydrocarbon revenues are to be further increased, but they remain far from being the main source of revenue. The relentless focus on promoting diversification and improving the business and investment environment is expected to shape the non-hydrocarbon sector into the main driver of economic activity and government revenues in the future.

According to the Ministry of Finance, the 2021 budget targets total revenues at OMR 8.6 billion, a 2% increase over actual revenues in 2020. Oil and gas revenues account for OMR 5.4 billion, a 63% share. However, they register a notable decrease of 11% compared to the OMR 6.1 billion generated in 2020. Considering the global pandemic and the economic problems that resulted from it, global demand for oil and gas products had declined significantly, which, in addition to lower supply volumes, also led to a general decline in average oil and gas prices. Revenues from the non-oil and gas sector amount to OMR 3.2 billion in the 2021 draft budget, up 33% from OMR 2.4 billion in the previous year's budget. Revenues from excise taxes, including especially the VAT to be introduced, are expected to increase considerably to OMR 413 million from OMR 100 million in the 2020 budget.

Total expenditure in fiscal year 2021 is calculated at OMR 10.9 billion, a decrease of 14% from OMR 12.6 billion spent in the 2020 budget. This decrease in spending can be mainly attributed to lower development expenditures as well as lower expenditures on public administration, security, and defence. Expenditure by ministries and other government institutions amounts to OMR 4.1 billion (37% of total budgeted expenditure for 2021), a lower level than OMR 4.4 billion in the previous year. The largest current expenditure of government institutions relates to employee salaries. Investment spending is calculated at OMR 0.9 billion, a 20% decrease from last year's budget. Defence and security expenditures are calculated at OMR 2.9 billion, a decrease of 7% from the OMR 3.1 billion incurred in 2020. Government subsidies are put at OMR 810 million in 2021, a 2% increase over 2020. This increase results from additional subsidies for water supply and water and waste treatment. One of the main objectives of the budget for fiscal year 2021 is the sustainment of basic social services with an expenditure level of at least 40% for this, with education and health accounting for the largest share of social spending at around 70%. Expenditure

on interests on loans is expected to increase by about 40%, mainly due to external borrowing to finance the budget deficit and maintain economic development.

Overall, the 2020 budget closed with a preliminary deficit of OMR 4.2 billion, while the 2021 deficit is calculated at OMR 2.2 billion. Compared to the highest deficit to reach OMR 5.3 billion so far in the fiscal year 2016 (originally budgeted at OMR 3.3 billion), this appears to bring the deficit under control and aims to improve the overall fiscal situation. The 2021 budget deficit is expected to be covered by external and domestic borrowing at a share of about 73%, while the remaining 27% is expected to be covered by relying on reserves. This is in line with the government's policy of maintaining government reserves and relying on borrowing to finance the deficit.

As a result of consultations held with Omani government officials in June 2021, the IMF has assessed that the fiscal deficit and government debt rose sharply in 2020. Hydrocarbon and non-hydrocarbon revenue fell by 4.9% of GDP and 0.9% of GDP, respectively, reflecting lower oil prices and slump in economic activity. Despite attempts to constrain the wage bill, other current expenditure, and capital expenditure, the fiscal deficit widened to 19.3% of GDP. Following a sharp deterioration in 2020 due to the lower oil revenue and a COVID-19 related slump in economic activity, the fiscal situation is projected to register a substantial stabilization in 2021. The budget situation is projected to improve considerably over the medium term with the implementation of the authorities' Medium-Term Fiscal Balance Plan. The improved fiscal outlook also reflects the rebound in global oil prices and the recovery of hydrocarbon revenues. The fiscal deficit is projected to decline to -2.4% of GDP in 2021 and to reach a surplus in 2022.

The introduction of the value-added tax in April 2021, the expansion of the excise tax base, and improvements in tax administration are expected to increase non-hydrocarbon revenues. On the expenditure side, the IMF finds it positive that civil service reform (including mandatory retirement for long-serving employees and lower salaries for new recruits and a 5% cut in other outlays are envisaged. The IMF staff projections, which consider the planned measures, are broadly in line with the expectations of the Omani authorities, whereas a higher-than-estimated oil price of 45 USD a barrel could have a positive impact on the budgetary situation.

BANKEN- UND FINANZSEKTOR

Der Banken- und Finanzsektor spielt eine entscheidende Rolle für die Entwicklung der omanischen Wirtschaft und für die Förderung ihrer Stabilität. Als Zentralbank des Landes fungiert die im Dezember 1974 gebildete Central Bank of Oman (CBO). Die Bank gibt die nationale Währung (Omani Rial) heraus, stützt deren Kurs im In- und Ausland und überwacht die Geldzirkulation. Der Kurs des Omani Rial ist fest an den US-Dollar gebunden. Die Zentralbank beaufsichtigt ferner die Operationen aller im Land tätigen Banken und sonstigen Finanzinstitutionen. Die Zentralbank nimmt die Geldgeschäfte der Regierung und des öffentlichen Sektors wahr und verwaltet die Währungsreserven des Landes. Sie agiert ferner als Berater der Regierung zu ökonomischen sowie insbesondere währungs- und finanzpolitischen Angelegenheiten.

Gemäß dem aktuellen statistischem Bulletin der Zentralbank sind im omanischen Bankensektor (Ende 2020) 16 Geschäftsbanken mit einem Netzwerk von 416 Zweigstellen, zwei staatliche spezialisierte Finanzinstitutionen mit 29 Zweigstellen und zwei Islamische Kreditinstitute tätig. Die Islamischen Banken verfügen gemeinsam mit den bei sechs Geschäftsbanken angesiedelten Islamischen Dienstleistungszentren („Islamic Windows“) über 91 Filialen. Die einheimischen Geschäftsbanken sind Bank Muscat, National Bank of Oman, HSBC Bank Oman, Oman Arab Bank, Bank Dhofar, Bank Sohar und Ahli Bank. Zu den ausländischen in Oman operierenden Geschäftsbanken zählen Standard Chartered Bank, Habib Bank, Bank Melli Iran, Bank Saderat Iran, Bank of Baroda, State Bank of India, First Abu Dhabi Bank (früher National Bank of Abu Dhabi), Bank of Beirut und Qatar National Bank.

Der Bankensektor hat sich in den letzten Jahren gefestigt und effektiv auf die wachsenden Anforderungen eingestellt, die durch Deregulierung, veränderte Bankkontenbedürfnisse, Globalisierungseinflüsse und das rapide Entwicklungstempo der Informationstechnologien hervorgerufen wurden. Wachsender Konkurrenzdruck, veränderte behördliche und Kundenbedürfnisse haben die Banken veranlasst, neue Geschäftsstrategien und innovative Produkte zu entwickeln. Die Finanzierung von Großprojekten, die Beteiligung an Konsortialkrediten, die Bereitstellung von langfristigen Schuldtiteln, die Absicherung von Risiken und die sich aus Basel II ergebenden Verpflichtungen



Sultan Qabus university College of Education, Muscat

sind die aktuell bedeutendsten Herausforderungen für die Banken. Es ist dem omanischen Banksektor gelungen, durch ein effektives Überwachungs- und Regulierungsinstrumentarium sowie solide Bankoperationen seine Finanzstabilität zu bewahren.

Die stabile wirtschaftliche Entwicklung Omans hat in den letzten Jahren zur kontinuierlich gewachsenen geschäftlichen und finanziellen Leistungsfähigkeit der Banken beigetragen. Nach Angaben der Zentralbank haben sich die gesamten Aktiva der Geschäftsbanken seit Ende 2015 von 28,2 Mrd. OMR auf 31,8 Mrd. OMR Ende 2020 um 13% erhöht. Das Volumen der von den Banken gewährten Kredite stieg im gleichen Zeitraum von 18,3 Mrd. OMR auf 22,3 Mrd. OMR, was einer Steigerung um 22% entsprach. Bedeutungsvoll ist, dass nach aktuell verfügbaren Angaben der Hauptteil der Kredite, nämlich 84%, dem privaten Sektor zur Verfügung gestellt wurde. Das größte Kreditvolumen entfiel mit etwa 38% auf die Konsumentendarlehen, die hauptsächlich für langlebige Konsumgüter, den Eigenheimbau und im geringeren Umfang für Bildungszwecke und medizinische Betreuung verwandt wurden. Auf die Dienstleistungsbereiche entfielen 13%, den Bausektor 9%, die verarbeitende Industrie 8% und den Bergbausektor 6% der ausgereichten Kredite. Die Depositen aller Banken erreichten Ende 2020 ein Volumen von 20,5 Mrd. OMR

gegenüber 17,8 Mrd. OMR Ende 2015, was einer Steigerung um 15% entsprach.

Gegenwärtig sind neben den Geschäftsbanken zwei spezialisierte Kreditinstitutionen mit 29 Zweigstellen tätig. Die Oman Housing Bank und die Oman Development Bank sind staatliche Banken, die subventionierte Darlehen an Familien mit mittleren Einkommen zum Erwerb von Wohneigentum bzw. an kleine und mittlere Unternehmen zur Finanzierung von betrieblichen Vorhaben vergeben.

Eine bedeutende Entwicklung hat seit seiner 2012 erfolgten Einführung das Islamische Finanzwesen mit den beiden Einrichtungen Bank Nizwa und Alizz Islamic Bank sowie seinen bei sechs Geschäftsbanken angesiedelten Dienstleistungszentren („Islamic Windows“) genommen. Es stellt heute eine erfolgreiche Alternative zu den im Land operierenden konventionellen Kreditinstituten dar. Die Expansion dieser Branche wird durch das staatliche Emissionsprogramm für Islamische Anleihen (Sukuk), das im Mai 2017 begann, und dessen erste Tranche 2 Mrd. US-Dollar betrug, unterstützt. Dieses Programm trägt damit zur Stärkung der Liquidität der Islamischen Banken bei. Aus den aktuellen Angaben der Zentralbank geht hervor, dass sich das Volumen der Gesamtbilanz der Islamischen Finanzeinrichtungen im Zeitraum von 2015 bis

2020 mehr als verdoppelt hat, wobei die Finanzkredite etwa 84% der Gesamtaktiva betragen. Ende 2020 verfügten die Islamischen Kreditinstitute über einen Anteil von etwa 17% an den gesamten Aktiva des omanischen Bankensektors.

Situation der Muskat Börse reflektiert aktuelle Ölpreisentwicklungen

Obwohl mit ihren Operationen stetig gewachsen, gehört die 1989 geschaffene Börse Omans (Muscat Securities Market – MSM) nach dem Wert der gelisteten Aktien zu den kleineren Börsen in der Region. Zur Regulierung und Beaufsichtigung der Börse sowie der Versicherungsbranche wurde 1999 die Kapitalmarktaufsichtsbehörde (Capital Market Authority - CMA) gegründet. Die Einführung staatlicher Regelungen zur Verbesserung des Investitionsklimas, die strikte Einhaltung der gesetzlichen Regelungen für den Wertpapiermarkt sowie der allgemeine wirtschaftliche Aufschwung führten in den letzten Jahren zu einem Vertrauenszuwachs gegenüber der Börse. Im März 2006 führte die Börse das neue elektronische System „Euronet“ ein, welches in der Welt als das modernste System für die elektronische Abwicklung finanzieller Transaktionen gilt. Der MSM ist seither auch mit den Börsen in Abu Dhabi, Dubai, Doha, Manama, Kairo und Alexandria vernetzt. Seit Januar 2007 begann der MSM auch über das Internet zu operieren, wodurch Investoren im In- und Ausland jederzeit Wertpapieroperationen ohne Einschaltung von Brokern durchführen können.

Gegenwärtig ist das Aktiensegment an der Börse bereits gut entwickelt, während das Schuldenpapiersegment erst in den letzten Jahren mit der Emission von Staatsanleihen (Government Development Bonds - GDB) zur Finanzierung des Haushaltsdefizits Fortschritte erzielt hat. In der Regel erfolgen die GDB-Emissionen mit unterschiedlichen Laufzeiten (von drei bis zehn Jahren). Gemäß Angaben der CMA belief sich der Marktwert der bis Ende 2019 emittierten Staatsanleihen bereits auf 22,5 Mrd. OMR. Im Januar 2021 erfolgte durch die Zentralbank die 66. Emission von Government Development Bonds mit einem Zinssatz von 4,75% per annum und einer Laufzeit von drei Jahren. Daneben sind an der Börse auch Unternehmensanleihen und islamische Anleihen (Sukuk) notiert. Die Staatsanleihen sind bei weitem die größten in Bezug auf Emissionen und gehandelten Wert.

Der MSM wies im Dezember 2019 insgesamt 117 börsennotierte Unternehmen, davon 37 im Finanzsektor, 40 im Indust-

riesektor und 40 im Dienstleistungssektor, aus. Der wichtigste Index der Börse ist der MSM-30 Index, der die 30 kapitalstärksten, liquidesten und profitabelsten Unternehmen auf dem Markt erfasst. Viele der größten Unternehmen im MSM 30 Index sind Finanzinstitute, vor allem die Bank Muscat und Sohar International Bank. Die größten Unternehmen im Industriesektor sind Zementfirmen, Softdrink-Vertreiber, eine Mehlmühle und eine Kabelfirma. Zum Dienstleistungssektor gehören vorrangig Telekommunikations- und Versorgungsunternehmen, wie beispielsweise die Oman Telecommunications.

Die Maskat-Börse hat in den letzten Jahren eine schwache Kursentwicklung erlebt. Von einem Höchststand von ca. 7.500 im September 2014 sank der MSM 30 Index auf 3.383,54 Punkte am 2. April 2020, was den bisherigen Tiefpunkt seiner Entwicklung darstellt. Inzwischen hat sich der Index wieder leicht erholt und erreichte bis Mitte März 2021 3.685,96 Punkte. Insgesamt hat sich die gedämpfte Marktentwicklung negativ auf die Kapitalströme ausgewirkt. So hat sich auch das Engagement ausländischer Investoren an der Börse abgeschwächt. Die Marktliquidität stellt nach wie vor ein großes Problem für ausländische Investoren dar und ist bei vielen Aktien erschöpft. Diese Indikatoren zeigen, dass sich die Kapitalmarktsituation verschlechtert hat, was vor allem eine Reflektion der globalen Ölpreisentwicklung in diesem Zeitraum darstellt.

Nach Angaben der CMA ist der Versicherungssektor gut aufgestellt. Die Dynamik ergibt sich daraus, dass die omanische Regierung die obligatorische Gesundheitsversorgung sowohl für ausländische als auch für inländische Arbeitnehmer umsetzt. Auf dem Versicherungsmarkt waren 2019 insgesamt 21 Versicherungsunternehmen tätig, davon 11 inländische Unternehmen, die von der CMA (CMA) lizenziert sind. Die übrigen 10 werden als internationale Versicherer eingestuft, die über einen Zugang zum Inlandsmarkt über Agenten und Zweigstellen verfügen. Die Versicherer unterhalten 195 Zweigstellen im Land, von denen der Hauptteil in den Gouvernements Muskat, Dhofar and Nord Batinah angesiedelt ist. Außerdem bestehen zwei Islamische (Takaful) Versicherungsgesellschaften, die ihre Geschäftstätigkeit 2014 aufnahmen.

Der Versicherungssektor wird von fünf Versicherungsgesellschaften (4 nationalen und einer ausländischen) dominiert, da auf sie etwa 60% der geschlossenen allgemeinen und Lebensversicherungsverträge entfallen. Trotz herausforder-



der wirtschaftlicher Bedingungen, die durch Ölpreisschwankungen hervorgerufen wurden, hat der Versicherungssektor im Oman nach Angaben der CMA zwischen 2014 und 2019 ein stetiges Wachstum erreicht. Das Einlagekapital aller Versicherungsunternehmen belief sich 2019 auf 254 Mio. OMR, woran die einheimischen und ausländischen Unternehmen mit jeweils etwa 50% beteiligt waren. Die gesamten Aktiva der Versicherungsunternehmen beliefen sich Ende 2019 auf 1.126 Mio. OMR, wovon etwa 64% der Aktiva auf die inländischen Unternehmen entfielen. Die Investitionen der Versicherungsunternehmen betrugen 2019 insgesamt 624 Mio. OMR, wovon ca. 64% auf die nationalen Institute entfielen. Der Hauptteil der Kapitalanlagen erfolgte in Bankdepots, gefolgt von Investitionen in Unternehmens- und Staatsanleihen, in Unternehmensaktien sowie Immobilien. Trotz schwieriger wirtschaftlicher Rahmenbedingungen ist es den Versicherungsunternehmen in den letzten Jahren gelungen, ihre Investitionen in den Kapitalmarkt zu steigern sowie konstante Nettogewinne zu verbuchen.

BANKING AND FINANCIAL SECTOR

The banking and finance sector plays a crucial role in developing the Omani economy and promoting its stability. The Central Bank of Oman (CBO) formed in December 1974 acts as the country's central bank. The bank issues the national currency (Omani Rial), supports its exchange rate

at home and abroad, and monitors the circulation of money. The Omani Rial exchange rate is pegged to the US dollar. The central bank also supervises the operations of all banks and other financial institutions operating in the country. The central bank is responsible for government and public sector monetary affairs and manages the country's foreign reserves. It also acts as a government advisor on economic, monetary, and fiscal matters particularly.

According to the central bank's latest statistical bulletin, the Omani banking sector (end-2020) comprises 16 commercial banks with a network of 416 branches, two state-owned specialized financial institutions with 29 branches and two Islamic credit institutions. The Islamic Banks, together with the Islamic Service Centres („Islamic Windows“) located at six commercial banks, have 91 branches. The domestic commercial banks are Bank Muscat, National Bank of Oman, HSBC Bank Oman, Oman Arab Bank, Bank Dhofar, Bank Sohar, and Ahli Bank. Foreign commercial banks operating in Oman include Standard Chartered Bank, Habib Bank, Bank Melli Iran, Bank Saderat Iran, Bank of Baroda, State Bank of India, First Abu Dhabi Bank (formerly National Bank of Abu Dhabi), Bank of Beirut, and Qatar National Bank.

In recent years, the banking sector has consolidated and effectively adapted to the growing demands caused by deregulation, changing banking needs, globalization influences and the rapid pace of development of information technologies. Growing competitive pressure, changing regulatory and customer



© rejittachan - AdobeStock

needs have led banks to develop new business strategies and innovative products. Financing large projects, participating in consortia loans, providing long-term debt securities, hedging risks and the obligations arising from Basel II are the most significant challenges currently facing banks. The Omani banking sector has managed to maintain its financial stability through an effective supervisory and regulatory framework and sound banking operations.

Oman's stable economic development has contributed to the continuous growth of banks' business and financial performance in recent years. According to the central bank, total assets of commercial banks have increased by 13% since the end of 2015, from OMR 28.2 billion to OMR 31.8 billion at the end of 2020. The volume of bank loans increased from OMR 18.3 billion to OMR 22.3 billion in the same period, an increase of 22%. It is significant that, according to currently available data, the majority of loans, namely 84%, were provided to the private sector. Consumer loans accounted for the largest volume of credit, about 38%, and were mainly used for consumer durables, home construction and, to a lesser extent, education, and medical care. The services accounted for 13%, construction sector for 9%, manufacturing for 8% and mining for 6% of loans

extended. Deposits of all banks reached OMR 20.5 billion at the end of 2020 compared to OMR 17.8 billion at the end of 2015, an increase of 15%.

Currently, two specialized credit institutions operate with 29 branches in addition to commercial banks. The Oman Housing Bank and the Oman Development Bank are state-owned banks that provide subsidized loans to middle-income families to purchase homes and to small and medium-sized enterprises to finance operational projects, respectively.

Since its introduction in 2012, Islamic finance has undergone significant development with the two institutions Bank Nizwa and Alizz Islamic Bank, as well as its service centres („Islamic Windows“) located at six commercial banks. Today, it represents a successful alternative to the conventional credit institutions operating in the country. The expansion of this sector is supported by the state-run Islamic Bond (Sukuk) issuance program, which began in May 2017 and whose first tranche amounted to USD 2 billion. This program thus contributes to strengthening the liquidity of Islamic banks. The latest data from the Central Bank shows that the volume of the total balance sheet of Islamic Financial Institutions more than doubled in the period from 2015 to 2020, with financial

loans accounting for about 84% of total assets. At the end of 2020, Islamic Financial Institutions had a share of about 17% in the total assets of the Omani banking sector.

Situation on the Muscat Stock Exchange reflects current oil price developments

Although growing steadily with its operations, the Muscat Securities Market (MSM), created in 1989, is one of the smaller stock exchanges in the region in terms of the value of listed shares. The Capital Market Authority (CMA) was established in 1999 to regulate and supervise the stock exchange as well as the insurance industry. The introduction of government regulations to improve the investment climate, the strict compliance with securities market regulations, and the general economic upturn have led to an increase in confidence in the stock market in recent years. In March 2006, the stock exchange introduced the new electronic system „Euronet“, which is considered the most advanced system in the world for electronic settlement of financial transactions. Since then, the MSM has also been linked with the stock exchanges in Abu Dhabi, Dubai, Doha, Manama, Cairo, and Alexandria. Since January 2007, the MSM also began operating via the Internet, allowing investors at home and abroad to conduct securities operations at any time without the involvement of brokers.

At present, the equity segment on the stock exchange is already well developed, while the debt paper segment has only made progress in recent years with the emission of government development bonds (GDBs) to finance the budget deficit. Generally, GDB issues are made with varying maturities (from three to ten years). According to the CMA, the market value of government bonds issued by the end of 2019 already amounted to OMR 22.5 billion. In January 2021, the central bank conducted the 66th emission of government development bonds with an interest rate of 4.75% per annum and a maturity of three years. In addition, corporate bonds, and Islamic bonds (Sukuk) are also listed at the stock exchange. Government bonds are by far the largest in terms of issues and traded value.

As of December 2019, the MSM reported a total of 117 listed companies, 37 of which are in the financial sector, 40 in the industrial sector, and 40 in the service sector. The stock market's main index is the MSM 30 Index, which tracks the 30 most capitalized, solvent, and profitable companies in

the market. Many of the largest companies in the MSM 30 Index are financial institutions, most notably Bank Muscat and Sohar International Bank. The largest companies in the industrial sector are cement companies, soft drink distributors, a flour mill, and a cable manufacturer. The services sector primarily includes telecommunications and utility companies, for example the Oman Telecommunications.

The Muscat bourse has experienced poor price performance in recent years. From a high of around 7500 in September 2014, the MSM 30 Index fell to 3,383.54 points on April 2, 2020, which is the lowest point of its performance so far. The index has since recovered slightly, reaching 3,685.96 points by mid-March 2021. Overall, the slowed market development has had a negative impact on capital flows. Thus, foreign investors' involvement in the stock market has also weakened. Market liquidity continues to be a major problem for foreign investors and has been exhausted in the case of many shares. These indicators show that the capital market situation has deteriorated, which is mainly a reflection of the global oil price development during this period.

According to the CMA, the insurance sector is well positioned. The momentum results from the Omani government implementing obligatory healthcare services for both foreign and domestic workers. A total of 21 insurance companies operated in the insurance market in 2019, 11 of which are domestic companies licensed by the CMA (CMA). The remaining 10 are classified as international insurers that have access to the domestic market through agents and branches. The insurance companies maintain 195 branches in the country, the majority of which are in Muscat, Dhofar and North Batinah governorates. There are also two Islamic (Takaful) insurance companies that started operations in 2014.

The insurance sector is dominated by five insurance companies (4 national and one foreign), as they account for about 60% of general and life insurance policies concluded. Despite challenging economic conditions caused by oil price fluctuations, the insurance sector in Oman has achieved a steady growth between 2014 and 2019, according to the data from the CMA. The paid-up capital of all insurance companies amounted to OMR 254 million in 2019, of which the domestic and foreign companies each held about 50%. The total assets of insurance companies amounted to OMR 1,126 million at the end of 2019, of which domestic companies accounted for about 64%

of the assets. Insurance companies' investments totalled OMR 624 million in 2019, of which domestic institutions accounted for about 64%. The main part of the investments was in bank deposits, followed by investments in corporate and government bonds, in company shares as well as real estate. Despite difficult economic conditions, insurance companies have managed to increase their investments in the capital market in recent years, as well as recording constant net profits.

AUSSENWIRTSCHAFT UND ZAHLUNGSBILANZ

Die Außenwirtschaft spielt eine wichtige Rolle für die Ökonomie des Landes, denn nach Angaben der Zentralbank für 2019 entspricht das Handelsvolumen etwa 80 % des Wertes des Bruttoinlandsprodukts. Wichtige außenwirtschaftliche Einflussfaktoren sind die von der Regierung in den letzten Jahren unternommenen Reformen, die internationale Handelsbarrieren abgebaut, Auslandsinvestitionen gefördert und die Wettbewerbsfähigkeit omanischer Unternehmen erhöht haben. Das Land verfügt über viele Aktivposten, die die Entwicklung des Handels positiv beeinflussen, wie beispielsweise seine modernen Hafenanlagen. Die Zölle sind niedrig, und es gibt nicht viele Handelshemmnisse im Land. Die meisten Waren, die in den Mitgliedstaaten des Golf-Kooperationsrates (GCC) hergestellt werden, sind zollfrei, wenn sie von einem Ursprungszeugnis begleitet werden. Für eingeführte alkoholische Getränke, Tabakwaren und Schweinefleisch werden jedoch die höchsten Zollgebühren erhoben. Mit den Vereinigten Staaten besteht ein im Januar 2009 in Kraft getretenes Freihandelsabkommen, gemäß dem der Oman für alle Erzeugnisse der verarbeitenden Industrie sowie 80 % der Agrarprodukte der USA den zollfreien Zugang zu seinem Markt gewährt. Ähnlich diesem Abkommen hofft die Regierung, Freihandelsabkommen mit der Europäischen Union, China und Japan zu ratifizieren.

Traditionell übt der Außenhandel einen bestimmenden Einfluss sowohl auf die Zahlungsbilanz Omans als auch die Wirtschaft insgesamt aus. Der Außenhandel Omans wird vom Öl und Gas dominiert. In den letzten Jahren sind die Öl- und Gasexporte von 21,2 Mrd. US-Dollar (2015) auf geschätzt 18,2 Mrd. US-Dollar (2020) um 14,2% gesunken und erreichten einen Anteil von etwa 60% an den Gesamtausfuhren. Gas wird hauptsächlich als Flüssiggas (Liquified Natural Gas – LNG) exportiert. Dagegen sind die Nicht-Ölexporte, die sich 2020 auf 12,3 Mrd. US-Dollar beliefen,

in diesem Zeitraum wertmäßig auf einem etwa gleichen Niveau geblieben. Nach Angaben der internationalen Wareninspektionsgruppe SGS umfasst die Ausfuhrliste 2020 auch Eisen und Stahl (6,9%), organische Chemikalien (4,3%), Düngemittel (3,5%), Kunststoffe und Kunststoffartikel (2,5%), Aluminium (2,3%), Erze, Schlacken und Aschen (1,4 %), Salz, Schwefel, Steine und Zement (1,4%), Schiffe und Boote (1,1%) sowie Fisch (0,8%). Hauptabnehmer omanischer Erzeugnisse waren nach Angaben der OEC 2019 China (46,2%), Indien (8,0%), Japan (6,5%), Südkorea (6,4%), VAE (5,6%) und Saudi-Arabien (4,8%). Diese Situation hat sich bis heute kaum verändert.

Durch die konsequent angestrebte Modernisierung und Diversifizierung der Wirtschaft besteht auf der Importseite ein Bedarf vor allem an Maschinen, Transportausrüstungen, Erzeugnissen der verarbeitenden Industrie, Nahrungsmitteln und chemischen Produkten. Die Importe sind im gleichen Zeitraum von 26,6 Mrd. US-Dollar (2015) auf 18,9 Mrd. US-Dollar (2020) um 21% gesunken. Nach Angaben der Zentralbank betrug trotz dieses Rückgangs ihr Anteil am BIP immerhin noch etwa 30%, was die hohe Abhängigkeit der Wirtschaft von ausländischen Quellen für Konsum- und Investitionsgüter bestätigt. Nach OEC-Angaben waren die VAE auch 2019 mit 36,3% Gesamtanteil der Hauptlieferant für den Oman. China und Japan belegten mit ihrem Anteil an den omanischen Gesamtimporten von 10,1% bzw. 7,0% den zweiten und dritten Platz. Die weiteren Hauptlieferländer waren Indien (6,9%), USA (5,0%), Deutschland (3,3%), Brasilien (3,1%) und Saudi-Arabien (2,8%).

In den letzten Jahren wies die Handelsbilanz stets einen Aktivsaldo auf. Die Handelsbilanzüberschüsse, die nach IWF-Angaben 6,2 Mrd. US-Dollar (2016) betragen, erreichten ein geschätztes Volumen von 18,2 Mrd. US-Dollar (2019), und für 2020 wird der Überschuss in der Handelsbilanz vorläufig mit 11,6 Mrd. US-Dollar beziffert. Die Hauptursache für diese aktive Handelsbilanzentwicklung bestand stets in den hohen Öl- und Gasexporten sowie in einer beträchtlichen Erhöhung der Ausfuhren von petrochemischen Produkten.

Zahlungsbilanz kennzeichnet angespannte Außenwirtschaftslage

Oman ist ein Nettoimporteur von Dienstleistungen, was sich in den chronischen Defiziten der Dienstleistungsbilanz

HANDELSBILANZ 2016-2020 (IN MRD US-DOLLAR)

	2016	2017	2018	2019*	2020*
Export	27,5	32,9	41,7	38,7	30,5
davon Öl und Gas	16,0	19,2	27,3	26,5	18,2
Import	-21,3	-24,1	-23,6	-20,5	-18,9
Saldo	6,2	8,8	18,1	18,2	11,6

Quelle: IMF, Executive board concludes 2021 Article IV Consultation with Oman, Press Release 21,259, Washington, September 12, 2021

*vorläufige Angaben

zeigt. Diese Bilanz erfasst vor allem die Transaktionen in den Bereichen Reiseverkehr, Transportleistungen, Transithandelerträge, Versicherungsleistungen, Finanzdienstleistungen und übrige Dienstleistungen (z. B. Patente und Lizenzen, Forschung und Entwicklung, EDV-Leistungen). Der chronisch passive Dienstleistungssaldo stellt die Hauptursache für die defizitäre Leistungsbilanz dar, die im Trend jedoch eine Abschwächung der Defizite in den letzten Jahren bis 2019 aufwies. Nach den jüngsten Daten des IWF ging das Leistungsbilanzdefizit von 12,5 Mrd. US-Dollar (2016) auf 4,2 Mrd. US-Dollar (2019) zurück, und für 2020 prognostiziert der IWF im Ergebnis seiner letzten Beratungen mit der omanischen Regierung einen Passivsaldo von 8,7 Mrd. US-Dollar. Das Leistungsbilanzdefizit hat sich somit schätzungsweise von 5,4% des BIP im Jahr 2018 auf 13,7% im Jahr 2020 ausgeweitet, was hauptsächlich auf geringere Kohlenwasserstoffexporte zurückzuführen ist.

Die Kapitalbilanz weist seit 2015 einen rückläufigen Aktivsaldo aus, der sich nach Angaben der Zentralbank auf 12 Mrd. US-Dollar (2015) und 3,5 Mrd. US-Dollar (2019) belief. Zum Aktivsaldo beigetragen haben unter anderem die Direktinvestitionen sowie Wertpapieranlagen aus dem Ausland. Nach Angaben des World Investment Report 2020 der UNCTAD belief sich der Zufluss der ausländischen Direktinvestitionen auf 2,3 Mrd. US-Dollar (2016) sowie 3,1 Mrd. US-Dollar (2019). Dadurch stieg der Gesamtbestand der direkten Auslandsinvestitionen von 21,1 Mrd. US-Dollar (2016) auf 31,3 Mrd. US-Dollar (2019), was gegenüber 15,0 Mrd. US-Dollar (2010) einer Verdoppelung in diesem Zeitraum entspricht. Etwa 53% dieses Bestands entfallen auf den Öl- und Gassektor und 16% auf den Finanzdienstleistungssektor. Danach folgen die verarbeitende Industrie und der Immobiliensektor.

Nach Angaben der Nationalen Statistikbehörde (NCSI) bildeten Großbritannien, Vereinigte Arabische Emirate, Kuwait, Katar und Bahrain die Hauptinvestitionsländer. Die internationalen Reserven sanken leicht auf rund 17 Mrd. US-Dollar (8,2 Monate der Importe), was auf stabile FDI-Zuflüsse und die Emission einer Eurobond-Anleihe zurückzuführen ist. Aufgrund der stark rückläufigen positiven Salden der Handels- und Kapitalbilanz verzeichnete die Zahlungsbilanz 2019 einen Passivsaldo in Höhe von 1,4 Mrd. US-Dollar, nachdem 2018 noch ein Aktivsaldo von 2,6 Mrd. US-Dollar erreicht worden war. Kurzfristig ist insbesondere durch die negativen Auswirkungen der globalen Covid-19 Pandemie keine grundlegende Verbesserung der angespannten Außenwirtschaftslage zu erwarten.

FOREIGN TRADE AND BALANCE OF PAYMENT

Foreign trade plays an important role in the country's economy, with the volume of trade accounting for around 80% of the value of gross domestic product, according to central bank figures for 2019. Important factors influencing foreign trade are the reforms undertaken by the government in recent years, which have lowered international trade barriers, encouraged foreign investment, and increased the competitiveness of Omani companies. The country has many assets that positively influence trade development, such as its modern port facilities. Tariffs are low and there are not many trade barriers in the country. Most goods produced in Gulf Cooperation Council (GCC) member states are duty-free if accompanied by a certificate of origin. However, imported alcoholic beverages, tobacco

products, and pork are subject to the highest tariffs. Oman has a free trade agreement with the United States, which entered into force in January 2009, under which Oman grants duty-free access to its market for all manufacturing products and 80% of U.S. agricultural products. Like this agreement, the government hopes to ratify free trade agreements with the European Union, China, and Japan.

Traditionally, foreign trade has exercised a determining influence on both Oman's balance of payments and the economy. Oman's foreign trade is dominated by oil and gas. In recent years, oil and gas exports have declined by 14.2% from USD 21.2 billion (2015) to an estimated USD 18.2 billion (2020), accounting for about 60% of total exports. Gas is mainly exported as liquefied natural gas (LNG). In contrast, non-oil exports, which amounted to USD 12.3 billion in 2020, have remained at about the same level in value over this period. According to the international goods inspection group SGS, the 2020 export list also includes Iron and steel (6.9%), organic chemicals (4.3%), fertilizers (3.5%), plastic and plastic articles (2.5%), aluminum (2.3%), ores, slag and ash (1.4%), salt, sulphur, stone and cement (1.4%), ships and boats (1.1%) and fish (0.8%).

According to OEC 2019 data, the main buyers of Omani products were China (46.2%), India (8.0%), Japan (6.5%), South Korea (6.4%), UAE (5.6%) and Saudi Arabia (4.8%). This situation has hardly changed to date.

Due to the consistent striving for modernization and diversification of the economy, there is a demand on the import side mainly for machinery transport equipment, products of the manufacturing industry, food, and chemical products. Imports have decreased by 21% over the same period, from USD 26.6 billion (2015) to USD 18.9 billion (2020). According to the Central Bank, despite this decline, their share of GDP was still around 30%, confirming the economy's high dependence on foreign sources for consumer and capital goods. According to OEC data, the UAE remained Oman's main supplier in 2019 with 36.3% total share. China and Japan ranked second and third with their share of Oman's total imports at 10.1% and 7.0% respectively. The other main suppliers were India (6.9%), USA (5.0%), Germany (3.3%), Brazil (3.1%) and Saudi Arabia (2.8%).

In recent years, the trade balance has always shown an active balance. Trade surpluses, which according to IMF data

Sultan Qabus Port



TRADE BALANCE 2016-2020 (IN USD BILLION)

	2015	2016	2017	2018*	2019*
Export	27.5	32.9	41.7	38.7	30.5
thereof Oil and Gas	16.0	19.2	27.3	26.5	18.2
Import	-21.3	-24.1	-23.6	-20.5	-18.9
Balance	6.2	8.8	18.1	18.2	11.6

Source: IMF, Executive board concludes 2021 Article IV Consultation with Oman, Press Release 21/259, Washington, September 12, 2021

*Preliminary data

amounted to USD 6.2 billion (2016), reached an estimated USD 18.2 billion (2019), and for 2020 the trade balance surplus is tentatively estimated at USD 11.6 billion. The main reason for this active trade balance development has always been high oil and gas exports, as well as a significant increase in exports of petrochemical products.

Balance of payments marks strained external economic situation

Oman is a net importer of services, which is reflected in the chronic deficits in the service balance. This balance mainly captures transactions in the areas of travel, transport services, transit trade earnings, insurance services, financial services, and other services (e.g., patents and licenses, research and development, computer services). The chronically passive service balance is the main cause of the deficit in the current account, although the trend has been for deficits to weaken in recent years up to 2019. According to the IMF's latest data, the current account deficit decreased from USD 12.5 billion (2016) to USD 4.2 billion (2019), and for 2020, the IMF forecasts a liability balance of USD 8.7 billion as a result of its latest consultations with the Omani government. The current account deficit is thus estimated to have widened from 5.4% of GDP in 2018 to 13.7 % in 2020, mainly due to lower hydrocarbon exports.

The capital account has shown a declining active balance since 2015, amounting to USD 12 billion (2015) and USD 3.5 billion (2019), according to data from the central bank. Among other factors, direct investment, and securities investments from abroad have contributed to the active balance. According to UNCTAD's World Investment Report 2020, the inflow of

foreign direct investment amounted to USD 2.3 billion (2016) as well as USD 3.1 billion (2019). As a result, the total stock of direct foreign investment increased from USD 21.1 billion (2016) to USD 31.3 billion (2019), which compared to USD 15.0 billion (2010) represents a doubling in this period. About 53% of this stock is attributed to the oil and gas sector and 16 % to the financial services sector. This is followed by the manufacturing and real estate sectors. According to the National Statistics Institute (NCSI), the United Kingdom, United Arab Emirates, Kuwait, Qatar, and Bahrain formed the main investing countries. International reserves fell slightly to around USD 17 billion (8,2 months of imports), reflecting stable FDI inflows and the issuance of a Eurobond. Due to the sharp decline in positive balances on the trade and capital accounts, the balance of payments recorded a passive balance of USD 1.4 billion in 2019, down from an active balance of USD 2.6 billion in 2018. In the short term, no fundamental improvement in the strained external economic situation is expected, particularly due to the negative impact of the global Covid-19 pandemic.





Oman

Entwicklung und Potenzial
wichtiger Wirtschaftssektoren

Oman

*Development and potential of
important economic sectors*

VERKEHRS- UND LOGISTIKSEKTOR SOWIE FREIZONEN

Omans 3.165 km lange Küste und seine geographisch günstige Lage am östlichen Rand der Arabischen Halbinsel geben der Logistikbranche ein großes Potenzial, an dessen Nutzung der Oman in den vergangenen Jahrzehnten hart gearbeitet hat. Das Land belegt derzeit den 43. Platz im Logistics Performance Index (LPI) der Weltbank, gegenüber dem 62. Platz im Jahr 2012. Hinsichtlich seiner Infrastruktur gilt der Oman als ein dynamisch wachsendes Land. Seit einigen Jahren stellen die Jahresberichte der Zentralbank Oman fest, dass Verkehr, Logistik und Kommunikation zu den leistungsstärksten Kategorien der Wirtschaft gehören, wobei die Expansion des Sektors vor allem durch private Investitionen vorangetrieben wird.

Zum weiteren Ausbau und der Modernisierung der Verkehrsinfrastruktur initiierte 2015 das Sultanat Oman die Logistikstrategie 2040 (Sultanat Oman Logistics Strategy 2040 - SOLS 2040). Zu ihren wichtigsten Zielen gehörten die Erreichung einer Top-10-Position im Logistics Performance Index, die Schaffung von 300.000 Arbeitsplätzen in der Logistikbranche und die Erzielung des zweithöchsten Beitrags durch den Transport- und Logistiksektor am Bruttoinlandsprodukt nach dem Öl- und Gassektor. Gleichzeitig wurde 2015 das Oman Logistics Centre (OLC) als Agentur mit dem Auftrag eingerichtet, die Umsetzung der SOLS 2040 zu beaufsichtigen. So hat das OLC auch die Gründung von zwei staatlichen Holdinggesellschaften – Oman Global Logistics Group (Asyad) und Oman Aviation Group – überwacht, zu denen die Mehrzahl der mit der Entwicklung und dem Betrieb der omanischen Transport- und Logistikinfrastruktur befassten Unternehmen gehört.

Die Asyad-Gesellschaft konzentriert sich mit ihren Unternehmen auf drei Gebiete: Häfen und Freizonen, Frachtgeschäft und öffentlicher Dienstleistungen. Zu den Tochtergesellschaften von Asyad im Bereich Häfen und Freizonen gehören unter anderem der Sohar Hafen und die Freizone, der Hafen von Salalah, der Hafen von Duqm und der gemischt genutzte Logistik- und kommerzielle Trockenhafen Khazaen. Der Frachtbereich von Asyad umfasst die Oman Shipping Company, die Oman Drydock Company, die Wartungs- und Umstellungsdienstleistungen für die Schiffsfahrtsindustrie anbietet, die Oman Rail Company und Oman

Post Company. Asyads Dienstleistungsbereich besteht aus dem größten öffentlichen Transportunternehmen Mwasalat, dem International Maritime College Oman und der National Ferries Company.

Die Oman Aviation Group vereinigt alle Unternehmen und Einrichtungen der Regierung in der Luftfahrt unter dem Dach einer einzigen Holdinggesellschaft. Derzeit umfasst diese Holding die nationale Fluggesellschaft des Sultanats Oman Air, zu der Oman Aviation Services gehört, die in den Bereichen Bodenabfertigung, Frachtmanagement, Catering, Gastronomie und Duty-Free-Einzelhandel tätig ist. Ferner gehören der Oman Aviation Group die Oman Airport, die alle zivilen Flughäfen des Sultanats verwaltet, und die Muscat Airport City, eine gemischt genutzte Siedlung neben dem Muscat International Airport gelegen, an.

Das Straßennetz des Sultanats hat in den letzten Jahren eine deutliche Erweiterung erlebt, wobei das Transportministerium hart daran arbeitet, die Effizienz der Straßen durch Wartung, Schaffung von zwei Fahrspuren, Bau von Überführungen und Tunnel zu erhöhen und weitere neue Straßen zu bauen. Heute verfügt das Land über ein ausgedehntes Straßennetz, das das Sultanat mit den Nachbarländern VAE, Saudi-Arabien und Jemen verbindet. Laut dem Weltwirtschaftsforum stellen Omans Straßen das am weitesten entwickelte Element seiner Verkehrsinfrastruktur dar. In seinem „Global Competitiveness Report 2019“ stuft das Weltwirtschaftsforum die Qualität der Straßen im Oman auf Platz zehn der Welt ein, während die Verkehrsinfrastruktur des Sultanats auf Platz 18, das heißt im vorderen Feld der 141 untersuchten Länder, rangiert.

Angaben des Transportministeriums zufolge verfügte Oman Ende 2019 über 15.789 km Asphaltstraßen sowie 17.135 km Kiesstraßen, die kleine Dörfer und abgelegene Siedlungen mit städtischen Zentren verbinden. Eine Reihe von Großprojekten wurden im Zeitraum 2018 bis 2020 vollendet. Dazu gehörte die im Dezember 2018 erfolgte Eröffnung der ersten sechs Phasen des 11-stufigen Batinah Expressway, einer 256 km langen achtspurigen Autobahn, die Muscat mit Sohar und der Grenze des Landes zu den VAE verbindet. Weitere wichtige Projekte waren die Fertigstellung der Phasen 1 und 2 der Eastern Expressway mit 134 km Gesamtlänge sowie der beiden Abschnitte von 142 km bzw. 119,7 km der Dualisierung der Straße Adam-Haima-Thamreet. Für den Verkehr freigegeben wurde ferner die Straße Sinaw-Mahut-Duqm.



Al Khoudh Bridge

Als wichtiges Projekt wurde 2020 der 191 km lange Abschnitt der Sharqiyah Expressway zwischen Bidbid und Al Kamil W'al Wafi, die durch Wadi Alaq führt, in Betrieb genommen. Die Straße wird auch die ersten Tunnelprojekte umfassen, die im Oman gebaut werden. Ferner ist geplant, diese Straße in zwei Abschnitten mit der Muscat Expressway zu verbinden. Bereits 2017 hat das Transportministerium Pläne über den Bau der 351 km langen Straße zwischen Sinaw und Mahout nach Duqm, die parallel zur bisherigen Straße verlaufen soll, veröffentlicht. Das Projekt umfasst vier Abschnitte. Die ersten beiden Abschnitte von 181 km wurden im März 2021 für den Verkehr freigegeben. Sie stellt eines der wichtigen, strategischen Verkehrsprojekte im Sultanat dar, da sie die Sonderwirtschaftszone in Duqm (SEZAD) in Al Wusta mit den Gouvernoraten North Sharqiyah und Dakhiliyah sowie Maskat verbindet. Zwei weitere wichtige Straßenprojekte, die die Landverbindung - und damit den Handel - mit den Nachbarn des Sultanats im Nordosten verbessern werden, stehen kurz vor der Fertigstellung. Das duale Straßenprojekt Wadi Sa'a-Hafeet und das Projekt der Umgehungsstraße von Ibri werden sich positiv auf die bessere Konnektivität und die Handelsbeziehungen insbesondere mit Saudi-Arabien auswirken. Auch sind die Straßen entscheidend für die Verbesserung des lokalen Handels, da sie die Dörfer mit den lokalen Häfen verbinden.

Noch 2021 soll die 680 km lange Straße nach Saudi-Arabien, die durch eine der größten Wüsten der Welt (The Empty Quarter Desert) führt, fertiggestellt werden. Gegenwärtig wird noch die administrative Infrastruktur, einschließlich der Grenzübergänge und Kontrollpunkte an den beiden Enden der Straße, gebaut. Die Oman-Saudi Road wird die Reisezeiten nach Saudi-Arabien halbieren, da derzeit die schnellste Strecke zwischen Oman und Saudi-Arabien 1.638 km lang ist und die VAE durchquert. Die Straße wird damit beträchtliche logistische Effizienzgewinne schaffen. Aktuell laufen die Arbeiten an weiteren Vorhaben, wie dem Al-Rusayl-BidBid Straßenausbauprojekt sowie den Phasen 3, 4 und 5 des Adam-Haima-Thamreet zweispurigen Autobahnprojekts. Aktuell weist das Ministerium darauf hin, dass das Haupt- und Sekundärstraßennetz stetig ausgebaut wird, und Straßeneffizienz sowie Verkehrssicherheit bei der Planung und dem Bau von Straßen höchste Priorität haben.

Der Oman plant seit langem ein 2.144 km langes nationales Eisenbahnnetz. Die Planungen für das 11-Milliarden-Dollar-Projekt laufen seit 2010, wobei die im Juni 2014 gegründete Oman Rail die Leitung des Projekts übernommen hat. Ursprünglich war das omanische Eisenbahnnetz als Teil des geplanten GCC-Schienennetzes konzipiert. Nach seiner Fertigstellung soll das Netz sowohl die drei omanischen Tief-

seehäfen mit den industriellen Zentren des Landes als auch mit den andren GCC-Netzen verbinden. Nach Informationen der Oman Rail wird ein hochmodernes elektronisches Zugsteuerungssystem es ermöglichen, dass die Güterzüge eine Geschwindigkeit bis zu 120 km/h und die Personenzüge bis zu 200 km/h erreichen. Ferner sollen die Hafens- und Binnenterminals technologisch für den Umschlag einer Vielzahl von Gütern, wie unter anderem Container- und Projektfracht, Schüttgutmineralien und allgemeine Schüttgüter, ausgestattet werden.

Wie Oman Rail im Mai 2019 bekannt gegeben hat, wurden die Ausschreibungsprozeduren auf der Basis einer öffentlich-privaten Partnerschaft (PPP) für das ehrgeizige Logistikprojekt des Sultanats Oman – die Mineral Line – wieder aufgenommen. Die geplanten Eisenbahnlinie von 375 km Länge (am Ende eventuell 653 km Länge) soll die mineralreichen Gebiete des südlichen Gouvernements Dhofar mit dem Hafen von Duqm verbinden. Rohstoffe aus dem Südwesten des Landes sollen mit der Bahn zu den Aufbereitungsanlagen in Duqm transportiert und dann vom Hafen aus nach Übersee verschifft werden. Nach Inbetriebnahme sollen auf dieser Strecke jährlich 30 Mio. t Mineralien, 3 Mio. t Industriegüter, 15 Mio. t Stückgüter und 1 Mio. t Ölfeldausrüstungen transportiert werden. Das Projekt der Mineral Line bildet einen der Schwerpunkte des Nationalen Programms zur Förderung der wirtschaftlichen Diversifizierung (Tanfeedh).

Der Luftfahrtsektor stellt einen wichtigen Wirtschaftsbe- reich dar, denn er soll nach Angaben der Oman Airports Management Company (OAMC) bis 2040 einen Beitrag von über 1,4 Mrd. OMR gegenüber 170 Mio. OMR (2016) zum Bruttoinlandsprodukt des Sultanats leisten. Für die Kontrolle und Aufsicht der Zivilluftfahrt ist die Public Authority for Civil Aviation (PACA), die mit Königlichem Dekret vom 26. Mai 2012 geschaffen wurde, zuständig. Diese Behörde hat im Einklang mit den internationalen Normen unter anderem die Sicherheit der Flughäfen sowie die Sicherheit des Luftverkehrs insgesamt zu gewährleisten. Sie beaufsichtigt den Betrieb und die Wartung von Flugsicherungssystemen, organisiert die Erteilung von Transit- und Landegenehmigungen und überwacht Inspektionen und Untersuchungen bei den im Sultanat operierenden Fluggesellschaften.

Gegenwärtig existieren in Oman sieben zivile Flughäfen, darunter die Flughäfen in Maskat, Salalah, Sohar und Duqm sowie die drei Flughäfen der Petroleum Development Oman

(PDO) in Marmul, Qarn Alam und Fahud. Noch 2021 soll der Flughafen Ras Al Hadd in der Nähe von Sur in Betrieb gehen. Die sieben Flughäfen haben nach Angaben der Oman Airport 2019 etwa 17,8 Mio. Passagiere abgefertigt, gegenüber 6,2 Mio. Fluggäste 2010. Bis 2030 sollen etwa 40 Mio. Fluggäste abgefertigt werden. Den Muscat International Airport haben als größten Flughafen etwa 16 Mio. Passagiere 2019 durchlaufen, was einem Anstieg des Verkehrsaufkommens um 17% gegenüber dem Vorjahr entsprach. Infolge der Covid-19 Pandemie ist jedoch der gesamte Flugverkehr in Oman erheblich zurückgegangen.

Der Flughafen Maskat hat im März 2018 ein neues Terminal in Betrieb genommen. Stark wuchs auch der Güterverkehr am Maskat-Flughafen, dessen Frachtaufkommen von 162.000 t (2016) auf 240,284 t (2019) um 48% zunahm. Kennzeichnend für die Dynamisierung der Operationen am Flughafen sind auch die Zunahme des Transitverkehrs sowie die Einführung eines wöchentlichen Frachtverkehrs, betrieben von DHL, zwischen Maskat und dem internationalen Flughafen Bahrain. Eine weitere Steigerung des Frachtverkehrs wird zukünftig durch die Entwicklung des Muscat International Airport Cargo Village-Projekts erzielt werden, das ein Luftfrachtterminal für Import, Export und Wiederausfuhr sowie Postversand- und Transitzentren umfassen wird. Gemäß Planungen der Oman Aviation Group soll das Frachtaufkommen um etwa das Dreifache auf 730.000 t bis 2030 gesteigert werden. Insgesamt wird der Flughafen Maskat in weiteren drei Phasen erweitert, um in Zukunft eine optimale Kapazität von 100 Mio. Passagieren zu erreichen. Als wichtiger Förderer des Tourismus- und Logistiksektors soll der Flughafen künftig auch neue Fluggesellschaften ins Land bringen. Neben der nationalen Fluggesellschaft Oman Air fliegen derzeit 35 Fluggesellschaften aus der ganzen Welt Flughäfen im Sultanat an, wobei die Zahl schrittweise mit einer Rate von 2-3 Fluggesellschaften pro Jahr wachsen soll.

Auf dem internationalen Flughafen Salalah, dem zweitgrößten Flughafen Omans, wurde im November 2015 ein neuer Terminal eröffnet, der zur Erhöhung des Passagierverkehrs um 66% von 841.000 (2014) auf 1,4 Mio. (2019) beigetragen hat. Der Flughafen Sohar wurde mit der Aufnahme von Flügen in die VAE und Katar 2017 zum dritten internationalen Flughafen Omans. Der Flughafen, der sich in der Nähe des Hafens von Sohar befindet, soll bei vollem Betrieb seines neuen Passagierterminals und eigenen Frachtterminals eine Kapazität von etwa 500.000 Passagieren und 50.000 t

Luftfracht pro Jahr erreichen. Bereits 2019 wurden 300.000 Passagiere abgefertigt. Der im Juli 2014 eröffnete Duqm International Airport verzeichnete durch die Entwicklung des Hafens von Duqm, der Freizone und der damit verbundenen Industrieansiedlungen einen allmählichen Anstieg des Passagieraufkommens, das 58.500 Passagiere 2019 betrug. Ein neuer Terminal am Duqm International Airport wurde im September 2018 eröffnet und soll die jährliche Passagierkapazität auf 500.000 erhöhen. In Betrieb gehen soll der fünfte Flughafen Ras Al Hadd in der Nähe der Stadt Sur in Al Sharqiyah Süd, einem Gebiet, das als Ökotourismus-Destination entwickelt wird. Neben dem bereits existierenden örtlichen Kleinflughafen Khasab im Gouvernements Musandam plant die zivile Luftfahrtbehörde die Entwicklung eines zweiten Flughafens in Musandam, für den gegenwärtig entsprechende Studien erarbeitet werden.

Vom dynamischen Ausbau des Tourismus und der Eröffnung des neuen Terminals am Muscat International Airport hat die nationale Fluggesellschaft Oman Air erheblich profitiert, indem sie ihre Flottenkapazität und das Netz von Destinationen erweiterte. Die Fluggesellschaft, die sich mehrheitlich

im Besitz der Regierung befindet, will bis 2030 etwa 39 Mio. Passagiere befördern. Bis Anfang 2020 unterhielt Oman Air 50 Verbindungen zu inländischen und internationalen Zielen, darunter sieben Flüge zu europäischen Zielen, vier nach Südostasien und elf nach Indien. Mit der Eröffnung neuer Strecken nach Istanbul, Casablanca und Moskau im Jahr 2018 plante Oman Air, sein Streckennetz bis 2022 auf 60 Destinationen auszuweiten. Infolge der Covid-19-Pandemie wurde jedoch der Flugverkehr erheblich eingeschränkt. Erst ab Oktober 2020 wurden wieder 25 Städte in 16 Ländern angefliegen. Nach Angaben von Oman Air verfügt das Unternehmen gegenwärtig über 40 Flugzeuge, darunter Maschinen der Serien Airbus 330-300 und Airbus 330-200, der Serie Boeing 787-9 und der Serie Boeing Dream Liner 787.

Einen relativen Neuling auf dem Markt stellt die Billigfluglinie SalamAir dar, nachdem sie im Januar 2017 gestartet ist. Das Unternehmen befindet sich im Besitz der Muscat National Development and Investment Company, auch bekannt als ASAAS. SalamAir hat dazu beigetragen, vor allem durch Preissenkungen den Inlandsflugverkehr auszubauen. Gegenwärtig fliegt die Gesellschaft, die ihr Netz weiter ausbauen



YOUR SMART FREIGHT SOLUTIONS
LOGISTICS IS OUR PROFESSION

WWW.OLS.DE

will, 27 Destinationen innerhalb Omans, in den Golfstaaten, in Asien, Afrika und dem indischen Subkontinent an. Die Fluggesellschaft, die bis 2019 drei Flugzeuge betrieb, hat ihre Flotte mit sechs Flugzeugen des Typs Airbus A320 Neo erweitert.

Die geographische Lage Omans und sein direkter Zugang zu den Märkten Afrikas und Asiens verleiht dem Seeverkehr seit Jahrhunderten eine herausragende Bedeutung für die Wirtschaft des Landes. Durch die 2.092 km lange Küste stellen die Häfen des Sultanats ein wesentliches Instrument dar, dass sich Oman zu einem führenden Logistikanbieter entwickelt. Das omanische Hafennetz umfasst seine drei Haupteinrichtungen, nämlich Salalah und Duqm, die eine strategische Lage am Indischen Ozean und in der Nähe internationaler Schifffahrtsrouten liegen, und Sohar am Meer von Oman; zusätzlich zu den kleineren Häfen von Suwaiq und Shinas in Nord-Batinah, und Khasab in Musandam. Die Häfen werden erweitert, um ihre Kapazitäten zu erhöhen und ihr Angebot zu diversifizieren. Die infrastrukturellen und industriellen Entwicklungen in den Häfen von Salalah, Sohar und Duqm steigern ihre Attraktivität für Investoren und zugleich die Wettbewerbsfähigkeit an jedem der drei Standorte. Mit einer effizienteren Eisenbahn- und Straßenanbindung könnte die Frachtlandung in diesen Häfen kostengünstiger und bis zu

36 Stunden schneller zu den GCC-Märkten transportiert werden, als auf den derzeitigen Strecken, die über die Straße von Hormus zu anderen GCC-Häfen führen.

Der Sultan Qabus Hafen in Maskat war bis September 2014 als kommerzieller Hafen tätig. Seither laufen alle Containerschiffe und Stückgutfrachter den Hafen Sohar an. Als Güter werden lediglich noch Speiseöle, Getreide und Bitumen entladen. Die Regierung verfolgt jedoch den Plan, den Hafen zu einem Zentrum für touristische und kulturelle Aktivitäten zu entwickeln. Mit der Umsetzung dieser Planung ist die Oman Tourism Development Company (Omran) beauftragt, während die der Asyad-Gruppe angeschlossene Hafengesellschaft den Betrieb im Hafen verwaltet.

Der Hafen von Salalah ist seit November 1998 in Betrieb und weltweit als ein führendes Umschlagdrehkreuz anerkannt. Der Hafen ist teilweise im Besitz von APM Terminals, einem der größten Containerterminal-Betreiber der Welt. Strategisch an der wichtigsten Ost-West-Schifffahrtsstraße gelegen, gilt der Hafen von Salalah als günstiger Standort in der Region, um den Nahen Osten, den indischen Subkontinent und Ostafrika zu bedienen. Der Hafen verfügt über einem Container Terminal mit sieben Liegeplätzen und einem Stückgut-Terminal von zwölf Liegeplätzen.

Der Hafen von Salalah



Seit 2012 läuft ein Expansionsplan, der Investitionen von 15 Mrd. US-Dollar umfasst. Mit Investitionen in die Hafeninfrastruktur wurden Voraussetzungen geschaffen, die größten Schiffe der Welt abzufertigen und die wachsenden Kapazitäten in der heimischen Bergbau-, Steinbruch- und Zementindustrie zu bedienen. Die Hafenplanung beinhaltet ferner die Entwicklung von drei Liegeplätzen, die eine kombinierte zusätzliche Kapazität von 2,5 Mio. TEU zum Terminal hinzufügen, sowie Maßnahmen zur Sanierung und Entwicklung des Stückgutterminals. Die weltweite Anbindung des Hafens umfasst ein Netzwerk der größten Reedereien der Welt, darunter Maersk, MSC, USAC und andere. Nach Angaben von Oxford Business Group werden über 3.200 Schiffe pro Jahr abgefertigt, was es den Hafennutzern ermöglicht, mehr als 50 Häfen weltweit direkt vom Standort Salalah aus zu erreichen. Trotz infrastruktureller Schäden infolge des Zyklons Mekunu im Mai 2018 verzeichnete die Salalah Port Company 2019 starke Ergebnisse. So stieg die Anzahl der vor Anker liegenden Schiffe um 8,8%, das Volumen der umgeschlagenen Container mit 4,1 Mio. TEUs um 21,4% und das Volumen der umgeschlagenen Frachtgüter mit 16,3 Mio. t um mehr als 10%.

Der Sohar Hafen gilt bisher als der wichtigste Import- und Exporthafen des Landes. Der Hafen und die dazu gehörige Freizone werden von der Sohar Industrial Port Company (SIPC) verwaltet, einem 50:50 Joint Venture zwischen dem Hafen von Rotterdam und dem Sultanat Oman. Der erste Schiffsanlegeplatz wurde 2004 errichtet, und 2010 wurde die angrenzende Freizone hinzugefügt. Heute verfügt der Hafen über 22 Liegeplätze, und die Gesamtlänge des Docks beträgt 6,270 m. Der Hafen empfängt jährlich über 3.000 Schiffe und verfügt über eine wöchentliche Umschlagskapazität von schätzungsweise 1,5 Mio. t Frachtgut, und weist eine Containerkapazität von mehr als 2 Mio. TEUs pro Jahr aus.

Der Hafen von Sohar ist das Haupttor für Import und Export im Sultanat, wobei über 60% der Importe des Sultanats über den Hafen laufen. Hinzu kommen über 40% der exportierten bzw. 80% der reexportierten Waren. Die Leistungskapazität des Hafens spiegelt sich darin wider, dass 2019 ein Anstieg des Stückgutumschlages mit einem Volumen von 11,3 Mio. t um 24,5 % erreicht wurde. Daneben verzeichneten die umgeschlagenen Container ein Volumen von 800.000 TEUs. Der Hafen und die Freizone von Sohar stellen eine bemerkenswerte Infrastrukturentwicklung nicht nur für Oman, sondern für die gesamte Region dar.

Der Duqm Hafen bildet eine bedeutende Komponente der im Oktober 2011 eingerichteten Sonderwirtschaftszone Duqm (Special Economic Zone - SEZD). Der Hafen wird von der Port of Duqm Company SAOC (PDC), ein zwischen der Regierung des Sultanats Oman und dem Konsortium Antwerp Port (CAP) gebildetes Joint Venture, verwaltet. Dem Konsortium CAP wurde eine 28-jährige Konzession gewährt, die ab Juli 2015 begonnen hat. Der Hafen verfügt über einen 8,7 km langen Wellenbrecher und einem Hafenbecken von 10 km Länge, 18m Tiefe und einem Eingangskanal von 19 m Breite. Mit dieser Infrastruktur kann der Hafen jede Art von Großcontainerschiffen abfertigen. Als maritimes und kommerzielles Zentrum der Stadt Duqm und der gleichnamigen Sonderwirtschaftszone fertigte bisher der im noch in Erweiterung befindliche Mehrzweckhafen einen begrenzten Schiffsverkehr von Öl- und Gasimporteuren sowie Exporteuren von Schüttgütern und Metallen ab. Anfang Oktober 2019 landete im Hafen von Duqm zum ersten Mal eine Containersendung von Maersk an, die aus Indien über den Hafen von Jebel Ali nach Duqm gelangte. Der in der ersten Entwicklungsphase errichtete kommerzielle Kai, der jeweils acht Schiffe aufnehmen kann, ist 2.250 m lang und 350 m breit. Er ist unmittelbar mit einem Lagerplatz sowie mit einer 3 km entfernt befindlichen Logistikzone, die von der PDC betrieben wird, verbunden.

Nach aktuellen Angaben des Duqm Economist, einer vierteljährigen Publikation der Sonderwirtschaftszone, erfährt der Hafen in weiteren vier Phasen (Phasen 2, 3, 4 und 7) eine Vielzahl von Bauarbeiten mit einem Wertumfang von 1,1 Mrd. US-Dollar, die künftig den vollständigen kommerziellen und industriellen Betrieb gewährleisten sollen. Die zweite Phase beinhaltet den Bau von vier Terminals auf dem kommerziellen Dock, zwei Containerterminals mit einer Jahreskapazität von 3,5 Mio. TEU, ein Trockengutterminal mit einer Kapazität von 5 Mio.t/Jahr sowie ein Mischterminal von 800.000 t/Jahr. Ferner sollen Gebäude, Zufahrtsstraßen, Werkstätten gebaut und Kräne installiert werden. In dieser Phase, deren Arbeiten von einem Konsortium zwischen dem türkischen Unternehmen Serka Construction und der portugiesischen Gesellschaft MSF ausgeführt werden, erfolgt die Fertigstellung der wichtigsten Betriebsanlagen des Hafens. Etwa 95% der Arbeiten wurden bis Ende Juni 2020 abgeschlossen, womit der Hafen die Phase der Inbetriebnahme abgeschlossen und den multifunktionalen kommerziellen Betrieb aufgenommen hat.

Die dritte Bauphase umfasst kommerzieller Hafeninfrastrukturen wie Gebäude für die Lkw-Registrierung, Zoll- und Inspektionsgebäude, den One Stop Shop und weitere Zufahrtsstraßen. Die Arbeiten werden von der United Gulf Construction Kuwait ausgeführt. In der vierten Phase werden der Regierungshafenliegeplatz, die Gebäude für die Hafensicherheit und ein Passagierterminal für Schnellfähren gebaut. Diese Arbeiten werden von der kuwaitischen Combined Group Contracting Company ausgeführt. Die siebte Phase, für deren Realisierung das Unternehmen Bokalis Westminster (Oman) Limited verantwortlich ist, beinhaltet vorrangig den Bau des Flüssigkeits- und Schüttgut-Docks. Dieser Kai wird vor allem einem der größten Projekte in Duqm, nämlich der von der Duqm Refinery and Petrochemical Industries Company betriebenen Raffinerie dienen. Die Raffinerie soll als Joint Venture zwischen Oman Oil Company (OOC) und Kuwait Petroleum International (KPI) Ende 2021 in Betrieb gehen.

Nach Aussagen der Geschäftsführung der Sonderwirtschaftszone soll der Hafen von Duqm 2021 seinen kommerziellen Betrieb voll aufnehmen. Laut einem Bericht des Oman Observer wird der Hafen ab 2021 seine Umschlagkapazitäten ausbauen, um neue Dienstleistungssektoren

zu bedienen und sein bestehendes Portfolio zu erweitern. Neben einem vollwertigen Containerbetrieb und der Abfertigung von Fischereifahrzeugen soll das maritime Gateway auch den Export von Mineralien ankurbeln. Ferner wird der Hafen zwei Ship-to-Shore (STS)-Kräne als Teil der Investitionen für ein modernes Containerterminal erhalten. Damit wird die Umschlagkapazität auf 1 Mio. Container erhöht, wodurch die Abfertigung von Megaschiffen ermöglicht wird. Die Hafen wird eng mit der öffentlichen Behörde für Sonderwirtschaftszonen und Freizonen (OPAZ) zusammenarbeitet, um potenziellen internationalen Investoren ein integriertes Paket anzubieten, das darauf abzielt, Duqm als Industrie- und Logistikzentrum zu positionieren.

Freizonen als Katalysator wirtschaftlicher Diversifizierung

Die Sonderwirtschaftszonen und Freizonen spielen eine bedeutende Rolle in den Entwicklungsplänen des Sultanats. Im fünften Fünfjahresplan wurde die Al Mazunah Free Zone eingerichtet und 1999 offiziell eingeweiht, gefolgt vom Start der Salalah Free Zone im Jahr 2006. Danach erfolgte die Einrichtung der Sohar Free Zone im Jahr 2010, und 2011 wurde die Special Economic Zone



in Duqm (SEZAD) gegründet. Die Freizonen haben ein bemerkenswertes Wachstum in den letzten Jahren verzeichnet, wodurch sie sich zu einem attraktiven Standort für Investoren von innerhalb und außerhalb Omans entwickelt haben.

Der Hafen bildet das Zentrum der 2006 gegründeten Salalah Freizone. Wie alle anderen Freizonen des Landes bietet auch Salalah Möglichkeiten für die Anmietung von vorgefertigten Lagern und Handelsbüros an. Gewährleistet werden ausländischen Investoren Kapitaleigentum von 100%, die Freistellung von Einfuhr- oder Wiederausfuhrzöllen sowie von Einkommensteuern. Bei Körperschaftsteuern erfolgt eine Freistellung von bis zu 25 Jahren. Für die Durchführung aller relevanten Antrags- und Genehmigungsprozeduren existiert ein spezieller One-Stop-Shop. In der Freizone haben sich zahlreiche Industriebranchen in den letzten Jahren angesiedelt, zu denen Unternehmen aus den Bereichen Logistik und Vertrieb, Fertigung und Montage sowie chemische und Materialverarbeitung gehören. So haben beispielsweise Betriebe, wie das Logistikunternehmen DHL, Dunes Oman Company, die Bremsteile und LKW-Komponenten für Automobilhersteller herstellt, PGC Textile Corporation, die im Geschäftsbereich Textil, Bekleidung, Einzelhandel, IT, Gesundheitswesen und Fitness tätig ist, ihre Geschäftstätigkeit in der Freizone aufgenommen. Darüber hinaus sind die Firmen Salalah Methanol, Hersteller von Methanol für industrielle Prozesse und OCTAL Petrochemicals, Hersteller von Industrieharzen und -blechen, ebenfalls präsent. Oman Saltic FZCO, Produzent von Natronlauge und Ethylen Dichlorid, und Hind Aluminium, ein indisches Unternehmen, das Erz zu Aluminium und seinen Legierungen verarbeitet, unterhalten ein Joint Venture in Salalah.

Nach Informationen des Oman Observer wurde 2019 begonnen, eine Flüssiggas-Extraktionsanlage der Salalah Liquefied Petroleum Gas und eine Ammoniakanlage, die von der Salalah Methanol Company entwickelt wurde, zu realisieren. Die Anlagen haben 2020 ihren Betrieb aufgenommen. Der Großteil ihrer Produkte werden über den Hafen von Salalah exportiert. Die Freizone setzt ihre Bemühungen fort, ausländische Direktinvestitionen anzuziehen. Allein 2020 wurde mit der Errichtung zehn neuer Projekte begonnen. Dazu gehört ein Busmontagewerk der Tech of Asia (FZ) LLC. Das Unternehmen strebt die Produktion von etwa 1.000 Reisebussen pro Jahr für den Vertrieb auf den Märkten in der Golfregion, im Nahen Osten

und in Afrika an. Ein weiteres Projekt stellt die Errichtung einer Getreidemühle dar. Die Investitionen für dieses Projekt, dessen Produktionskapazität 700 t pro Tag erreichen soll, werden für die erste Phase auf 48 Mio. US-Dollar geschätzt.

Im Bau befindet sich mit der Salalah International Exhibitions City ein integriertes Großhandels- und Ausstellungszentrum, das bis zu 2.000 Gewerbeeinheiten beherbergen wird. Auch die Fertigstellung der ersten großen metallurgischen Anlage in der Freizone geht voran. Die National Steel Company, die von einem saudischen Unternehmen unterstützt wird, beabsichtigt, mit diesem integrierten Stahlkomplex vorgefertigte Metallkonstruktionen, Stahlkonstruktionen, Metallpaneele für Industriebauten und Industrieböden zu produzieren. Zu den großen Projekten gehört ferner Philex Pharmaceuticals, das eine Reihe von Medikamenten und Impfstoffen produzieren wird. Im Aufbau befindet sich die Knowledge Academy. Dieses Schulungszentrum soll die die technischen und beruflichen Fähigkeiten von bis zu 1.000 jungen Omanis gleichzeitig entwickeln. Weitere Planungen stellen eine große, integrierte Wohnstadt mit einer Kapazität für etwa 100.000 Menschen, ferngesteuerte „intelligente“ Lagerhäuser und Projekte für erneuerbare Energien dar.

Mit multinationalen Investitionen von bisher über 27 Mrd. US-Dollar gehört die Sohar Freizone zu den am schnellsten wachsenden Hafen- und Freizonenentwicklungen in der Welt. Ursprünglich wurden um den Hafen drei Industriecluster für Metalle, Petrochemie und Logistik gebaut. Seit 2017 wurde mit dem Start der Food Zone ein viertes Cluster hinzugefügt. Die Food Zone bietet das erste spezielle Agro-Bulk-Terminal der Region mit integrierten Einrichtungen für die Lebensmittelherstellung, Verpackung und Lebensmittellogistik. Das Terminal wird eine große Mehlmühle, eine Zuckerraffinerie und einen Silokornkomplex umfassen. Unterdessen haben sich Hafen- und Freizone zur Ansiedlung von Logistik-, Petrochemie-, Metall-, Automobil- und Lebensmittelclustern, die unter anderem nachgelagerte Industrien mit Eisen, Stahl, Kunststoffen, Gummi, Keramik und Chemikalien versorgen, entwickelt.

Die bestehende Ölraffinerie in Sohar wird von Oman Oil Refineries and Petroleum Industries Company (Orpic) betrieben und produziert 180.000 Barrel pro Tag. Neben Brennstoffprodukten produziert die Raffinerie auch erhebliche Mengen an Naphtha und Propylen, die als

Ausgangsmaterial für eine angrenzende Aromaten- und Polypropylen-Anlage dienen. Orpic bestätigte, dass im 3. Quartal 2020 das Liwa Plastics Industry Projekt mit einem Investitionsaufwand von 6,7 Mrd. US-Dollar den Betrieb aufgenommen hat. Dieses Projekt wird mit einer jährlichen Produktionskapazität von 1,4 Mio. t Propylen und Polyethylen erheblich zur Produktionssteigerung der Kunststoffindustrie auf über 2 Mio. t im Sultanat beitragen. Die Produkte des Komplexes werden hauptsächlich im Inland verbraucht, aber auch vom Hafen Sohar aus in Länder wie Japan und Südkorea exportiert. Das Unternehmen Gulf Mining treibt die Expansion seiner Ferrochromhütte in der Sohar Free Zone voran. Mit dem zweiphasigen Ausbau ist die Jahreskapazität der Hütte von 50.000 t bis Mitte 2020 auf 150.000 t gestiegen.

Die Regierung investiert in eine Reihe von Projekten, darunter in der Stahl- und Aluminiumindustrie. Die Sohar Aluminium Company wurde 2004 gegründet und gilt als eines der führenden Projekte der wirtschaftlichen Diversifizierungsstrategie. Ferner wurde eine neue Fabrik zur Herstellung von vor allem für den Export bestimmten Leichtmetallrädern errichtet. Im Dezember 2018 startete das Privatunternehmen SV Pittie Sohar Textiles seinen Textilcluster mit der Einweihung der ersten Baumwollgarnproduktionseinheit des Unternehmens. Insgesamt wird es auf diesem Campus vier hochmoderne Garnfertigungsanlagen mit Gesamtinvestitionen von etwa 300 Mio. US-Dollar geben, die die neueste und effizienteste automatisierte Technologie in der Textilindustrie anwenden. Das Unternehmen Global Glass Recycling hat als Eigentümer und Betreiber die erste Glasrecyclinganlage innerhalb des GCC errichtet, die als vollautomatische Anlage 2020 ihren Betrieb aufgenommen hat.

Die Expansion der Industrieunternehmen führt auch zu einer Vielzahl von Immobilienentwicklungen, die der wachsenden Nachfrage gerecht werden. Kürzlich startete Sohar Real Estate Development Company das Basar-Projekt im Wert von 34 Mio. US-Dollar, das voraussichtlich in der zweiten Hälfte 2021 eröffnet wird. Das Projekt umfasst einen traditionellen Markt für das Kulturerbe mit mehr als 300 Geschäften, einschließlich Gewerbeeinheiten, die auf mehreren Straßen verteilt sind. Zusammen mit Cafés, Restaurants und Stätten der Familienunterhaltung soll der Basar helfen, traditionelles Handwerk in einer modernen Umgebung darzustellen und gleichzeitig die touristische Anziehungskraft von Sohar zu erhöhen.

Bis Ende 2020 sind 44 Industrieprojekte in der Freizone, die verschiedene Branchen umfassen, realisiert worden. Mit Phase 2 der Erweiterung, die kürzlich gestartet wurde, wird die Ansiedlungsfläche um zusätzliche 5 Mio. m² zur Nutzung ausgedehnt werden. Für die kommenden Jahre liegt der Schwerpunkt auf Unternehmen aus der Kunststoff- und Lebensmittelindustrie sowie aus den Bereichen Bergbau, Eisen und Stahl, Fahrzeuersatzteile und erneuerbare Energieträger. Zu den Projekten, die sich derzeit im Bau befinden, gehören Kühlhausflächen von Al Hosn Logistics & Warehousing Services, das Solarenergienetz von Sohar Solar Qabas, eine Anlage zur Herstellung von Quarz, eine Anlage zur Herstellung von kohlenstoffarmem Ferrochrom und eine Produktionsanlage für kalzinierten Mineralölkoks. Die Gesamtinvestitionen für diese Projekte werden auf etwa 200 Mio. US-Dollar geschätzt.

Als erste Freizone im Sultanat wurde 1999 die Al Mazunah Free Zone gegründet, die sich im südlichen Gouvernement Dhofar in der Nähe der jemenitischen Grenze befindet. Die strategische Lage der Freizone macht sie zum Golf-Tor für den Transithandel in die Republik Jemen und in die Länder Ostafrikas. Die Freizone wird von der Public Establishment for Industrial Estates (Madayn) verwaltet. Wie in den anderen Wirtschaftszonen werden auch in Al Mazunah Vergünstigungen bzw. Anreize für Investoren, wie 100% ausländisches Eigentum, Einkommenssteuerbefreiung, steuerfreie Operationen von 30 Jahren, keine Mindestkapitalanforderungen für ein Unternehmen, keine Export- und Importzölle auf Exporte und Importe gewährt.

Investoren können ferner von Einrichtungen profitieren, die speziell für die Freizone geschaffen wurden. Dazu gehören ein gut vernetztes Kommunikationssystem, eine auf hohem Standard gewährleistete Inspektion aller Verbrauchsgüter, spezielle Unterstützungsbüros für eine reibungslose und schnelle Kommunikation sowie umfassende Sicherheitsausrüstungen. Madayn baut die Freihandelszone ständig aus, um den Investoren ein größeres Portfolio an Dienstleistungen anbieten zu können. Investitionsmöglichkeiten bestehen im Handelssektor bei Einfuhr, Lagerung und Wiederausfuhr von Waren aller Art, im Dienstleistungsbereich beim Transport, beim Be- und Entladen von Gütern und Ausrüstungen, bei Cateringdiensten und Bürodienstleistungen sowie in den industriellen Bereichen, wie der Produktion von Sortier- und Verpackungsausrüstungen, der Lebensmittelverarbeitung, den Leichtindustrien aller Art sowie Wartungs- und Reparaturwerkstätten. Nach aktuellen Angaben waren Anfang



2021 über 130 Unternehmen, vorrangig aus Oman, in der Freizone registriert.

Im Rahmen der Logistikstrategie 2040 spielt die Entwicklung der Khazaen Wirtschaftsstadt (Khazaen Economic City – KEC) gegenwärtig eine wichtige Rolle. Khazaen ist eine integrierte Wirtschaftsstadt, die auf einer Fläche von 51 Mio. m² in Barka, einer Küstenstadt in der Region Al-Batinah im nördlichen Oman, als PPP-Projekt erschlossen wird. Khazaen liegt strategisch günstig zwischen Sohar Hafen, Flughafen Maskat und der Maskat-City und bildet somit ein ideales Logistik-, Lager-, Industrie- und Handelszentrum, das mit wichtigen Verkehrsträgern in den und aus dem Oman verbunden ist. Die KEC wird einen Binnentrockenhafen, Logistikeinrichtungen, verschiedene Arten von Lagerhallen, LKW-Depots, Freizonen mit Steuervorteilen, Gewerbe- und Industriegebiete, Wohn- und Mischgebiete mit erstklassiger Infrastruktur umfassen.

Der geplante Trockenhafen ist ein intermodales Binnenterminal, das auf der Straße oder der Schiene mit einem

Seehafen verbunden ist und als Zentrum für den Umschlag von Fracht ins Binnenland dient. Neben dem Umschlag von Gütern umfasst die KEC auch Einrichtungen für Lagerung, Logistik, Instandhaltung von Straßen- und Schienenverkehrsmitteln sowie Zollabfertigungsdienste. Im Juli 2019 wurde der detaillierte Masterplan für die erste Phase von Khazaen genehmigt. Diese Phase des Projekts umfasst Einrichtungen wie den ersten Trockenhafen im Oman, eine Freizone, Logistik- und Industriekomplexe sowie eine soziale Infrastruktur mit Wohn-, Gewerbe- Gesundheits-, Bildungs- und Freizeiteinrichtungen.

Im August 2019 hat die Entwicklungsbehörde der KEC an das größte omanische Bauunternehmen Galfar Engineering & Contracting SAOG (Galfar) den ersten Bauauftrag im Umfang von 24 Mio. US-Dollar vergeben. Die Hauptkomponenten des vergebenen Auftrags bilden Asphaltstraßen von 10 km Länge, ein Trinkwassernetz mit 22 km Leitungen einschließlich der Hauptübertragungsleitung und Speichertanks sowie Regenwasserkanäle von 15 km Länge und Straßenbeleuchtungen. Im November 2019 hat die



Oman's Duqm Refinery project

KEC mit den drei führenden Logistikunternehmen Marafi Company, Khimji Ramdas and Al Madina Logistics Services (SAOC) eine Vereinbarung über 10 Mio. US-Dollar unterzeichnet, um einen neuen Trockenhafen zu betreiben und zu verwalten.

Im Mai 2020 gaben die Behörden der KEC bekannt, dass bei der Fertigstellung der Infrastrukturbauten große Fortschritte erzielt wurden. Darüber hinaus wurden in letzter Zeit eine Reihe von wichtigen Verträgen für Infrastrukturdienstleistungen unterzeichnet. So werden die Oman Broadband Company und die Oman Towers Company die Telekommunikations- und Glasfaserinfrastruktur für die Stadt bereitstellen. Ferner wurde 2020 wurde das Bauprojekt für Dienstleistungen und Serviceeinrichtungen gestartet. Das Gebäude umfasst Büros, Geschäfte und Ausstellungsräume, und soll bis Mitte 2022 fertiggestellt sein. Zur Förderung der Wirtschaftstätigkeit haben die Behörden eine Reihe von Vergünstigungen für einheimische und ausländische Investoren angekündigt, darunter eine Befreiung von der Jahrespacht für das erste Jahr, einen 50-prozentigen Verzicht auf die Jahrespacht für die nächsten zwei Jahre, einen 50-prozentigen Rabatt auf die Servicegebühren für einen Zeitraum von zwei Jahren und eine Befreiung von den Registrierungsgebühren.

Die Sonderwirtschaftszone Duqm (SEZD) – ein bedeutendes wirtschaftliches, industrielles und logistisches Zentrum Omans

Die Sonderwirtschaftszone Duqm verfügt über eine Fläche von 2.000 km², davon sollen zunächst 800 km² genutzt werden. Sie gliedert sich in acht Hauptbereiche: Hafen, Schiffstrockendock, Regionalflughafen, Logistik-Dienstleistungsbereich, Öltraffinerie und petrochemische Anlagen, Industriekomplex, Tourismusgebiet sowie Wohn- und Gewerbegebiet. Verwaltet wird die SEZD von der Duqm SEZ Authority (SEZAD), die gleichzeitig auch Aufgaben als Bauträger und Grundstückseigentümer erfüllt. Die Sonderwirtschaftszone bietet eine Reihe von Investitionsmöglichkeiten vor allem in den Bereichen Industrie, Logistik, Handel, Tourismus und Fischerei. Investoren werden vielfältige Vergünstigungen gewährt. So wird zur Geschäftsgründung kein lokaler Partner benötigt, sondern der Investor erhält bis zu 100% der Besitzrechte sowie das Recht auf volle Einbehaltung des investierten Kapitals und der Gewinne. Weitere Vergünstigungen bestehen in erneuerbaren Nießbrauchrechten von 50 Jahren, eine 30-jährige Befreiung von der Einkommensteuer, keine Mindestkapi-

talanforderungen und vollständige Zollbefreiungen. Nach Angaben der SEZAD haben die Investitionen von staatlichen und privaten Unternehmen in der Zone entsprechend den bis Ende 2019 unterzeichneten Nutzungsverträgen einen Umfang von etwa 14 Mrd. US-Dollar erreicht.

Das Trockendock in Duqm gilt als das zweitgrößte seiner Art im Nahen Osten und Nordafrika. Es besteht aus zwei Kais von je 410 m Länge. Darüber hinaus stehen 2,8 km Kais für weitere Schiffe zur Reparatur zur Verfügung. Insgesamt können 10 Schiffe gleichzeitig repariert werden, darunter einige der größten Tanker der Welt. Zukünftige Pläne beinhalten das Hinzufügen eines schwebenden Docks. Die Anlage, die Anfang 2012 ihren vollständigen Betrieb aufnahm, wird von der staatlichen Oman Dry Dock Company (ODC) verwaltet und betrieben. Im Rahmen der Erweiterung ihrer Dienstleistungen konstruiert und fertigt die ODC auch Stahlbauten für die petrochemische Industrie, führt den Bau und die Wartung von Off-Shore-Plattformen für die Öl- und Gasindustrie aus und investiert zunehmend in neue Technologien. Das Trockendock hat sich in der Zwischenzeit zu einer Einrichtung von globaler Bedeutung entwickelt, indem seit der Eröffnung insgesamt mehr als 850 Schiffe gewartet wurden, allein im Jahr 2019 wurden 156 Schiffe gewartet. Zu der wachsenden Zahl von Stammkunden des Unternehmens gehören Dynamac, Maersk, ITM Shipmanagement, Springfield Shipping, Shipping Corporation of India, Eastern Mediterranean Maritime Limited und Oman Shipping Company.

In der Nähe des Duqm Hafens befindet sich eine logistische Zone, um den Transport von Waren aus dem und zum Hafen zu erleichtern. Zu den entsprechenden Einrichtungen gehören Mehrzwecklager, Schwerlasttransportausrüstungen, Öltanklager und offene Lager. Im August 2018 waren 95% der in der ersten Phase erschlossenen Fläche von 65 ha von inländischen und internationalen Logistikunternehmen belegt, und weitere 100 ha befinden sich in Entwicklung. Insbesondere nach dem Betrieb des Hafens und des Luftfrachtterminals des Flughafens wird die Logistikzone ihre vollen Dienstleistungen in Kooperation mit Luftfahrtdienstleistern wie DHL, Hafendienstleistern wie Maersk, und solchen wie Autovermietern, Schiffsreedereien sowie Lager aller Art erbringen.

Der Flughafen ist eine weitere Hauptkomponente der SEZD. Er ist seit 2014 in Betrieb und verfügt über ein im Januar 2019 neu eingeweihtes Passagierterminal, ein Luft-

frachtterminal sowie einen Luftkontrollturm. Die Kapazität des Flughafens beträgt etwa 500.000 Passagiere pro Jahr mit der Erweiterungsoption auf 2 Millionen pro Jahr. Die Kapazität des Luftfrachtgebäudes beträgt 25.000 t/Jahr. Mit einer Start- und Landebahn von 4 km Länge hat der Flughafen die Kapazität, international zu operieren. Der Flughafen ist über eine doppelte 3-spurige Straße in jede Richtung mit dem Hafen verbunden. Dies wird den Transport von Waren, die über den Hafen von Duqm ankommen, in andere Gebiete innerhalb oder außerhalb des Sultanats über den Flughafen Duqm fördern. Gleiches trifft auch auf die Beförderung von Gütern, die vom Flughafen zum Hafen kommen und von dort zu anderen Häfen innerhalb oder außerhalb des Sultanats transportiert werden, zu. Die SEZD umfasst ein Netz von Doppel- und Einzelstraßen, das ihre verschiedenen Teile verbindet und vor allem der Logistikbranche dient. Eine zweispurige Straße, die den Hafen mit der Hauptstraße von Maskat verbindet, ist im Bau, um den Transport von Gütern auf dem Landweg zu verschiedenen Teilen des Sultanats und ins Ausland zu erleichtern.

Der Fischereihafen, dessen Bau 2017 mit geschätzten Kosten von 43 Mio. US-Dollar begann, bietet logistische Unterstützung für die in Entwicklung befindliche Fischereizone (Fish Industries Zone) als eines der wichtigsten Fischproduktions- bzw. Fischverarbeitungszentren in der Region. Der Fischerei- und Lebensmittelindustrie-Sektor ist einer der vielversprechenden Sektoren in der Sonderwirtschaftszone in Duqm aufgrund der Quantität und Qualität der Fischbestände in der Zone. Daher hat die Regierung diesem Bereich eine große Beachtung geschenkt. Der Hafen wird alle Dienstleistungen erbringen, die von der Fischereiindustrie benötigt werden. Der Hafen besteht aus einem festen Pier für Angelzwecke von 850 m und einem festen Pier der Royal Oman Police von 50 m. Die laufenden Aktivitäten umfassen die Vertiefung des Hafenbeckens, sowie die Einrichtung von schwimmenden Touristenliegeplätzen, von schwimmenden Liegeplätzen für Angler mit Verbindungsbrücken und von schwimmenden Anlegestellen für die Küstenwache. Das Projekt umfasst auch die Errichtung der Hafendienstgebäude und die Entwicklung eines touristischen Gebietes mit einem Kai sowie viele andere Einrichtungen.

Im Industriebereich haben sich bereits verschiedene Unternehmen angesiedelt. Größtes Vorhaben stellt die Öltraffinerie sowie ein angeschlossener petrochemischer Komplex



Sonderwirtschaftszone Duqm (SEZD)

dar. Die Anlage soll im ersten Quartal 2022 die Produktion aufnehmen. Die Raffinerie wird über eine Verarbeitungskapazität von ca. 230.000 Barrel Rohöl pro Tag verfügen und ist der Schlüssel zur Bereitstellung von Rohstoffen für viele schwere und mittlere Industrieanlagen. Bis Ende 2018 lagen konkrete Planungen für neun Anlagen vor, darunter Anlagen für die Produktion von Klinker, Kalk, Farbstoffe, Glas, Aluminium und Düngemittel.

Das indische Unternehmen Sebacic hat in Duqm Anfang 2018 die erste von drei Phasen eines Projekts zur Herstellung von Sebacinsäure abgeschlossen. Es wurde eine Anlage mit einer Jahreskapazität von 30.000 t errichtet. Die zweite Phase soll 2024 in Betrieb gehen. Als weitere Industrievorhaben sind unter anderem eine Zementanlage durch die AL Wusta Cement Company, eine Nylonproduktionsanlage durch Sebacic Oman Company, eine Kfz-Fertigungsstätte durch Orchid International Auto sowie eine Anlage zur Herstellung von Solarausrüstungen durch das chinesische Unternehmen Ningxia Zhongke Jiaye geplant. Von Bedeutung ist auch der Bergbaukomplex Shomookh.

Ein weiterer Schlüssel zur Förderung der industriellen Entwicklung ist die Bereitstellung von geeigneten Energiequellen. Die im Bau befindliche Erdgaspipeline, die eine Verbindung zu den Gasfeldern etwa 250 km nordwestlich von Duqm herstellt, wird nach ihrer Fertigstellung eine wesentliche Energiequelle für die industrielle Entwicklung darstellen. Ein Kraftwerk mit einer Leistung von 326 MW und eine Entsalzungsanlage mit einer Kapazität von 36.000 m³ pro Tag sind ebenfalls im Bau und sollen bis Ende 2021 fertiggestellt werden.

Im Rahmen eines im Mai 2016 zwischen China und Oman unterzeichneten Abkommens entwickelt das Unternehmen Oman Wanfang einen Industriepark von 11,7 km² Fläche. Die geplanten Gesamtinvestitionen für den Park belaufen sich auf etwa 9,7 Mrd. US-Dollar, wobei als größte angekündigte Investition ein petrochemisches Projekt von 2,8 Mrd. US-Dollar geplant ist. Ferner sind unter anderem ein Kohlekraftwerk, ein Werk zur Herstellung von Solarmodulen, eine Montageanlage für Geländewagen, eine Meerwasserentsalzungsanlage mit Brom-Gewinnung sowie ein Resort mit



Fünf-Sterne-Hotels vorgesehen. Insgesamt soll der Industriepark etwa 35 Industrieprojekte zusammen mit Wohn-, Bildungs- und medizinischen Einrichtungen umfassen.

Das ausgewiesene Tourismusgebiet mit einer Fläche von 24 km² umfasst einen 18 km langen Strandabschnitt am unberührten Arabischen Meer. Die aktuellen Planungen beinhalten den Erhalt der Strände in der Zone mit ihren verschiedenen Arten von Zugvögeln, Fischen, historischen Denkmälern und reichen geologischen Komponenten. Das Gebiet ist mit allen Infrastruktureinrichtungen ausgestattet, wie Strom, Wasser, Straßen und Kommunikation. Nach aktuellen Angaben der SEZD-Verwaltungsbehörde beläuft sich die Anzahl der bestehenden und laufenden Tourismusprojekte auf 27 Projekte, darunter 3, 4 und 5 Sterne Hotels, Apartmenthotels, Resorts und touristische Einrichtungen, einschließlich Restaurants, Freizeitclubs, Cafés, Geschäfte, Wasserparks, Apartments und Villen. In Zusammenarbeit mit dem Ministerium für Tourismus wird der Betrieb von Charterflugreisen nach Duqm angestrebt. Auch die Anlandung von Kreuzfahrtschiffen wird in Erwägung gezogen.

Im Juni 2019 hat die Bautätigkeit für das „Little India Project“, einen Integrierten Tourismuskomplex auf einer Gesamtfläche von 600.000 m² in der Sonderwirtschaftszone begonnen. Das Projekt umfasst unter anderem ein 5-Sterne-Hotel, ein 4-Sterne-Resort, einen Yachthafen sowie Geschäfts- und Wohnanlagen. Über einen Zeitraum von 10-15 Jahren sind Investitionen von etwa 750 Mio. US-Dollar vorgesehen. Einen wichtigen Investor für den Tourismussektor stellt die Al Khonji Real Estate and Development Company dar. Sie plant, eine Reihe von Tourismusprojekten in Duqm mit einem Investitionsumfang von etwa 1 Mrd. US-Dollar zu errichten. Die aufwendigen Planungen von Duqm umfassen auch einen großen öffentlichen Strandbereich, der eine Vielzahl von Wassersportarten anbietet, um den Erholungsinteressen der einheimischen Bevölkerung gerecht zu werden. Insgesamt wird angestrebt, Duqm zu einem attraktiven touristischen Gebiet zu entwickeln. Eine solche Attraktion ist der prähistorische „Felsengarten“. Zu weiteren Touristenattraktionen in der Nähe von Duqm gehören das Reservat Oryx, der Naturpark Wadi Al-Say, das Touristendorf Al-Shuwayer und die Insel Masirah.

TRANSPORT AND LOGISTICS SECTOR AND FREE ZONES

Oman's 3,165 km coastline and its geographically favourable location on the eastern edge of the Arabian Peninsula give the logistics industry great potential, which Oman has worked hard to exploit over the past decades. The country currently ranks 43rd in the World Bank's Logistics Performance Index (LPI), up from 62nd in 2012. Regarding its infrastructure, Oman is considered a dynamically growing country. For several years, the Central Bank of Oman's annual reports have noted that transport, logistics and communications are among the best-performing categories of the economy, with the expansion of the sector driven primarily by private investment.

To further expand and modernise the transport infrastructure, in 2015 the Sultanate of Oman initiated the Sultanate of Oman Logistics Strategy 2040 (SOLS 2040). Its main objectives included achieving a top 10 position in the Logistics Performance Index, creating 300,000 jobs in the logistics sector, and achieving the second highest contribution by the transport and logistics sector to the gross domestic product after the oil and gas sector. At the same time, the Oman Logistics Centre (OLC) was established in 2015 as an agency tasked with monitoring the implementation of SOLS 2040. Thus, the OLC has also supervised the establishment of two state-owned holding companies - Oman Global Logistics Group (Asyad) and Oman Aviation Group - which include most companies involved in the development and operation of Oman's transport and logistics infrastructure.

The Asyad company focuses its activities on three areas: ports and free zones, cargo business and public services. Asyad's port and free zone subsidiaries include Sohar Port and Free Zone, Salalah Port, Duqm Port and the mixed-use logistics and commercial dry port of Khazaen. Asyad's cargo division includes Oman Shipping Company, Oman Drydock Company, which provides maintenance and conversion services to the shipping industry, Oman Rail Company and Oman Post Company. Asyad's services division consists of the largest public transport company Mwasalat, the International Maritime College Oman and the National Ferries Company.

The Oman Aviation Group brings together all the government's aviation companies and institutions under the umbrella of a single holding company. Currently, this holding company comprises the Sultanate's national carrier

Oman Air, which includes Oman Aviation Services, active in ground handling, cargo management, catering, gastronomy, and duty-free retail. Furthermore, the Oman Aviation Group includes Oman Airport, which manages all civil airports in the Sultanate, and Muscat Airport City, a mixed-use settlement located next to Muscat International Airport.

The Sultanate's road network has seen significant expansion in recent years, with the Ministry of Transport working hard to increase road efficiency through maintenance, creation of two lanes, construction of flyovers and tunnels, and building more new roads. Today, the country has an extensive road network connecting the Sultanate with neighbouring UAE, Saudi Arabia and Yemen. According to the World Economic Forum, Oman's roads represent the most developed element of its transport infrastructure. In its Global Competitiveness Report 2019, the World Economic Forum ranks the quality of Oman's roads tenth in the world, while the Sultanate's transport infrastructure ranks 18th, which is in the front field of the 141 countries surveyed.

According to data from the Ministry of Transport, Oman had 15,789 km of asphalt roads at the end of 2019, as well as 17,135 km of gravel roads connecting small villages and remote settlements with urban centres. Several major projects were completed between 2018 and 2020. This involved the December 2018 opening of the first six phases of the 11-stage Batinah Expressway, a 256-km, eight-lane highway connecting Muscat to Sohar and the country's border with the UAE. Other important projects included the completion of Phases 1 and 2 of the Eastern Expressway, with a total length of 134 km, and the two sections of 142 km and 119.7 km, representing the dualization of the Adam-Haima- Thamreet road. The Sinaw-Mahut-Duqm road was also opened to traffic.

As a major project, the 191 km section of the Sharqiyah Expressway between Bidbid and Al Kamil W'al Wafi, passing through Wadi Alaq, was commissioned in 2020. The road will also include the first tunnel projects to be built in Oman. There are also plans to connect this road to the Muscat Expressway in two sections. Back in 2017, the Ministry of Transport released plans on the construction of the 351km road between Sinaw and Mahout to Duqm, which will run parallel to the existing road. The project involves four sections. The first two sections of 181 km were opened to traffic in March 2021. The road is one of the important strategic transport projects in the Sultanate as it connects the Duqm Special Economic Zone (SEZAD) in Al Wusta with North Sharqiyah and Dakhiliyah governorates and Muscat. Two other major road



projects that will improve land connectivity - and thus trade - with the Sultanate's neighbours to the northeast are nearing completion. The dual Wadi Sa'a - Hafeet road project and the Ibri Ring Road project will have a positive impact on improved connectivity and trade relations, especially with Saudi Arabia. The roads are also crucial for improving local trade as they connect villages to local ports.

The 680 km road to Saudi Arabia, which passes through one of the largest deserts in the world (The Empty Quarter Desert), is still scheduled for completion in 2021. Currently, the administrative infrastructure, including border crossings and checkpoints at both ends of the road, is still being built. The Oman-Saudi Road will cut in half travel times to Saudi Arabia, as currently the fastest route between Oman and Saudi Arabia is 1,638 km long and crosses the UAE. The road will thus create considerable logistical efficiencies. Work is currently underway on other projects such as the Al-Rusayl-BidBid road expansion project and phases 3, 4 and 5 of the Adam-Haima-Thamreet dual highway project. Currently, the ministry points out that the main and secondary road network is constantly being expanded and that road efficiency and traffic safety have the highest priority in the planning and construction of roads.

Oman has long been planning a 2,144 km long national railway network. Planning for the USD 11 billion project has been

underway since 2010, with Oman Rail, established in June 2014, taking over the management of the project. Originally, the Omani rail network was designed as part of the planned GCC rail network. Once completed, the network will connect Oman's three deep-sea ports with the country's industrial centres as well as with the other GCC networks. According to Oman Rail, a state-of-the-art electronic train control system will enable freight trains to reach speeds of up to 120 km/h and passenger trains up to 200 km/h. In addition, the port and inland terminals will be technologically equipped to handle a wide range of goods, including container and project cargo, bulk minerals, and general bulk cargo.

Oman Rail announced in May 2019 that tendering procedures have resumed on a public-private partnership (PPP) basis for the Sultanate of Oman's ambitious logistics project - the Mineral Line. The planned 375 km railroad line (eventually reaching 653 km in length) will connect the mineral-rich areas of the southern governorate of Dhofar with the port of Duqm. Raw materials from the southwest of the country are to be transported by rail to processing facilities in Duqm and then shipped overseas from the port. Once operational, the line is expected to transport 30 million tons of minerals, 3 million tons of industrial goods, 15 million tons of general cargo and 1 million tons of oilfield equipment annually. The Mineral Line project is one of the priorities of the National Program for the Promotion of Economic Diversification (Tanfeedh).



© Botschaft Oman Berlin

Muscat Airport

The aviation sector is an important economic sector, as according to the Oman Airports Management Company (OAMC) it is expected to contribute over OMR 1.4 billion by 2040, compared to OMR 170 million (2016) to the Sultanate's gross domestic product. The Public Authority for Civil Aviation (PACA), created by Royal Decree of

26th May 2012 is responsible for the control and supervision of civil aviation. In accordance with international standards, this authority is responsible, among other things, for ensuring the security of airports and the security of overall air traffic. It supervises the operation and maintenance of air traffic control systems, organises the granting of transit and landing permits and monitors inspections and investigations of airlines operating in the Sultanate.

There are currently seven civilian airports in Oman, including the airports in Muscat, Salalah, Sohar and Duqm, as well as the three Petroleum Development Oman (PDO) airports in Marmul, Qarn Alam and Fahud. Ras Al Hadd Airport near Sur is still scheduled to begin operations later in 2021. The seven airports handled about 17.8 million passengers in 2019, up from 6.2 million passengers in 2010, according to Oman Airport, and are expected to handle about 40 million passengers by 2030. Muscat International Airport, as the

largest airport, saw about 16 million passengers pass through in 2019, which was a 17% increase in traffic compared to the previous year. However, because of the Covid-19 pandemic, overall air traffic in Oman has declined significantly.

Muscat Airport commissioned a new terminal in March 2018. Freight traffic at Muscat Airport also grew strongly, with cargo volumes increasing by 48% from 162,000 tons (2016) to 240,284 tons (2019). Characteristic of the dynamization of operations at the airport is also the increase in transit traffic and the introduction of a weekly cargo service, operated by DHL, between Muscat and Bahrain International Airport. A further increase in cargo traffic will be achieved in the future through the development of the Muscat International Airport Cargo Village project, which will include an air cargo terminal for import, export, and re-export, as well as mail dispatch and transit centres. According to plans by Oman Aviation Group, total cargo volumes are expected to increase by about three times to 730,000 tons by 2030. Overall, Muscat Airport will be expanded in another three phases to reach an optimal capacity of 100 million passengers in the future. As a major promoter of the tourism and logistics sectors, the airport is also expected to attract new airlines to the country in the future. In addition to the national carrier Oman Air, 35 airlines from around the world currently fly to airports in the Sultanate, with the

number expected to grow gradually at a rate of 2-3 airlines per year.

At Salalah International Airport, Oman's second busiest airport, a new terminal opened in November 2015, contributing to a 66% increase in passenger traffic from 841,000 (2014) to 1.4 million (2019). Sohar Airport became Oman's third international airport with the launch of flights to the UAE and Qatar in 2017. The airport, located near Sohar Port, is expected to reach a capacity of about 500,000 passengers and 50,000 tons of air cargo per year when its new passenger terminal and dedicated cargo terminals are fully operational. It has already handled 300,000 passengers in 2019. Duqm International Airport, which opened in July 2014, saw a gradual increase in passenger traffic due to the development of Duqm Port, the Free Zone, and related industrial settlements, reaching 58,500 passengers in 2019. A new terminal at Duqm International Airport opened in September 2018 and is expected to increase annual passenger capacity to 500,000. The fifth Ras Al Hadd airport is scheduled to become operational near the town of Sur in Al Sharqiyah South, an area being developed as an ecotourism destination. In addition to the existing local minor airport at Khasab in Musandam governorate, the Civil Aviation Authority is planning to develop a second airport in Musandam, for which studies are currently being prepared.

The dynamic expansion of tourism and the opening of the new terminal at Muscat International Airport have significantly benefited the national carrier, Oman Air, by expanding its fleet capacity and network of destinations. The airline, which is majority-owned by the government, aims to carry about 39 million passengers by 2030. By early 2020, Oman Air operated 50 routes to domestic and international destinations, including seven flights to European destinations, four to Southeast Asia and 11 to India. With the opening of new routes to Istanbul, Casablanca, and Moscow in 2018, Oman Air planned to expand its route network to 60 destinations by 2022. However, because of the Covid-19 pandemic, air traffic was significantly scaled back. Flights only resumed to 25 cities in 16 countries in October 2020. According to Oman Air, it currently has 40 aircrafts, including Airbus 330-300 and Airbus 330-200 series aircraft, Boeing 787-9 series aircraft and Boeing Dream Liner 787 series aircraft.

The low-cost airline SalamAir is a relative newcomer to the market, having launched in January 2017. The company is owned by the Muscat National Development and Investment

Company, also known as ASAAS. SalamAir has contributed to the expansion of domestic air traffic, mainly through price reductions. Currently, the airline, which plans to further expand its network, flies to 27 destinations within Oman, the Gulf States, Asia, Africa, and the Indian subcontinent. The airline, which operated three aircraft until 2019, has expanded its fleet with six Airbus A320 Neo aircraft.

The geographical location of Oman and its direct access to the markets of Africa and Asia have given maritime transport a prominent role in the country's economy for centuries. With its 2,092 km of coastline, the Sultanate's ports are an essential tool for Oman to develop into a leading logistics provider. Oman's port network includes its three main facilities, namely Salalah and Duqm, which have a strategic location on the Indian Ocean and are close to international shipping routes, and Sohar on the Sea of Oman, in addition to the smaller ports of Suwaiq and Shinas in North Batinah, and Khasab in Musandam. The ports are being expanded to increase their capacity and diversify their range of services. The infrastructural and industrial developments in the ports of Salalah, Sohar and Duqm increase their attractiveness for investors and at the same time increase the competitiveness of each of the three locations. With more efficient rail and road connections, cargo landing in these ports could be transported to the GCC markets more cost-effectively and up to 36 hours faster than on the current routes that run across the Strait of Hormuz to other GCC ports.

The Sultan Qabus port in Muscat operated as a commercial port until September 2014. Since then, all container ships and general cargo freighters have been calling at the port of Sohar. As goods only edible oils, grain and bitumen are unloaded. However, the government is pursuing a plan to develop the port into a centre for tourist and cultural activities. The Oman Tourism Development Company (Omran) has been commissioned to implement this plan, while the port company affiliated with the Asyad Group manages operations in the port.

The port of Salalah has been in operation since November 1998 and is recognized worldwide as a leading cargo handling hub. The port is partially owned by APM Terminals, one of the largest container terminal operators in the world. Strategically located on the main East-West shipping route, the port of Salalah is considered a convenient location in the region to serve the Middle East, the Indian subcontinent, and East Africa. The port has a container terminal with seven berths and a general cargo terminal of twelve berths.



© WikimediaImages - Pixabay

Since 2012, an expansion plan has been underway with investments of USD 15 billion. Investments in port infrastructure have created the conditions to handle the largest ships in the world and to serve the growing capacities in the domestic mining, quarrying and cement industries. The port planning also includes the development of three berths, which will add a combined additional capacity of 2.5 million TEU to the terminal, as well as measures to renovate and develop the general cargo terminal. The port's global connectivity includes a network of the world's largest shipping companies, including Maersk, MSC, USAC and others. According to Oxford Business Group, more than 3,200 ships are handled annually, enabling port users to reach more than 50 ports worldwide directly from Salalah. Despite infrastructure damage caused by Cyclone Mekunu in May 2018, Salalah Port Company achieved strong results in the first half of 2018, with container terminals and general cargo terminals recording growth of 10% and 12% respectively.

Sohar Port is considered the most important import and export port in the country so far. The port and the associated free zone are managed by the Sohar Industrial Port Company (SIPC), a 50:50 joint venture between the Port of Rotterdam and the Sultanate of Oman. The first berth was built in 2004

and the adjacent free zone was added in 2010. Today, the port has 22 berths, and the total length of the dock is 6,270m. The port receives over 3,000 vessels annually and has a weekly cargo handling capacity estimated at 1.5 million t and boasts a container capacity of more than 2 million TEUs per year.

The port of Sohar is the main gateway for imports and exports in the Sultanate, with over 60% of the Sultanate's imports passing through the port. In addition, over 40% of exported and 80% of re-exported goods pass through the port. The port's performance capacity is reflected in the fact that in 2019 an increase of 24.5% was achieved in general cargo handling with a volume of 11.3 million tonnes. In addition, the containers handled recorded a volume of 800,000 TEUs. The port and free zone of Sohar represent a remarkable infrastructure development not only for Oman but for the entire region.

The Duqm Port is an important component of the Duqm Special Economic Zone (SEZD), which was established in October 2011. The port is managed by the Port of Duqm Company SAOC (PDC), a joint venture formed between the Government of the Sultanate of Oman and the Antwerp Port Consortium (CAP). The CAP Consortium has been

granted a 28-year concession, starting in July 2015. The port has an 8.7 km long breakwater and a port basin of 10 km length, 18 m depth and an entrance channel of 19 m width. With this infrastructure, the port can handle all types of large container ships. As the maritime and commercial centre of the city of Duqm and the special economic zone of the same name, the multi-purpose port, which is still under expansion, used to handle limited shipping traffic from oil and gas importers and exporters of bulk goods and metals. At the beginning of October 2019, a container shipment from Maersk landed in the port of Duqm for the first time, which arrived in Duqm from India via the port of Jebel Ali. The commercial quay, which was built during the first development phase and can accommodate eight ships at a time, is 2,250 m long and 350 m wide. It is directly connected to a storage area and a logistics zone 3 km away, which is operated by the PDC.

According to current information from Duqm Economist, a quarterly publication of the Special Economic Zone, the port will undergo a variety of construction works in a further four phases (phases 2, 3, 4 and 7) with a total value of USD 1.1 billion, which will ensure full commercial and industrial operation in the future. The second phase includes the construction of four terminals on the commercial dock, two container terminals with an annual capacity of 3.5 million TEU, a dry bulk terminal with a capacity of 5 million tons/year and a mixed terminal of 800,000 tons/year. In addition, buildings, access roads, workshops will be constructed, and cranes installed. In this phase, which will be carried out by a consortium between the Turkish company Serka Construction and the Portuguese company MSE, the main operating facilities of the port will be completed. About 95% of the works were completed by the end of June 2020, which means that the port has finalized the commissioning phase and started its multifunctional commercial operation.

The third construction phase includes commercial port infrastructure such as truck registration buildings, customs and inspection buildings, the One Stop Shop and other access roads. The work will be carried out by United Gulf Construction Kuwait. In the fourth phase, the government port berth, port security buildings and a passenger terminal for fast ferries will be built. These works will be carried out by the Kuwaiti Combined Group Contracting Company. The seventh phase, for which the company Bokalis Westminster (Oman) Limited is responsible, primarily involves the construction of the liquid and bulk cargo dock. This dock will

mainly serve one of the largest projects in Duqm, namely the refinery operated by Duqm Refinery and Petrochemical Industries Company. The refinery will be a joint venture between Oman Oil Company (OOC) and Kuwait Petroleum International (KPI) and is scheduled to come on stream at the end of 2021.

According to the management of the special economic zone, the port of Duqm is scheduled to begin full commercial operations in 2021. According to a report in the Oman Observer, the port will expand its handling capacity from 2021 to accommodate new service sectors and expand its existing portfolio. In addition to full container operations and fishing vessel handling, the maritime gateway is also expected to boost mineral exports. Furthermore, the port will receive two Ship-to-Shore (STS) cranes as part of the investment for a modern container terminal. This will increase the handling capacity to 1 million containers, enabling the handling of mega-ships. The port will work closely with the Public Authority of Special Economic Zones and Free Zones (OPAZ) to offer potential international investors an integrated package aimed at positioning Duqm as an industrial and logistics centre.

Free zones as a catalyst for economic diversification

The special economic zones and free zones play a significant role in the development plans of the Sultanate. In the fifth five-year plan, the Al Mazunah Free Zone was established and officially inaugurated in 1999, followed by the launch of the Salalah Free Zone in 2006. Subsequently, the Sohar Free Zone was established in 2010, and the Special Economic Zone in Duqm (SEZAD) was founded in 2011. The free zones have seen a remarkable growth in recent years, making them an attractive location for investors from inside and outside Oman.

The port is the centre of the Salalah Free Zone, which was established in 2006. Like all other free zones in the country, Salalah offers possibilities for renting prefabricated warehouses and commercial offices. Foreign investors are guaranteed 100% capital ownership, exemption from import or re-export duties and income tax. In the case of corporate income tax, an exemption of up to 25 years is granted. There is a special one-stop-shop for all relevant application and approval procedures. Numerous industrial sectors have settled in the free zone in recent years, including companies from the logistics and



distribution, manufacturing and assembly, chemical and materials processing sectors. For example, companies such as logistics company DHL, Dunes Oman Company, which produces brake parts and truck components for automobile manufacturers, PGC Textile Corporation, which operates in the textile, clothing, retail, IT, healthcare, and fitness sectors, have started their business activities in the Free Zone. Salalah Methanol, a producer of methanol for industrial processes, and OCTAL Petrochemicals, a producer of industrial resins and sheet metal, are also present. Oman Saltic FZCO, a producer of caustic soda and ethylene dichloride, and Hind Aluminium, an Indian company that processes ore into aluminium and its alloys, maintain a joint venture in Salalah.

According to the Oman Observer, a liquefied petroleum gas extraction plant developed by Salalah Liquefied Petroleum Gas and an ammonia plant developed by Salalah Methanol Company were begun in 2019. The plants started operations in 2020. Most of their products are exported through the Port of Salalah. The free zone continues its efforts to attract foreign direct investment. In 2020 alone, construction began on ten new projects. These include a bus assembly plant operated by Tech of

Asia (FZ) LLC. The company aims to produce about 1,000 coaches per year for distribution in the Gulf, Middle East, and African markets. Another project is the construction of a flour mill. The investment for this project, whose production capacity is expected to reach 700 t per day, is estimated at USD 48 million for the first phase.

Under construction is Salalah International Exhibitions City, an integrated wholesale and exhibition centre that will accommodate up to 2,000 commercial units. Completion of the first major metallurgical plant in the free zone is also progressing. The National Steel Company, backed by a Saudi company, intends to use this integrated steel complex to produce prefabricated metal structures, steel structures, metal panels for industrial buildings and industrial flooring. Among the major projects is also Philex Pharmaceuticals, which will produce a range of medicines and vaccines. The Knowledge Academy is under construction. This training centre will develop the technical and professional skills of up to 1,000 young Omanis at a time. Other plans include a large, integrated residential city with capacity for about 100,000 people, remote-controlled “smart” warehouses, and renewable energy projects.

With multinational investments of over USD 27 billion to date, the Sohar Free Zone is one of the fastest growing port and free zone developments in the world. Originally, three industrial clusters for metals, petrochemicals and logistics were built around the port. Since 2017 a fourth cluster was added with the launch of the Food Zone. The Food Zone offers the first special agro-bulk terminal in the region with integrated facilities for food production, packaging, and food logistics. The terminal will include a large flour mill, a sugar refinery, and a silo grain complex. Meanwhile, the port and free zone have developed to attract logistics, petrochemical, metal, automotive and food clusters, which, among other things, supply downstream industries with iron, steel, plastics, rubber, ceramics, and chemicals.

The existing oil refinery in Sohar is operated by Oman Oil Refineries and Petroleum Industries Company (Orpic) and produces 180,000 barrels per day. In addition to fuel products, the refinery also produces significant volumes of naphtha and propylene, which serve as feedstock for an adjacent aromatics and polypropylene plant. Orpic confirmed that in the 3rd quarter of 2020, the Liwa Plastics Industry Project commenced operations with a capital expenditure of US\$6.7 billion. This project, with an annual production capacity of 1.4 million tons of propylene and polyethylene, will contribute significantly to increasing the production of the plastics industry to over 2 million tons in the Sultanate. The complex's products are mainly consumed domestically but are also exported from the port of Sohar to countries such as Japan and South Korea. Gulf Mining is pushing forward the expansion of its ferrochrome smelter in the Sohar Free Zone. The two-phase expansion has increased the smelter's annual capacity from 50,000 tons to 150,000 tons by the middle of 2020.

The government is investing in several projects, including in the steel and aluminium industries. The Sohar Aluminium Company was established in 2004 and is considered one of the leading projects in the economic diversification strategy. It also built a new factory to produce light alloy wheels, mainly for export. In December 2018, private company SV Pittie Sohar Textiles launched its textile cluster with the inauguration of the company's first cotton yarn production unit. In total, there will be four state-of-the-art yarn production units at this campus with a total investment of about USD 300 million, using the latest and most efficient

automated technology in the textile industry. Global Glass Recycling as owner and operator has built the first glass recycling plant within the GCC, which started operations as a fully automated facility in 2020.

The expansion of the industrial companies also leads to a variety of real estate developments that meet the growing demand. Recently, Sohar Real Estate Development Company launched the USD 34 million bazaar project, which is expected to open in the second half of 2021. The project includes a traditional heritage market with more than 300 shops, including commercial units spread across several streets. Along with cafes, restaurants and family entertainment venues, the bazaar will help to showcase traditional crafts in a modern environment while enhancing Sohar's tourist attraction.

By the end of 2020, 44 industrial projects have been implemented in the free zone, covering various industries. Phase 2 of the expansion, which was recently launched, will add an additional 5 million m² to the settlement area for use. For the coming years, the focus will be on companies in the plastics and food industries, as well as mining, iron and steel, automotive spare parts, and renewable energy. Projects currently under construction include cold storage space by Al Hosn Logistics & Warehousing Services, Sohar Solar Qabas' solar energy network, a quartz production plant, a low-carbon ferrochrome production plant, and a calcined petroleum coke production plant. The total investment for these projects is estimated at about USD 200 million.

The first free zone in the Sultanate was the Al Mazunah Free Zone, which was established in 1999 and is in the southern Dhofar governorate near the Yemeni border. The Free Zone's strategic location makes it a Gulf gateway for transit trade to the Republic of Yemen and the countries of East Africa. The Free Zone is managed by the Public Establishment for Industrial Estates (Madayn). As in the other economic zones, Al Mazunah also offers concessions or incentives for investors, such as 100% foreign ownership, income tax exemption, tax-free operations for 30 years, no minimum capital requirements for a company, no export and import duties on exports and imports.

Investors can also benefit from facilities created specifically for the Free Zone. These include a well-networked communication system, a high standard of inspection of all consumer goods, special support offices for smooth



and rapid communication and comprehensive security equipment. Madayn is constantly expanding the Free Zone to offer investors a wider portfolio of services. Investment opportunities are available in the trade sector for import, storage, and re-export of all types of goods, in the services sector for transport, loading and unloading of goods and equipment, catering and office services, and in the industrial sectors such as the production of sorting and packaging equipment, food processing, light industries of all types, and maintenance and repair workshops. According to current data, more than 130 companies, primarily from Oman, were registered in the free zone at the beginning of 2021.

The development of the Khazaen Economic City (KEC) currently plays an important role in the Logistics Strategy 2040. Khazaen is an integrated economic city, which is being developed as a PPP project on an area of 51 million m² in Barka, a coastal city in the Al-Batinah region of northern Oman. Khazaen is strategically located between Sohar Harbour, Muscat Airport and Muscat City, making it an ideal logistics, warehousing, industrial and commercial centre, linked to important transport modes to and from Oman. The KEC will include an inland dry port, logistics facilities, various types of warehouses, truck depots, free zones with tax advantages,

commercial and industrial areas, residential and mixed areas with first-class infrastructure.

The planned dry port is an intermodal inland terminal connected by road or rail to a seaport and serves as a centre for inland cargo handling. In addition to cargo handling, the KEC also includes facilities for storage, logistics, consolidation of goods, maintenance of road and rail carriers and customs clearance services. The detailed master plan for the first phase of Khazaen was approved in July 2019. This phase of the project includes facilities such as the first dry port in Oman, a free zone, logistics and industrial complexes, and social infrastructure including residential, commercial, health, education, and leisure facilities.

In August 2019, the KEC development authority awarded the first construction contract worth USD 24 million to the largest Omani construction company Galfar Engineering & Contracting SAOG (Galfar). The main components of the contract awarded are asphalt roads of 10 km length, a drinking water network with 22 km of pipes including the main transmission line and storage tanks as well as rainwater channels of 15 km length and street lighting. The project is expected to be completed within 12 months. In November

2019, KEC signed a USD 10 million agreement with the three leading logistics companies Marafi Company, Khimji Ramdas and Al Madina Logistics Services (SAOC) to operate and manage a new dry port.

In May 2020, KEC authorities announced that major progress had been made in completing infrastructure construction. In addition, several important contracts for infrastructure services have been signed recently. For example, Oman Broadband Company and Oman Towers Company will provide telecommunications and fibre optic infrastructure for the city. Furthermore, the construction project for services and service facilities was launched in 2020. The building includes offices, stores, and showrooms, and is scheduled for completion by mid-2022. To encourage economic activity, the authorities have announced several concessions for local and foreign investors, including a waiver of the annual lease for the first year, a 50 percent waiver of the annual lease for the next two years, a 50 percent discount on service fees for a period of two years, and a waiver of registration fees.

The Special Economic Zone Duqm (SEZD) - an important economic, industrial, and logistic centre of Oman

The Special Economic Zone Duqm has an area of 2,000 km², 800 km² of which are to be used initially. It is divided into eight main areas: Harbour, ship dry dock, regional airport, logistics services area, oil refinery and petrochemical plants, industrial complex, tourist area and residential and commercial area. The SEZD is administered by the Duqm SEZ Authority, which at the same time also performs tasks as property developer and landowner. The special economic zone offers many of investment opportunities, especially in the areas of industry, logistics, trade, tourism, and fishing. Investors are granted a variety of benefits. For example, no local partner is required to establish a business; instead, the investor receives up to 100% of the ownership rights and the right to full retention of the invested capital and profits. Other benefits include renewable usufructuary rights of 50 years, a 30-year income tax exemption, no minimum capital requirements, and full duty exemptions. According to SEZAD, investments by state-owned and private companies in the zone have reached about USD 14 billion in accordance with the use contracts signed by the end of 2019.

The dry dock at Duqm is considered the second largest of its kind in the Middle East and North Africa. It consists of two quays, each 410 m long. In addition, 2.8 km of quays are

available for further ships for repair. A total of 10 ships can be repaired simultaneously, including some of the world's largest tankers. Plans include the addition of a floating dock. The dry dock is operated by the internationally renowned Daewoo Shipbuilding and Marine Engineering (DSME) Company from South Korea. The facility, which went fully operational in early 2012, is managed and operated by the state-owned Oman Dry Dock Company (ODC). As part of the expansion of its services, ODC also designs and manufactures steel structures for the petrochemical industry, carries out the construction and maintenance of offshore platforms for the oil and gas industry, and is increasingly investing in new technologies. The dry dock has meanwhile become a facility of global significance, servicing a total of more than 850 ships since its opening, with 156 ships serviced in 2019 alone. The company's growing number of regular customers include Dynacom, Maersk, ITM Shipmanagement, Springfield Shipping, Shipping Corporation of India, Eastern Mediterranean Maritime Limited and Oman Shipping Company.

Near the Duqm port there is a logistic zone to facilitate the transport of goods to and from the port. Facilities include multi-purpose warehouses, heavy transport equipment, oil tank farms and open storage facilities. As of August 2018, 95 % of the 65 hectares of land developed in the first phase was occupied by domestic and international logistics companies, and another 100 hectares are under development. After the operation of the port and the airport's air cargo terminal, the logistics zone will provide its full services in cooperation with aviation service providers such as DHL, port service providers such as Maersk, and those such as car rentals, shipping companies and warehouses of all kinds.

The airport is another main component of the SEZD. It has been in operation since 2014 and has a passenger terminal, an air cargo terminal, and an air control tower, which was newly inaugurated in January 2019. The airport has a capacity of approximately 500,000 passengers per year with the option to expand to 2 million per year. The capacity of the air cargo building is 25,000 tons/year. With a runway of 4 km length, the airport has the capacity to operate internationally. The airport is connected to the port by a double three-lane road in each direction. This will facilitate the transport of goods arriving via the port of Duqm to other areas inside or outside the Sultanate via Duqm Airport. The same applies to the transport of goods arriving from the airport to the port and from there to other ports inside or outside the Sultanate. The SEZD includes a network of dual and single roads that connect

its various parts and serves mainly the logistics industry. A two-lane road connecting the port with the main road of Muscat is under construction to facilitate the transport of goods by land to different parts of the Sultanate and abroad.

The fishing port, whose construction began in 2017 at an estimated cost of USD 43 million, provides logistical support for the Fish Industries Zone, one of the most important fish production and processing centres in the region. The fishing and food industry sector is one of the promising sectors in Duqm Special Economic Zone due to the quantity and quality of fish stocks in the zone. Therefore, the government has paid great attention to this sector. The port will provide all services required by the fishing industry. The port consists of a fixed pier for fishing purposes of 850 m and a fixed pier of the Royal Oman Police of 50 m. Current activities include deepening the port basin, and the establishment of floating tourist berths, floating berths for fishers with connecting bridges and floating piers for the Coast Guard. The project also includes the construction of port service buildings and the development of a tourist area with a quay and many other facilities.

Various companies have already settled in the industrial sector. The largest project is the oil refinery and an associated petrochemical complex. The plant is scheduled to start production in the first quarter of 2022. The refinery will have a processing capacity of approximately 230,000 barrels of crude oil per day and is key to providing feedstock for many heavy and medium industrial plants. By the end of 2018, concrete plans had been drawn up for nine plants, including plants to produce clinker, lime, dyes, glass, aluminium, and fertilizer.

In early 2018 the Indian company Sebacic completed the first of three phases of a project to produce sebacic acid in Duqm. A plant with an annual capacity of 30,000 tons was built. The second phase is scheduled to come on stream in 2024. Other industrial projects include a cement plant by AL Wusta Cement Company, a nylon production plant by Sebacic Oman Company, an automotive manufacturing facility by Orchid International Auto, and a solar equipment manufacturing facility by the Chinese company Ningxia Zhongke Jiaye. The Shomookh mining complex is also important.

Another key to promoting industrial development is the provision of suitable energy sources. The natural gas pipeline under construction, which will connect to gas fields about 250 km northwest of Duqm, will be a major source of energy for industrial development once it is completed. A power plant with a capacity of 326 MW and a desalination plant with a

capacity of 36,000 m³/day are also under construction and are scheduled for completion by the end of 2021.

As part of an agreement signed between China and Oman in May 2016, the Oman Wanfang company is developing an industrial park covering 11.7 km². The planned total investment for the park is approximately USD 9.7 billion, with a petrochemical project of USD 2.8 billion being the largest investment announced. Further planned investments include a coal-fired power plant, a plant to produce solar modules, an assembly plant for off-road vehicles, a seawater desalination plant with bromine extraction and a resort with five-star hotels. In total, the industrial park is expected to include about 35 industrial projects along with residential, educational, and medical facilities.

The designated tourist resort with an area of 24 km² includes an 18 km long beach section on the unspoiled Arabian Sea. Current plans include the preservation of the beaches in the zone with their various species of migratory birds, fish, historical monuments, and rich geological components. The area is equipped with all infrastructure facilities, such as electricity, water, roads, and communications. According to the latest information from the SEZD administrative authority, the number of existing and ongoing tourism projects amounts to 27 projects, including 3-, 4- and 5-star hotels, apartment hotels, resorts, and tourist facilities, including restaurants, leisure clubs, cafes, shops, water parks, apartments, and villas. In cooperation with the Ministry of Tourism, the operation of charter flights to Duqm is planned. The landing of cruise ships is also being considered.

In June 2019, construction work began on the "Little India Project", an integrated tourism complex with a total area of 600,000 m² in the special economic zone. The project includes a 5-star hotel, a 4-star resort, a marina, and commercial and residential complexes. Over a period of 10-15 years, investments of around USD 750 million are planned. An important investor for the tourism sector is the Al Khonji Real Estate and Development Company. It plans to build a series of tourism projects in Duqm with an investment volume of about USD 1 billion. Duqm's complex plans also include a large public beach area offering a variety of water sports to meet the recreational interests of the local population. The overall aim is to develop Duqm into an attractive tourist area. One such attraction is the prehistoric "rock garden". Other tourist attractions near Duqm include the Oryx Reserve, the Wadi Al-Say Nature Park, the tourist village of Al-Shuwayer and the island of Masirah.



ÖL, GAS UND BERGBAU

Der Öl- und Gassektor ist für einen Großteil des Wirtschaftswachstums und der Staatseinnahmen Omans verantwortlich, so dass Veränderungen in der Branche tendenziell stark die Gesamtentwicklung des Sultanats reflektieren. Die Erholung der Ölpreise in Verbindung mit Diversifizierungsbemühungen hat der omanischen Wirtschaft geholfen, sich ab 2017 vorübergehend von der wirtschaftlichen Kontraktionsspirale zu erholen. Noch immer verzeichnet der Kohlenwasserstoffsektor eine hohe Anziehungskraft bei in- und ausländischen Investitionen. Insgesamt sind 19 einheimische und internationale Gesellschaften in der Erschließung und Produktion von Öl und Gas im Sultanat tätig.

Anfang Dezember 2020 wurde mit königlichem Erlass die Energy Development Oman SAOC (EDO) gegründet. Sie ist als omanische Aktiengesellschaft geplant, die unter anderem eine Beteiligung an der mehrheitlich in staatlichem Besitz befindlichen Petroleum Development Oman (PDO), dem derzeit größten Erdöl- und Erdgasproduzenten im Sultanat, erwerben wird. EDO wird auch einen Anteil an der produktiven Block 6-Lizenz besitzen, die derzeit von PDO gehalten wird und die den Großteil der Kohlenwasserstoffproduktion des Landes ausmacht. Neben der Exploration und

Produktion von Kohlenwasserstoffen im Sultanat wird das neue Unternehmen auch in kommerzielle Aktivitäten in den Upstream- und Midstream-Segmenten der Kohlenwasserstoff-Wertschöpfungskette investieren. Ein wichtiger Teil des Aufgabenbereichs von EDO konzentriert sich auf erneuerbare Energien, alternative Energieressourcen und damit verbundene Trends und Technologien.

Das führende Explorations- und Produktionsunternehmen stellt die Petroleum Development Oman (PDO) dar. Das Unternehmen begann 1962 mit der Ölproduktion und seit 1967 auch mit dem Rohöllexport tätig. Noch heute erbringt die PDO den Großteil der Rohölproduktion und Erdgasversorgung des Landes, indem sie derzeit 178 produzierende Ölfelder neben 14 Gasfeldern betreibt. Ein weiteres bedeutendes staatliches Unternehmen ist die Oman Oil Company S.A.O.C. (OOC). Das Unternehmen wurde 1996 gegründet, um Investitionsmöglichkeiten im Öl- und Gassektor sowohl innerhalb als auch außerhalb des Oman zu verfolgen. Dann wurde 2011 die Oman Oil Refineries and Petroleum Industries Company (ORPIC) gegründet, um das Downstream-Segment zu verstaatlichen. Das Unternehmen ist seitdem der wichtigste Downstream-Betreiber der Regierung. ORPIC kontrolliert die Raffinerieaktivitäten des Landes durch das Eigentum an den Raffinerien in Sohar und Mina Al Fahal sowie das Eigentum an einer Polypropylenanlage und einer Aromatenfabrik. Im November 2018 kündigten OOC und



© UlysePixel - AdobeStock

ORPIC Pläne zur Zusammenlegung der Aktivitäten an, die letztlich zur Gründung der Oman Oil and Orpic Group (OQ) im Dezember 2019 führten. Dieser neue Konzern besteht aus neun Unternehmen, die in die zwei Geschäftsbereiche Upstream und Downstream aufgeteilt sind.

Nach der PDO ist die US-Firma Occidental Petroleum (Oxy) der zweitgrößte Betreiber und verfügt über die größte Präsenz aller ausländischen Unternehmen im Oman. Oxy operiert hauptsächlich im nördlichen Oman an den Blöcken 62 und 9 im Safah-Feld sowie im Mukhaizna-Feld im Süden. Daneben sind noch einige ausländische Unternehmen, z. B. aus Kuwait, dem Libanon, Schweden, Japan und China im Öl- und Gassektor tätig.

Gemäß aktuellen Angaben des Ölministeriums verfügte Oman Ende 2019 über schätzungsweise 4,8 Mrd. Barrel nachgewiesener Ölreserven, was etwa 0,2% der weltweiten Gesamtmenge entsprach. Oman ist damit der siebtgrößte nachgewiesene Ölreservehalter im Nahen Osten. Die Ölförderung stieg von ihren Anfängen bis 2001 auf das Rekordvolumen von 956.000 Barrel/Tag. Bis heute hat sich die Förderung auf dieses Niveau eingepegelt, denn 2019 belief sie

sich gemäß dem Jahresbericht der Zentralbank auf 970.900 Barrel/Tag oder 1% der weltweiten Produktion.

Die Regierung ist bestrebt, die Ölkapazitäten auszubauen. So unterzeichnete das Öl- und Gasministerium 2018 drei Explorations- und Produktionsvereinbarungen (EPSA), und zwar mit PDO zur Entwicklung des Öl-Blocks 57, mit Occidental Oman für Konzessionsblock 51 und mit dem Joint Venture zwischen Occidental und Oman Oil Company Exploration and Production (OOCEP) für Konzessionsgebiet Nummer 65. Im Folgejahr wurden fünf Vereinbarungen unterzeichnet, und zwar die erste und zweite mit Eni Oman-BV zur Erschließung der Öl-Blöcke 77 und 47, die dritte mit Occidental Oman für den Konzession Block 72, die vierte mit Shell Exploration and Production Oman-BV für Block 55 und die fünfte Vereinbarung (erneuert) mit Daleel Petroleum für Block 5. Diese Vereinbarungen bieten dem Sultanat die Möglichkeit, das Kohlenwasserstoffpotenzial zu erkunden und die Produktion zu steigern.

Der Anteil der Ausfuhren an der Gesamtproduktion ging in den letzten Jahren bis 2019 aufgrund der erhöhten Verwendung von Rohöl in den inländischen Raffinerien zurück. Die

Ursachen hierfür lagen in dem steigenden Verbrauch von Erdölzeugnissen im Inland sowie dem Export von raffinierten Erzeugnissen begründet. Nach Angaben der Zentralbank verzeichneten die Ölexporte demzufolge eine rückläufige Entwicklung von 321,9 Mio. Barrel (2016) auf 289,3 Mio. Barrel (2018). Danach erfolgte 2019 infolge wachsender Nachfrage ein Anstieg auf 310,3 Mrd. Barrel, was einem Anteil von 87,6% an der Rohölproduktion gegenüber 81% im Vorjahr entsprach. Die Richtung der Ölexporte zeigt, dass die größte Nachfrage von omanischem Rohöl auch 2019 von den asiatischen Märkten ausging. China behielt seine Position als führendes Zielland für die Rohölexporte mit einem Anteil von etwa 78% an den gesamten Ölexporten, gefolgt von Japan (8%) und Indien (5%). Die übrigen Länder machten die restlichen etwa 9% des gesamten Rohölexportes aus. Angesichts des Wirtschaftswachstums, das in den nächsten Jahren in China und Indien zu erwarten ist, werden diese beiden Länder die Nachfrage nach omanischem Rohöl weiterhin stützen.

Die Erdgasindustrie gewinnt im Sultanat an Bedeutung, da der Energiebedarf steigt und das Potenzial besteht, vor allem Exporteinnahmen zu generieren. Die meisten neuen Unternehmen, die ihren Betrieb aufnehmen, sind energieintensiv und damit wird der Bedarf an Strom und somit auch Erdgas in Zukunft weiter steigen. Nach Angaben des Oil & Gas Journal verfügt Oman über geschätzte Gesamtreserven an Erdgas von 708 Mrd. m³ in 22 Gasförderfeldern. Von diesen Gesamtreserven entfallen etwa 54% auf die PDO, gefolgt von BP in den Feldern von Khazzan-Makkarem und Ghazeer mit rund 41% und die restlichen 5% auf andere Unternehmen. Die Erdgasförderung stieg 2019 marginal um 1,1% auf 44,2 Mrd. m³, wovon 19% auf assoziiertes Gas entfallen. Darüber hinaus trug Dolphin Energy Company zur Gasverfügbarkeit bei, indem das Unternehmen 5,3 Mio. m³/Tag importierte. Die Zentralbank von Oman schätzt in ihrem Jahresbericht 2019 ein, dass die Nachfrage nach Erdgas infolge der entstandenen und stetig wachsenden energieintensiven Industrien und der steigenden Nachfrage im Stromsektor weiter zunehmen wird. Oman verbraucht mehr als 70% seines produzierten Erdgases. Der größte Teil der Erdgasproduktion wird im Inland in Gasindustrien, Ölfeldern und der Stromerzeugung eingesetzt. Etwa 80% der Produktion stammten aus nicht assoziierten Ressourcen.

In den vergangenen Jahren wurden die Exploration und Entwicklung neuer Gasprojekte vorangetrieben. Die von der PDO entwickelten zwei Megaprojekte Rahab Harweel Integrated und Yibal Khuff verzeichnen beachtliche Fortschritte.

Die erste Phase der Khulud Dichtgas-Erschließung ist in der Ausführung. Occidental Oman sicherte sich 2019 drei zusätzliche Gasbohrungen und weitere Bohrungen sollen folgen. Ghazeer wird die Produktion des Khazzan-Feldes erhöhen, die bis Mitte 2021 auf 42 Mio. m³ Gas ansteigen soll. CC Energy Development baute ein neues Feld-Lager, um die Blöcke 3 und 4 zu entwickeln. Oman unterzeichnete mit den Energiekonzernen ENI und BP im Juli 2019 ein Abkommen zur Erschließung des Gaspotenzials von Block 77 im Greater Barik Gebiet. Die PDO arbeitet ferner am weiteren Ausbau der Förderung des 2014 entdeckten Tayseer Gasfeldes.

Oman ist Mitglied des Forums Gas exportierender Länder (GECF) und führt Gas in Form von Flüssiggas (LNG) über seine LNG-Anlagen in der Nähe von Sur am Golf von Oman aus. Das Erdgas macht einen bedeutenden Teil der omanischen Exporte aus, obwohl ihr Anteil infolge des Einbruchs der internationalen Preise 2013 bis 2017 vorübergehend geschrumpft war. Danach verzeichneten die LNG-Exporte aus dem Oman 2018 mit 10,2 Mio. t einen massiven Anstieg von etwa 19 % gegenüber dem Vorjahr. Dieses Niveau wurde auch 2019 mit 10,6 Mio. t erreicht. Das Unternehmen Oman LNG Company exportierte 7,5 Mio. t, während 3,1 Mio. t von Qalhat LNG Company exportiert wurden. Nahezu die gesamten Gasexporte, d. h. etwa 84%, gehen nach Südkorea und Japan.

Ausbau der Downstream-Industrien bedeutungsvoll

Neben dem Export von Öl und Gas gewinnt die Weiterverarbeitung dieser Rohstoffe zunehmend an Bedeutung. Oman verfügte bisher über zwei Raffinerien, Mina al Fahal und Sohar, die bisher von der Oman Refineries and Petroleum Industries Company (ORPIC) und seit Dezember 2019 von der Oman Oil and Orpic Group (OO) betrieben werden. Nach aktuellen Angaben der Oxford Business Group beliefen sich die Produktionskapazitäten 2019 von Mina al Fahal auf 116.000 Barrel/Tag und von Sohar nach einer 2017 abgeschlossenen Kapazitätserweiterung auf 206.000 Barrel/Tag. Dieses von der ORPIC seit 2014 durchgeführte Sohar Refinery Improvement Project (SRIP) führte mit geschätzten Gesamtkosten von etwa 2,1 Mrd. US-Dollar zur Aufnahme von fünf zusätzlichen Einheiten in die Anlage, und zwar einer Rohdestillationsanlage, einer Vakuumdestillationsanlage, einer Kokerei, einer Hydrocracker-Einheit und einer Bitumenblaseinheit. Ein großes Bunker- und Lagerterminal in der Nähe von Sohar wurde 2020 fertiggestellt, und der Standort dieser Anlage außerhalb der Straße von Hormus könnte sie zu

einer attraktiven Option für internationale Rohölexporteur zu entwickeln. Die Verwendung von Rohöl durch inländische Raffinerien ist seit 2017 aufgrund einer deutlichen Erhöhung der Ausfuhren von raffiniertem Öl erheblich gestiegen, was vor allem auch durch die Kapazitätserhöhung im Ergebnis des SRIP ermöglicht wird.

Darüber hinaus wurde der Hafen von Sohar vor kurzem als zukünftiger Standort des LNG-Bunkerterminals von Total ausgewählt. Total beabsichtigt, das Gas von Block 6 als Ausgangsmaterial für das LNG-Projekt zu nutzen und das Gas als Bunkerbrennstoff für Schiffe zu liefern. Deshalb wird eine kleine Verflüssigungsanlage mit einer Kapazität von rund 1 Mio. t/Jahr in Sohar gebaut. Aufgrund neuer Vorschriften der Internationalen Seeschiffahrtsorganisation, die den Einsatz schwefelarmer Bunkerkraftstoffe ab 2020 beinhalten, dürfte die Verwendung von LNG für die Schifffahrt in Zukunft zunehmen. Nach Informationen von MEED wurde Anfang 2021 in der Salalah-Freizone das mit einem Aufwand von 826 Mio. US-Dollar gebaute Salalah Liquefied Petroleum Gas (SLPG) - Projekt in Betrieb genommen. Mit der Planung des Projekts wurde 2011 von der Oman Gas Company (OGC), der heutigen OQ Gas Networks - einer Tochtergesellschaft von OQ - begonnen. Wenn die Anlage, voll betriebsbereit ist, wird sie 300.000 t LPG pro Jahr produzieren. Das SLPG-Projekt soll den Hafen von Salalah in ein wichtiges Flüssiggas- und Kondensat-Exportzentrum verwandeln.

Der Ausbau der Raffinerie- und Petrochemie-Kapazitäten des Landes ist Teil der langfristigen wirtschaftlichen Diversifizierungsstrategie der Regierung, die darauf abzielt, die Produktion zu steigern und die Wertschöpfung im Kohlenwasserstoffsektor zu erhöhen. Im April 2018 begann mit einem geplanten Kostenaufwand von ca. 13 Mrd. US-Dollar der Bau des integrierten Raffinerie- und Petrochemie-Komplexes in der Sonderwirtschaftszone Duqm. Die Hauptprodukte der Raffinerie, die über eine Verarbeitungskapazität von 230.000 Barrel pro Tag Rohöl verfügen soll, werden Naphtha, Diesel, Jet Fuel und Flüssiggas sein. Das Projekt soll voraussichtlich 2024 in Betrieb gehen. Als Eigentümer des Duqm-Komplexes wird die Duqm Raffinerie und Petrochemical Industries Company (DRPIC), ein im April 2017 zwischen Oman Oil Company (OOC) und Kuwait Petroleum Corporation (KPC) gegründetes Joint Venture, tätig sein.

Nach Angaben der Oxford Business Group wird der Raffineriebau in von der DRPIC 2017 vergebenen Engineering-, Beschaffungs- und Baupaketen durchgeführt werden. Das

erste und zugleich größte Paket wurde von einem Gemeinschaftsunternehmen zwischen dem spanischen Unternehmen Técnicas Reunidas und der südkoreanischen Gesellschaft Daewoo Engineering and Construction erworben und beinhaltet die Fertigstellung der Haupteinheiten der Anlage. Das zweite Paket, vergeben an das britische Öl- und Gasunternehmen Petrofac und das südkoreanische Ingenieurbüro Samsung Engineering, umfasst Inbetriebnahme, Schulung und Start-up-Dienstleistungen für Versorgungseinrichtungen und Anlagen außerhalb der Raffinerie. Das dritte Paket, das vom italienischen Konzern Saipem und der US-Gesellschaft McDermott International gewonnen wurde, umfasst die Logistik, einschließlich des Hafens von Duqm, eines Öltanklagers in Ras Markaz und einer 80 km langen Pipeline, die diese Anlagen miteinander verbindet. Das Tanklager, das 2021 in Betrieb gehen soll, wird eines der weltweit größten Ölterminals sein.

Angesichts der hochtechnologischen Standards der Raffinerie wurde der Hauptteil der Aufträge an spezialisierte internationale Konzerne vergeben. Das Interesse der Regierung besteht aber darin, auch einheimische Unternehmen am Projekt zu beteiligen. Im Einklang damit wurde beispielsweise ein Unterauftrag aus dem zweiten Paket an Galfar Engineering and Contracting, den größten Bauunternehmen im Oman, vergeben. DRPIC hat weitere Maßnahmen ergriffen, um omanische Unternehmen einzubinden. So sollen 10% des Wertumfangs der Käufe und Dienstleistungen an im nationalen Lieferantenregister gelistete kleine und mittlere Unternehmen gehen, und weitere 20% der Käufe sollen Erzeugnisse aus der Region verkörpern. Außerdem sind die Auftraggeber verpflichtet, dass anfänglich mindestens jeder zehnte Beschäftigte omanischer Staatsangehöriger ist. Darüber hinaus wird die DRPIC 600 omanische Beschäftigte für die Arbeit in der Raffinerie ausbilden, was bis zu 75% der 800 Beschäftigten ausmachen könnte. Eine solche Ausbildung ist Teil einer langfristigen Strategie zur Beseitigung des Mangels an einheimischen Arbeitskräften, die für die Arbeit in technischen Bereichen, z. B. dem petrochemischen Engineering, qualifiziert sind. Das Ziel besteht darin, bis zur Inbetriebnahme ein solides lokales Arbeitskräftepotential zu schaffen.

Der Öl- und Gassektor bietet für ausländische Unternehmen vielfältige Geschäftsmöglichkeiten. Ein erheblicher Teil der Ölinfrastruktur des Landes bedarf einer Modernisierung. Damit entwickelt sich ein Markt für Pipelines, Bohrköpfe, Pumpen und dazu gehörende Ausrüstungen.



Für Offshore-Explorationen, die 2017 begannen, benötigt Oman fortgeschrittene Technologien, wie beispielsweise die seismische 3D-Analyse, um die Explorationsbemühungen zu erleichtern. Schließlich besteht Interesse an Computersystemen zur Überwachung von entfernten Bohrungen. Der Bedarf an Tanklagern sowie Logistikprojekten im Öl- und Gasbereich steigt gleichfalls. All dies bietet attraktive Möglichkeiten für ein unternehmerisches Engagement.

Für die Bergbauindustrie ergeben sich gute Perspektiven, da die Bodenschätze des Sultanats noch wenig erschlossen sind. Die Bergregionen des Oman beherbergen vielfältige Gesteinsvorkommen mit Metallablagerungen wie Chromit, Kobalt, Kupfer, Gold, Blei, Magnesium, Mangan, Nickel, Palladium, Platin, Silber, Vanadium und Zink. Wie die Oxford Business Group informiert, werden die gesamten Gipsvorkommen des Oman auf mehr als 1 Mrd. t geschätzt, während es etwa 40 Mio. t Kupfererz und 30 Mio. t Chromit gibt. In der Region Duqm bestehen Vorkommen an Industriemineralien und Salzen, während Kali etwa 500 km nördlich vorhanden ist. Thamrait im Süden ist

bekannt für Gips und Salalah für Kalkstein. Shuwaymiyah im Gouvernement Dhofar verfügt über große Vorkommen an Kalkstein und Dolomit, während Sohar im Norden des Landes reich an Kupfer, Gold, Gabbro und Kalkstein ist.

Zur Regulierung des Bergbausektors wurde im September 2014 die Public Authority for Mining (PAM) gegründet. Zu den Aufgaben der PAM gehören die geologische Vermessung des Sultanats und die Durchführung von Machbarkeitsstudien, die Entwicklung von Investitionsmöglichkeiten sowie die Formulierung der Bergbaustrategie. Nach Angaben der Oxford Business Group wurden 43 Projekte mit einem geschätzten Wert von 2,1 Mrd. US-Dollar durch das von der PAM geschaffene Minenlabor bis 2019 ins Leben gerufen, von denen 99% vom Privatsektor geleitet werden. Der Bergbausektor soll bis 2030 ein Wertevolumen von ca. 779 Mio. US-Dollar zur Wirtschaftsleistung beitragen. Als neue staatliche Betreibergesellschaft wurde 2016 die Minerals Development Oman (MDO) eingerichtet. Seit ihrer Gründung hat die MDO eine entscheidende Rolle bei der Erleichterung von Investitionen im

Bergbausektor durch Joint Ventures mit privaten Unternehmen gespielt. Derzeit gibt es sechs wichtige Bergbauunternehmen, die in Oman tätig sind: die lokale Gulf Mining Group, Zawawi Minerals, Mawarid Mining und Kunooz Oman Holding, die staatliche Oman Mining Company und die australische Gesellschaft Alara Resources.

Die Bergbauproduktion im Oman war in den vergangenen zwei Jahren von der globalen Wachstumsverlangsamung und der geringen Nachfrage betroffen. Der aktuelle Jahresbericht der Zentralbank informiert, dass die Produktion von Mineralien nach Kategorien ein gemischtes Bild zeigte. Einige Kategorien verzeichneten deutliche Rückgänge, wie z. B. Marmor, Kalkstein, Chromeisenerz und Quarz. Andere Mineralien, wie Gips, Salz, Ton und Sand, wiesen dagegen einen Produktionssprung auf. Baustoffe, die in 172 Steinbrüchen abgebaut werden, machen 58% der Mineralienproduktion aus, wobei Kalkstein, Marmor und Gips am bedeutendsten sind. Insgesamt sind 285 Steinbrüche über die nördlichen und südlichen Gebirgsregionen verteilt.

Wie die Oxford Business Group berichtet, gehört zu den im Land laufenden Bergbauprojekten eine Kali-Mine mit einer Kapazität von 500.000 t/Jahr und einem Erweiterungspotenzial auf 1 Mio. t/Jahr mit Sitz in Duqm. Als größtes Bergbauprojekt Omans wird die kommerzielle Großproduktion von Kalidünger bis 2022 erwartet. Im Februar 2018 gab die Gulf Mining Group, eines der größten privaten Bergbauunternehmen in Oman, bekannt, dass es eine Lizenz für die Errichtung eines Kalisulfat-Projekts mit einer anfänglichen Produktionskapazität von rund 500.000 t/Jahr erhalten habe. In den letzten Jahren hat die Oman Chromite Company den Abbau von Chromerz verstärkt. 2019 entfielen 10% der weltweiten Chromerz Produktion auf den Oman, dessen Reserven etwa 30 Mio. t Chrom-Erz betragen. Chromit wird vor allem an die Stahlproduzenten China und Japan geliefert.

Im Kupferbergbau sind die Abbautätigkeiten der Bergbaubetriebe Oman Mining Company und Mawarid Mining in den Regionen Sohar und Shinas bedeutungsvoll. Im Juni 2018 erteilte die Regierung ihre erste Kupferlizenz seit 2004 an ein Joint Venture zwischen der omanischen Firma Al Hadeetha Investment und Alara Resources. Die Unternehmen realisieren ein Projekt, das in Washihi, der größten Kupferressource im Oman, jährlich rund 1 Mio. t Kupferkonzentrat produzieren soll. Ferner investiert ein Joint Venture der Oman Mining Company, Mawarid

Mining und Oman Oil Company in fünf separate Kupfervorkommen in Yanqul im Gouvernement Al Dhahirah. Im Jahr 2018 unterzeichnete die internationale Bergbau-Investmentfirma EXO eine Vereinbarung über die Exploration und Erschließung von Kupfer- und Goldreserven in Yanqul. In der Region Dhofar soll ein neuer Minenkomplex entstehen. Konkret geht es um den Shalim Minerals Block, der möglicherweise reichlich Gips, Dolomit, Kalkstein und Attapulgit für nachgelagerte Verarbeitungsanlagen liefern soll, die in der Sonderwirtschaftszone in Duqm geplant sind.

Bedeutungsvoll für die Zementproduktion ist der Kalksteinabbau sowohl in den nördlichen als auch in den südlichen Gebieten. Kalkstein wird vor allem für die Zementwerke der Oman Cement Company im Industriegebiet Rusayl und der Raysut Cement Corporation in der Nähe von Salalah benötigt. Vielfältige Explorationsmaßnahmen haben Vorkommen zahlreicher anderer Materialien nachgewiesen, darunter Asbest, Kohle, Eisenerz, Blei, Mangan, Nickel, Silber und Zink. Große Vorkommen von Metallerz befinden sich in der Region Sayh Hatat (nordöstlich von Izki) und dem Gebiet Al Jabal al Akhdar. Erhebliche Vorkommen von Zink und Blei wurden in Dhofar, Jalan und Hawshi Huqf, (südwestlich von Al Ghabah), nachgewiesen.

Der Bergbau- und Mineralsektor wurde als einer von fünf Schlüsselsektoren definiert, um das Wirtschaftswachstum und die Diversifizierung des Oman zu beschleunigen. Schwierigkeiten für seine dynamische Entwicklung bestanden bisher in intransparenten Regelungen, Verzögerungen bei der Erteilung von Genehmigungen sowie in der 2016 erfolgten Verdoppelung der Lizenzgebühren von 5% auf 10%. In jüngster Zeit hat die Regierung aber Initiativen zum Abbau administrativer Hemmnisse unternommen. Es wird erwartet, dass das neue, am 14. März 2019 in Kraft getretene Bergbaugesetz die Verfahren vereinfacht und mehr Investitionen für diesen Sektor anzieht. Zu den aktuell wichtigen Projekten der Branche gehören Mineralverarbeitungsanlagen in der Freizone Duqm. Das Unternehmen Duqm Quarries, das sich Mehrheitlich im Besitz des Staates befindet, plant fünf Projekte mit einem Investitionsumfang von 318 Mio. US-Dollar. Zu diesen im vierteljährlich erscheinenden Magazins der SEZAD vom Juli 2020 aufgelisteten Projekten gehören eine Soda-Asche-Produktionsanlage, eine Floatglas-Fabrik, ein Klinkerwerk, eine Anlage zur Herstellung von Schnellkalk und ein Werk für zerkleinertes Calciumcarbonat. Ein Schlüsselprojekt stellt auch die Mineral Line, eine Eisenbahnlinie, die Thamrait im



Al Jabal al Akhdar

Gouvernement Dhofar mit dem Hafen von Duqm verbinden soll, dar. Die Linie soll unter anderem auch die omanischen Minenzentren Al Shuwaymiyah und Manji anbinden.

Wie der Oman Observer im Dezember 2019 berichtet, haben Omans Bergbaubehörden Investitionsmöglichkeiten im Wert von über 780 Mio. USD bei der Ausbeutung und Kommerzialisierung der industriellen Bodenschätze identifiziert.

Zu diesen Mineralien gehören, Kalkstein, Gabbro, Marmor, Kaolin, Quarz, Ton, Basalt, Kali und Dolomit, von denen beachtliche Vorkommen existieren und die vor allem in der Industrie, im Bauwesen und in der Urbanisierung eingesetzt werden. Insgesamt wurden dabei 19 Investitionsmöglichkeiten, die fast ausschließlich vom privaten Sektor verfolgt werden, genannt. Drei neue Projekte sollen zur Ausbeutung der Kaolin- und Kieselquarzressourcen entwickelt werden. Kaolin wird hauptsächlich bei der Herstellung von Papier als kostengünstige Alternative zu Zellstoff verwendet. Kieselsäure hingegen wird bei der Glasherstellung eingesetzt. Investitionen sind auch für die Ankerbelegung der Produktion von Kalkstein vorgesehen.

Das Sultanat ist derzeit der größte Exporteur von Gips, einem Mineral, das in der Zementherstellung und Gipskartonherstellung verwendet wird. Angesichts der hohen Reinheit der Gipsvorkommen im Oman dürfte die weltweite Nachfrage nach dem Mineral in den kommenden Jahren anwachsen. Die Behörden setzen auch auf neue Investitionen, um den Export von Kalkstein anzukurbeln, der in einer Reihe von Industrien verwendet wird, unter anderem in der Produktion von Zement, Kalk, Natriumcarbonat (Soda) sowie Steinwolle als Wärmedämmmaterial. Als vorteilhaft für eine Wertschöpfung durch Weiterverarbeitung erweisen sich auch Marmor, Ton, Basalt, Dolomit und Kali. Geplant sind in diesem Zusammenhang Vorhaben, wie z. B. das Kali-Projekt von Gulf Potassium LLC, das Dolomit-Projekt von Kunooz LLC und ein Keramikprojekt von Al Hael. Omans starkes Engagement für die Schaffung eines attraktiven Klimas für den Bergbausektor dürfte kurz- bis mittelfristig weitere Investitionen in den Sektor fördern. Darüber hinaus verfügt das neue Mineraliengesetz über das Potenzial, die Branche für ausländische Akteure zu verbessern, während substanzielle Entwicklungen in den Bereichen Verarbeitung und Export das Sultanat zu einem wichtigen regionalen und globalen Zentrum für die mineralische Produktion avancieren lassen könnten.

OIL, GAS AND MINING

The oil and gas sector is responsible for much of Oman's economic growth and government revenue, so changes in the sector tend to strongly reflect the overall development of the Sultanate. The recovery in oil prices, combined with diversification efforts, has helped the Omani economy temporarily recover from the economic contraction spiral from 2017. The hydrocarbon sector continues to attract a high level of domestic and foreign investment. A total of 19 domestic and international companies are active in the exploration and production of oil and gas in the Sultanate.

At the beginning of December 2020, the Energy Development Oman SAOC (EDO) was established by royal decree. It is envisaged as an Omani joint stock company that will, among other things, acquire a stake in the majority state-owned Petroleum Development Oman (PDO), currently the largest oil and gas producer in the Sultanate. EDO will also own a stake in the producing block 6 licence currently held by PDO, which accounts for most of the country's hydrocarbon production. In addition to the exploration and production of hydrocarbons in the Sultanate, the new company will also invest in commercial activities in the upstream and midstream segments of the hydrocarbon of value chain. An important part of EDO's responsibilities will focus on renewable energy, alternative energy resources and related trends and technologies.

The leading exploration and production company is Petroleum Development Oman (PDO). The company started oil production in 1962 and has also been involved in crude oil export since 1967. Today, PDO still provides the majority of the country's crude oil production and natural gas supply, by currently operating 178 producing oil fields in addition to 14 gas fields. Another major state-owned company is Oman Oil Company S.A.O.C. (OOC). The company was established in 1996 to pursue investment opportunities in the oil and gas sector both inside and outside Oman. Then in 2011, Oman Oil Refineries and Petroleum Industries Company (ORPIC) was established to nationalize the downstream segment. The company has since become the government's main downstream operator. ORPIC controls the country's refining activities through the ownership of refineries in Sohar and Mina Al Fahal, as well as the ownership of a polypropylene plant and an aromatics plant. In November 2018, OOC and ORPIC announced plans to merge operations, leading ultimately to the creation of the Oman Oil and Orpic Group

(OO) in December 2019. This new group consists of nine companies divided into two business units, Upstream and Downstream.

After PDO, the US company Occidental Petroleum (Oxy) is the second largest operator and has the largest presence of any foreign company in Oman. Oxy operates mainly in northern Oman at blocks 62 and 9 in the Safah field and in the Mukhaizna field in the south. There are also a few other foreign companies operating in the oil and gas sector, e.g., from Kuwait, Lebanon, Sweden, Japan, and China.

According to recent data from the Ministry of Oil, Oman had an estimated 4.8 billion barrels of proven oil reserves at the end of 2019, which represented about 0.2% of the global total. This makes Oman the seventh largest proven oil reserve holder in the Middle East. Oil production increased from its early days to a record 956,000 barrels/day by 2001. To date, production has remained at this level, as in 2019 it amounted to 970,900 barrels/day, or 1% of global production, according to the Central Bank's annual report.

The government is seeking to expand oil capacity. Thus, in 2018, the Ministry of Oil and Gas signed three exploration and production agreements (EPSAs), with PDO to develop oil block 57, with Occidental Oman for concession block 51, and with the joint venture between Occidental and Oman Oil Company Exploration and Production (OOCEP) for concession area number 65. Five agreements were signed the following year, the first and second with Eni Oman-BV for the development of oil blocks 77 and 47, the third with Occidental Oman for concession block 72, the fourth with Shell Exploration and Production Oman-BV for block 55, and the fifth agreement (renewed) with Daleel Petroleum for block 5. These agreements provide the Sultanate with the opportunity to explore hydrocarbon potential and increase production.

The share of exports in total production declined in recent years until 2019 due to the increased use of crude oil in domestic refineries. This has been caused by the increasing consumption of petroleum products domestically and the export of refined products. According to the Central Bank, oil exports consequently recorded a downward trend from 321.9 million barrels (2016) to 289.3 million barrels (2018). Thereafter, an increase in oil exports to 310.3 billion barrels occurred in 2019 because of growing demand, which represented 87.6% of crude oil production compared to 81% in the previous year. The direction of oil exports shows that

the largest demand of Omani crude oil continued to come from Asian markets in 2019. China maintained its position as the leading destination of crude oil exports, accounting for about 78 % of total oil exports, followed by Japan (8 %) and India (5 %). The remaining countries accounted for the balance of about 9 % of total crude oil exports. Given the economic growth expected in China and India in the coming years, these two countries will continue to support demand for Omani crude oil.

The natural gas industry is gaining importance in the Sultanate due to the increasing demand for energy and the potential to generate export revenues. Most of the new companies starting their operations are energy-intensive, and thus the demand for electricity, and therefore natural gas, will continue to increase in the future. According to the Oil & Gas Journal, Oman has estimated total natural gas reserves of 708 billion cubic meters in 22 gas production fields. Of these total reserves, PDO accounts for about 54%, followed by BP Khazzan and Ghazeer with about 41%, and other companies account for the remaining 5%. Natural gas production increased marginally by 1.1% to 44.2 billion m³ in 2019, of which associated gas accounted for 19 %. In addition, Dolphin Energy Company contributed to gas availability by importing 5.3 m³/day. In its Annual Report 2019, the Central Bank of Oman estimates that demand for natural gas will

continue to increase because of the emergence and steady growth of energy-intensive industries and rising demand in the power sector. Oman consumes more than 70% of its natural gas produced. Most of the natural gas production is used domestically in gas industries, oil fields, and electricity generation. About 80% of the production came from non-associated resources.

In recent years, exploration and development of new gas projects have been advanced. The two mega-projects developed by PDO, Rahab Harweel Integrated and Yibal Khuff, are showing considerable progress. The first phase of the Khulud tight gas development is under execution. Occidental Oman secured three additional gas wells in 2019, with more wells to follow. Ghazeer will increase production from the Khazzan field, which is expected to reach 42 million m³ of gas by mid-2021. CC Energy Development built a new field camp to develop Blocks 3 and 4. Oman signed an agreement with energy companies ENI and BP in July 2019 to develop the gas potential of Block 77 in the Greater Barik area. PDO is also working to further expand production from the Tayseer gas field, discovered in 2014.

Oman is a member of the Gas Exporting Countries Forum (GECF) and exports gas in the form of liquefied natural gas (LNG) through its LNG facilities near Sur on the Gulf



of Oman. Natural gas accounts for a significant portion of Oman's exports, although its share had temporarily shrunk in 2013 to 2017 because of the slump in international prices. Then in 2018, LNG exports from Oman recorded a massive increase of about 19% in 2018 compared to the previous year, reaching 10.2, million tons. This level was also achieved in 2019 with 10.6 million t. Oman LNG Company exported 7.5 million t, while 3.1 million t were exported by Qalhat LNG Company. Nearly all gas exports, or about 84%, are going to South Korea and Japan.

Significant expansion of downstream industries

In addition to the export of oil and gas, the processing of these commodities is becoming increasingly important. Oman previously had two refineries, Mina al Fahal and Sohar, which were formerly operated by Oman Refineries and Petroleum Industries Company (ORPIC) and, since December 2019, by Oman Oil and Orpic Group (OQ). According to recent Oxford Business Group data, Minal al Fahal's 2019 production capacity was 116,000 barrels/day and Sohar's was 206,000 barrels/day following a capacity expansion completed in 2017. This Sohar Refinery Improvement Project (SRIP), implemented by ORPIC since 2014, resulted in the addition of five additional units to the plant at an estimated total cost of approximately USD 2.1 billion, namely a crude distillation unit, a vacuum distillation unit, a cooker unit, a hydrocracker unit, and

a bitumen blowing unit. A large bunkering and storage terminal near Sohar was completed in 2020, and the location of this facility outside the Strait of Hormuz could make it an attractive option for international crude exporters. The use of crude oil by domestic refiners has increased significantly since 2017 due to a substantial increase in refined oil exports, largely enabled by the increase in capacity because of the SRIP.

In addition, the port of Sohar was recently selected as the future site of Total's LNG bunkering terminal. Total intends to use the gas from Block 6 as feedstock for the LNG project and to supply the gas as bunker fuel for ships. Therefore, a small liquefaction plant with a capacity of about 1 million t/year will be built in Sohar. Due to new International Maritime Organisation regulations that include the use of low-sulphur bunker fuels from 2020, the use of LNG for shipping is expected to increase in the future. According to information from MEED, the Salalah Liquefied Petroleum Gas (SLPG) project, built at a cost of \$826 million, was commissioned in the Salalah Free Zone in early 2021. Planning for the project was started in 2011 by Oman Gas Company (OGC), now OQ Gas Networks - a subsidiary of OQ. When fully operational, the plant will produce 300,000 tons of LPG per year. The SLPG project is expected to transform the Port of Salalah into a major LPG and condensate export centre.

The expansion of the country's refining and petrochemical capacity is part of the government's long-term economic



diversification strategy aimed at increasing production and adding value to the hydrocarbon sector. Construction of the integrated refinery and petrochemical complex in the Duqm Special Economic Zone began in April 2018 at a planned cost of approximately USD 13 billion. The main products of the refinery, which is expected to have a processing capacity of 230,000 barrels per day of crude oil, will be naphtha, diesel, jet fuel and liquefied petroleum gas. The project is expected to be operational in 2024. The Duqm complex will be owned by Duqm Refinery and Petrochemical Industries Company (DRPIC), a joint venture established in April 2017 between Oman Oil Company (OOC) and Kuwait Petroleum Corporation (KPC).

According to the Oxford Business Group, the refinery construction will be carried out in engineering, procurement and construction packages awarded by DRPIC in 2017. The first and largest package was acquired by a joint venture between the Spanish company Técnicas Reunidas and the South Korean company Daewoo Engineering and Construction and includes the completion of the main units of the plant. The second package, awarded to the British oil and gas company Petrofac and the South Korean engineering firm Samsung Engineering, includes commissioning, training and start-up services for utilities and non-refinery facilities. The third package, won by the Italian Saipem group and the US company McDermott International, covers logistics, including the port of Duqm, a fuel terminal in Ras Markaz and an 80 km pipeline linking these facilities. The fuel terminal, which is scheduled to go into operation in 2021, will be one of the world's largest oil terminals.

In view of the refinery's high-tech standards, many of the orders were awarded to specialized international corporations. The government's interest, however, is to involve local companies in the project. In line with this, for example, a subcontract from the second package was awarded to Galfar Engineering and Contracting, the largest construction company in Oman. DRPIC has taken further steps to involve Omani companies. For example, 10% of the value of purchases and services are to go to small and medium-sized enterprises listed in the national supplier register, and a further 20% of purchases are to incorporate products from the region. In addition, contracting authorities are required to ensure that initially at least every tenth employee is an Omani national. In addition, DRPIC will train 600 Omani workers to work in the refinery, which could represent up to 75% of the 800 employees. Such training is part of a long-term strategy to address the shortage of local workers qualified to work in

technical fields such as petrochemical engineering. The aim is to create a solid local workforce by the time the refinery starts operating at the end of 2021.

The oil and gas sector offers a wide range of business opportunities for foreign companies. A significant part of the country's oil infrastructure needs modernization. A market for pipelines, wellheads, pumps, and related equipment is thus developing. For offshore exploration, which began in 2017, Oman needs advanced technologies such as 3D seismic analysis to facilitate exploration efforts. Finally, there is interest in computer systems for monitoring remote wells. The demand for fuel terminals and logistics projects in the oil and gas sector is also growing. All this offers attractive opportunities for entrepreneurial engagement.

There are good prospects for the mining industry, as the Sultanate's mineral resources are still hardly tapped. Oman's mountainous regions are home to diverse rock deposits with metal sediments such as chromite, cobalt, copper, gold, lead, magnesium, manganese, nickel, palladium, platinum, silver, vanadium, and zinc. According to the Oxford Business Group, Oman's total gypsum reserves are estimated at more than 1 billion tons, while there are about 40 million tons of copper ore and 30 million tons of chromite. There are deposits of industrial minerals and salts in the Duqm region, while potash is present about 500 km to the north. Thamrait in the south is known for gypsum and Salalah for limestone. Shuwaymiyah in Dhofar Governorate has large deposits of limestone and dolomite, while Sohar in the north of the country is rich in copper, gold, gabbro, and limestone.

The Public Authority for Mining (PAM) was established in September 2014 to regulate the mining sector. The PAM's responsibilities include geological surveying of the Sultanate and conducting feasibility studies, developing investment opportunities, and formulating the mining strategy. According to the Oxford Business Group, 43 projects with an estimated value of USD 2.1 billion have been launched through the mining laboratory created by the PAM by 2019, and of which 99% are led by the private sector. The mining sector is expected to contribute a value of approximately USD 779 million to economic output by 2030. Minerals Development Oman (MDO) was established in 2016 as the new state-owned operating company. Since its inception, the MDO has played a decisive role in facilitating investment in the mining sector through joint ventures with private companies. There are currently six major mining companies operating in Oman: the local Gulf Mining Group, Zawawi Minerals, Mawarid Mining

and Kunooz Oman Holding, the state-owned Oman Mining Company, and the Australian company Alara Resources.

Mining production in Oman has been affected by the global growth slowdown and low demand over the past two years. The Central Bank's latest annual report informs that mineral production by category showed a mixed picture. Some categories recorded significant declines, such as marble, limestone, chrome iron ore and quartz. Other minerals, however, such as gypsum, salt, clay, and sand, showed a jump in production. Building materials mined from 172 quarries account for 58% of mineral production, with limestone, marble and gypsum being the most significant. A total of 285 quarries are spread across the northern and southern mountain regions.

As reported by Oxford Business Group, mining projects underway in the country include a potash mine with a capacity of 500,000 tons/year and potential to expand to 1 million tons/year, located in Duqm. Oman's largest mining project is expected a full-scale commercial production of potash fertilizer by 2022. In February 2018, Gulf Mining Group, one of the largest private mining companies in Oman, announced that it had been awarded a license to build a potash sulphate project with an initial production capacity of around 500,000 tons/year. In recent years, Oman Chromite Company has increased mining of chrome ore. In 2019, Oman accounted for 10% of the world's chrome ore production, with reserves of about 30 million tons of chrome ore. Chromite is mainly supplied to the steel producers China and Japan.

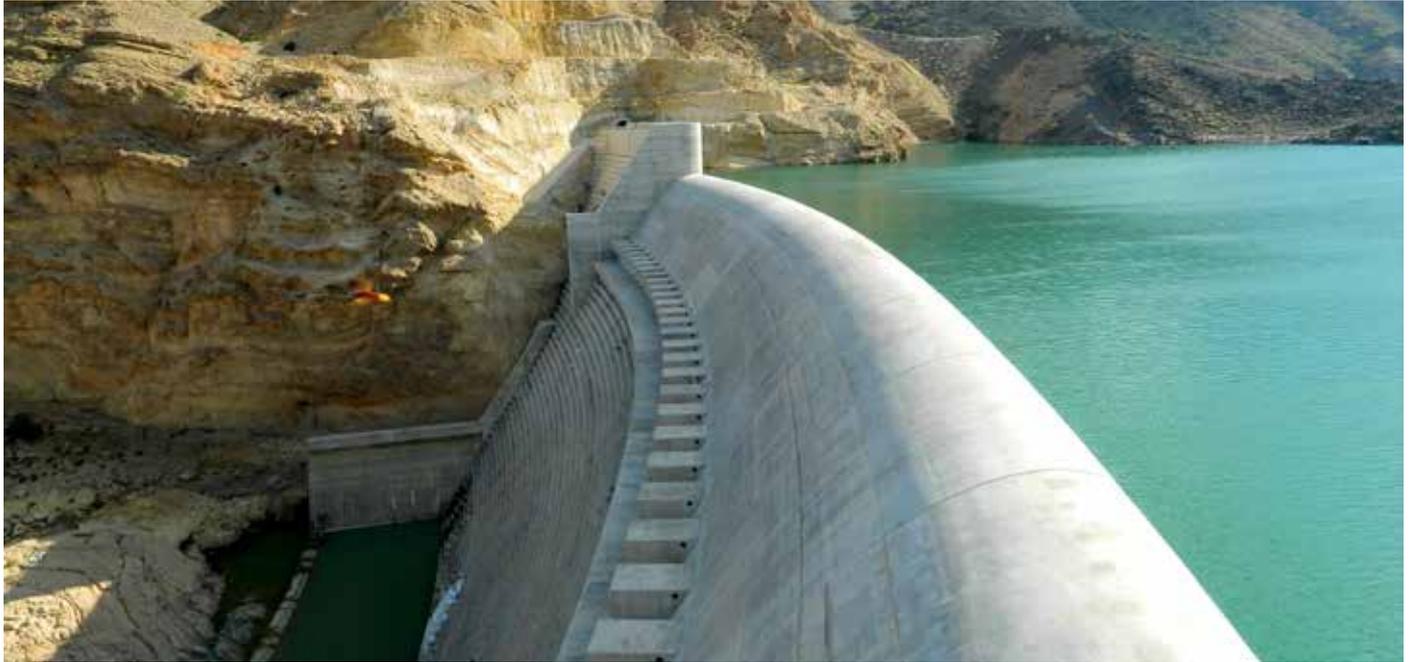
In copper mining, the extraction activities of Oman Mining Company and Mawarid Mining in the Sohar and Shinas regions are significant. In June 2018, the government issued its first copper license since 2004 to a joint venture between Oman's Al Hadeetha Investment and Alara Resources. The companies are implementing a project that is expected to produce about 1 million tons of copper concentrate annually at Washihi, the largest copper resource in Oman. Furthermore, a joint venture of Oman Mining Company, Mawarid Mining and Oman Oil Company is investing in five separate copper deposits at Yanqul in Al Dhahirah Governorate. In 2018, international mining investment firm EXO signed an agreement to explore and develop copper and gold reserves in Yanqul. A new mining complex is to be built in the Dhofar region. Specifically, the Shalim Minerals Block, which is expected to potentially provide abundant gypsum, dolomite, limestone and attapulgite

for downstream processing facilities planned in the Duqm Special Economic Zone.

Limestone mining is important for cement production in both the northern and southern areas. Limestone is required primarily for the cement plants of the Oman Cement Company in the Rusayl industrial area and the Raysut Cement Corporation near Salalah. Diverse exploration has proven deposits of numerous other materials, including asbestos, coal, iron ore, lead, manganese, nickel, silver, and zinc. Large deposits of metal ore are in the Sayh Hatat region (northeast of Izki) and the Al Jabal al Akhdar area. Substantial deposits of zinc and lead have been identified in Dhofar, Jalan and Hawshi Huqf, (southwest of Al Ghabah). Limestone mining in both the northern and southern regions is important for cement production.

The mining and mineral sector has been defined as one of five key sectors to accelerate Oman's economic growth and diversification. Difficulties for its dynamic development have so far included non-transparent regulations, delays in issuing permits, and the doubling of royalties from 5% to 10% in 2016. Recently, however, the government has taken initiatives to reduce administrative barriers. The new mining law, which came into force on March 14, 2019, is expected to simplify procedures and attract more investment to this sector. Currently important projects in the sector include mineral processing plants in the Duqm free zone. Duqm Quarries, a company majority-owned by the state, is planning five projects with a total investment of USD 318 million. These projects, listed in SEZAD's July 2020 quarterly magazine, include a soda ash production plant, a float glass factory, a clinker plant, a quick lime production plant and a crushed calcium carbonate plant. The Mineral Line, a railroad line that will connect Thamrait in Dhofar governorate with the port of Duqm, also represents a key project. Among other things, the line will also be connecting the Omani mining centres of Al Shuwaymiyah and Manji.

As reported by the Oman Observer in December 2019, Oman's mining authorities have identified over USD 780 million worth of investment opportunities in the exploitation and commercialization of industrial minerals. These minerals include limestone, gabbro, marble, kaolin, quartz, clay, basalt, potash, and dolomite, of which there are significant resources, and which are used primarily in industry, construction, and urbanization. A total of 19 investment opportunities, almost exclusively pursued by the private sector, were mentioned.



Wadi Dayqah Damm

Three new projects will be developed to exploit the kaolin and pebble quartz resources. Kaolin is mainly used in the production of paper as a cost-effective alternative to pulp. Silicic acid, on the other hand, is used in glass production. Investments are also planned to boost the production of limestone.

The Sultanate is currently the largest exporter of gypsum, a mineral used in the manufacture of cement and plasterboard. In view of the high purity of the gypsum deposits in Oman, global demand for the mineral is expected to grow in the coming years. The authorities are also counting on new investments to boost exports of limestone, which is used in a variety of industries, including the production of cement, lime, sodium carbonate (soda ash) and rock wool as a thermal insulation material. Marble, clay, basalt, dolomite, and potash are also proving to be advantageous for adding value through further processing. In this connection, projects are planned, such as the potash project of Gulf Potassium LLC, the dolomite project of Kunooz LLC and a ceramics project of Al Hael. Oman's strong commitment to create an attractive climate for the mining sector should encourage further investment in the sector in the short to medium term. In addition, the new Minerals Law has the potential to improve the industry for foreign operators, while substantial developments in processing and exports could see the Sultanate become a major regional and global centre for mineral production.

ENERGIE, STROM UND WASSER

Nach Angaben der Oman Power and Water Procurement Company (OPWP), die als staatlicher Stromaufkäufer bei allen unabhängigen Kraftwerken fungiert, befindet sich die Energiewirtschaft im Oman in einer Übergangsphase ihrer weiteren Entwicklung. Kennzeichnend hierfür ist, dass bei tendenziell sinkenden Einkünften des Kohlenwasserstoffsektors und dem Zwang zur Kosteneffizienz der Energieverbrauch voraussichtlich um 7% pro Jahr steigen wird. Fast ein Viertel der inländischen Gasproduktion Omans wird als Brennstoff für Strom- und Wasserentsalzungsanlagen verwendet, der Rest wird von den Industrie- und petrochemischen Betrieben des Landes verbraucht oder als LNG für den Export verkauft. Der Gasverbrauch für die Energie- und Wassererzeugung ist von 4,8 Mrd. m³ 2007 auf 8,11 Mrd. m³ 2017 gestiegen, was einem durchschnittlichen jährlichen Anstieg von 5,4% in diesem Zeitraum entspricht. Im Rahmen ihres Plans zur Diversifizierung der Brennstoffe plant die OPWP, den Anteil von Erdgas an der Stromerzeugung um 17% im Zeitraum 2017 bis 2024 zu reduzieren.

Zur Verringerung des Drucks auf die Erdgasressourcen und zur Erreichung einer langfristigen Nachhaltigkeit der Energieversorgung verabschiedete die omanische Regierung 2015

die Nationale Energiestrategie 2040. Die Strategie sieht vor, dass die erneuerbaren Energien bis 2025 mindestens 16% des Strombedarfs und bis 2030 etwa 25% ausmachen sollen. Ferner werden bis 2030 etwa 3.000 MW zusätzliche Kohlekraftwerkskapazität entwickelt werden. Ferner sollen Verbesserungen der thermischen Effizienz von Gaskraftwerken Priorität haben. Das Hauptziel dieser Politik besteht darin, wachsende Mengen des für die Stromerzeugung gebundenen inländischen Gases freizusetzen, um die industrielle und wirtschaftliche Entwicklung des Landes anzukurbeln.

Das Elektroenergiesystem umfasst zwei große öffentliche Stromnetze, und zwar das Hauptverbundnetz (Main Interconnected System - MIS), das die Nordregion abdeckt, und das Dhofar-Stromnetz (Dhofar Power System - DPS), das Salalah und die umliegenden Gebiete des Gouvernements Dhofar erfasst. Das MIS deckt etwa 90% des gesamten Stromspitzenbedarfs des Oman. Das DPS trägt 10% des Strombedarfs. Das Ad Duqm Power System, das sich an der Ostküste der Al Wusta Region befindet, und das Musandam Power System im Gouvernement Musandam sind die beiden anderen, kleinen und isolierten Stromnetze des Landes.

Nach Informationen von MEED hat im Oktober 2020 die Oman Electricity Transmission Company (OETC) die Aufträge für die 476 Mio. US-Dollar teure erste Phase eines Projekts namens Rabt vergeben, das das Hauptverbundnetz mit anderen Stromübertragungsnetzen im Sultanat verbinden wird. Die geplante Projektphase zielt darauf ab, das

Hauptnetz mit den Stromübertragungsnetzen von Petroleum Development Oman (PDO), der Rural Areas Electricity Company (RAECO) in Al-Wusta und der Special Economic Zone Authority in Duqm zu verbinden. Sie umfasst den Bau von Stromübertragungsnetzen, die aus 400-KV-Freileitungen von 660 km Länge und fünf Hauptnetzstationen in Nuhaida, Barik, Suwaihat, Duqm und Mahoot bestehen. Die nächste Phase des Projekts umfasst den Anschluss des nationalen Netzes an das Stromübertragungssystem von Dhofar. Die vollständige Integration dieser Netze wird voraussichtlich zu einer verbesserten betrieblichen Effizienz und zur wirksameren Nutzung des Erneuerbare-Energien-Potenzials (Wind und Sonne) der südlichen Teile Omans führen.

Die existierende regionale Verbindung mit den VAE verfügt zwar nur über begrenzte Übertragungskapazitäten, bietet aber Zugang zum Stromnetz anderer GCC-Mitgliedsländer über das nationale Netz der VAE. Eine geplante direkte Übertragungsleitung zwischen Oman und Saudi-Arabien dürfte die Stromvernetzung innerhalb der Golfregion weiter verbessern.

Die wachsende Wirtschaft des Sultanats, die Fokussierung der Regierung auf die Nicht-Öl-Sektoren und die Bevölkerungszunahme haben in den letzten Jahren zu einem stetigen Anstieg des Strombedarfs beigetragen, der nach OPWP-Angaben seit 2007 bei 8,34% im Jahresdurchschnitt liegt. Die OPWP schätzt ein, dass der gesamte Strombedarf von 6.668 MW (2017) auf 10.072 MW (2024)

HA-BE PRODUCT SYSTEMS

for the concrete industry

Ha-Be

Making good concrete better

ADMIXTURES

SURFACE
PROTECTION

COLOURS

ADDITIVES

FIBRES

steigen wird. Die privaten Verbraucher machen rund 74% aller Stromkunden im Oman aus. Das entspricht etwa 46% der gesamten Stromversorgung des Landes im Jahr 2017. Der gewerbliche Sektor stellt mit 21% der Kunden, auf die 23% der Stromversorgung entfallen, die zweitgrößte Kategorie dar.

Im Rahmen der nationalen Energiepolitik werden gegenwärtig zahlreiche Energieprojekte umgesetzt bzw. befinden sich in der Planung. Von der OPWP wird das unabhängige Kraftwerk Misfah entwickelt, das mit einer Kapazität zwischen 750 MW und 850 MW 2022 in Betrieb gehen soll. Im Gouvernement Dhofar wurde 2018 ein neues Erdgaskraftwerk als Salalah II mit 445-MW in Betrieb genommen. Die neue Anlage ergänzt das bestehende Meerwasserentsalzungskraftwerk Salalah I, das seit 2012 in Betrieb ist und derzeit 445 MW Strom und 68.000 m³/Tag Wasser für Dhofar erzeugt. Da beide Anlagen das DPS speisen, werden die Kapazitäten vorerst über 2023 hinaus ausreichen. Eine neue Möglichkeit stellt die Entwicklung von Windenergiekapazitäten in Dhofar dar, die sich aus Strategien zur Diversifizierung der Energie nach 2020 ergeben.

Der einzige Strom, der bisher in Duqm und Umgebung erzeugt wurde, stammt aus dem Kraftwerk Duqm, einem 66-MW-Dieselmotorkraftwerk, dessen Eigentümer und Betreiber die Rural Areas Energy Company (RAECO) ist, die zur Electricity Holding Company bzw. der Nama-Gruppe gehört. Da sich Duqm zu einem Industrie- und Logistikzentrum entwickelt, baut Duqm Power Company, ein Joint Venture der Oman Oil Company und der Gulf Energy of Thailand, ein Kraftwerk mit einer Kapazität von 326 MW einschließlich einer Meerwasserentsalzungsanlage (Kapazität: 36.000 m³/Tag). Die Anlage soll 2022 in Betrieb gehen. Das Kraftwerk soll mit Gas- und Dampfturbinen von Siemens betrieben werden. Den Auftrag über 200 Mio. € hat Siemens im Januar 2019 erhalten. Die OPWP plant mit einem Investitionsaufwand von 1 Mrd. US-Dollar in Duqm außerdem ein Kohlekraftwerk mit einer 1.200 MW Kapazität.

In der ersten Hälfte 2019 erfolgte die Inbetriebnahme von zwei weiteren mit Gas befeuerten Großkraftwerken. Es handelt sich um das Kraftwerk Sohar 3 mit einer Kapazität von 1.710 MW und das Kraftwerk im Government Al Dhahirah. mit einer Kapazität von 1509 MW, die beide von der Al Dhahirah Power Generating Company (AGC) betrieben werden. Die AGC vertritt ein Konsortium zwischen der japanischen Mitsui & Co Ltd, der saudischen ACWA Power und der Dhofar International Development & Investment Holding Company (DIDIC).

Nutzung von Erneuerbaren Energien wird beschleunigt

Die OPWP stellte 2018 Pläne zur Entwicklung von sieben neuen unabhängigen Kraftwerken, und zwar vier Solaranlagen und drei Windparks, bis 2024 vor. Von den vier Photovoltaikanlagen werden sich zwei in Ibri und zwei in Manah befinden, während zwei der Windanlagen in Dhofar und die restliche in der Hafenstadt Duqm errichtet werden. Jedoch haben sich die Ausschreibungsverfahren durch die OPWP für die Entwicklung der zwei unabhängigen Solarstromprojekte Manah Solar I und Manah Solar II mit einer kombinierten Kapazität von 1,1 GW verzögert. Die Ausschreibungen für Ibri I und II sind bereits erfolgt. Das Ibri I Solarprojekt mit einer Leistung von 500 MW soll 2021 in Betrieb gehen.

Im März 2020 hat die 100-MW-Photovoltaikanlage von Petroleum Development Oman (PDO) in Amin in der südlichen Region des Sultanats den kommerziellen Betrieb aufgenommen. Die Solaranlage ist PDOs erstes unabhängiges Stromerzeugerprojekt (IPP). Das Ölunternehmen wird der alleinige Abnehmer sein und den gesamten vom Solarpark produzierten Strom im Rahmen eines 23-jährigen Stromabnahmevertrags (PPA) kaufen. Anfang 2021 hat Oman Shell die 25-MW-Solaranlage Qabas eingeweiht, die sich in der Sohar Freizone befindet. Das Projekt wurde trotz der durch die weltweite Covid-19-Pandemie entstandenen Herausforderungen im Rahmen des Budgets und des Zeitplans fertiggestellt.

Unterdessen wurde die erste Windkraftanlage mit einer Kapazität von 50 MW und einem Investitionsaufwand von schätzungsweise 54,7 Mio. US-Dollar in Harweel im Gouvernement Dhofar errichtet. Die Turbinen für das Projekt wurden von der französischen GE Renewable Energy geliefert, und der Bau der Anlage wurde von der spanischen TSK durchgeführt. Die Inbetriebnahme der Anlage erfolgte gemeinsam von Abu Dhabis Unternehmen für erneuerbare Energien Masdar und der omanischen RAECO im November 2019. Eine Erweiterung der installierten Leistung um 150 MW soll 2023 erfolgen.

Nach Informationen von MEED vom Dezember 2020 werden das belgische Unternehmen Deme Concessions und OQ Alternative Energy, eine Tochtergesellschaft der staatlichen Energieholding OQ, gemeinsam eine 1-GW-Anlage zur Erzeugung von grünem Wasserstoff in der omanischen Sonderwirtschaftszone Duqm entwickeln. Im Juli 2021 hat sich der deutsche Energieversorger Uniper diesem Konsortium angeschlossen. Omans Behörde für Sonderwirtschaftszo-

nen und Freizonen (OPAZ) soll ein geeignetes Gelände für das saubere Wasserstoffprojekt in SEZAD reserviert haben. OPAZ stimmt sich auch mit allen regierungsnahen Stellen ab, um eine sinnvolle Nutzung der Infrastruktur zu ermöglichen, die in der Sonderwirtschaftszone in Duqm aufgebaut wird. Dazu gehören der Zugang zu Hochspannungsleitungen, der Zugang zum Meerwassereinlass für die Erzeugung von entsalztem Wasser und der Zugang zum Hafen von Duqm für den Export von grünem Wasserstoff und seinen Derivaten.

Ein ähnliches Zentrum für sauberen Wasserstoff ist auch in der Hafen- und Freizone von Sohar geplant. Der kostengünstige Wasserstoff soll die bisher traditionellen Kohlenwasserstoffe ersetzen. Außerdem ist die Entwicklung eines Kraftwerks von bis zu 3,5 GW Solarstromkapazität vorgesehen. Ausgangspunkt für die Planungen ist, dass der Bau von Wasserstoff-Elektrolysatoren im Industriehafen angesichts der sinkenden Kosten für die Erzeugung von Solar-Photovoltaik-Strom eine kostengünstige Versorgungsoption von karbonfreiem Wasserstoff werden könnte.

Als erste Anlage der Umwandlung von Abfall in Energie befand sich seit 2019 das Kraftwerk Barka im Gouvernement Süd Al Batinah in der Entwicklungs- und Umsetzungsphase, als Gemeinschaftsprojekt der OPWP und der Oman Environmental Services Holding Company. Die sich befindliche Anlage ist auch bekannt als Be'ah. Die Investitionskosten für das Projekt, das eine Kapazität von etwa 120 bis 160 MW auswies und ca. 1,5 Mio. t Abfälle verbrennen sollte, wurden auf 800 Mio. US-Dollar geschätzt. Mitte 2020 hat die OPWP die Aussetzung dieses Projekts bestätigt. Die rückläufige Stromnachfrage hat in Verbindung mit anderen wirtschaftliche Herausforderungen zur Aussetzung des Projekts geführt.

Oman gehört zu den Trockengebieten der Welt mit äußerst geringen Niederschlägen (ca. 100 mm pro Jahr in den Küstenregionen und 500 mm im Gebirge) und ist mit einem chronischen Wassermangel konfrontiert, der durch die wachsende Ausnutzung der begrenzten Grundwasserreserven noch verstärkt wird. Es gibt zwei Hauptarten von Wasserressourcen im Sultanat, und zwar konventionelle bzw. natürliche Wasserressourcen, einschließlich Oberflächen- und Grundwasser, mit einem Anteil von etwa 87% und nichtkonventionelle Wasserressourcen, einschließlich Entsalzungswasser und behandeltes Abwasser, die einen Anteil von etwa 13% ausmachen. Die Nachfrage nach Wasser wird in erster Linie durch die industrielle Entwicklung, das dynamische Bevölkerungswachstum und die neuen Tourismusprojekte vorangetrieben, was sich in einer jährlichen Verbrauchssteigerung um etwa 9,5% sowie

einer erheblichen Nachfrage nach Wassertechnologien und Entsalzungsprojekten auswirkt. Die Landwirtschaft ist mit fast 83% des Gesamtverbrauchs der dominierende Sektor der Wassernutzung.

Im Rahmen des Nationalen Plans zur Entwicklung des Wassersektors Omans bis 2040 sind umfangreiche Maßnahmen für den Ausbau und die Stärkung der Wasserübertragungs- und Wasserverteilungsinfrastruktur des Landes vorgesehen. Die voraussichtlichen Investitionsaufwendungen für die neue Wasserinfrastruktur werden auf 6,5 Mrd. US-Dollar geschätzt. Die Investitionen werden zu einem großen Teil in die Entwicklung neuer Netze fließen, während der restliche finanzielle Betrag zur Finanzierung der Kosten für die Erneuerung der alten Übertragungs- und Verteilungsinfrastruktur verwendet wird.

In vielen Bereichen übersteigt die Nachfrage nach Wasser die Verfügbarkeit. Wo diese Situation besteht, wird die Nachfrage durch Entnahmen aus den Grundwasserspeichern gedeckt, mit einem daraus resultierenden Rückgang des Grundwasserspiegels. Grundwasser ist eine wichtige Wasserressource, die für Haushalts-, industrielle und landwirtschaftliche Zwecke genutzt wird. Insgesamt tragen Brunnen und Grundwasserspeicher, die bis zu ihrer Auflösung im Dezember 2020 von der Wasserbehörde Diam verwaltet wurden, mit derzeit etwa 14% zur Versorgung bei. Der größte Teil dieses Grundwassers stammt aus großen Brunnenfeldern, die mit den Hauptsystemen verbunden sind. Andere Grundwasservorräte werden jedoch in der Regel über einzelne Brunnen oder kleine Brunnenfelder vor allem in ländlichen Gebieten genutzt. Nach aktuellen Angaben von Diam ist die Anzahl der Brunnen von 759 (2010) auf 1,037 (2019) gestiegen. Sie sind vor allem in den Gouvernements von Al Dhahirah und Al Dakhiliyah konzentriert, wobei diese Ressourcen aber auch in allen anderen Regionen von Oman vorkommen. Darüber hinaus gibt es 90 Staudämme, 43 Grundwasseranreicherungs-dämme und 2 Schutzdämme, die von der Regierung im ganzen Land gebaut wurden. Der größte Staudamm mit einer Versorgungskapazität von bis zu 100 Mio. m³ ist der Wadi Dayqah Dam in der Provinz Qurayyat, südlich von Maskat, der etwa 6% zur Gesamtversorgung von Maskat beiträgt.

In den meisten Regionen Omans wird ein Teil der Wasserversorgung durch das traditionelle, ca. 1.500 Jahre alte Falaj-System sichergestellt. Hierbei handelt es sich um ein ausgedehntes miteinander verbundenes Kanalsystem zur Bewässerung der Felder und zur Leitung von Trinkwasser über große Distanzen. Die Kanäle sind so konstruiert, dass das Wasser durch das

natürliche Gefälle und durch die Schwerkraft von den Bergen und Wadis bis in die bevölkerungsreichen Täler transportiert wird. Es bestehen mehr als 3.000 Kanäle mit einer durchschnittlichen Wasserversorgung von 552 Mio. m³/Jahr, wobei erhebliche Wasserverluste von ca. 128 Mio.m³/Jahr aufgrund von Lecks an den Hauptkanälen auftreten. Im Rahmen der Regierungsprogramme zur Sicherung der Wasserversorgung erhält die Erhaltung des Falaj-Systems durch die Erneuerung von Kanälen, die Bohrung neuer Brunnen sowie die Ausgrabung neuer Nebenflüsse und Becken einen wichtigen Stellenwert.

Der Wasserbedarf im Hauptversorgungsnetz (Main Interconnected System - MIS) wird in den nächsten Jahren voraussichtlich zwischen 5% und 7% jährlich steigen, und zwar von 281 Mio. m³ (2015) auf 390 bis 440 Mio. m³ (2022). Dabei hat sich die Meerwasserentsalzung zur wichtigsten Quelle für die Wasserversorgung entwickelt, denn 80% der Wasserversorgung stammen von den Entsalzungsanlagen. Nach aktuellen Diam-Angaben hat sich von 2010 bis 2019 die Zahl der Meerwasserentsalzanlagen von 38 auf 59 erhöht, und ihre Erzeugungskapazität stieg von 145,8 Mio. m³ auf 337,4 Mio. m³ im gleichen Zeitraum. Gegenwärtig entfallen mehr als 96% der Kapazitäten auf 10 Großanlagen, die sich an fünf Standorten (Al Ghubrah, Barka, Sohar, Sur und Qurayyat) befinden. Der Standort in Al Ghubrah verfügt mittlerweile

nur noch über eine einzige Anlage mit einer Kapazität von 191.000 m³/Tag, da die beiden anderen Anlagen inzwischen stillgelegt wurden. Eine neue Anlage in Sohar mit einer Kapazität von 250.000 m³/Tag, wurde 2019 in Betrieb genommen. Diam plant den Einsatz der Anlagen in der Weise, dass die wirtschaftlichen Gesamtkosten für die Lieferung von Wasser an die Kunden nach Möglichkeit minimiert werden.

Nach Angaben der Zeitung „Oman Observer“ hat das südkoreanische Unternehmen GS Engineering & Construction Ende 2020 bekannt gegeben, dass sich Konsortien unter der Leitung seiner spanischen Tochtergesellschaft GS Inima die Aufträge für den Bau zweier großer unabhängiger Wasserprojekte (IWP) im Sultanat mit einer Gesamtinvestition von über 400 Mio. US-Dollar gesichert haben. Das erste dieser Wasserentsalzungsprojekte wird in Al Ghubra im Gouvernement Muscat entstehen, während das andere in Barka im Gouvernement South Al Batinah geplant ist. Die Anlage Al Ghubra III, die Mitte 2024 in Betrieb gehen soll, wird mit einer Kapazität von 300.000 m³ pro Tag das größte Wasserentsalzungsprojekt im Sultanat sein. Neben KPMG als Finanz- und DLA Piper als Rechtsberater, ist das deutsche Ingenieur- und Beratungsunternehmen Fichtner als technischer Berater am Projekt beteiligt. Das zweite Projekt wird als Entsalzungsanlage Barka V mit einer Kapazität von etwa 101.000 m³ errichtet und soll Mitte 2023 in Betrieb gehen.





Beide Projekte, die vollständig vom privaten Sektor finanziert, entwickelt und betrieben werden, sollen dazu beitragen, den robusten Anstieg der Trinkwassernachfrage in der Hauptstadt sowie im bevölkerungsreichen Batinah-Gürtel langfristig zu decken.

Die Wasserbehörde erwägt, unterirdische Wasserspeicher an verschiedenen Standorten im Sultanat einzurichten. Wie die Zeitung „Oman Observer“ berichtet, wurden Beratungsunternehmen daher im Rahmen einer internationalen Ausschreibung eingeladen, sich für die Erarbeitung einer entsprechenden Studie zu bewerben. Dieses strategische Projekt soll die Speicherung und Nutzung von Wasser aus Entsalzungsanlagen optimieren und insbesondere in Notfällen zur Wassersicherheit beitragen.

Zur Deckung des wachsenden Wasserbedarfs plant die Regierung umfangreiche Investitionen in neue Abwasserprojekte im ganzen Land. Nach Informationen der Zeitung „Oman Observer“ vom Dezember 2019 erfasst die moderne Abwasserentsorgungs- und Aufbereitungsinfrastruktur bereits mehr als 98% der städtischen Bevölkerung und rund 97% der ländlichen Gemeinden. Das nationale Netz von 65 Kläranlagen produziert derzeit rund 94 Mio. m³/Jahr behandeltes Abwas-

ser, wobei etwa 61% dieses Volumens für die Landwirtschaft, die Aufforstung und küstennahe Grundwasserspeicher verwendet werden. Insgesamt sollen in den nächsten zwei Jahrzehnten rund 7 Mrd. US-Dollar für die Weiterentwicklung eines landesweiten Infrastruktursystems für die Behandlung, Aufbereitung und Wiederverwendung von Abwasser getätigt werden.

Das staatliche Unternehmen Haya Water, das das Abwassernetz und die Kläranlagen betreibt, hat nach Angaben von Construction Week Online vom Juli 2018 einen Masterplan für den Zeitraum 2018-2045 über ein Investitionsvolumen von 5,6 Mrd. US-Dollar für die Entwicklung von Abwasserprojekten erarbeitet. Dieser Masterplan umfasst die Entwicklung von mindestens 86 Wasseraufbereitungsanlagen im Land, mit Ausnahme der Gouvernements Maskat und Dhofar, wobei eine Vielzahl der Anlagen als Öffentlich-Private Partnerschaften gebaut und betrieben werden sollen.

Im Zeitraum 2019 bis 2022 beabsichtigt Haya Water etwa 2,6 Mrd. US-Dollar zu investieren. Stufe 1 des Projekts umfasst 21 Abwasserbehandlungsanlagen mit Kapazitäten zwischen 10.000 m³/Tag und 85.000 m³/Tag. Diese Anlagen werden 70% der Bevölkerung Omans in neun Gouvernements abde-

cken. Die zweite Stufe des Programms umfasst 65 mittlere Kläranlagen, die 17% der Bevölkerung bedienen werden. Gemäß dem Masterplan sollen bis 2045 das 2.765 km lange Hauptnetz und das 31.350 km lange Nebennetz etwa 4,1 Millionen Menschen bedienen.

Im Dezember 2020 hat die Regierung Maßnahmen zur Umstrukturierung des Wassersektors beschlossen. In deren Ergebnis wurde die bisherige Behörde Diam aufgelöst. Als Betreiber im ganzen Land mit der Ausnahme von Dhofar wird die Oman Wastewater Company SAOC (Haya Water) fungieren. Die Mitarbeiter von Diam werden zu Haya Water transferiert, zusammen mit allen operativen Aufgaben des Sektors. Ebenso übernimmt die Dhofar Power Company (DPC) die gleichen Aufgaben in Dhofar. Die beiden staatlichen Unternehmen (Haya Water und DPC) werden alle Rechte, Pflichten, Vermögenswerte und Verbindlichkeiten im Zusammenhang mit dem Wasser- und Abwassersektor von den verschiedenen Einheiten des staatlichen Verwaltungsapparats bis Mitte 2021 erhalten.

ENERGY, ELECTRICITY AND WATER

According to the Oman Power and Water Procurement Company (OPWP), which acts as the state electricity buyer for all independent power plants, the energy industry in Oman is experiencing a transitional phase in its further development. This is characterized by the fact that with the hydrocarbon sector's income tending to decline and the need for cost efficiency, energy consumption is expected to increase by 7% per year. Almost a quarter of Oman's domestic gas production is used as fuel for power and water desalination plants, the rest is consumed by the country's industrial and petrochemical companies or sold as LNG for export. Gas consumption for power and water production has increased from 4.8 billion m³ in 2007 to 8.11 billion m³ in 2017, which represents an average annual increase of 5.4% in this period. As part of its fuel diversification plan, the OPWP plans to reduce the share of natural gas in electricity generation by 17% between 2017 and 2024.

To decrease the pressure on natural gas resources and achieve long-term energy sustainability, the Omani government adopted the National Energy Strategy 2040 in 2015, which calls for renewable energies to account for at least 16% of electricity demand by 2025 and around 25% by 2030. Furthermore, about 3,000 MW of additional coal-fired

power plant capacity will be developed by 2030. Priority will also be given to improving the thermal efficiency of gas-fired power plants. The main objective of this policy is to release increasing amounts of domestic gas bound for electricity generation to boost the country's industrial and economic development.

The electric power system comprises two major public power grids, the Main Interconnected System (MIS), which covers the northern region, and the Dhofar Power System (DPS), which covers Salalah and the surrounding areas of the Dhofar Governorate. The MIS covers about 90% of Oman's total peak electricity demand. The DPS carries 10% of the power requirement. The Ad Duqm Power System, located on the east coast of the Al Wusta region, and the Musandam Power System in the Musandam Governorate are the other two small and isolated power grids in the country.

According to MEED information, in October 2020, the Oman Electricity Transmission Company (OETC) awarded contracts for the USD 476 million first phase of a project called Rabt, which will connect the main interconnected grid with other power transmission networks in the Sultanate. The planned project phase aims to interconnect the main grid with the power transmission networks of Petroleum Development Oman (PDO), Rural Areas Electricity Company (RAECO) in Al-Wusta and the Special Economic Zone Authority in Duqm. It includes the construction of power transmission networks consisting of 400-KV overhead lines of 660 km and five main grid stations in Nuhaida, Barik, Suwaihat, Duqm and Mahoot. The next phase of the project involves the connection of the national grid with the Dhofar power transmission system. The full integration of these grids is expected to lead to improved operational efficiency and more effective utilization of the renewable energy potential (wind and solar) of the southern parts of Oman.

The existing regional interconnection with the UAE, while having limited transmission capacity, provides access to the electricity grid of other GCC member countries through the UAE national grid. A planned direct transmission line between Oman and Saudi Arabia should further improve the electricity interconnection within the Gulf region.

The Sultanate's growing economy, the government's focus on the non-oil sectors and population growth have contributed to a steady increase in electricity demand in recent years, which, according to OPWP figures, has averaged 8.34% annually since 2007. The OPWP estimates that total electricity demand

will increase from 6,668 MW (2017) to 10,072 MW (2024). Private consumers account for around 74% of all electricity customers in Oman. This corresponds to about 46% of the country's total electricity supply in 2017. The commercial sector is the second largest category with 21% of customers accounting for 23% of electricity supply.

Numerous energy projects are currently being implemented or are being planned within the framework of national energy policy. The OPWP is developing the independent Misfah power plant, which is scheduled to come on stream in 2022 with a capacity of between 750 MW and 850 MW. In the Dhofar governorate, a new natural gas power plant was commissioned in 2018 as Salalah II with 445 MW. The new plant complements the existing seawater desalination power plant Salalah I, which has been in operation since 2012 and currently generates 445 MW of electricity and 68,000 m³/day of water for Dhofar. As both plants feed the DPS, the capacities will initially be enough beyond 2023. A new possibility represents the development of wind energy capacities in Dhofar resulting from strategies for energy diversification after 2020.

The only electricity generated so far in Duqm and the surrounding area comes from the Duqm power plant, a 66 MW diesel power plant owned and operated by the Rural Areas Energy Company (RAECO), which is part of the Electricity Holding Company and the Nama Group, respectively. As Duqm is developing into an industrial and logistics centre, Duqm Power Company, a joint venture of Oman Oil Company and Gulf Energy of Thailand, is building a power plant with a capacity of 326 MW including a seawater desalination plant (capacity: 36,000 m³/day). The plant is scheduled to come on stream in 2022. The power plant will be operated with gas and steam turbines from Siemens. Siemens received the order worth € 200 million in January 2019. The OPWP is also planning a coal-fired power plant with a capacity of 1,200 MW with an investment of USD 1 billion in Duqm.

In the first half of 2019, two additional gas-fired large-scale power plants were commissioned. These are the Sohar 3 power plant with a capacity of 1,710 MW and the power plant in the Al Dhahirah governorate with a capacity of 1509 MW, both of which are operated by the Al Dhahirah Power Generating Company (AGC). AGC represents a consortium between the Japanese Mitsui & Co Ltd, the Saudi Arabian ACWA Power and the Dhofar International Development & Investment Holding Company (DIDIC).

Use of renewable energies is accelerated

In 2018, OPWP presented plans to develop seven new independent power plants, namely four solar plants and three wind farms, by 2024. Of the four solar PV plants, two will be in Ibri and two in Manah, while two of the wind plants will be in Dhofar and the remaining in the port city of Duqm. However, bidding procedures have been delayed by the OPWP for the development of the two independent solar power projects, Manah Solar I and Manah Solar II, with a combined capacity of 1.1 GW. The tenders for Ibri I and II have already been issued. The Ibri I solar project, with a capacity of 500 MW, is scheduled to be operational in 2021.

In March 2020, Petroleum Development Oman's (PDO) 100 MW photovoltaic plant at Amin in the Sultanate's southern region began commercial operation. The solar plant is PDO's first independent power project (IPP). The oil company will be the sole customer and will purchase all the electricity produced by the solar farm under a 23-year power purchase agreement (PPA). In early 2021, Oman Shell inaugurated the 25-MW Qabas solar plant, located in the Sohar Free Zone. The project was completed on budget and on schedule despite challenges created by the global Covid 19 pandemic.

Meanwhile, the first wind turbine with a capacity of 50 MW and an estimated investment of USD 54.7 million was erected in Harweel in the Dhofar governorate. The turbines for the project were supplied by France's GE Renewable Energy, and the construction of the plant was carried out by Spain's TSK. The plant was jointly commissioned by Abu Dhabi's renewable energy company Masdar and Oman's RAECO in November 2019, with a 150 MW expansion of installed capacity scheduled for 2023.

According to information from MEED as of December 2020, Belgian company Deme Concessions and OQ Alternative Energy, a subsidiary of state-owned energy holding company OQ, will jointly develop a 1-GW green hydrogen plant in Oman's Duqm Special Economic Zone. In July 2021, the German energy supplier Uniper joined this consortium. Oman's Special Economic Zones and Free Zones Authority (OPAZ) is said to have reserved a suitable site for the clean hydrogen project in SEZAD. OPAZ is also coordinating with all government-related agencies to facilitate the appropriate use of infrastructure being built in the special economic zone in Duqm. This includes access to high-voltage transmission lines, access to the seawater



Suhar: power plant

intake for desalinated water production, and access to the port of Duqm for the export of green hydrogen and its derivatives.

A similar clean hydrogen centre is also planned for the Sohar Port and Free Zone. The low-cost hydrogen is expected to replace previously traditional hydrocarbons. There are also plans to develop a power plant of up to 3.5 GW of solar power capacity. The starting point for the plans is that the construction of hydrogen electrolyzers in the industrial port could become a low-cost supply option of carbon-free hydrogen, given the falling cost of solar photovoltaic power generation.

As the first waste-to-energy conversion plant, the Barka Power Plant in South Al Batinah Governorate was in the development and implementation phase since 2019, as a joint project between OPWP and Oman Environmental Services Holding Company. The plant is also known as Be'ah. The investment cost for the project, which reported a capacity of about 120 to 160 MW and was expected to incinerate about

1.5 million t of waste, was estimated at USD 800 million. In mid-2020, OPWP confirmed the suspension of this project. Declining electricity demand, combined with other economic challenges, has led to the project's suspension.

Oman is one of the world's drylands with extremely low rainfall (about 100 mm per year in the coastal regions and 500 mm in the mountains) and is confronted with a chronic water shortage, which is increased by the growing exploitation of limited groundwater reserves. There are two main types of water resources in the Sultanate, conventional and natural water resources, including surface and ground water, with a share of about 87% and non-conventional water resources, including desalination water and treated wastewater, with a share of about 13%. The demand for water is driven primarily by industrial development, dynamic population growth and new tourism projects, resulting in an annual increase in consumption of about 9.5% and a significant demand for water protection technologies and desalination projects. Agriculture is the dominant water use sector, accounting for almost 83% of total consumption.

The National Plan for the Development of the Omani Water Sector until 2040 includes extensive measures to expand and strengthen the country's water transmission and distribution infrastructure. Projected capital expenditures for the new water infrastructure are estimated at USD 6.5 billion. A large part of the investment will go towards the development of new networks, while the remaining amount will be used to finance the costs of renewing the old transmission and distribution infrastructure.

In many areas the demand for water exceeds the availability. Where this situation exists, demand is met by extractions from groundwater reservoirs, with a consequent decline in groundwater levels. Groundwater is an important water resource used for domestic, industrial, and agricultural purposes. Overall, wells and groundwater reservoirs, which were managed by the Diam Water Authority until their dissolution in December 2020, currently contribute about 14% to the supply. Most of this groundwater comes from large well fields connected to the main systems. Other groundwater resources, however, are usually accessed through individual wells or small well fields, especially in rural areas. According to current information from Diam, the number of wells has increased from 759 (2010) to 1,037 (2019). They

are mainly concentrated in the governorates of Al Dhahirah and Al Dakhiliyah, although these resources also occur in all other regions of Oman. In addition, there are 90 dams, 43 groundwater recharge dams and 2 protective dams built by the government throughout the country. The largest dam, with a storage capacity of up to 100 million m³, is the Wadi Dayqah Dam in Qurayyat Province, south of Muscat, which contributes about 6 % of the total supply of Muscat.

In most regions of Oman, part of the water supply is provided by the traditional Falaj system, which is about 1500 years old. This is an extensive interconnected system of canals for irrigation of the fields and for carrying drinking water over long distances. The canals are constructed in such a way that the water is transported by the natural gradient and gravity from the mountains and wadis to the populous valleys. There are more than 3,000 canals with an average water supply of 552 million m³/year, with significant water losses of approx. 128 million m³/year due to leaks in the main canals. Within the framework of the government programs for securing the water supply, the maintenance of the Falaj system through the renewal of canals, the drilling of new wells and the excavation of new drains and basins is of great importance.

Oman Haya Water



The water demand in the Main Interconnected System (MIS) is expected to increase between 5% and 7% annually in the next few years, from 281 million m³ (2015) to 390 to 440 million m³ (2022). Seawater desalination has become the most important source of water supply, as 80% of the water supply comes from desalination plants. According to current Diam data, the number of seawater desalination plants has increased from 38 to 59 between 2010 and 2019 and their production capacity has increased from 145.8 million m³ to 337,4 million m³ in the same period. Currently, more than 96% of the capacity is accounted for by 10 large plants located at five sites (Al Ghubrah, Barka, Sohar, Sur and Qurayyat). The Al Ghubrah site now has only one plant with a capacity of 191,000 m³/day, as the other two plants have since been shut down. A new plant in Sohar with a capacity of 250,000 m³/day, was commissioned in 2019. Diam plans to deploy the plants in such a way as to minimize the overall economic cost of delivering water to customers whenever possible.

According to the newspaper “Oman Observer”, at the end of 2020, the South Korean company GS Engineering & Construction announced that consortia led by its Spanish subsidiary GS Inima have secured contracts for the construction of two large independent water projects (IWP) in the Sultanate with a total investment of more than USD 400 million. The first of these water desalination projects will be located at Al Ghubrah in Muscat Governorate, while the other is planned for Barka in South Al Batinah Governorate. The Al Ghubrah III plant, scheduled to be operational in mid-2024, will have a capacity of 300,000 m³ per day and will be the largest water desalination project in the Sultanate. In addition to KPMG as financial advisor and DLA Piper as legal advisor, German engineering, and consulting firm Fichtner is involved in the project as technical advisor. The second project will be constructed as the Barka V desalination plant with a capacity of approximately 101,000 m³ and is expected to be operational by mid-2023. Both projects, which will be fully financed, developed, and operated by the private sector, are intended to meet the robust increase in drinking water demand in the capital as well as in the populous Batinah belt in the long term.

The water authority is considering setting up underground water reservoirs at various locations in the Sultanate. As the newspaper “Oman Observer” reports, consulting firms were therefore invited to bid for the preparation of a study on this subject as part of an international tender. This

strategic project is intended to optimize the storage and use of water from desalination plants and to contribute to water security, especially in emergencies.

To meet the growing demand for water, the government is planning extensive investment in new wastewater projects throughout the country. According to the newspaper “Oman Observer” of December 2019, the modern sanitation and treatment infrastructure already covers more than 98 % of the urban population and around 97% of rural communities. The national network of 65 wastewater treatment plants currently produces about 94 million m³/year of treated wastewater, of which about 61 % is used for agriculture, forestation, and coastal groundwater storage. A total of around USD 7 billion is to be spent over the next two decades on the further development of a nationwide infrastructure system for the treatment, processing, and reuse of wastewater.

According to Construction Week Online of July 2018, the state-owned company Haya Water, which operates the sewage network and treatment plants, has drawn up a master plan for the period 2018-2045 with an investment volume of USD 5.6 billion for the development of sewage projects. This master plan includes the development of at least 86 water treatment plants in the country, excluding the governorates of Muscat and Dhofar, with many plants to be built and operated as public-private partnerships.

Haya Water intends to invest approximately USD 2.6 billion between 2019 and 2022. Stage 1 of the project comprises 21 wastewater treatment plants with capacities ranging from 10,000 m³/day to 85,000 m³/day. These plants will cover 70 % of the population of Oman in nine governorates. Stage 2 of the program comprises 65 medium-sized treatment plants, which will serve 17 % of the population. According to the master plan, by 2045 the 2,765 km long main network and the 31,350 km long secondary network will serve about 4.1 million people.

In December 2020, the government adopted measures to restructure the water sector. As a result, the previous authority Diam was dissolved. Oman Wastewater Company SAOC (Haya Water) will serve as the operator throughout the country except for Dhofar. Diam’s employees will be transferred to Haya Water, along with all operational functions of the sector. Similarly, Dhofar Power Company (DPC) will assume the same functions in Dhofar. The two state-owned companies (Haya Water and DPC) will receive

all rights, obligations, assets, and liabilities related to the water and wastewater sector from the various units of the state administrative apparatus by mid-2021.

INDUSTRIE

Der Industriesektor des Oman stellt eine wichtige Säule der Wirtschaft, einen bedeutenden Arbeitgeber und eine stetig wachsende Quelle des Wohlstands dar. Das Ministerium für Handel, Industrie und Investitionsförderung hat drei Hauptbereiche definiert, auf die sich die Industriestrategie bis 2040 konzentrieren wird. Die Strategie zielt darauf ab, die Wettbewerbsfähigkeit und das Wachstum des Industriesektors zu stärken und das Technologieniveau im verarbeitenden Gewerbe zu erhöhen. Den ersten Hauptbereich der Industriestrategie bilden die Sektoren, die auf lokalen Ressourcen basieren, wie Petrochemie, Zementproduktion und Nahrungsgüterindustrie. Zum zweiten Bereich gehören kapitalintensive Sektoren, wie die Herstellung von elektrischen Geräten, Maschinen, Kabeln sowie der Schiff- und Fahrzeugbau. Der dritte Industriebereich basiert auf Wissen, Forschung und Entwicklung, wie pharmazeutische Produktion, Herstellung von medizinischen Geräten, Solarpaneelen und Umwelttechnik.

Eine wichtige Rolle für die industrielle Entwicklung des Landes haben bisher die industriellen Gewerbegebiete bzw. Industriezonen gespielt. Die erste Einrichtung dieser Art bildete das 1983 gegründete Industriegebiet Rusayl in Maskat. Heute bestehen mittlerweile neun derartiger Gewerbegebiete, und zwar Rusayl, Sohar, Buraimi, Knowledge Oasis Muscat, Nizwa, Sumail, Sur, Raysut und Al Mazunah. Daneben existieren noch die bereits hier behandelten Wirtschaftszonen Salalah, Sohar und Duqm. Bisher wurden die Industriegebiete von der Public Establishment for Industrial Estates (Madayn) verwaltet. Madayn hat 2018 die Oman Investment and Development Holding Company gegründet, die ab 2019 die Verwaltung der bestehenden Gewerbegebiete, beginnend mit Rusayl und Knowledge Oasis Muscat, übernahm. Dabei arbeitet diese Gesellschaft mit lokalen und internationalen Entwicklern zusammen, um die Produktivität zu steigern, Einkommen zu erhöhen und umfassende Dienstleistungen für die Investoren anzubieten, die in diesen Gewerbegebieten tätig sind.

Nach Angaben des aktuellen Jahresberichts der Zentralbank ist die verarbeitende Industrie, die mit 54% über den größten

Anteil an den industriellen Aktivitäten außerhalb des Kohlenwasserstoffsektors verfügt, in den letzten Jahren stetig gewachsen. Ihr Wachstum lag 2013 bei 11% und 2018 bei 19%. Angesichts der allgemeinen Konjunkturabschwächung schrumpfte sie jedoch in den beiden Folgejahren, allein 2019 um 4,6%, erheblich. Insgesamt belief sich der Beitrag des verarbeitenden Gewerbes zum Bruttoinlandsprodukt des Landes auf durchschnittlich 10% in den letzten zehn Jahren. Der Ausbau der verarbeitenden Industriekapazitäten spielt eine wichtige Rolle im Rahmen der vom Privatsektor geführten Wachstumsstrategie zur Förderung der Diversifizierung der Wirtschaft.

Die chemische Industrie des Oman besteht aus vier Teilsektoren: Düngemittel, Farben, Waschmittel und Pharmazeutika. Zu den wichtigsten Düngemittelherstellern zählen die Oman Oil Refineries and Petroleum Industries Company (ORPIC), die Oman India Fertilizer Company (OMIFCO), die Suhail Bahwan Group, die Oman Formaldehyde Chemical Company (OFCC), die Oman Methanol Company (OMC) und die Salalah Methanol Company (SMC). Suhail Bahwan besitzt die Sohar International Urea and Chemical Industries mit Sitz im Industriefengebiet von Sohar und die Suhail Chemical Industries, die ihren Sitz im Ruwi-Bezirk von Maskat hat, und technische und batterietaugliche Schwefelsäure herstellt. Die Sohar-Anlage der Gruppe verfügt über eine Ammoniak- sowie eine Harnstoffanlage. OMIFCO betreibt im Industriegebiet Sur, eine Ammoniak-Harnstoff-Düngemittelanlage. OFCC ist Omans einziger Hersteller von wässrigem Formaldehyd (AF) und Harnstoffformaldehydkonzentrat (UFC), die in einem Komplex in der Industriezone Sohar produziert werden.

Oman arbeitet an einer starken Expansion der chemischen Industrie. Nach Informationen der GTAI erwartet die Gulf Petrochemicals and Chemicals Association im Zeitraum 2017 bis 2027 einen Ausbau der jährlichen Produktionskapazitäten um 11,5 Mio. t auf 22,4 Mio. t. Zwei Großprojekte sind derzeit im Bau, und zwar ein Ammoniak-Werk in Salalah und eine Anlage zur Herstellung von Sebacinsäure in Duqm. Weitere Projekte mit einem Investitionsumfang von ca. 24 Mrd. US-Dollar befinden sich in der Planung, darunter ein Raffinerie- und Petrochemie-Komplex in Sur und ein Petrochemie-Komplex in der Sonderwirtschaftszone Duqm.

In der Farbenherstellung sind als Hauptakteure unter anderem Berger Paints, Sadolin Paints (Oman), Jotun Paints und Khimji Paints tätig. Neben seinem bestehenden Werk in Ghala im Gouvernement Muscat errichtete Berger 2015 seine zweite Farbstoffanlage in Sohar. Sadolin produziert Farben,

Klebstoffe und Lacke in der Hauptfabrik in Rusayl. Daneben sind Jotun Paints und Khimji Paints mit Produktionsanlagen in Rusayl vertreten. Gemäß Oxford Business Group kündigte Al Shomookh Mining Industries Company Anfang November 2018 an, einen integrierten Bergbaukomplex in der Sonderwirtschaftszone Duqm zu errichten, zu dem auch eine Lackfabrik in einer zweiten Phase gehören wird.

Den Marktführer in der Waschmittelproduktion verkörperte bisher die National Detergent Company mit fünf großen Werken, wobei zwei für Waschpulver und Flüssigeinheiten sich im Gewerbegebiet Sohar, zwei für Seife und industrielle Reinigungsmittel im Gewerbegebiet Rusayl und eine für Flüssigseife bei Ghala befinden. Was dem pharmazeutischen Sektor betrifft, importiert Oman derzeit mehr als 93 % seiner Medikamente. National Pharmaceutical Industries (NPI) ist das erste pharmazeutische Produktionsunternehmen im Oman und seit 2001 in Betrieb. NPI verfügt über verschiedenen Anlagen, beispielsweise einer Linie zur Herstellung von 1,5 Mrd. Tabletten pro Jahr, einer Anlage zur Herstellung von über 150 Mio. Beutel pro Jahr und einer Kapsellinie zur Herstellung von 150 Mio. Kapseln pro Jahr. Zu den bestehenden lokalen Unternehmen gehört auch Oman Pharmaceutical Products mit einer Anlage in Salalah, die jährlich bis zu 2,7 Mrd. Tabletten und Kapseln, 26 Mio. toxische Präparate und 19,5 Mio. orale Flüssig-

keitsdosen pro Jahr produzieren kann. Philex Pharmaceuticals ist ein Hersteller von generischen Arzneimitteln mit Sitz in der Salalah Free Zone. Die Produkte dienen verschiedenen Arten von pharmazeutischen Darreichungsformen für ein breites Spektrum von Therapeutika. Ein bedeutendes Ereignis war 2018 die Grundsteinlegung für eine pharmazeutische Fabrik in der Salalah Free Zone. Das Felix Pharmaceutical Werk produziert seit 2020 mehr als 100 Arzneimittelarten und verfügt über eine Forschungs- und Entwicklungseinrichtung.

In Omans Metallindustrie sind nach GTAI-Angaben derzeit Projekte im Wert von 3,5 Mrd. US-Dollar in der Planung. Im Eisen- und Stahlsektor sind Unternehmen wie Jindal Shadeed Iron and Steel sowie Moon Iron and Steel Company (MISCO) zu nennen, die sich in Sohar befinden. Jindal Shadeed verfügt über eine Eisenfabrik mit einer Produktionskapazität von 1,5 Mio. t/Jahr. MISCO hat ein Stahlwerk mit einer Kapazität von 1,2 Mio. t/Jahr gebaut, das im ersten Quartal 2020 die Produktion aufnahm. An der Errichtung der Anlage war die deutsche SMS-Gruppe maßgeblich beteiligt. Im Bereich Nichteisenmetalle gehört die Sohar Aluminium Company (SAC), ein Joint Venture zwischen der Oman Oil Company, der Abu Dhabi National Energy Company und dem anglo-australischen multinationalen Unternehmen Rio Tinto, zu dessen Hauptakteur.





Sohar Aluminium

Die Aluminiumfabrik verfügt über eine Kapazität von 375.000 t/Jahr, wobei 60% der Produktion für den lokalen Verbrauch bestimmt sind. Geplant ist eine Kapazitätserweiterung um 1 Mio. t/Jahr als derzeit größtes Metallprojekt. Die Oman Aluminium Rolling Company (OARC) befindet sich gleichfalls in der Industriezone Sohar und betreibt eine Fabrikationsstätte von Mehrzweck-Aluminium mit einer Kapazität von 140.000 t/Jahr. Ein weiterer wichtiger Akteur im Aluminiumsektor in Sohar ist das Unternehmen Oman Aluminium Processing Industries, das Aluminiumstäbe und Freileitungen herstellt.

Von zunehmender Bedeutung innerhalb der omanischen Wirtschaft stellt sich der Kraftfahrzeugsektor dar. Das Pkw-Segment im Automobilmarkt wird wertmäßig voraussichtlich von 3,36 Mrd. US-Dollar im Jahr 2017 auf 4,23 Mrd. US-Dollar bis 2023 wachsen, was im Prognosezeitraum einer jährlichen Steigerung von 4,3 % entspricht. Dagegen weist das Nutzfahrzeugsegment mit 0,33 Mrd. US-Dollar (2017) und voraussichtlich 0,37 Mrd. US-Dollar (2023) ein wesentlich geringeres Volumen auf, und sein durchschnittliches Jahreswachstum wird nur 2% betragen. Der Bau eines Kfz-Montagewerks in der Sonderwirtschaftszone Duqm, der im Oktober 2019 an das lokale Unternehmen Premier International Projects vergeben worden ist, stellt das aktuelle Automobilprojekt dar. Die Fertigstellung ist für 2021 geplant. Wie

die GTAI informiert, soll die Investition für diese Anlage von dem Unternehmen Karwa Automobiles, ein Joint Venture aus der Qatar National Transport Company (Mwasalat) und dem omanischen Staatsfonds (Oman Investment Fund), der mittlerweile zur Oman Investment Authority gehört, finanziert werden. Es sollen chinesische Busse der Marke "Higer" montiert werden, wobei die Jahreskapazität zunächst 1.000 und später 3.000 Fahrzeugen betragen soll. Der chinesische Hersteller Wuhan Xiao Long Automotive Technologies Co. Ltd. hat einen Vertrag mit Oman Wanfang für den Bau eines Automobilwerkes unterzeichnet. Die Produktionskapazität der Anlage soll bei 10.000 Einheiten/Jahr liegen, wovon 9.000 Fahrzeuge für zivile Nutzung und 1.000 Fahrzeuge für militärische Zwecke vorgesehen sind.

Nach GTAI-Informationen zeigt die Absatzlage auf dem Kfz-Markt jedoch gegenwärtig einen rückläufigen Trend. Der Absatz neuer PKW und leichter LKW ist 2018 das fünfte Jahr in Folge geschrumpft: Der Informationsdienst "Best Selling Cars" meldet einen Rückgang um 15% auf 123.983 Einheiten. Im ersten Halbjahr 2019 gingen die Verkaufszahlen im Vergleich zur entsprechenden Vorjahresperiode um weitere 15% zurück. Die Toyota Gruppe setzte 29.656 Fahrzeuge (-8%) ab, es folgten Nissan mit 9.369 Fahrzeugen (-4%) und Hyundai/Kia mit 5.592 Fahrzeugen (-4%). BMW und Volkswagen verkauften insgesamt 977 Fahrzeuge.

Mit der dynamischen Entwicklung des Bausektors wächst auch der Baustoffbedarf. Dabei versucht die Regierung, die Abhängigkeit des Landes von Baustoffimporten durch die Erhöhung der Zementproduktion zu verringern. Tatsächlich wird etwas mehr als die Hälfte des derzeit im Land verwendeten Zements importiert. Oman hatte ab Oktober 2018 drei integrierte Zementwerke, und zwar eine von der Oman Cement Company betriebene Anlage im Industriegebiet Rusayl sowie zwei Werke in der Nähe von Salalah, die von Raysut Cement und Dhofar Cement betrieben werden.

Nach Angaben der Oxford Business Group befinden sich weitere fünf Zementwerke im Land in verschiedenen Entwicklungsstadien. Ende 2018 nahm ein Joint Venture zwischen Sohar Cement und Fujairah Cement Industries aus den VAE die Produktion in Sohar auf. Die anderen vier Anlagen werden in verschiedenen Sonderwirtschaftszonen errichtet. Das betrifft das Werk von Al Wusta Cement, ein Joint Venture zwischen Oman Cement Company und Raysut Cement, das in der SWZ Duqm errichtet wird. Ebenfalls für die Entwicklung in der SWZ Duqm vorgesehen sind ein Werk von Al Taj Cement, ein weiteres von Hormuz Al Anwar Cement sowie eine noch in der Anfangsplanung befindliche Anlage für die Produktion von weißem Zement.

Aber auch in der Leichtindustrie stehen neue Projekte an. So wurde 2018 die erste große Baumwollgarnanlage in der GCC-Region von der indischen Unternehmensgruppe Shri Vallabh Pittie Industries mit einem Investitionsaufwand von 300 Mio. US-Dollar in der Freizone Sohar in Betrieb genommen. Hinzu kommen neue Getreidemöhlen und Zuckerraffinerien für die lebensmittelverarbeitende Industrie. Die Oman Food Investment Holding Company investiert in Milch-, Geflügel- und Fleischverarbeitungsanlagen. Diese Investitionen fördern das Wachstum nachgeordneter neuer Lebensmittel- und Getränkeverpackungsanlagen.

INDUSTRY

Oman's industrial sector constitutes an important pillar of the economy, a major employer, and a steadily growing source of wealth. The Ministry of Commerce, Industry and Investment Promotion has defined three main areas on which the industrial strategy up to 2040 will focus. The strategy aims to strengthen the competitiveness and growth of the industrial sector and raise the level of technology in the manufacturing sector. The first main area

of the industrial strategy focuses on sectors based on local resources, such as petrochemicals, cement production and the food industry. The second area includes capital-intensive sectors such as the manufacture of electrical equipment, machinery, cables, shipbuilding, and vehicle construction. The third industrial sector is based on knowledge, research, and development, such as pharmaceutical production, manufacture of medical equipment, solar panels, and environmental technology.

Industrial business parks and industrial zones have played an important role in the industrial development of the country. The first facility of this kind represented the Rusayl industrial zone in Muscat, which was established in 1983. Today, there are nine such industrial zones: Rusayl, Sohar, Buraimi, Knowledge Oasis Muscat, Nizwa, Sumail, Sur, Raysut and Al Mazunah. In addition, there are the economic zones Salalah, Sohar and Duqm, which have already been covered here. Until now, the industrial zones have been managed by the Public Establishment for Industrial Estates (Madayn). Madayn founded the Oman Investment and Development Holding Company in 2018, which took over the management of the existing industrial estates, starting with Rusayl and Knowledge Oasis Muscat, in 2019. This company works together with local and international developers to increase productivity, raise income, and provide comprehensive services to investors operating in these industrial parks.

According to the Central Bank's latest annual report, the manufacturing industry, which has the largest share of industrial activity outside the hydrocarbon sector at 54%, has grown steadily over the past years. Its growth was 11% in 2013 and 19% in 2018. However, faced with the general economic slowdown, it contracted significantly in the following two years, by 4.6% in 2019 alone. Overall, the contribution of the manufacturing sector to the country's GDP averaged 10% over the past decade. The expansion of manufacturing capacity plays an important role in the private sector-led growth strategy to promote diversification of the economy.

Oman's chemical industry consists of four sub-sectors: fertilizers, paints, detergents, and pharmaceuticals. The main fertilizer producers include the Oman Oil Refineries and Petroleum Industries Company (ORPIC), the Oman India Fertilizer Company (OMIFCO), the Suhail Bahwan Group, the Oman Formaldehyde Chemical Company (OFCC), the Oman Methanol Company (OMC) and the Salalah Methanol Company (SMC). Suhail Bahwan owns Sohar International Urea and Chemical Industries, based in the Sohar Industrial

Port Area, and Suhail Chemical Industries, based in the Ruwi District of Muscat, which produces technical and battery-suitable sulphuric acid. The Group's Sohar plant has an ammonia plant and a urea plant. OMIFCO operates an ammonia-urea fertilizer plant in the Sur Industrial Zone. OFCC is Oman's sole producer of aqueous formaldehyde (AF) and urea formaldehyde concentrate (UFC), which are produced in a complex located in the Sohar Industrial Zone.

Oman is working on a strong expansion of the chemical industry. According to information from the GTAI, the Gulf Petrochemicals and Chemicals Association expects annual production capacity to increase by 11.5 million t to 22.4 million tons between 2017 and 2027. Two major projects are currently under construction, namely an ammonia plant in Salalah and a plant to produce sebacic acid in Duqm. Other projects with an investment volume of approx. USD 24 billion are in the planning stage, including a refinery and petrochemical complex in Sur and a petrochemical complex in the Duqm Special Economic Zone.

The main players in the paint manufacturing industry include Berger Paints, Sadolin Paints (Oman), Jotun Paints and Khimji Paints. In addition to its existing plant in Ghala in Muscat Governorate, Berger built its second paints plant in Sohar in 2015. Sadolin produces paints, adhesives, and coatings at its main plant in Rusayl. Jotun Paints and Khimji Paints also have production facilities in Rusayl. According to the Oxford Business Group, Al Shomookh Mining Industries Company announced in early November 2018 that it will build an integrated mining complex in the Duqm Special Economic Zone, which will include a paints factory in a second phase.

The market leader in detergent production has so far been the National Detergent Company with five major plants, two for washing powder and liquid units located in the Sohar industrial estate, two for soap and industrial detergents in the Rusayl industrial estate and one for liquid soap at Ghala. As for the pharmaceutical sector, Oman currently imports more than 93% of its medicines. National Pharmaceutical Industries (NPI) is the first pharmaceutical manufacturing company in Oman and has been in operation since 2001. NPI has various facilities, such as a line to produce 1.5 billion tablets per year, a line to produce over 150 million sachets per year, and a capsule line to produce 150 million capsules per year. Existing local companies also include Oman Pharmaceutical Products, with a facility in Salalah capable of producing up to 2.7 billion tablets and capsules,

26 million toxic preparations and 19.5 million oral liquid doses per year. Philex Pharmaceuticals is a manufacturer of generic pharmaceuticals located in Salalah Free Zone. Its products are serving various types of pharmaceutical dosage forms for a wide range of therapeutics. A significant event in 2018 was the foundation stone laying ceremony for a pharmaceutical factory in Salalah Free Zone. The Felix Pharmaceutical plant has been producing more than 100 types of drugs since 2020 and has a research and development facility.

According to GTAI, Oman's metals industry currently has USD 3.5 billion worth of projects in the pipeline. In the iron and steel sector, companies such as Jindal Shadeed Iron and Steel and Moon Iron and Steel Company (MISCO), located in Sohar, are to be mentioned. Jindal Shadeed has an iron factory with a production capacity of 1.5 million tons/year. MISCO has built a steel plant with a capacity of 1.2 million tons/year, which started production in the first quarter of 2020. The German SMS Group was playing a major role in the construction of the plant. In the nonferrous metals sector, the Sohar Aluminium Company (SAC), a joint venture between the Oman Oil Company, the Abu Dhabi National Energy Company, and the Anglo-Australian multinational Rio Tinto, is one of its main players. The aluminium plant has a capacity of 375,000 tons/year, with 60 % of production destined for local consumption. It is planned to expand capacity by 1 million tons/year, currently the largest metal project. The Oman Aluminium Rolling Company (OARC) is also located in the Sohar Industrial Zone and operates a multipurpose aluminium plant with a capacity of 140,000 tons/year. Another important player in the aluminium sector in Sohar is Oman Aluminium Processing Industries, which produces aluminium bars and transmission lines.

The automotive sector is becoming increasingly important within the Omani economy. The passenger car segment in the automotive market is expected to grow in value from USD 3.36 billion in 2017 to USD 4.23 billion by 2023, representing an annual increase of 4.3% over the projected period. By contrast, the commercial vehicle segment will have a much lower volume of USD 0.33 billion (2017) and probably USD 0.37 billion (2023), and its average annual growth rate will be only 2%. The construction of a car assembly plant in the Duqm SEZ, which was awarded to the local company Premier International Projects in October 2019, is the current automotive project. Completion is scheduled for 2021. According to the GTAI, the investment for this plant is to be



Sohar freezone phase 2 targets plastics auto parts steel investments

financed by Karwa Automobiles, a joint venture between the Qatar National Transport Company (Mwasalat) and the Oman Investment Fund, which is now part of the Oman Investment Authority. Chinese buses of the “Higer” brand are to be assembled, with an initial annual capacity of 1,000 and later 3,000 vehicles. The Chinese manufacturer Wuhan Xiao Long Automotive Technologies Co. Ltd. has signed a contract with Oman Wanfang for the construction of an automobile plant. The production capacity of the plant is to be 10,000 units/year, of which 9,000 vehicles are intended for civilian use and 1,000 vehicles for military requirements.

However, according to GTAI information, the sales situation in the motor vehicle market is currently showing a downward trend. In 2018, sales of new passenger cars and light trucks will shrink for the fifth year in a row: the information service “Best Selling Cars” reports a 15% decline to 123,983 units. In the first half of 2019, sales figures fell by a further 15% compared with the same period last year. The Toyota Group sold 29,656 vehicles (-8%), followed by Nissan with 9,369 vehicles (-4%) and Hyundai/Kia with 5,592 vehicles (-4%). BMW and Volkswagen sold a total of 977 vehicles.

With the dynamic development of the construction sector, the demand for building materials is also growing. Thereby, the government is trying to reduce the country’s dependence on building material imports by increasing cement production. In fact, slightly more than half of the cement currently used in the country is imported. Oman had three integrated cement plants as of October 2018: one plant operated by the Oman Cement Company in the Rusayl industrial zone and two plants near Salalah operated by Raysut Cement and Dhofar Cement.

According to the Oxford Business Group, another five cement plants in the country are at various stages of development. At the end of 2018, a joint venture between Sohar Cement and Fujairah Cement Industries from the UAE started production in Sohar. The other four plants are being constructed in various special economic zones. This concerns the plant of Al Wusta Cement, a joint venture between Oman Cement Company and Raysut Cement, which is being built in the Duqm SEZ. Also planned for development in the Duqm SEZ are a plant by Al Taj Cement, another by Hormuz Al Anwar Cement and a

plant to produce white cement, which is still in the initial planning stage.

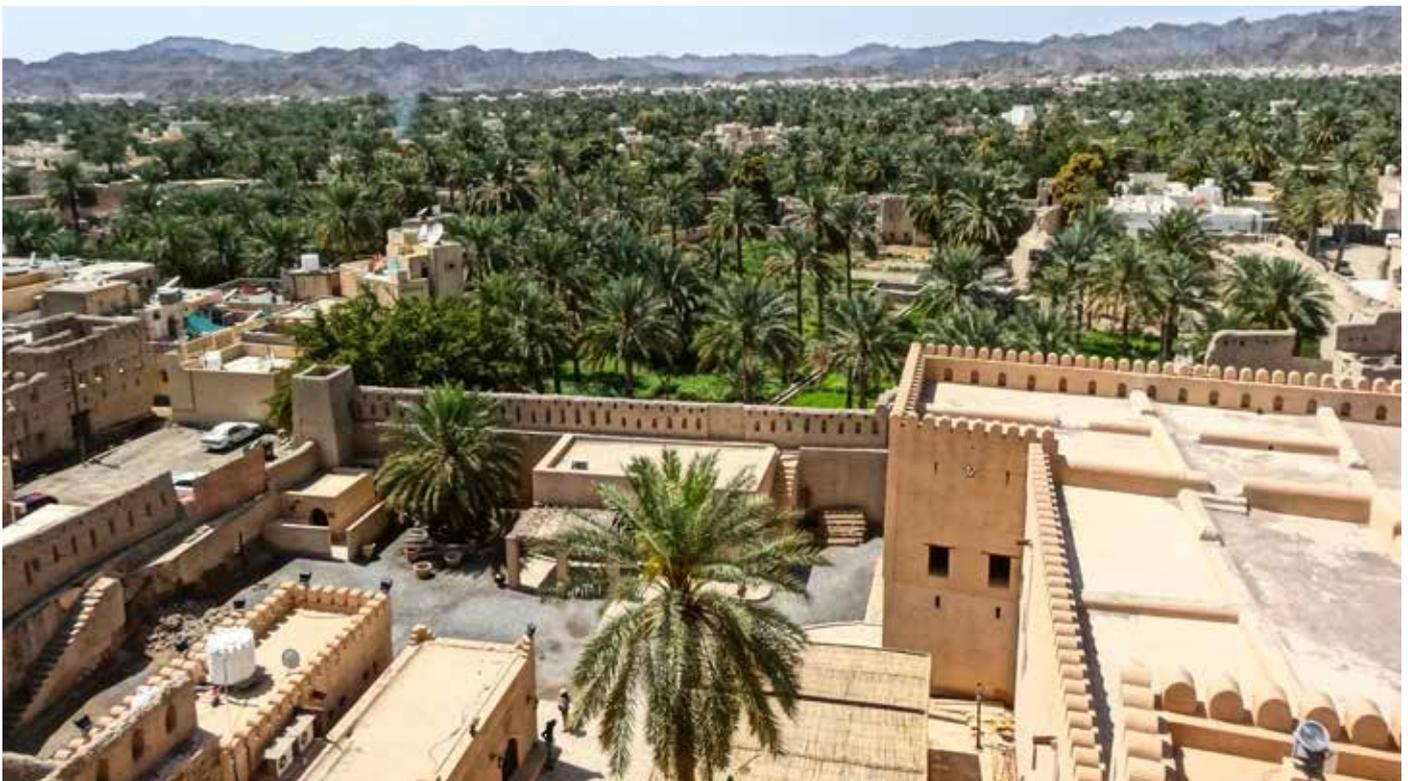
But new projects are also in the pipeline in the light industry. In 2018, for example, the first large cotton yarn plant in the GCC region was commissioned by the Indian group Shri Vallabh Pittie Industries at an investment cost of USD 300 million in the Sohar Free Zone. In addition, new grain mills and sugar refineries for the food processing industry are being built. Oman Food Investment Holding Company is investing in dairy, poultry, and meat processing plants. These investments support the growth of downstream new food and beverage packaging plants.

BAUSEKTOR UND IMMOBILIEN

Bedingt durch eine milliarden schwere Pipeline öffentlicher Aufträge und eine nachhaltige Entwicklung des Privatsektors bildet der Bausektor nach wie vor einen dynamischen Bereich der omanischen Wirtschaft. Nach Angaben des Building and Construction (BNC)-Netzwerks waren im April 2018 etwa 2.410 Bauprojekte im Oman im Gesamtwert von rund 190 Mrd. US-Dollar erfasst. Davon befanden sich

rund 1.730 Vorhaben im Wert von 57 Mrd. US-Dollar im Ausschreibungsverfahren oder im Bau, und 350 Projekte im Wert von 71 Mrd. US-Dollar befanden sich in der Planungsphase. Die restlichen 330 Projekte lagen auf Eis, wobei diese mit einem Wertvolumen von 61 Mrd. US-Dollar fast ein Drittel des Gesamtwerts aller Projekte ausmachten.

Omans Baumarkt hat sich im Jahr 2020 als widerstandsfähiger erwiesen, als viele erwartet hätten. Statt eines durch die Covid-19-Pandemie ausgelösten Zusammenbruchs wurden weiterhin Aufträge vergeben, wenn auch auf einem weitaus niedrigeren Niveau als dem Höchststand von 2014. Nach Angaben von MEED wurden bis Anfang Oktober 2020 im Sultanat Bau- und Transportaufträge in Höhe von 2 Mrd. US-Dollar vergeben, und drei Monate vor dem Jahresende liegt diese Zahl nicht weit von der für 2019 erwarteten Gesamtsumme von 2,4 Mrd. US-Dollar entfernt. Auch die Fertigstellung von Aufträgen war mit 3,3 Mrd. US-Dollar bis Anfang Oktober 2020 konstant, verglichen mit 3,5 Mrd. US-Dollar für das gesamte Jahr 2019. Diese Bauleistungen wurden von sechs Aufträgen im Wert von jeweils mehr als 100 Mio. US-Dollar getragen. Die größten Aufträge beinhalteten den Bau des neuen Sultan Qabus-Krankenhauses in Salalah (316 Mio. US-Dollar) durch die lokale Firma Al-Tasnim Enterprises sowie die Fertigstellung des Pakets IV des



Dualisierungsprojekts der Straße von Adam nach Thumrait (mehr als 300 Mio. US-Dollar), die an das lokale Unternehmen Galfar Engineering & Contracting vergeben wurde. Die anderen vier Aufträge betrafen den Bau von Fischereihäfen in Dibba, eines St. Regis Hotels in Al-Mouj, Drei- und Vier-Sterne-Hotels in Barka und ein weiteres Paket von Arbeiten am Straßenprojekt von Adam nach Thumrait.

Zu weiteren anstehenden Großprojekten gehören die omanische-chinesische Industriestadt in der Sonderwirtschaftszone Duqm, der Bau von Wasserleitungsnetzen mit einer Gesamtlänge von 2.000 km, die den Oman mit Kuwait verbinden, das integrierte Gasentwicklungsprojekt des kürzlich entdeckten Gasfeldes Mabrouk North East und Greater Barik Gas, das nationale Eisenbahnnetz, das Tourismus-Ressort in der SWZ Duqm und das städtische Entwicklungsprojekt Madinat Al Irfan, das mit dem Internationalen Flughafen Maskat und dem Oman Convention and Exhibition Center (OCEC) verbunden sein wird. Laut MEED bietet der Oman mit Projekten im Wert von mehr als 170 Mrd. US-Dollar, die geplant oder in Arbeit sind, eine starke Palette an zukünftigen Möglichkeiten. Die Aussichten für Omans zukünftigen Projektmarkt werden vor allem von ausländischen Investitionen in den großen Industriezentren in Sohar, Duqm und Salalah abhängen.

Generell schätzt die Omani Real Estate Association den Immobiliensektor des Landes als robust ein, wodurch die globalen Investoren hinsichtlich der in diesem Sektor zu erzielenden Renditen zuversichtlich seien. Omans Immobilienmarkt hat die Auswirkungen des langsameren Wirtschaftswachstums zu spüren bekommen und in den letzten Jahren einen Rückgang der Immobiliennachfrage erlebt. Laut dem Nationalen Zentrum für Statistik und Information (NCSI) sank der Gesamtwert der Immobilientransaktionen in Oman im Jahr 2020 um 11,4% auf 6,6 Mrd. US-Dollar gegenüber 7,2 Mrd. US-Dollar im Vorjahr. Die Mietpreise sind seit den jüngsten Höchstständen im Jahr 2014 um mehr als 25% gesunken, und 2019 fielen die Preise aufgrund von Sorgen über ein Überangebot und den Wegzug ausländischer Arbeitskräfte aus dem Land weiter. Das Wohnsegment war am stärksten betroffen, da eine große Anzahl der jüngsten Entwicklungen Druck auf die Miet- und Verkaufspreise ausübte. Da jedoch ein starkes Wachstum im Einzelhandels- und Industriesektor erwartet wird, bieten entsprechende Immobilienangebote einzigartige Chancen.

Trotzdem wächst auch bei unter Druck stehenden Mieten das Wohnungsangebot in den nächsten Jahren. Bezahlbarer Wohnraum für die breite Masse der Bevölkerung ist eines der Pilotprojekte der Regierung. Es ist zu hoffen, dass dieses

Programm den Markt ankurbeln und den Rückstand bei den Anträgen auf Immobilienerwerb verringern wird. Auch das Büroangebot wächst trotz des Preisdrucks, und es sind zahlreiche Projekte im Gange, vor allem in der Hauptstadt. Mehrere neue Einkaufszentren wurden in den letzten Jahren eröffnet, darunter die Avenue Mall, die Panorama Mall und die Oasis Mall. Auch in den kleineren Städten Salalah, Sohar, Nizwa and Sur sind in den vergangenen Jahren zahlreiche Einkaufszentren eröffnet worden. Mit der bevorstehenden Eröffnung der Palm Mall und Mall of Oman in Maskat bis 2021 wird das Angebot an Einkaufszentren bzw. Einzelhandelsflächen weiter vergrößert, aber der Bedarf, vor allem in Gebieten außerhalb der Hauptstadt, noch nicht vollständig gedeckt.

Mit Blick auf die Zukunft bietet Oman dank seiner industriellen Diversifizierung, der dynamischen Entwicklung des Tourismussektors und des staatlich geförderten Wohnungsbaus weiterhin erhebliche Investitionsmöglichkeiten im Immobilienbereich. Als Bestandteil der nationalen Diversifizierungsstrategie hat die Kapitalmarktbehörde (CMA) im Januar 2018 den regulatorischen Rahmen für die Zulassung von Real Estate Investment Trusts (REITs) veröffentlicht. Die REIT-Vorschriften erlauben es Unternehmen, gewinnbringende Immobilien zu besitzen, zu betreiben oder zu finanzieren, vorausgesetzt, sie verfügen über ein Kapital von 26 Mio. US-Dollar und werden von einem Investmentmanager geführt, der von der CMA lizenziert wurde. REIT-Portfolios umfassen in der Regel eine Kombination verschiedener Arten von Gewerbeimmobilien, und einzelne Anleger können Anteile an diesen Portfolios über öffentlich gehandelte Wertpapiere erwerben. Mittlerweile ist der erste Immobilien-Investmentfonds Oman (Aman REIT) genehmigt worden. Ab Januar 2020 bietet dieser Fonds in- und ausländischen Investoren die Option, in Immobilien zu investieren und diese auch zu besitzen. Während andere GCC-Länder ähnliche Regelungen eingeführt haben, erlauben REITs im Oman 100% ausländisches Eigentum, was sie zu einer einzigartigen Investitionsmöglichkeit in der Region macht.

CONSTRUCTION SECTOR AND REAL ESTATE

Due to a multi-billion-dollar public procurement pipeline and sustainable private sector development, the construction sector remains a dynamic part of the Omani economy. According to the Building and Construction (BNC) network, as of April 2018, some 2,410 construction projects in

Oman were registered with a total value of around USD 190 billion. Of these, some 1,730 projects worth USD 57 billion were in the tendering process or under construction, and 350 projects worth USD 71 billion were in the planning phase. The remaining 330 projects were on hold, with a value of USD 61 billion accounting for almost one-third of the total value of all projects.

Oman's construction market has proved more resilient in 2020 than many would have expected. Instead of a collapse triggered by the Covid 19 pandemic, contracts continued to be awarded, albeit at a much lower level than the 2014 peak. According to MEED data, USD 2 billion in construction and transportation contracts had been awarded in the sultanate by early October 2020, and with three months to go until the end of the year, that figure is not far off the USD 2.4 billion total expected for 2019. Contract completions were also steady at USD 3.3 billion through early October 2020, compared to USD 3.5 billion for all of 2019. These construction awards were driven by six contracts worth more than USD100 million each. The largest contracts included the construction of the new Sultan Qabus Hospital in Salalah (USD 316 million) by local company Al-Tasnim Enterprises and the completion of Package IV of the dualization project of the Adam to Thumrait road (more than USD 300 million), which was awarded to local company Galfar Engineering & Contracting. The other four contracts were for the construction of fishing ports in Dibba, a St. Regis hotel in Al-Mouj, three- and four-star hotels in Barka, and another package of works on the road project from Adam to Thumrait.

Other upcoming major projects include the Omani-Chinese industrial city in the Duqm Special Economic Zone, the construction of water supply networks with a total length of 2.000 km connecting Oman with Kuwait, the integrated gas development project of the recently discovered Mabrouk North East and Greater Barik Gas fields, the national railway network, the Duqm SEZ tourism resort and the Madinat Al Irfan urban development project, which will be interlinked with Muscat International Airport and the Oman Convention and Exhibition Centre (OCEC). According to MEED, with more than USD 170 billion worth of projects planned or underway, Oman offers a strong range of future opportunities. The outlook for Oman's future project market will mainly depend on foreign investment in the major industrial centres in Sohar, Duqm and Salalah.

In general, the Omani Real Estate Association considers the country's real estate sector to be robust, making global

investors confident about the returns to be achieved in the sector. Oman's real estate market has felt the impact of slower economic growth and has seen a decline in property demand in recent years. According to the National Centre for Statistics and Information (NCSI), the total value of real estate transactions in Oman fell 11.4% to USD 6.6 billion in 2020 from USD 7.2 billion the previous year. Rental prices have fallen by more than 25% since recent highs in 2014, and prices fell further in 2019 due to concerns about oversupply and foreign workers leaving the country. The residential segment was the hardest hit, with a large number of recent developments putting pressure on rental and sales prices. However, with strong growth expected in the retail and industrial sectors, related real estate opportunities are offering unique opportunities.

Nevertheless, even with rents under pressure, the supply of housing will grow in the coming years. Affordable housing for the broad mass of the population is one of the government's pilot projects. It is hoped that this program will stimulate the market and reduce the shortfall in applications for property purchase. The supply of office space is also growing despite price pressure, and numerous projects are underway, especially in the capital. Several new shopping centres have opened in recent years, including Avenue Mall, Panorama Mall and Oasis Mall. Also, in the smaller cities of Salalah, Sohar, Nizwa and Sur, numerous shopping centres have been opened in recent years. The forthcoming opening of the Palm Mall and Mall of Oman in Muscat by 2021 will further increase the supply of shopping centres and retail space, respectively, but will not yet fully meet demand, especially in areas outside the capital.

Looking to the future, Oman continues to offer significant investment opportunities in real estate thanks to its industrial diversification, the dynamic development of the tourism sector and government-subsidized housing construction. As part of the national diversification strategy, the Capital Markets Authority (CMA) published the regulatory framework for the authorization of Real Estate Investment Trusts (REITs) in January 2018. The REIT regulations allow companies to own, operate or finance profit-generating real estate, provided they have capital of USD 26 million and are managed by an investment manager licensed by the CMA. REIT portfolios typically include a combination of different types of commercial real estate, and individual investors can acquire shares in these portfolios through publicly traded securities. Meanwhile, Oman's first real estate investment trust (Aman REIT) has been approved. From January 2020, this fund will offer domestic and foreign investors the option

to invest in and own real estate. While other GCC countries have introduced similar schemes, REITs in Oman allow 100% foreign ownership, making it a unique investment opportunity in the region.

TELEKOMMUNIKATION UND IT-SEKTOR

Die Telekommunikation und Informationstechnologien stellen im Rahmen der vorangetriebenen wirtschaftlichen Diversifizierung einen bedeutenden Sektor dar. Nicht zuletzt wurde deshalb seit Oktober 2019 per Königliches Dekret das Ministerium für Transport, Kommunikation und Informationstechnologie (MTC) neu strukturiert. Das MTC ist verantwortlich für die Umsetzung und die Überwachung aller nationaler IT-Infrastrukturprojekte im Rahmen der Strategie „Digital Oman“ (eOman). Das MTC verfolgt die Zielstellung, das Sultanat Oman in eine nachhaltige Wissensgesellschaft umzuwandeln, indem Informations- und Kommunikationstechnologien umfassend genutzt werden. Eine weitere wichtige staatliche Einrichtung für den IKT-Sektor wurde 2006 mit der Information Technology Authority (ITA) geschaffen, die direkt für die Umsetzung der nationalen IKT-Infrastrukturprojekte im Rahmen der Stra-

tegie „Digital Oman“ zuständig ist. Die ITA hat mittlerweile ein Netz von zehn Wissenszentren auf kommunaler Ebene und neun derartige Einrichtungen für Frauen, die eine Reihe von Schulungen anbieten, aufgebaut. Es gibt auch mehrere Programme für Jugendliche.

Sowohl auf lokaler als auch auf nationaler Ebene expandiert der IKT-Sektor und bereitet sich gleichzeitig auf neue Technologien und die damit verbundenen Herausforderungen vor. In der Telekommunikation schließt dies die steigende Nachfrage nach Daten und die Sättigung des Mobilfunkmarktes ein, während neue Innovationen in den Bereichen Cloud-Dienste, E-Commerce und E-Government es sowohl privaten als auch öffentlichen Einrichtungen und Unternehmen ermöglicht haben, Kosten zu senken. Der hochintegrierte Sektor der Telekommunikationsanbieter und IT-Unternehmen entwickelt sich erfolgreich und rasch, wozu die Digitalstrategie der Regierung einen wichtigen Beitrag geleistet hat.

Nach Angaben der ITA gibt es derzeit 15 lizenzierte Telekommunikationsanbieter im Land, die in drei Kategorien eingeteilt sind. Die erste Kategorie umfasst die vier Hauptbetreiber des Landes, Omantel, Ooredoo, Awasr und Oman Future Telecommunications (OFT) sowie die internationalen Gateway-Anbieter Telecom Oman und Connect Arabia, das Infra-

Oman drives digitalisation in the Gulf with first e-CMR ratification





© idea Ink Design - shutterstock

xxxx

struktur- und Dienstleistungsunternehmen Oman Broadband Company und das Unternehmen AlMadakhel Investment, das das maritime Telekommunikationssystem des Landes installiert und betreibt. Die zweite Kategorie umfasst die Mobilfunk-Wiederverkäufer Renna, Friendi und Zajel, während zur dritten Kategorie fünf private Telekommunikationsbetreiber, die nicht an das öffentliche Netz angeschlossen sind, gehören. Derzeit wird der Telekommunikationssektor von zwei Service-Anbietern dominiert, Omantel und Ooredoo, der bis 2014 als Nawras bekannt war. Beide Betreiber bieten Mobilfunk- und Festnetz-Breitband sowie internationale Gateway-Verbindungen an.

Als führender Anbieter von Telekommunikationsdiensten im Land investiert Omantel weiterhin in sein Netzwerk und baut es aus, um die steigende Nachfrage nach Datendiensten zu befriedigen. Darüber hinaus konzentriert sich das Unternehmen weiterhin auf die Umsetzung seiner Strategie „Omantel 3.0“, um sich an die schnell verändernde Marktdynamik anzupassen und die führende Position des Unternehmens in der Branche zu erhalten. Im Jahr 2019 hielt Omantel einen Anteil von 57,3% am Mobilfunkmarkt und einen Anteil von 71% am Festnetztelefoniemarkt. Im Jahr 2017 kaufte das Unternehmen einen Anteil von 21,9% an dem kuwaitischen Telekommunikationsunternehmen Zain Group, wodurch

zusätzliche Einnahmequellen geschaffen und der Aktienwert erhöht wurde. Der zweitgrößte Mobilfunkanbieter im Oman, Ooredoo, meldete für September 2019 ein Wachstum der Festnetz-Kundenbasis um 16,3% im Jahresvergleich, während die mobile Postpaid-Kundenbasis um 14,4% im Jahresvergleich anstieg. Dieses Wachstum wurde durch die Unternehmensstrategie, neue Produkte sowie Aktionen für häusliche Prepaid- und Breitbanddienste zu fördern, unterstützt. Das Unternehmen investierte fortwährend in sein Netz und hat eine geografische LTE-Abdeckung von 97% erreicht.

Im September 2019 unterzeichnete OFT eine strategische Partnerschaft mit dem britischen Unternehmen Vodafone, um den dritten Mobilfunkanbieter des Landes zu starten, der 2021 seinen Betrieb aufnehmen soll. Die Vereinbarung mit Vodafone umfasst die Bereitstellung wesentlicher Dienstleistungen zur Etablierung des neuen Unternehmens, darunter die Nutzung des Markennamens Vodafone, technische Unterstützung und fachliche Expertise. Der Eintritt eines dritten Betreibers wird den Wettbewerb erhöhen, die Preise für die Verbraucher senken und die Einführung von Konnektivität der nächsten Generation beschleunigen.

Durch den 2019 erfolgten Abschluss von Partnerschaftsverträgen zwischen Ooredoo und der Oman Tower Company

konnte ein weiterer Grundstein für den Ausbau des 3G, 4G und zukünftig auch 5G Netzwerks gelegt werden. Die Sendemasten sollen von Oman Towers gebaut, betrieben und gewartet werden, während Ooredoo für den Ausbau und die Weiterentwicklung des Netzwerks sorgen soll. Zusätzlich können Sendemasten von Ooredoo auch von der Oman Tower Company genutzt werden. Unterdessen sind etwa 85% des Landes mit Glasfaserkabeln durch das Unternehmen Oman Broadband abgedeckt.

Nach aktuellen Angaben der ITA verfügen nahezu 100% der Haushalte in Oman heute über einen Telefonfestnetzanschluss bzw. ein Mobiltelefon. Nach Angaben des NCSI lag die Zahl der Festnetzanschlüsse bei 594 Tausend im Dezember 2020, was etwa das gleiche Niveau wie im Vorjahr bedeutete. Die Gesamtzahl der Mobilfunkteilnehmer sank um 1,6% auf 6,28 Millionen, wovon auf die Post Paid-Mobilfunkanschlüsse 1,02 Millionen und die Prepaid-Mobilfunkanschlüsse 5,26 Millionen entfielen. Im gleichen Zeitraum stieg die Zahl der Festnetz-Internetanschlüsse um 4,6% auf 510.800 und erreichte eine Durchdringungsrate von mehr als 60% für die Haushalte. Dies liegt zwar unter dem Durchschnitt der GCC-Staaten von etwa 90%, aber über dem globalen Durchschnitt von 54,5%, was das Potenzial für weiteres Wachstum zeigt.

Digitalisierung schreitet voran

Erfolgreich hat die ITA die Entwicklung von E-Government-Diensten vorangetrieben. Dieses Netzwerk hat zu einer umfangreichen Dienstleistungserbringung zwischen den Ministerien sowie den Ministerien und Kommunen geführt. Die ITA verwaltet mehrere Funktionen, die für diesen Prozess von zentraler Bedeutung sind, darunter das Oman-Regierungsnetzwerk und die Oman-Regierungs-Cloud, die zusammen 1.200 Websites verbinden, die von 84 öffentlichen Einrichtungen betrieben werden. Die Cloud, in der 55 Projekte betreut sowie 27 Staatliche Einrichtungen und das nationale Rechenzentrum (National Data Centre) vertreten sind, bietet eine gemeinsame IT-Infrastruktur, die über Behörden hinweg funktioniert, wodurch die Effizienz und Verfügbarkeit von Informationen gesteigert werden.

Eine der Hauptaufgaben der E-Government-Strukturen ist die Entwicklung von E-Tender-Diensten. Das staatliche Ausschreibungsamt (Tender Board - TB) hat alle Ausschreibungs- und Vergabeverfahren für den staatlichen Sektor digitalisiert, wobei alle Aufträge im Wert von mehr als 3.000 OMR öffentlich bearbeitet werden müssen. Bedeutung erlangt hat auch das Portal Omanuna, das als zentraler Zugangspunkt zu einer Reihe von

staatlichen Dienstleistungen dient. Das National Digital Certification Centre zertifiziert und schützt unter Verwendung von Verschlüsselungs- und Authentifizierungstools die digitalen Personalausweise der Bürger. Über sein nationales Rechenzentrum hat das Sultanat sich einen weltweiten Ruf für robuste Cybersicherheit und Anti-Cyberkriminalität erarbeitet.

Die omanische Regierung hat mehrere Initiativen gestartet, um lokale IT-Start-ups und auch bereits etabliertere Unternehmen zu unterstützen. Zur Schaffung geeigneter Rahmenbedingungen für die Gründung neuer Unternehmen und die Wachstumsförderung eines wettbewerbsfähigen IKT-Sektors hat die Information Technology Authority (ITA) das Sas Center for Entrepreneurship eingerichtet. Die Hauptaufgaben dieses Zentrums bestehen in der Schaffung neuer Arbeitsmöglichkeiten und der Bereitstellung neuer Dienstleistungen und lokale Produkte in verschiedenen IT-Bereichen. Darüber hinaus generiert das Zentrum kommerziell lebensfähige und technologiebasierte kleine und mittlere Unternehmen in Oman und ermutigt vor allem die junge Generation, ihre eigenen Unternehmen zu gründen.

Bedeutungsvoll ist in diesem Zusammenhang auch das IKT-Industriegebiet Knowledge Oasis Muscat (KOM). Der 2003 geschaffenen 20.000 m² große Technologiepark liegt in den Vororten der Hauptstadt und umfasst neben KMU und internationalen IKT-Unternehmen auch Fachhochschulen. KOM wird von der Public Establishment for Industrial Estates verwaltet und gewährt die auch für andere Industriezonen gültigen Standortanreize, wie z. B. Steuerbefreiung auf Gewinne, Befreiung von Zöllen auf eingeführte Ausrüstungen, Ausfuhrkredite und Rücktransfer von Gewinnen und andere Vorteile. KOM hat in den letzten Jahren auch einen weiteren IT-Teilsektor entwickelt, nämlich den Oman Data Park (ODP) außerhalb von Maskat, der eine Reihe von Dienstleistungen bietet, darunter private und öffentliche Cloud-Produkte und Managed Security Services. Der ODP arbeitet auch mit den US-Unternehmen Microsoft and Cisco zusammen.

TELECOMMUNICATIONS AND IT-SECTOR

Telecommunications and information technologies represent an important sector in the context of the economic diversification that is being driven forward. Not least for this reason, the Ministry of Transport, Communications, and Information Technology (MTC) has been restructured by Royal Decree since October 2019. The MTC is responsible

for the implementation and monitoring of all national IT infrastructure projects under the Digital Oman (eOman) strategy. The MTC aims to transform the Sultanate of Oman into a sustainable knowledge society by making full use of information and communication technologies. Another important government institution for the ICT sector was created in 2006 with the Information Technology Authority (ITA), which is directly responsible for the implementation of national ICT infrastructure projects within the framework of the Digital Oman strategy. The ITA has now established a network of ten knowledge centres at the municipal level and nine such facilities for women that offer a range of training. There also exists several programs for young people.

At both local and national level, the ICT sector is expanding while preparing for new technologies and the challenges they present. In telecommunications, this includes the increasing demand for data and the saturation of the mobile phone market, while new innovations in cloud services, e-commerce and e-government have enabled both private and public institutions and companies to reduce costs. The highly integrated sector of telecom operators and IT companies is developing successfully and rapidly, to which the government's digital strategy has made an important contribution.

According to the ITA, there are currently 15 licensed telecommunications operators in the country, divided into three categories. The first category includes the country's four main operators, Omantel, Ooredoo, Awasr and Oman Future Telecommunications (OFT), as well as international gateway providers Telecom Oman and Connect Arabia, the infrastructure and services company Oman Broadband Company and AlMadakhel Investment, which installs and operates the country's maritime telecommunications system. The second category includes mobile resellers Renna, Friendi and Zajel, while the third category includes five private telecom operators that are not connected to the public network. Currently, the telecom sector is dominated by two service providers, Omantel and Ooredoo, which was known as Nawras until 2014. Both operators offer mobile and fixed broadband as well as international gateway connections.

As the leading telecommunications service provider in the country, Omantel continues to invest in and expand its network to meet the growing demand for data services. In addition, the company continues to focus on implementing its "Omantel 3.0" strategy to adapt to the rapidly changing market dynamics and maintain the company's leading

position in the sector. In 2019, Omantel held a 57.3% share of the mobile market and a 71% share of the fixed telephony market. In 2017, the company bought a 21.9% stake in Kuwaiti telecoms company Zain Group, creating additional revenue streams and increasing shareholder value. Oman's second largest mobile operator, Ooredoo, reported a 16.3% year-on-year growth in its fixed line subscriber base for September 2019, while its mobile post-paid subscriber base grew by 14.4% year-on-year. This growth was supported by the company's strategy to promote new products as well as campaigns for domestic prepaid and broadband services. The company continued to invest in its network and has achieved 97% geographic LTE coverage.

In September 2019, OFT signed a strategic partnership with UK-based Vodafone to launch the country's third mobile operator, which is expected to begin operations in 2021. The agreement with Vodafone includes the provision of essential services to establish the new company, including the use of the Vodafone brand name, technical support, and specialist expertise. The entry of a third operator will increase competition, lower prices for consumers and accelerate the roll-out of next-generation connectivity.

The conclusion of partnership agreements between Ooredoo and Oman Tower Company in 2019 has laid another foundation stone for the expansion of the 3G, 4G and, in the future, 5G network. The transmission towers will be built, operated, and maintained by Oman Towers, while Ooredoo will be responsible for the expansion and further development of the network. In addition, Ooredoo's transmission towers can also be used by Oman Tower Company. Meanwhile, about 85% of the country is covered with fibre optic cables by the Oman Broadband company.

According to recent data from the ITA, nearly 100% of households in Oman now have a fixed telephone line or mobile phone. According to the NCSI, the number of fixed lines stood at 594 thousand in December 2020, which was about the same level as the previous year. The total number of mobile subscribers decreased by 1.6% to 6.28 million, of which post-paid mobile lines accounted for 1.02 million and pre-paid mobile lines for 5.26 million. In the same period, the number of fixed-network Internet lines increased by 4.6% to 510,800, reaching a penetration rate of more than 60% for households. This is below the GCC average of around 90%, but above the global average of 54.5%, showing the potential for further growth.



Digitalisation is progressing

The ITA has successfully driven the development of e-government services. This network has led to extensive service delivery between ministries and between ministries and municipalities. The ITA manages several functions that are essential to this process, including the Oman Government Network and the Oman Government Cloud, which together connect 1,200 websites operated by 84 public institutions. The cloud, which oversees 55 projects and includes 27 government institutions and the National Data Centre, provides a common IT infrastructure that works across government agencies, thus increasing the efficiency and availability of information.

One of the main tasks of e-government structures is the development of e-tender services. The State Tender Board (TB) has digitised all tender and award procedures for the public sector, with all contracts worth more than 3,000 OMR having to be processed publicly. The Omanuna portal, which serves as a central access point to several government services, has also gained importance. The National Digital Certification Centre

certifies and protects citizens' digital identity cards using encryption and authentication tools. Through its National Data Centre, the Sultanate has earned a worldwide reputation for robust cyber security and anti-cybercrime.

The Omani government has launched several initiatives to support local IT start-ups as well as more established companies. To create suitable conditions for the establishment of new companies and to promote the growth of a competitive ICT sector, the Information Technology Authority (ITA) has established the Sas Centre for Entrepreneurship. The main tasks of this centre are to create new job opportunities and provide new services and local products in various IT fields. In addition, the centre generates commercially viable and technology-based small and medium enterprises in Oman and encourages especially the young generation to start their own businesses.

The ICT industrial area Knowledge Oasis Muscat (KOM) is also significant in this context. The 20,000 m² technology park, created in 2003, is in the capital's suburbs and includes SMEs and international ICT companies as well as technical colleges. KOM is managed by the Public Establishment for

Industrial Estates and grants the location incentives that are also valid for other industrial zones, such as tax exemption on profits, exemption from customs duties on imported equipment, export credits and retransfer of profits and other benefits. KOM has also developed another IT sub-sector in recent years, the Oman Data Park (ODP) outside Muscat, which offers a range of services, including private and public cloud products and managed security services. The ODP also works with the US companies Microsoft and Cisco.

GESUNDHEITSWIRTSCHAFT

Oman verfügt über ein Gesundheitssystem, das der einheimischen Bevölkerung eine kostenlose medizinische Grundversorgung und den ausländischen Mitbürgern eine subventionierte Versorgung gewährt. Die gesamte Erbringung von Dienstleistungen wird vom Gesundheitsministerium überwacht. In den letzten vier Jahrzehnten hat ein besserer Zugang zu medizinischen Einrichtungen und Ärzten die Lebenserwartung der omanischen Bürger erheblich verbessert, und zwar hat sich die durchschnittliche Lebensdauer von 49,3 Jahren im Jahr 1970 auf rund 77,5 Jahre im Jahr 2019 erhöht. Der steigende Lebensstandard hat die Auswirkungen ansteckender Krankheiten stark verringert, obwohl die hohen Raten nichtübertragbarer Krankheiten, die in vielen GCC-Ländern üblich sind,

weiter steigen. Die 2020 erfolgte Einführung einer obligatorischen Krankenversicherung für alle in- und ausländischen Arbeitnehmer und die in Betracht gezogene Erhebung von Nominalgebühren für Arztbesuche könnten weiterhin eine kostenlose allgemeine Gesundheitsversorgung sowie einen besseren Zugang zu spezialisierten Behandlungen ermöglichen.

Die Kosten für das öffentliche Gesundheitswesen steigen stetig, was zu einer weiter zunehmenden Rolle des Privatsektors bei der medizinischen Versorgung führen wird. Die gesamten öffentlichen und privaten Gesundheitsausgaben wurden 2017 auf 3,2 Mrd. US-Dollar geschätzt und werden 2022 voraussichtlich jährlich um 9,1% auf 4,9 Mrd. US-Dollar steigen, wie aus einem Bericht der Investitionsbank Alpen Capital vom März 2018 zur GCC-Gesundheitswirtschaft hervorgeht. Diese Steigerung der Gesundheitsausgaben wird vor allem durch das Bevölkerungswachstum, die steigenden Behandlungskosten und der zunehmenden vorbeugenden Behandlungsmaßnahmen verursacht. Nach dem aktuellen Jahresbericht 2019 des Gesundheitsministeriums deckt die Regierung etwa 81 % der gesamten Gesundheitsausgaben und stellt 83% der Krankenhäuser. Insgesamt stiegen die öffentlichen Gesundheitsausgaben von 977 Mio. US-Dollar (2010) um 13% im Jahresdurchschnitt auf 2.119 Mio. US-Dollar (2019), wobei sich der Anteil an den gesamten Budgetausgaben von 4,7% auf 6,2% in diesem Zeitraum erhöhte. Nach dem in den Jahren 2017 und 2018 erfolgten



Rückgang der öffentlichen Gesundheitsaufwendungen, der vor allem auf die Sparpolitik als Folge der niedrigen internationalen Rohölpreise zurückzuführen war, ist 2019 wieder eine deutliche Erhöhung der Gesundheitsausgaben sichtbar.

„Health Vision 2050“ – Zukunftsstrategie für das Gesundheitswesens

Im Rahmen der 2014 beschlossenen Strategie „Health Vision 2050“ hat die Regierung in den letzten Jahren erheblich in den Ausbau der öffentlichen Gesundheitseinrichtungen investiert. Die Zahl der staatlichen Krankenhäuser stieg von 62 (2010) auf 83 Einrichtungen (2019) und die Zahl der Krankenhausbetten von 5.757 auf 6.894 Betten im gleichen Zeitraum. Daneben bestehen noch insgesamt sechs Krankenhäuser anderer staatlicher Einrichtungen mit 888 Betten, die sich auf den Raum Maskat konzentrieren. Beträchtlich erhöhte sich auch die Zahl der öffentlichen Zentren zur primären Gesundheitsversorgung und Polikliniken von 221 (2010) auf 269 Einrichtungen (2019). Die Anzahl der in den öffentlichen Gesundheitseinrichtungen tätigen Ärzte stieg um 64% von 5.862 auf 9.602 in diesem Zeitraum. Nach Angaben des Gesundheitsministeriums ist der Beitrag des Privatsektors zu den Gesundheitsdienstleistungen noch gering. Es bestanden 2019 nur 27 Privatkliniken, was etwa 25% der gesamten Krankenhäuser ausmachte. Mit 985 privaten Krankenhausbetten belief sich ihr Anteil auf 12,5 % der gesamten Betten. Angesichts dieser Situation hat die Regierung in jüngster Zeit ihr Interesse an einer umfassenden Ausweitung der Rolle des Privatsektors im Gesundheitswesen bekundet.

Mit der bis 2050 gültigen Strategie sollen die Kapazitäten der Gesundheitsversorgung beträchtlich ausgebaut werden. Angestrebt wird eine Verdoppelung der Bettenzahl auf fast 15.000 bei einer Bevölkerung von 7 Millionen, womit die gegenwärtige Bettendichte von etwa 14 Betten je 10.000 Einwohner auf 21 Betten erhöht werden soll. Hierzu befinden sich einige Projekte im Bau bzw. in der Planung. So wurde Ende 2019 ein integrierter Gesundheitskomplex in Al Hail bei Maskat eröffnet, der unter anderem ein 225 Betten-Krankenhaus, eine Multi Spezial-Klinik mit 45 Betten, Wohnappartements sowie ein Fitnesscenter und Verkaufsflächen beherbergen wird. Auch ein privates 70-Betten-Krankenhaus in Maskat, das von Oman und Emirates Investment Holding und Asistencia Sanitaria Interprovincial De Seguros (ASISA), einem privaten Gesundheitsdienstleister aus Spanien, entwickelt wird, soll 2021 eröffnet werden. Schließlich plant das saudische Unternehmen Al Joaib die Entwicklung

einer International Medical City (IMC) in Salalah. Die IMC soll unter anderem ein Spezialkrankenhaus, Organtransplantationszentren und einen F&E-Komplex sowie Kureinrichtungen umfassen.

Nach Presseinformationen vom Oktober 2019 hat das Gesundheitsministerium Pläne angekündigt, die erste Medical City des Sultanats in Al Fulajj in der Region Barka zu errichten. Das Projekt, das für 1,25 Mrd. US-Dollar entwickelt wird, ist eine weitere Initiative im Rahmen des Tanfeedh-Programms zur wirtschaftlichen Diversifizierung. Die Medical City wird eine große Anzahl von Menschen mit 1.249 Krankenhausbetten in den staatlichen Krankenhaus-einrichtungen versorgen. Zusätzlich zu den Betten in den privaten Krankenhäusern in der Gegend sowie den Einrichtungen für das Oman College for Medical Sciences wird sie auch einen medizinischen Zugang für gewerbliche Bereiche bieten. Die Gesundheitsstadt soll damit dazu beitragen, das Niveau der Aus- und Weiterbildung für medizinisches Fachpersonal zu verbessern und den Spielraum für klinische Forschung in prioritären Bereichen zu fördern. Das Projekt soll zugleich einen ersten Schritt in Richtung der Entwicklung eines Zentrums für den medizinischen Tourismus darstellen. Das Gesundheitsministerium sieht seine derzeitige dominante Rolle als wichtigster Anbieter von Gesundheitsdienstleistungen in Zukunft überwiegend auf die der Regulierungsbehörde dieses Sektors orientiert. Dagegen sollen die von der Privatwirtschaft geleiteten Unternehmen künftig stärker die Verantwortung für den Bau und die Verwaltung neuer Krankenhausprojekte im Rahmen einer öffentlich-privaten Partnerschaft übernehmen.

HEALTHCARE

Oman operates a health care system that provides free primary health care to the local population and subsidized care to foreign nationals. The entire service provision is monitored by the Ministry of Health. Over the past four decades, better access to medical facilities and doctors has significantly improved the life expectancy of Omani citizens, with the average lifespan increasing from 49.3 years in 1970 to around 77.5 years in 2019. Rising living standards have greatly reduced the impact of infectious diseases, although the high rates of noncommunicable diseases common in many GCC countries continue to rise. The 2020 introduction of compulsory health insurance for all domestic and foreign workers and the contemplated imposition of nominal fees for

doctor visits could continue to provide free universal health care as well as better access to specialized treatments.

Public healthcare costs are steadily rising, which will lead to a further increasing role for the private sector in medical care. Total public and private healthcare spending was estimated at USD 3.2 billion in 2017 and is expected to increase by 9.1% annually to USD 4.9 billion in 2022, according to a March 2018 report on the GCC healthcare economy by investment bank Alpen Capital. This increase in healthcare expenditure is mainly caused by population growth, rising treatment costs and increasing preventive treatment measures. According to the Ministry of Health's latest 2019 annual report, the government covers about 81% of total healthcare spending and provides 83% of hospitals. Overall, public healthcare spending increased by 13% on an annual average basis from USD 977 million (2010) to USD 2,119 million (2019), with the share of total budget spending increasing from 4.7% to 6.2% during this period. After the decrease in public healthcare spending in 2017 and 2018, which was mainly due to austerity policies because of low international crude oil prices, a significant increase in healthcare spending is visible again in 2019.

“Health Vision 2050” - future strategy for the health sector

As part of the “Health Vision 2050” strategy adopted in 2014, the government has invested significantly in the expansion of public health facilities in recent years. The number of government hospitals increased from 62 (2010) to 83 facilities (2019) and the number of hospital beds from 5,757 to 6,894 beds in the same period. In addition, there are a total of six hospitals run by other government institutions with 888 beds, concentrated in the Muscat region. Significantly, the number of public primary health care institutions and polyclinics also increased from 221 (2010) to 269 facilities (2019). The number of doctors working in public health facilities increased by 64% from 5,862 to 9,602 during this period. According to the Ministry of Health, the contribution of the private sector to health services remains still low. There were only 27 private hospitals in 2019, which accounted for about 25% of the total. With 985 private hospital beds, they accounted for 12.5% of total beds. In view of this situation, the government has recently expressed its interest in a comprehensive expansion of the role of the private sector in healthcare.

The strategy, which is valid until 2050, is intended to considerably expand the capacities of the health care system.

The aim is to double the number of beds to almost 15,000 for a population of 7 million, bringing the current bed density from about 14 beds per 10,000 inhabitants to 21 beds. Several projects are under construction or in the planning stage. For example, an integrated health complex was opened in Al Hail at the end of 2019, which will house a 225-bed hospital, a multi-specialty clinic with 45 beds, residential apartments, a fitness centre, and retail space. A private 70-bed hospital in Muscat, which is being developed by Oman and Emirates Investment Holding and Asistencia Sanitaria Interprovincial De Seguros (ASISA), a private healthcare provider from Spain, is also scheduled to open in 2021. Finally, the Saudi company Al Joaib is planning to develop an International Medical City (IMC) in Salalah. The IMC will include a special hospital, organ transplant centres and an R&D complex, as well as spa facilities.

According to press information released in October 2019, the Ministry of Health has announced plans to establish the Sultanate's first Medical City in Al Fulaj in the Barka region. The project, which is being developed at a cost of USD 1.25 billion, is another initiative under the Tanfeedh Economic Diversification Programme. The Medical City will serve sizable numbers of people with 1,249 hospital beds in government hospital facilities. In addition to beds at private hospitals in the area and facilities for the Oman College for Medical Sciences, it will also provide medical access for commercial areas. The Health City is thus expected to help improve the level of education and training for medical professionals and promote scope for clinical research in priority areas. The project is also intended to be a first step towards the development of a medical tourism centre. The Ministry of Health sees its current dominant role as the main provider of health services as being predominantly oriented towards that of the regulator of this sector in the future. In contrast, private sector-led companies are to assume greater responsibility for the construction and management of new hospital projects within the framework of a public-private partnership in the years to come.

BILDUNGSWESEN

Der Bildungssektor hat sich infolge des Bevölkerungswachstums, der wirtschaftlichen Entwicklung und der Politik der Omanisierung, die darauf abzielt, die Abhängigkeit des Landes von ausländischen Arbeitskräften, Technikern und Managern zu verringern, rasch expandiert.

Für die Formulierung der Bildungspolitik sowie für deren Umsetzung in der Grund- und Sekundarschulbildung ist das Bildungsministerium (Ministry of Education) verantwortlich. Es kontrolliert die Standards an den staatlichen Schulen und hat erheblichen Einfluss auf das Funktionieren der Privatschulen. Das allgemeine Bildungsprogramm des Landes basiert auf dem 1998 eingeführten Grundlehrplan für die Klassen 1 bis 10 und dem 2007 für die Klassen 11 und 12 eingeführten Lehrplan (Post-Basic-Curriculum). Staatlich finanzierte Schulen sind vor allem auf omanische Bürger sowie GCC-Bürger ausgerichtet. Privatschulen unterliegen den Regeln für ausländische Investitionen und können nur mit Genehmigung des Ministeriums für Handel und Industrie und des Bildungsministeriums eingerichtet werden. Ein omanischer Partner ist in der Regel erforderlich, um eine Privatschule zu gründen.

Für die Regulierung und Lizenzierung öffentlicher und privater Hochschulen und Universitäten ist das Ministerium für Hochschulbildung (Ministry of Higher Education) zuständig und stellt sicher, dass alle Institutionen internationale Standards erfüllen. Die Fachhochschulen und Berufsbildungseinrichtungen werden vom Ministerium für Arbeit (Ministry of Manpower – MOM) verwaltet, während das

Gesundheitsministerium (Ministry of Health – MOH) die Bildungseinrichtungen im Gesundheitswesen beaufsichtigt. Zur Förderung der Entwicklung der postsekundären Bildung und zur Reduzierung der staatlichen Finanzierung wurde Mitte der 90er Jahre die Privatisierung der Hochschulbildung eingeführt. Die Hochschulbildung wird erheblich durch die Qualität der Studierenden beeinflusst, die aus den Einrichtungen der Primar- und Sekundarstufe kommen. Viele Studierende nehmen heute an Hochschulprogrammen teil, die in englischer Sprache durchgeführt werden. Seit 2012 wird vom Bildungsausschuss (Education Council), einem Gremium, dem das Bildungsministerium, das Ministerium für Hochschulbildung und das Ministerium für Arbeit angehören, eine bis 2040 gültige nationale Bildungsstrategie formuliert. Eine weitere wichtige Institution im Bildungswesen stellt die Oman Academic Accreditation Authority (OAAA) dar, die für die Qualitätssicherung verantwortlich zeichnet.

Nach Angaben der UNESCO befinden sich die staatlichen Bildungsausgaben in einem steten Aufwärtstrend, sowohl hinsichtlich des Anteils am BIP als auch am Staatshaushalt. Die Bildungsausgaben stiegen von 4,2% des BIP im Jahr 2009 auf 6,5% im Jahr 2019 und von 11% auf etwa 16% des Gesamtbudgets im gleichen Zeitraum. Die natio-





nale Statistikbehörde weist aus, dass die Ausgaben für die Primar- und Sekundarbildung in den Jahren 2008-2017 um 130 % auf 3,2 Mrd. US-Dollar gestiegen sind. Dieser Anstieg ist vor allem auf den deutlichen Personalzuwachs, verbunden mit 2015 eingeführten Gehaltserhöhungen, zurückzuführen.

Das Bildungssystem hat sich seit 1970 stark entwickelt. Zu dieser Zeit gab es nur drei Schulen und insgesamt 900 Schüler im Land. Nach Angaben des Bildungsministerium bestanden am Ende des Schuljahrs 2019/20 (Das akademische Jahr beginnt im September und endet im Juni.) 1.163 öffentliche Schulen mit 636.674 eingeschriebenen Schülern, während die Zahl der Privatschulen 834 mit 126.003 registrierten Schülern betrug. Darüber hinaus waren 63.149 Schüler an 46 internationalen Schulen im Land eingeschrieben, so dass die Gesamtzahl der Schüler in der Primar- und Sekundarstufe auf über 825.000 anstieg. Die Nettoeinschulungsrate im Grundschulbereich lag bei über 98%, wobei der Anteil der weiblichen Schüler 60,8% betrug. Bemerkenswert ist, dass die Zunahme der bei den Privatschulen eingetragenen Lernenden beträchtlich über der Schülerzunahme bei den staatlichen Schulen lag.

In den vergangenen fünf Jahrzehnten wurden Hochschulbildung und wissenschaftliche Forschungstätigkeit konsequent entwickelt. Als erste Einrichtungen wurden das heutige College of Banking and Financial Studies, die Teachers Colleges (heute Fachhochschulen), die Hochschule für Technologie, das Institut für Justiz sowie Gesundheitsinstitute gegründet. Höhepunkt war die 1986 erfolgte Einweihung der Sultan-Qabus-Universität. Parallel zur Hochschulbildung erfolgte die Schaffung von wissenschaftlichen Forschungskapazitäten für den Aufbau der verschiedenen Wirtschaftsbereiche. Die mit Königlichem Erlass 2005 erfolgte Einrichtung des Wissenschaftlichen Forschungsrates (Scientific Research Council), der die nationale Forschungsstrategie erarbeitet und durchsetzt sowie Forschungs- und Innovationsprogramme zur Qualifizierung junger Forscher und Forschungsinitiativen unterstützt, bildete hierfür einen wichtigen Meilenstein.

Nach Angaben des Jahrbuches „Oman 2020“ des Informationsministeriums bestanden am Studienjahresende 2018/19 insgesamt 69 Hochschuleinrichtungen mit 127,466 immatrikulierten Studenten, einschließlich inländischer und ausländischer Stipendienplätze. Zu den Hochschuleinrichtungen gehörten außerdem 28 private Universitäten und Hochschu-

len mit 53.518 Studenten. Die meisten Universitäten kooperieren weltweit mit führenden Studieneinrichtungen in den USA, Europa und Australien.

Die bekanntesten Institutionen stellen die Sultan- Qabus-Universität mit ihren 9 Fakultäten (Colleges) und etwa 15.300 Studierenden, die Universität von Nizwa, die A'Sharqiyah-Universität, das private Muscat-University-College und die German University of Technology (GUtech) dar. Die GUtech wurde 2007 in Muskat in Zusammenarbeit mit der RWTH Aachen gegründet. Die Einrichtung, an der 2018/19 mehr als 2.200 Studierende eingeschrieben wurden, gehörte zu einer der ersten Universitäten in Oman, die eine internationale Akkreditierung für alle Bachelor-Programme in den Geistes- und Naturwissenschaften erhielt. Ferner beaufsichtigt das Ministerium für Hochschulbildung fünf Fachhochschulen in Sohar, Nizwa, Sur, Ibbi und Salalah sowie die Pädagogische Hochschule in Al-Rustaq, an denen 2018/19 insgesamt 6.463 Studierende eingeschrieben waren. Bedeutend war auch die im August 2020 erfolgte Gründung der Universität für Technologie und angewandte Wissenschaften in Muskat. Die entsprechenden Fakultäten der Hochschule für Bildung in Rustaq, der Hochschulen für angewandte Wissenschaften des Ministeriums für Hochschulbildung, der Hochschule für Technologie und der Technischen Hochschulen des Ministeriums für Arbeit wurden alle in diese Universität überführt. Die Gründung dieser Institution unterstreicht die Bedeutung der technischen Ausbildung für die Bereitstellung von spezialisierten Fachkräften, die für den sich diversifizierenden Arbeitsmarkt des Sultanats so notwendig sind.

Durch die langjährige Regierungspolitik zur Erhöhung des Bildungs- und Ausbildungsniveaus der einheimischen Bevölkerung sowie durch deren starke Wachstumsrate ist der Anteil der Ausländer an der Gesamtbevölkerung rückläufig. Diese Entwicklung stellt hohe Herausforderungen an die berufliche Aus- und Weiterbildung, um den Anteil der einheimischen Arbeitskräfte auf dem Arbeitsmarkt stetig zu erhöhen. Deshalb sind Fach- und Berufsschulen mit der Entwicklung von Kursen befasst, die sich auf die Bedürfnisse wichtiger Sektoren, einschließlich Transport und Logistik, Bergbau und Tourismus, orientieren. Im Mittelpunkt stehen dabei Ausbildungsbereiche wie Medien, Flugsicherung, IT, Ingenieurwesen, Rechnungswesen und Finanzen, Versicherungen, Marketing und Vertrieb. Nach Angaben des Arbeitsministeriums werden die Berufsbildungsprogramme von 7 Colleges (früher Berufsbildungszentren) in Seeb, Saham, Sur, Ibbi, Shinas, Al-Buraimi und Salalah sowie zusätzlich

vom Berufsbildungscollege für Meereswissenschaften in Al-Khaburah angeboten. Daneben bestehen 359 private Berufsausbildungsanbieter, darunter 180 Trainingsinstitute, 16 Ausbildungszentren, 146 Geschäftsstellen für Ausbildungsleistungen (Offices of Training Services) und 17 Ausbildungseinheiten (Training Units). Als Marktführer beim Angebot von Berufsbildungs- und Beschäftigungslösungen für Unternehmen in Oman und damit der Schaffung von Arbeitsplatzkompetenz hat sich das National Training Institute (NTI) etabliert.

EDUCATION

The education sector has expanded rapidly because of population growth, economic development, and the policy of Omanisation, which aims to reduce the country's dependence on foreign workers, technicians, and managers. The Ministry of Education is responsible for formulating educational policy and implementing it in primary and secondary education. It controls the standards in public schools and has considerable influence on the functioning of private schools. The country's general education program is based on the basic curriculum introduced in 1998 for grades 1 to 10 and the post-basic curriculum introduced in 2007 for grades 11 and 12. Government-funded schools are targeted primarily at Omani citizens as well as GCC nationals. Private schools are subject to foreign investment rules and can only be established with the approval of the Ministry of Commerce and Industry and the Ministry of Education. An Omani partner is usually required to establish a private school.

The Ministry of Higher Education is responsible for regulating and licensing public and private colleges and universities, ensuring that all institutions meet international standards. Technical colleges and vocational training institutions are administered by the Ministry of Manpower (MOM), while the Ministry of Health (MOH) supervises health care educational institutions. To promote the development of post-secondary education and reduce government funding, privatization of higher education was introduced in the mid-1990s. Higher education is significantly influenced by the quality of students coming from primary and secondary institutions. Many students now participate in higher education programs that are conducted in English. Since 2012, the Education Council, a body comprising the Ministry of Education, the Ministry

of Higher Education and the Ministry of Manpower has been formulating a national education strategy valid until 2040. Another important institution in the education sector is the Oman Academic Accreditation Authority (OAAA), which is responsible for quality assurance.

According to UNESCO, government spending on education is on a steady upward trend, both in terms of its share of GDP and the national budget. Education spending increased from 4.2% of GDP in 2009 to 6.5% in 2019 and from 11% to about 16% of the total budget in the same period. The National Centre for Statistics and Information shows that spending on primary and secondary education increased by 130% to USD 3.2 billion in 2008-2017. This increase is primarily due to significant staff growth, coupled with salary increases introduced in 2015.

The education system has developed significantly since 1970. At that time, there were only three schools and a total of 900 pupils in the country. According to the Ministry of Education, at the end of the 2019/20 school year (The academic year begins in September and ends in June.), there were 1,163 public schools with 636,674 enrolled students, while the number of private schools was 834 with 126,003 registered students. In addition, 63,149 students were enrolled in 46 international schools in the country, bringing the total number of students in primary and secondary education to 825,826. The net enrolment rate at the primary level was over 98%, with female students accounting for 60.8%. It is noteworthy that the increase in learners registered with private schools was considerably higher than the student increase in government schools.

Over the past five decades, higher education and scientific research activities have been consistently developed. The first institutions to be established were today's College of Banking and Financial Studies, the Teachers Colleges (now colleges of applied sciences), the College of Technology, the Institute of Justice, and health institutes. The highlight was the inauguration of Sultan Qabus University in 1986. Parallel to higher education, scientific research capacities were created for the development of the various economic sectors. The establishment of the Scientific Research Council by Royal Decree in 2005, which develops and implements the national research strategy and supports research and innovation programs to qualify young researchers and research initiatives, was an important milestone in this respect.

According to the Ministry of Information's "Oman 2020" yearbook, a total of 69 higher education institutions existed at the end of the 2018/19 academic year with 127,466 enrolled students, including domestic and foreign scholarship places. Higher education institutions also included 28 private universities and colleges with 53,518 students. Most universities cooperate with leading study institutions in the United States, Europe, and Australia worldwide.

The best-known institutions are Sultan Qabus University with its 9 faculties (colleges) and about 15,300 students, the University of Nizwa, the A'Sharqiyah University, the private Muscat University College, and the German University of Technology (GUtech). GUtech was established in Muscat in 2007 in collaboration with RWTH Aachen University. The institution, which enrolled more than 2,200 students in 2018/19, was among the first universities in Oman to receive international accreditations for all undergraduate programs in the humanities and sciences. Further, the Ministry of Higher Education oversees five technical colleges in Sohar, Nizwa, Sur, Ibri and Salalah, as well as the College of Education in Al-Rustaq, at which a total of 6,463 students were enrolled in 2018/19. Also significant was the establishment in August 2020 of the University of Technology and Applied Sciences in Muscat. The relevant faculties of the Rustaq College of Education, the Ministry of Higher Education's Colleges of Applied Sciences, the Ministry of Labour's College of Technology, and the Ministry of Labour's Colleges of Technology were all transferred to this university. The establishment of this institution highlights the importance of technical education in providing specialized professionals so necessary to the Sultanate's diversifying labour market.

As a result of the government's long-standing policy to increase the education and training level of the native population and due to its strong growth rate, the proportion of foreigners in the total population is declining. This development brings great challenges to vocational education and training to steadily increase the proportion of the native labour force in the labour market. For this reason, technical and vocational schools are engaged in the development of courses oriented to the needs of important sectors, including transportation and logistics, mining, and tourism. The focus is on training areas such as media, air traffic control, IT, engineering, accounting and finance, insurance, marketing, and sales.



Ein Koor Waterfall Salalah

According to the Ministry of Manpower, vocational training programs are offered by 7 colleges (formerly vocational training centres) in Seeb, Saham, Sur, Ibri, Shinas, Al-Buraimi, and Salalah, and additionally by the Vocational College of Marine Sciences in Al-Khaburah. There also exist 359 private vocational training providers, including 180 training institutes, 16 training centres, 146 Offices of Training Services, and 17 Training Units. The National Training Institute (NTI) has established itself as the market leader in providing vocational training and employment solutions to companies in Oman, and thus creating job skills.

TOURISMUS

Das Sultanat Oman, das über einige der spektakulärsten Sehenswürdigkeiten Arabiens, eine faszinierende alte Kultur und einen weltweiten Ruf für Gastfreundschaft verfügt, hat sich als ein international bekanntes attraktives Tourismusziel etabliert. Gleichzeitig hat das Land seine

Position als Gastgeber von Tagungen, Konferenzen und Ausstellungen gestärkt. Trotz des allgemeinen wirtschaftlichen Abschwungs in der Region wurde in den letzten Jahren ein robustes Wachstum der omanischen Tourismusindustrie verzeichnet. Die wichtigste staatliche Institution für die Branche ist das Ministerium für Kulturerbe und Tourismus, das den Auftrag hat, die Strategie und die Vorschriften des Sektors zu entwickeln und umzusetzen und gleichzeitig Lizenzen für tourismusbezogene Aktivitäten zu erteilen.

Ein weitere Schlüsselinstitution bildet die Oman Tourism Development Company (Omran), die 2005 gegründet wurde. Mit der Schaffung dieser Institution wurde darauf abgezielt, die Rollen der legislativen und exekutiven Verwaltung zwischen dem Ministerium und Omran zu trennen, wobei letztere vor allem für die Entwicklung der touristischen Infrastruktur des Landes die Verantwortung trägt. So wurden auch bereits einige Projekte an Omran übertragen, wie der Höhlenkomplex Al Hoota und das Erholungsgebiet Al Wafiyah im Gouvernement Ad Dakhiliyah, das Wissenschaftszentrum in Raz Al Jinz, das Erholungsgebiet Al Ashkharah im Gouvernement Süd-Ash Sharqiyah und

das Salalah-Erholungsgebiet im Gouvernement Dhofar. Der Plan ist, dass Omran zukünftig einmal alle Tourismus-Immobilien verwaltet, die derzeit noch unter der Schirmherrschaft des Ministeriums stehen.

Eine ambitionierte Maßnahme, den Tourismus zu einem wichtigen, Einkommen generierenden Sektor zu entwickeln, stellt die vom Ministerium für Kulturerbe und Tourismus erarbeitete und 2016 veröffentlichte Nationale Tourismus-Strategie 2040 dar. Nach Angaben des Ministeriums für Handel, Industrie und Investitionsförderung sollen mit Investitionen in Höhe von etwa 52 Mrd. US-Dollar, davon nur 12% öffentliche Ausgaben, etwa 536.000 direkte und indirekte Arbeitsplätze bis 2040 geschaffen werden. Das Investitionsprogramm soll zur Einrichtung von ca. 80.000 Zimmern im Oman führen, die sich aus 33.373 Hotelzimmern, 29.287 Zimmern für Ferienwohnungen und 17.262 Zimmern für integrierte Tourismuskomplexe (ITC) zusammensetzen. Insgesamt zielt die Strategie darauf ab, bis 2040 mehr als 5 Mio. internationale Touristen pro Jahr (2015: 2,6 Mio.) aufzunehmen und den Anteil des Tourismussektors am BIP auf mehr als 6% gegenüber gegenwärtig etwa 2,6% zu erhöhen. Neben der deutlichen Erhöhung der Anzahl der verfügbaren Hotelzimmer soll vor allem auch eine gleichmäßigere Verteilung der Hotels und anderen Unterkünfte innerhalb des Landes, anstatt sich auf Maskat und eine Handvoll anderer Städte zu konzentrieren, gewährleistet werden.

Tourismus – ein Wirtschaftsfaktor mit Zukunftspotenzial

Der World Travel and Tourism Council (WTTC) hat in seinem Economic Impact Report (EIR) 2020 die wichtige Rolle, die der Sektor als Motor der Wirtschaft des Landes im Jahr 2019 spielte, aufgezeigt. Hinsichtlich der absoluten Größe des Gesamtbetrages zum BIP wurde der Oman auf Rang 92 von 185 analysierten Ländern eingestuft, und bezüglich der langfristigen Wachstumsprognose 2018 bis 2028 sogar auf Rang 18. Laut dem Bericht war die Reise- und Tourismusbranche für mehr als 178.000 Arbeitsplätze verantwortlich, was 8,1% der Gesamtbeschäftigten des Landes im Jahr 2019 entspricht. Der Tourismus trug einen Wertumfang von 6,4 Mrd. U-Dollar zur Wirtschaft bei und wuchs damit um 5,2% gegenüber dem Vorjahr, verglichen mit der Gesamtwirtschaft, die sogar um 0,8% schrumpfte. Der WTTC stellte fest, dass damit die Reise- und Tourismusbranche das dritte Jahr in Folge das Wachstum der Gesamtwirtschaft übertraf. Der Bericht zeigte, dass die Ausgaben internationaler Besucher insgesamt 3,4 Mrd. US-Dollar betragen, was 7,1% der gesamten Exporte des Landes entspricht.

Ein deutlicher Beispiel für das Wachstum der Branche sind die Besucherzahlen, die in den letzten Jahren stetig gestiegen sind. Nach Angaben von MEED wuchs die Anzahl der Touristen 2019 um 8,14% auf 3,5 Millionen. Der Hauptteil kam mit 1,4 Millionen Besucher aus den GCC-Ländern, und

Almaghseel



weitere 436.000 Touristen kamen aus Indien und 107.000 Besucher aus China. Unter den Touristen aus Europa stellen Touristen aus Deutschland nach Großbritannien gegenwärtig die zweitgrößte Gruppe dar. Bemerkenswert ist auch der Anteil der Kreuzfahrten am Wachstum der Tourismusbesucher, denn 2019 brachten sie 283.000 Passagiere in das Sultanat, ein Wachstum von 46,6 Prozent gegenüber 2018. Dazu beigetragen haben auch durchgeführte Modernisierungen an den lokalen Häfen Sultan Qabus, Khasab und Salalah. Nach NSCI-Angaben ist die Zahl der Hotels stetig auf 491 bis 2019 gestiegen, was eine Zunahme von 79 Hotels gegenüber dem Vorjahr bedeutete und zu einer Erhöhung der im Land verfügbaren Zimmer führte. Wie MEED berichtet, stieg die Gesamtzahl der Hotelzimmer um 14,5% von 22.182 im Jahr 2018 auf 25.408 im Jahr 2019. Die Zahl der Hotelgäste erhöhte sich 2019 um 10,1% auf 3,9 Millionen gegenüber 3,5 Millionen Gäste im Vorjahr. Weitere 66 Hotels und 96 Hoteleinrichtungen wie Hotelappartements, Campingplätze, Gasthöfe und Pensionen sollen in den Jahren 2020 und 2021 eröffnet werden.

Da viele Besucher aus geschäftlichen Gründen nach Oman kommen, erweitert das Sultanat sein Angebot im MICE-Tourismussegment (Meetings, Incentives Conventions, Exhibitions). Ein großer Schritt in dieser Hinsicht wurde Anfang 2018 mit der Eröffnung der zweiten Phase des Oman Convention and Exhibition Center (OCEC) gemacht. Das Zentrum liegt nur 4 km vom Internationalen Flughafen Maskat entfernt und bietet 22.396 m² Ausstellungsfläche, zwei mehrstufige Konferenzsäle mit 3.200 bzw. 450 Sitzplätzen, einen großen Ballsaal für bis zu 1.200 Gästen, 20 Tagungsräume mit einer Größe von 25 bis 360 Sitzplätzen, einen VIP-Pavillon und Parkplätze für bis zu 4.000 Fahrzeuge. Das Zentrum ist Teil eines Komplexes, der die Hotels Marriott und Crowne Plaza, eine für Geschäftsleute bebaute Anlage und ein um den gesamten Veranstaltungsort gelegenes Naturschutzgebiet umfasst.

Laut MEED Projects sollten zwischen 2021 und 2023 Tourismusprojekte mit einem Investitionsumfang von 5,7 Mrd. US-Dollar fertiggestellt werden. Von den aktiven Tourismus- und tourismusbezogenen Projekten im Oman befindet sich der Großteil in der Ausführungs- oder Ausschreibungsphase. Der letzte große Bauauftrag für ein Hotelprojekt wurde im September 2019 vergeben, als das indische Unternehmen Larsen & Toubro den Zuschlag für den Bau des Mandarin Oriental Hotels in Maskat erhielt. Das Projekt umfasst den Bau eines Hotels mit 150 Zimmern, 156 Residenzen, einem Swimmingpool, Tagungsräumen und

einer Vielzahl von Gastronomiebetrieben. Die Eröffnung der Immobilie ist für Ende 2021 geplant.

Ein weiteres bedeutendes Tourismusprojekt stellt die Mina Sultan Qabus Waterfront dar. Das Waterfront-Projekt zielt darauf ab, traditionelles omanisches Erbe mit moderner Technologie und einem Fokus auf Nachhaltigkeit und Umwelt zu verbinden. Der in der in der Maskat-Altstadt bestehenden Hafen Sultan Qabus soll in ein Zentrum am Wasser für den Tourismus verwandelt werden. Der sich dort befindliche Muttrah Souk bleibt unberührt, aber die Umgebung wird mit neuen Wohneinheiten, Einzelhandelsgeschäften, Büros, Hotels und Unterhaltungsattraktionen bebaut werden. Das geplante Oman Gate Tourismusprojekt in Al Seeb im Gouvernement Maskat kombiniert traditionelle Elemente des Kulturerbes mit gehobenen Touristenattraktionen.

Das gegenwärtig wohl ehrgeizigste Projekt beinhaltet einen 40-Jahres-Plan für ein neues kohlenstoffarmes Stadtviertel in Maskat. Der Madinat Al Irfan Komplex wird als Wohnprojekt mit dem Beinamen „Stadt der Zukunft“ vielfältige Dienstleistungsangebote sowie Gewerbe-, Wohn-, Bildungs- und Gesundheits- und Freizeiteinrichtungen umfassen. Während Madinat Al Irfan derzeit das größte gemischt genutzte Entwicklungsvorhaben des Sultanats ist, beherbergt das Land auch mehrere andere Immobilienprojekte mit einem Reise- und Tourismusaspekt, die sogenannten integrierten Tourismuskomplexe (ITCs). Diese Projekte umfassen High-End-Hotels, Marinas, Unterhaltungseinrichtungen, Geschäfte und Restaurants. Die integrierten Wohnimmobilien stehen auch Ausländern zum Eigentumserwerb zur Verfügung, die dadurch Aufenthaltsrechte erhalten können.

Zu den weiteren erwähnenswerten Projekten gehört das Al Mouj-Projekt für einen integrierten Tourismuskomplex (ITC) in Maskat, bestehend aus fünf Hotels mit einer Gesamtkapazität von 1.600 Zimmern, 100 Hotelapartments, 6.000 Wohneinheiten, einem Golfplatz, einem Einkaufszentrum sowie einem Yachthafen. Das Hayy al Sharq Projekt in Al Sawadi, Barka, gelegen, ist die erste Freizeit- und Unterhaltungsdestination und besteht aus drei Hotels mit insgesamt 1.682 Zimmern, 625 Wohneinheiten, einem Themenpark und einer Wildtierattraktion, einem Wasserpark, einem Unterhaltungszentrum sowie Einzelhandelsgeschäften. Als weitere integrierte Tourismuskomplexe (ITC) sind das Qurayyat Resort ITC, das Al Nakheel ITC an der Küste von Al Nakheel in Barka, sowie das Öko-Themen-Resort Ras al Hadd in der Nähe von Sur zu nennen. Zu erwähnen sind auch die in der SWZ Duqm geplanten

20 Vorhaben, zu denen noch keine detaillierten Planungen vorliegen.

Bei der Umsetzung der Tourismusstrategie ist die Regierung an einer stärkeren Beteiligung des Privatsektors interessiert. Der Ausbau der Tourismusinfrastruktur, die Modernisierung und der Bau von Hotels, Restaurants und Unterhaltungseinrichtungen sowie die Ausbildung der Beschäftigten wird vor allem im Rahmen öffentlich-privater Partnerschaften umgesetzt werden, was auch ausländischen Unternehmen vielfältige Möglichkeiten für ein Engagement eröffnet. Wenn Omans Tourismusindustrie die Schwierigkeiten des Jahres 2020 abschütteln kann und schnell wieder das Niveau der Situation vor der Covid-19 Pandemie erreicht, dann bleiben die Ziele der Vision 2040 für den Sektor erreichbar.

TOURISM

The Sultanate of Oman, which disposes some of the most spectacular sights in Arabia, a fascinating ancient culture, and a worldwide reputation for hospitality, has established itself as an internationally renowned attractive tourist destination. At the same time, the country has strengthened its position as a host of meetings, conferences, and exhibitions. Despite the general economic downturn in the region, the Omani tourism industry has experienced robust growth in recent years. The most important government institution for the industry is the Ministry of Heritage and Tourism, which has the mandate to develop and implement the sector's strategy and regulations while granting licenses for tourism-related activities.

Another key institution is the Oman Tourism Development Company (Omran), which was founded in 2005. The creation of this institution aimed to separate the roles of legislative and executive administration between the Ministry and Omran, the latter primarily responsible for the development of the country's tourist infrastructure. Some projects have already been transferred to Omran, such as the Al Hoota cave complex and the Al Wafiyah recreation area in Ad Dakhiliyah Governorate, the science centre in Raz Al Jinz, the Al Ashkharah recreation area in South Ash Sharqiyah Governorate and the Salalah recreation area in Dhofar Governorate. The plan is for Omran to manage all tourism properties in the future that are still under the patronage of the Ministry.

An ambitious measure to develop tourism into an important, income-generating sector is the National Tourism Strategy 2040 drawn up by the Ministry of Heritage and Tourism and published in 2016. According to the Ministry of Commerce, Industry and Investment Promotion, investments of about USD 2 billion, of which only 12% is public spending, are expected to create about 536,000 direct and indirect jobs by 2040. The investment program is expected to lead to the creation of about 80,000 rooms in Oman, consisting of 33,373 hotel rooms, 29,287 rooms for vacation rentals and 17,262 rooms for integrated tourism complexes (ITCs). Overall, the strategy aims to welcome more than 5 million international tourists per year by 2040 (2.6 million in 2015) and increase the tourism sector's share of GDP to more than 6%, compared to about 2.6% currently. In addition to significantly increasing the number of available hotel rooms, the main aim is to ensure a more balanced distribution of hotels and other accommodation facilities across the country, rather than concentrating on Muscat and a handful of other cities.

Tourism - an economic factor with future potential

In its Economic Impact Report (EIR) 2020, the World Travel and Tourism Council (WTTC) highlighted the important role played by the sector in driving the country's economy in 2019. In terms of the absolute size of the total amount to GDP, Oman was ranked 92nd out of 185 countries analysed, and as high as 18th in terms of long-term growth forecast from 2018 to 2028. According to the report, the travel and tourism sector was responsible for more than 178,000 jobs, representing 8.1% of the country's total workforce in 2019. Tourism contributed USD 6.4 billion in value to the economy, growing 5.2% over the previous year, compared to the overall economy, which even shrank by 0.8%. The WTTC noted that this was the third consecutive year that the travel and tourism industry outpaced the growth of the overall economy. The report showed that spending by international visitors totalled USD 3.4 billion, accounting for 7.1% of the country's total exports.

A clear example of the growth of the industry is the number of visitors, which has increased steadily in recent years. According to MEED, the number of tourists in 2019 grew by 8.14% to 3.5 million. The main part came from GCC countries with 1.4 million visitors, and another 436,000 tourists came from India and 107,000 visitors from China. Among tourists from Europe, visitors from Germany

currently represent the second largest group after the UK. The share of cruises in the growth of tourism visitors is also noteworthy, as they brought 283,000 passengers to the Sultanate in 2019, a growth of 46.6% compared to 2018, helped by implemented upgrades at the local ports of Sultan Qabus, Khasab and Salalah. According to data of NSCI, the number of hotels has steadily increased to 491 in 2019, an increase of 79 hotels compared to the previous year, leading to an increase in the number of rooms available in the country. MEED reported that the total number of hotel rooms increased by 14.5% from 22,182 in 2018 to 25,408 in 2019, while the number of hotel guests increased by 10.1% to 3.9 million in 2019 from 3.5 million guests in the previous year. Another 66 hotels and 96 hotel facilities such as hotel apartments, campsites, inns, and guesthouses are scheduled to open in 2020 and 2021.

Since many visitors come to Oman for business reasons, the Sultanate is expanding its range of products in the MICE tourism segment (Meetings, Incentives Conventions, Exhibitions). A major step in this respect was taken at the beginning of 2018 with the opening of the second phase of the Oman Convention and Exhibition Centre (OCEC). Located only 4 km from Muscat International Airport, the centre offers 22,396 m² of exhibition space, two multi-stage

conference halls with 3,200 and 450 seats respectively, a large ballroom for up to 1,200 guests, 20 meeting rooms with a capacity of 25 to 360 seats, a VIP pavilion and parking for up to 4,000 vehicles. The centre is part of a complex that includes the Marriott and Crowne Plaza hotels, a complex built for the business community and a nature reserve surrounding the entire venue.

According to MEED Projects, tourism projects with an investment of USD 5.7 billion should be completed between 2021 and 2023. Of the active tourism and tourism-related projects in Oman, the majority are at the execution or tendering stage. The latest major construction contract for a hotel project was awarded in September 2019, when Indian company Larsen & Toubro won the contract to build the Mandarin Oriental Hotel in Muscat. The project includes the construction of a hotel with 150 rooms, 156 residences, a swimming pool, meeting rooms and a variety of food and beverage outlets. The property is scheduled to open at the end of 2021.

Another important tourism project is the Mina Sultan Qabus Waterfront. The waterfront project aims to combine traditional Omani heritage with modern technology and a focus on sustainability and the environment. The Sultan



Qabus Port, which exists in Muscat's Old City, will be transformed into a waterfront centre for tourism. The Muttrah Souk located there will remain untouched, but the surrounding area will be developed with new residential units, retail stores, offices, hotels, and entertainment attractions. The planned Oman Gate tourism project at Al Seeb in Muscat Governorate combines traditional heritage elements with upscale tourist attractions.

Currently, one of the most ambitious projects involves a 40-year plan for a new low-carbon city district in Muscat. Nicknamed the "City of the Future," the Madinat Al Irfan complex will be a residential project that will include a variety of services as well as commercial, residential, educational, and health and leisure facilities. While Madinat Al Irfan is currently the Sultanate's largest mixed-use development project, it is also home to several other real estate projects with a travel and tourism aspect, known as integrated tourism complexes (ITCs). These projects include high-end hotels, marinas, entertainment facilities, stores, and restaurants. The integrated residential properties are also available to foreigners for property acquisition, who can thereby obtain residential rights.

Other notable projects include the Al Mouj Integrated Tourism Complex (ITC) project in Muscat, consisting of five hotels with a total capacity of 1,600 rooms, 100 hotel apartments, 6,000 residential units, a golf course, a shopping mall, and a marina. Located in Al Sawadi, Barka, the Hayy al Sharq project is the first leisure and entertainment destination and consists of three hotels with a total capacity of 1,682 key rooms, 625 residential units, a theme park and wildlife attraction, a water park, an entertainment centre, and retail outlets. Other integrated tourism complexes (ITC) of note include the Qurayyat Resort ITC, the Nakheel ITC on the Al Nakheel coast in Barka, and the Ras al Hadd eco-themed resort near Sur. Mention should also be made of the 20 projects planned in the Duqm SEZ, for which detailed plans are not yet available.

In carrying out the tourism strategy, the government is interested in greater involvement of the private sector. The development of tourism infrastructure, the modernization and construction of hotels, restaurants and entertainment facilities, and the training of employees will be implemented primarily through public-private partnerships, which will also open a wide range of opportunities for foreign companies

to get involved. If Oman's tourism industry can shake off the difficulties of 2020 and quickly return to pre-Covid 19 pandemic levels, then the Vision 2040 goals for the sector will remain achievable.







Oman

Wirtschaftsbeziehungen zwischen
Deutschland und Oman

Oman

*Economic Relations between
Germany and Oman*

WIRTSCHAFTSBEZIEHUNGEN UND PERSPEKTIVEN DER WIRTSCHAFTLICHEN ZUSAMMENARBEIT ZWISCHEN DEUTSCHLAND UND OMAN

HANDEL UND INVESTITIONEN

Die Wirtschaftsbeziehungen sind traditionell eng und gut. Deutsche Firmen und Produkte genießen in Oman einen hervorragenden Ruf. Angesichts der vorhandenen Liquidität bestehen günstige Marktchancen für die deutsche Exportwirtschaft. Nachdem 2008 das Handelsvolumen einen Rekordstand von 892,4 Mio. € erreichte, zeigte es aufgrund der globalen Wirtschafts- und Finanzkrise in den zwei Folgejahren deutliche Rückgänge um 48% bzw. 34,5% gegenüber diesem Höchststand. Erst ab 2011 trat mit einem Volumen von 860,2 Mio. € ein Aufwärtstrend ein. Der Handel erreichte mit Ergebnissen von 852,4 Mio. € (2018) und 913,9 Mio. € (2019) wieder ein stabileres Niveau, das aber infolge der Auswirkungen der Covid-19 Pandemie 2020 mit 770,9 Mio. € nicht gehalten werden konnte. Unter den arabischen Ländern gehört das Sultanat zur Gruppe der Länder mit einem geringeren Handelsvolumen.

Bei den Einfuhren aus Oman nach Deutschland wurde 2018 mit 47 Mio. € der bisherige Höchststand erreicht. Deutschland ist kein unmittelbarer Abnehmer von omanischem Öl und Gas. Bei den Einfuhren haben vor allem omanische Lieferungen von NE-Metallen (45,4%), chemischen, darunter vor allem pharmazeutischen Grundstoffen (16,5%), sowie Kraftfahrzeuge und -teile (7,8%) an Bedeutung gewonnen. Deutschland rangiert bei den Abnehmerländern Omans nicht in der vorderen Gruppe.

Die deutschen Exporte nach Oman, die sich seit 2008 im Prinzip auf einem gleichmäßig stabilen Niveau bewegen, erreichten mit 914,7 Mio.€ 2017 einen Rekordstand, der in den Folgejahren mit 875,2 Mio.€ (2019) bzw. 736,1 Mio. € (2020) nicht gehalten wurde. Zu den wichtigsten deutschen Ausfuhrgütern gehören seit Jahren Maschinen (24%), sonstige Fahrzeuge (15,1%), chemische Erzeugnisse (13,8%), Kraftfahrzeuge und -teile (16,4%), elektrotechnische Erzeugnisse (7,8%) Erzeugnisse der Mess- und Regeltechnik (7,4%) sowie Nahrungsmittel (4,0%). Unter den Lieferländern Omans belegte Deutschland 2019 hinter den VAE, China, Indien, Brasilien, Saudi-Arabien, USA, und Katar den achten Platz, was

auch die hohe Wettbewerbsfähigkeit der deutschen Unternehmen auf diesem Markt belegt. Deutschland verzeichnet traditionell einen Aktivsaldo im Handel mit Oman, der 2017 mit 875,9 Mio. € eine Rekordmarke erreichte.

Einen wichtigen Einfluss auf die Ausfuhren üben auch die Exportkreditgarantien des Bundes (Hermesdeckungen) aus. Sie schützen deutsche Exporteure und Banken vor wirtschaftlich und politisch bedingten Zahlungsausfällen oder Vermögensverlusten. Hermesdeckungen kommen dort zum Zuge, wo die private Wirtschaft kein entsprechendes oder ausreichendes Absicherungsangebot zur Verfügung stellt. Sie unterstützen Exporteure und Banken vor allem bei Lieferungen in risikoreichere Länder, zu denen Oman aber nicht gehört, sowie bei Projekten mit sehr langen Laufzeiten und großem Leistungsumfang.

Für den Oman stehen derzeit Hermes-Deckungsmöglichkeiten für kurz-, mittel- und langfristige Geschäfte zur Verfügung. Für die Ausfuhrkreditversicherungen werden Prämien erhoben, die seit 1. April 1999 einheitlich für die OECD Länder gelten. Die Höhe der Prämien richtet sich nach Deckungsart (Fabrikationsrisiko und/oder Forderungsrisiko), gedecktem Forderungsbetrag bzw. gedeckten Selbstkosten und Länderkategorie (von 1 für geringes Risiko bis 7 für stark erhöhtes Risiko). Im Rahmen des OECD-Prämiensystems ist der Oman in die Länderkategorie 6 eingestuft. Für Geschäfte mit dem Oman wurden 2019 Exportkreditgarantien in Höhe von 34 Mio. € übernommen, womit der gedeckte Anteil an den Gesamtexporten 3,9% betrug. Da der Mittlere Osten zu den vielversprechendsten Märkten für deutsche Exportunternehmen gehört, hat Euler Hermes im September 2019 einen „Hermes Desk“ für staatliche Exportkreditgarantien in Dubai eröffnet. Dieses Regionalbüro bietet vor allem Beratungsleistungen für ECA-Finanzierungen an.

Deutsche Unternehmen genießen im Oman seit Jahrzehnten als zuverlässige und kompetente Partner einen guten Ruf. Sie haben erfolgreich zum Aufbau einer leistungsfähigen Infrastruktur beigetragen und ein beachtliches Vertrauenskapital geschaffen. Auch das Investitionsengagement der deutschen Wirtschaft hat sich in den vergangenen Jahren deutlich erhöht. Der Bestand der unmittelbaren deutschen Direktinvestitionen in Oman wird nach Angaben der Bundesbank für Ende 2018 mit 143 Mio. € (Ende 2006: 16 Mio. €) beziffert. Damit entspricht bisher das deutsche Investitionsengagement in Oman noch nicht den vorhandenen Möglichkeiten. Der neue bilaterale Investitionsförderungs- und schutzvertrag (Treaty concerning the Encouragement and Reciprocal Pro-

WARENVERKEHR DER BUNDESREPUBLIK DEUTSCHLAND MIT OMAN (IN MIO. €)

	2008	2018	2019	2020*
Deutsche Einfuhren aus Oman	13,1	46,6	38,6	34,8
Deutsche Ausfuhren nach Oman	879,3	805,8	875,2	736,1
Saldo	866,2	759,2	836,6	701,3

Quelle: Statistisches Bundesamt, Bonn 2009 – 2021

*vorläufige Angaben

tection of Investments), der am 30. Mai 2007 unterzeichnet und am 04. April 2010 in Kraft gesetzt wurde, stimmt mit den derzeit gültigen Normen des internationalen Rechts überein. Er löste den am 25. Juni 1979 unterzeichneten und seit 4. Februar 1986 geltenden Vertrag ab und gewährleistet vorteilhafte Rahmenbedingungen.

Dieser Vertrag sichert deutschen Investoren völkerrechtlichen Schutz zu. Vereinbart sind die Gewährleistung von Inländerbehandlung und die Meistbegünstigung. Ferner sind Entschädigungen für den Fall von Enteignungen zugesichert. Der freie Transfer von Kapital und Erträgen sowie die internationale Schiedsgerichtsbarkeit sind gleichfalls wichtige Bestandteile des Vertrages. Der IFV bildet den Rahmen für die Gewährung von Investitions Garantien des Bundes gegen politische Risiken. Investitions Garantien tragen damit zur Sicherung von Projekten in schwierigen Rahmenbedingungen bei. Gedeckt werden können unter anderem Beteiligungen, Kapitalausstattungen von Niederlassungen oder Betriebsstätten (Dotationskapital) sowie beteiligungsähnliche Darlehen eines Gesellschafters oder einer Bank. Die Bundesgarantien schaffen oftmals die Voraussetzungen dafür, dass sich Banken zu einer Finanzierung bereit erklären. Diese wichtigen Rahmenbedingungen ermöglichen es deutschen Unternehmen, mit ihrem Kapital, Technologien und Erfahrungen die vorhandenen Marktpotenziale aktiv zu nutzen. Als vom Bund beauftragter Partner bearbeitet die Wirtschaftsprüfungsgesellschaft PwC die Investitions Garantien der Bundesrepublik Deutschland. Das Doppelbesteuerungsabkommen vom 15.8.2012 ist noch nicht ratifiziert.

hohen Qualitätsstandards, Verlässlichkeit und modernster Technologie verbunden. Deutschland ist neben seinen Kraftfahrzeugen vor allem für Maschinen bekannt, die einen exzellenten Ruf genießen und als verlässlich, langlebig und technologisch führend gelten. Wenn vor allem Spezial- oder Nischenlösungen gefragt sind und der Preis zweitrangig ist, kommen deutsche Maschinenhersteller zum Zug. Unternehmen aus Deutschland sind vor allem im Infrastruktorsektor Omans aktiv. Das deutsche Unternehmen Siemens lieferte Gasturbinen für die Kraftwerke in Sohar und Barka. Die Flughafen München GmbH leistete Beratung beim Ausbau der Flughäfen Maskat und Salalah. Weitere Beispiele deutscher Unternehmen auf dem omanischen Markt sind das deutsch-omanische Joint Venture Euro poles, das in Nizwa Betonmasten, und das Unternehmen Bauer Nimr LLC, das dem Oman die außergewöhnliche Technologie zur Reinigung von bei der Ölproduktion anfallenden Wassers gebracht hat. Siemens Oman und die GUtech haben im November 2017 das Siemens Mechatronik-Zertifizierungsprogramm als erste Institution im Oman eingeführt.

Die wirtschaftliche Diversifizierungsstrategie hat umfangreiche Investitionen in vielen Bereichen zum Inhalt, die auch künftig deutschen Unternehmen Chancen für eine aktive Beteiligung einräumen. Dazu zählen der Ausbau und die Modernisierung von fünf Sektoren, und zwar verarbeitende Industrie, Transport- und Logistikdienstleistungen, Tourismus, Bergbau und Fischerei. Aber auch die Realisierung von Projekten in der Öl-, Gas- und petrochemischen Industrie, der Elektrizitäts- und Wasserwirtschaft und dem Gesundheitswesen sollten bei deutschen Unternehmen auf Interesse stoßen. Gute Geschäftschancen eröffnen sich für deutsche Unternehmen im Energiesektor, besonders bei erneuerbaren Energien und Generatoren, und in der Umwelttechnik, wie Abfallentsorgung, Recycling oder Wasseraufbereitung. Im

WIRTSCHAFTSPARTNERSCHAFT DEUTSCHLAND – OMAN

Produkte „Made in Germany“ sind seit Jahrzehnten im Oman überaus geschätzt und werden mit besonders



Gesundheitswesen stellen deutsche Unternehmen mit ihrer modernen Medizintechnik und ihrem umfassenden Leistungsangebot gefragte Partner dar. So genießt Siemens den Ruf, besonders hohe Qualitätsstandards zu erfüllen. Eine sehr hohe Affinität zu Deutschland besteht auch im Medizintourismus. Zahlreiche omanische Patienten kommen zur medizinischen Behandlung nach Deutschland. Das deutsche Gesundheitssystem genießt im Oman einen guten Ruf. Die Zusammenarbeit im Gesundheitssektor konnte auf der Grundlage eines im Januar 2011 von den beiden Gesundheitsministern unterzeichneten Memorandum of Understanding intensiviert werden.

Das Engagement deutscher Unternehmen wird durch den auf höchster Ebene geführten intensiven politischen Dialog maßgeblich unterstützt. Es finden regelmäßig politisch und wirtschaftlich orientierte bilaterale Konsultationen statt. Zuletzt führte Außenminister Youssef bin Alawi im Oktober 2017 Gespräche über den weiteren Ausbau der bilateralen Beziehungen mit seinem deutschen Amtskollegen in Berlin. Staatsminister Annen weilte im Mai 2018 zu Gesprächen in Oman. Ein bedeutendes Gremium der wirtschaftlichen Zusammenarbeit stellt die 1978 konstituierte deutsch-oma-

nische Gemischte Wirtschaftskommission dar, deren 15. Tagung am 15. September 2020 virtuell stattfand. Während der Beratungen wurden zwischen beiden Regierungen neue strategische Zielsetzungen für die Wirtschaftskooperation vereinbart und ein Meinungs austausch über die Bekämpfung der Covid-19-Pandemie und deren wirtschaftliche und soziale Auswirkungen sowie über Möglichkeiten des Informationsaustauschs und der verstärkten Zusammenarbeit in diesem Zusammenhang geführt.

In Anwesenheit zahlreicher Vertreter omanischer Behörden und Unternehmen, deutscher Firmen, Wirtschaftsverbände und Ministerien wurde im Rahmen eines Wirtschaftsforums ein breites Themenspektrum von Infrastruktur, Logistik und digitaler Transformation bis hin zu den Potenzialen der deutsch-omanischen Energiekooperation erörtert. Dabei wurde herausgearbeitet, dass die deutsche Wirtschaft über vielfältige Kompetenzen verfügt, gemeinsam mit den omanischen Partnern die Diversifizierung und Transformation der Wirtschaft Omans voranzutreiben. Es wurde auch deutlich, dass deutsche Unternehmen mit ihren technologischen Kapazitäten dabei helfen können, Umwelt- und Klimaschutz mit wirtschaftlichen Interessen auszubalancieren. Insgesamt

wurden Folgemaßnahmen zur Entwicklung des bilateralen Handels und der Investitionen vereinbart. Ferner wurden als Kernbereiche der Zusammenarbeit erneuerbare Energien, Hochschulbildung, Berufsausbildung und Forschung, Tourismus, Gesundheitswesen, Umwelt, Klimawandel, Wissenschafts-, Wissens- und Technologietransfer identifiziert, zusätzlich zur Entwicklung von kleinen und mittleren Unternehmen.

Als fester als Zweig des deutschen Auslandskammernetzes wurde 2009 das German Industry and Commerce Office in Maskat gegründet. Das Büro bietet eine Reihe von Dienstleistungen wie Geschäftsinformationen (Business Intelligence) und Beratung für den Markteintritt, Sondierung von Möglichkeiten für Geschäftspartnerschaften sowie Messebeteiligungen im Oman und Deutschland an. Die seit 1992 bestehende Deutsch-Omanische Gesellschaft e.V. widmet sich dem Ausbau der freundschaftlichen Beziehungen der beiden Länder sowie der Förderung der Zusammenarbeit auf kulturellem, wirtschaftlichem, wissenschaftlichem und sportlichem Gebiet. Auf omanischer Seite ist die Omani-German-Friendship Association vor allem im wirtschaftlichen Bereich aktiv.

ECONOMIC RELATIONS BETWEEN GERMANY AND OMAN

TRADE AND INVESTMENTS

Economic relations are traditionally close and good. German companies and products enjoy an excellent reputation in Oman. In view of the existing liquidity, there are favourable market opportunities for the German export industry. After the trade volume reached a record level of € 892.4 million in 2008, it showed significant declines of 48% and 34.5% respectively from this peak in the two following years due to the global economic and financial crisis. An upward trend only occurred from 2011 onwards, with a volume of €860.2 million. The trade returned to a more stable level with results of €852.4 million (2018) and €913.9 million (2019), but this could not be maintained at €770.9 million because of the impact of the Covid-19 pandemic in 2020. Among Arab countries, the Sultanate belongs to the group of countries with a lower trade volume.

Imports from Oman to Germany reached an all-time high of € 47 million in 2018. Germany is not a direct buyer of Omani oil and gas. In terms of imports, Omani shipments of non-ferrous metals (45.4%), chemical, including mainly basic pharmaceutical products (16.5%), and motor vehicles and parts (7.8%) have gained importance. Germany does not rank in the top group among Oman's importing countries.

German exports to Oman, which have in principle been at a consistently stable level since 2008, reached a record high of €914.7 million in 2017, which was not maintained in subsequent years at €875.2 million (2019) and €736.1 million (2020). For years, the most important German export goods comprised machinery (24%), other vehicles (15.1%), chemical products (13.8%), motor vehicles and parts (16.4%), electrotechnical products (7.8%), measurement and control technology products (7.4%), and food goods (4.0%). Among Oman's supplier countries, Germany ranked eighth in 2019 behind the UAE, China, India, Brazil, Saudi Arabia, the US, and Qatar, which also demonstrates the high competitiveness of German companies in this market. Germany traditionally records an active balance in trade with Oman, which reached a record of €875.9 million in 2017.

The Federal Export Credit Guarantees (Hermes Cover) also exert an important influence on exports. They protect German exporters and banks against economically and politically caused payment defaults or asset losses. Hermes Cover comes into play where the private sector does not provide appropriate or sufficient cover. They support exporters and banks above all in the case of deliveries to higher-risk countries, to which Oman does not belong, as well as in the case of projects of very long duration and large scope of services.

Hermes cover facilities are currently available for Oman for short-, medium- and long-term transactions. Premiums are charged for export credit insurance and have applied uniformly for OECD countries since 1 April 1999. The amount of the premiums depends on the type of cover (manufacturing risk and/or default risk), the amount of the covered claim or the cost price covered and the country category (from 1 for low risk to 7 for high risk). Under the OECD premium system, Oman is classified in country category 6. Export credit guarantees amounting to €34 million were granted for business with Oman in 2019, which meant that the covered share of total exports was 3.9%. As the Middle East is one of the most promising markets for German exporters, Euler Hermes opened a "Hermes Desk" for public export credit

MOVEMENT OF GOODS BETWEEN GERMANY AND OMAN (IN € BILLIONS)

	2008	2018	2019	2020*
German Imports from Oman	13.1	46.6	38.6	34.8
German Exports to Oman	879.3	805.8	875.2	736.1
Balance	866.2	759.2	836.6	701.3

Source: Statistisches Bundesamt, Bonn 2009 – 2021

*preliminary data

guarantees in Dubai in September 2019. This regional office mainly offers advisory services for ECA financing.

German companies have enjoyed a good reputation in Oman for decades as reliable and competent partners. They have successfully contributed to the development of an efficient infrastructure and created considerable trust capital. The investment engagement of German business has also increased significantly in recent years. According to the Bundesbank, the stock of German direct investment in Oman is estimated at €143 million at the end of 2018 (end of 2006: €16 million). This means that the German investment engagement in Oman does not yet correspond to the existing opportunities. The new bilateral “Treaty concerning the Encouragement and Reciprocal Protection of Investments”, that was signed on 30th May 2007 and put into force on 4th April 2010, complies with the currently valid norms of international law. It replaced the treaty signed on 25th June 1979 and in force since 4th February 1986 and ensures favourable framework conditions.

This agreement guarantees protection for German investors under international law. It guarantees national treatment and most-favoured-nation status. Compensation is also guaranteed in the event of expropriation. The free transfer of capital and income as well as international arbitration are also important elements of the treaty. The IPT provides the framework for the granting of investment guarantees by the German Government against political risks. Investment guarantees thus contribute to the protection of projects in difficult framework conditions. Among other things, equity participations, capital endowments of branch offices or operating units (endowment capital) as well as quasi-equity loans of a shareholder or a bank can be covered. The federal guarantees often create the conditions for banks to agree to

provide financing. These important framework conditions enable German companies to actively use their capital, technologies, and experience to tap the existing market potential. As a partner mandated by the German Government, the auditing company PricewaterhouseCoopers GmbH (PwC) handles the investment guarantees of the Federal Republic of Germany. The double taxation agreement of 15 August 2012 has not yet been ratified.

ECONOMIC PARTNERSHIP GERMANY-OMAN

Products “Made in Germany” have been highly valued in Oman for decades and are associated with particularly high-quality standards, reliability, and state-of-the-art technology. In addition to its motor vehicles, Germany is known above all for machines that enjoy an excellent reputation and are considered reliable, durable, and technologically leading. When special or niche solutions are in demand and the price is of secondary importance, German machine manufacturers come into play. Companies from Germany are mainly active in Oman’s infrastructure sector. The German company Siemens supplied gas turbines for the power plants in Sohar and Barka. The Flughafen München GmbH provided consulting services for the expansion of the airports in Muscat and Salalah. Other examples of German companies in the Omani market are the German-Omani joint venture Eurocoles, which produces concrete masts in Nizwa, and Bauer Nimr LLC, which has brought to Oman the extraordinary technology for cleaning water that arises during oil production. In November 2017, Siemens Oman and GUTech were the first institutions in Oman to introduce the Siemens Mechatronics Certification Program.

The economic diversification strategy involves extensive investments in many areas, which will continue to provide German companies with opportunities for active participation in the future. These include the expansion and modernisation of five sectors, namely manufacturing industry, transport and logistics services, tourism, mining, and fishing. But also, the implementation of projects in the oil, gas and petrochemical industry, the electricity and water sector and the health sector should be of interest to German companies. Good business opportunities are opening for German companies in the energy sector, especially in renewable energies and generators, and in environmental technology, such as waste disposal, recycling or water treatment. In the healthcare sector, German companies with their modern medical technology and comprehensive range of services are in demand as partners. Siemens enjoys the reputation of meeting particularly high-quality standards. Medical tourism also shows a very high affinity to Germany. Numerous Omani patients come to Germany for medical treatment. The German healthcare system enjoys a good reputation in Oman. Cooperation in the health sector was intensified based on a Memorandum of Understanding signed by the two health ministers in January 2011.

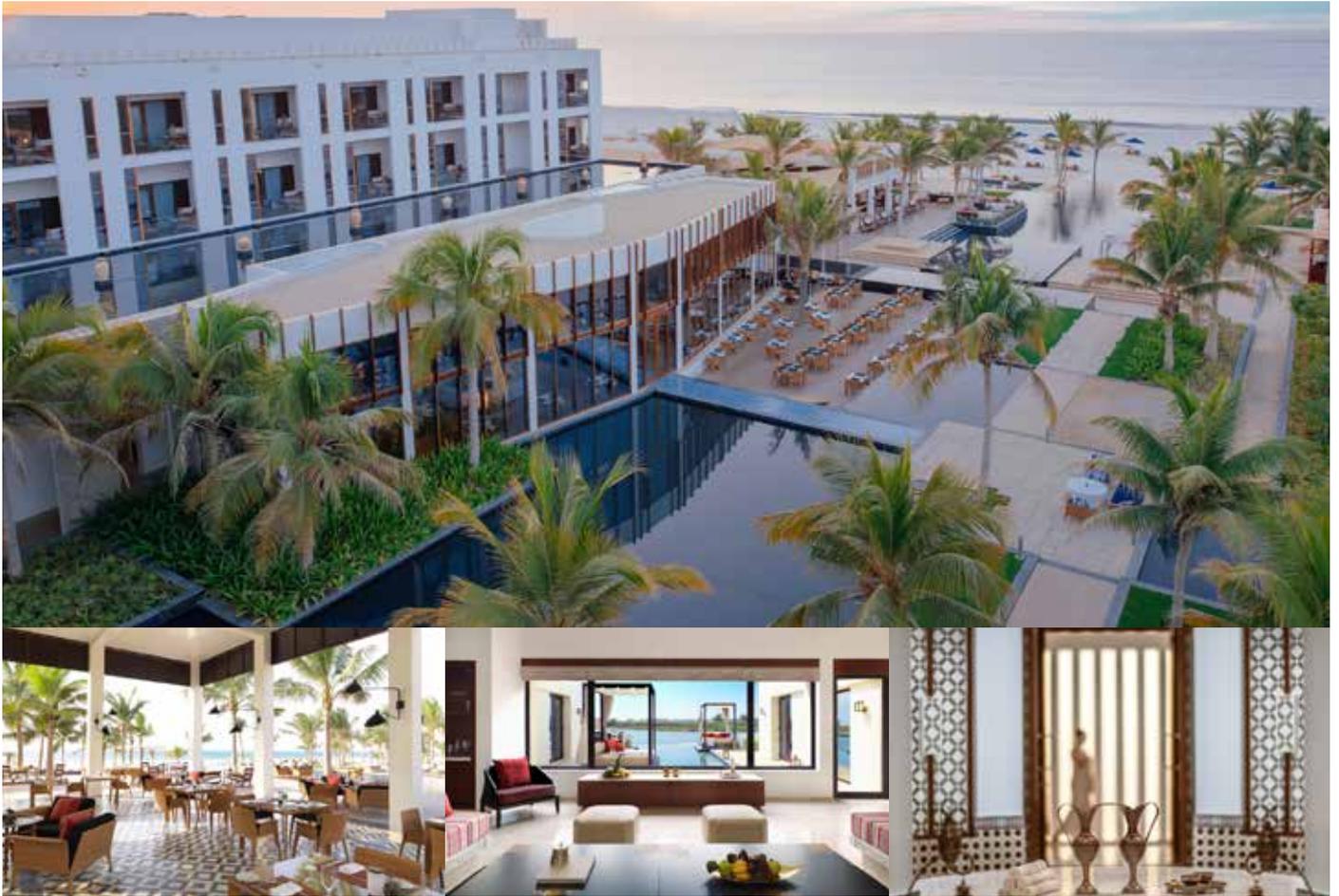
The engagement of German companies is decisively supported by the intensive political dialogue conducted at the highest level. Politically and economically oriented bilateral consultations take place regularly. In October 2017, Foreign Minister Youssef bin Alawi held talks on the further expansion of bilateral relations with his German counterpart in Berlin. Minister of State Annen visited Oman for talks in May 2018. An important body for economic cooperation is the German-Omani Joint Economic Commission, which was constituted in 1978 and whose 15th meeting was held virtually on 15 September 2020. During the consultations, both governments agreed on new strategic objectives for economic cooperation and exchanged views on combating the Covid-19 pandemic and its economic and social impact, as well as on ways to exchange information and strengthen cooperation in this context.

In the presence of numerous representatives of Omani authorities and companies, German firms, business associations and ministries, a broad range of topics from infrastructure, logistics and digital transformation to the potential of German-Omani energy cooperation was

discussed at a business forum. In the discussion, it became clear that the German business community has a wide range of competences to promote the diversification and transformation of Oman's economy together with its Omani partners. It also became clear that German companies with their technological capacities can help balance environmental and climate protection with economic interests. Overall, follow-up measures were agreed to develop bilateral trade and investment. Furthermore, renewable energy, higher education, vocational training and research, tourism, health, environment, climate change, transfer of science, knowledge and technology were identified as core areas of cooperation, in addition to the development of small and medium-sized enterprises.

As a permanent branch of the German network of chambers abroad, the German Industry and Commerce Office was established in Muscat in 2009. The office offers a range of services such as business intelligence and market entry advice, exploring opportunities for business partnerships and trade fair participation in Oman and Germany. The German-Omani Society (*Deutsch-Omanische Gesellschaft e.V.*), which has existed since 1992, is dedicated to the expansion of friendly relations between the two countries and the promotion of cooperation in the cultural, economic, scientific, and sporting domains. On the Omani side, the Omani German-Friendship Association is mainly active in the economic field.





ESCAPE TO A LUXURIOUS OASIS IN SALALAH, SOUTHERN OMAN.

Spend a blissful holiday soaking in the perfect weather at Al Baleed Resort Salalah by Anantara, the first and only luxury resort in Southern Oman with private pool villas. Laze on the expansive pristine white sand beach or alongside the massive infinity pool. Retreat to complete solitude in your private pool villa. Indulge in the finest cuisine at three superb restaurants and rejuvenate at the world-famous Anantara Spa. Located just 15 km from Salalah International Airport, Al Baleed Resort Salalah by Anantara is the perfect place for a relaxing break.

LIFE IS A JOURNEY. Visit anantara.com



CAMBODIA ■ CHINA ■ INDONESIA ■ MALDIVES ■ MOZAMBIQUE ■ OMAN ■ QATAR ■ SRI LANKA ■ THAILAND ■ UNITED ARAB EMIRATES ■ VIETNAM ■ ZAMBIA

Oman
Markterschließung

Oman
Market Development



© Ghorfa

Deutsche Delegation in Oman

GHORFA – IHRE BRÜCKE IN DEN ARABISCHEN MARKT

Seit ihrer Gründung im Jahr 1976 fördert die Ghorfa Arab-German Chamber of Commerce and Industry die Kooperation zwischen den arabischen Ländern und der Bundesrepublik Deutschland in den Bereichen Handel, Industrie, Finanzen und Investitionen ebenso wie die Völkerverständigung. Durch qualitativ hochwertige Veranstaltungen, interkulturelle Seminare, informative Publikationen und aktuelle Berichte aus Deutschland und der arabischen Welt schafft sie Rahmenbedingungen für die umfassende Entfaltung deutsch-arabischer Wirtschaftsaktivitäten. Ihr Hauptanliegen ist es, vornehmlich kleine und mittelständische, aber auch größere Unternehmen in Deutschland und der arabischen Welt bei ihren jeweiligen Engagements zu beraten und direkt zu unterstützen.

Für die Qualität des Kontaktnetzwerkes der Ghorfa bürgt die Trägerschaft durch die Generalunion der Kammern für Industrie, Handel und Landwirtschaft der arabischen Länder, die enge Verbindung zur Arabischen Liga, zu den arabischen Industrie- und Handelskammern sowie zu den

arabischen Botschaften in Deutschland. Die Ghorfa organisiert kontinuierlich Delegationsreisen für Geschäftsleute beider Seiten. Geschäftsreisen bieten die Möglichkeit, persönliche Geschäftsbeziehungen zu knüpfen und zu vertiefen als Voraussetzung für eine erfolgreiche Markterschließung. Um Geschäfte sicher, zielführend und erfolgreich realisieren zu können, sind nicht nur Fachwissen, sondern auch fundierte kulturelle Vorkenntnisse unverzichtbar. Deswegen richtet die Ghorfa Seminare mit erfahrenen Experten zu den Themen Recht, Geschäftsanbahnung und interkulturelle Kommunikation aus.

Eine weitere wichtige Dienstleistung für die Präsentation und Einführung von Firmen auf dem jeweils anderen Markt ist die Teilnahme der Ghorfa an Messen in der arabischen Welt und in Deutschland. Die Ghorfa unterstützt die Unternehmen organisatorisch hinsichtlich deren Messebeteiligung, indem sie z. B. die Kommunikation mit dem Messeveranstalter übernimmt, Kostenvoranschläge unterbreitet, Standflächen vermittelt bzw. Gemeinschaftsstände organisiert.

Persönliche Kontakte stehen in der arabischen Geschäftswelt an erster Stelle. Deshalb organisiert die Ghorfa

zahlreiche hochkarätige Veranstaltungen, bei denen Entscheidungsträger und Unternehmer aus der arabischen Welt auf deutsche Geschäftspartner treffen. Das jährlich in Berlin stattfindende Arab-German Business Forum, das die Ghorfa seit 1998 gemeinsam mit der Generalunion der Arabischen Kammern und dem DIHK veranstaltet, nimmt einen besonderen Stellenwert ein und die wichtigste deutsch-arabische Wirtschaftsplattform. Auch die anderen deutsch-arabischen Foren, wie das Gesundheits-, Bildungs-, Tourismus-, Energie- und Sportforum, bieten eine ausgezeichnete Möglichkeit, neue Kooperationspartner zu finden und Geschäfte anzubahnen. Auch während der Covid-19 Pandemie werden von der Ghorfa vielfältige Konferenzen bzw. Seminare in virtueller Form durchgeführt.

Die Ghorfa informiert laufend über wirtschaftliche Entwicklungen, Chancen im Handel, Märkte und Branchen in Deutschland und den arabischen Ländern. Dies schließt wichtige rechtliche und politische Hintergründe ein. Sie berichtet über neueste Wirtschaftsprojekte und veröffentlicht regelmäßig Ausschreibungen und Newsletter. Insbesondere das zweisprachige Wirtschaftsmagazin „SOUQ“ hat sich für viele Unternehmer und andere Interessenten zu einer unverzichtbaren Informationsquelle entwickelt. Daneben publiziert die Ghorfa Wirtschaftshandbücher zu einzelnen Ländern, Branchenbücher zu einzelnen Industriesektoren, wie zum Beispiel Gesundheit, Energie, Bildung sowie Infrastruktur und Bau und das Arab-German Business Directory. Die Ghorfa-Homepage (www.ghorfa.de) bietet umfassende Wirtschaftsdaten und -informationen in deutscher und arabischer Sprache. Die aufgeführten Links ermöglichen es den Nutzern, schnell und gezielt auf die für sie relevanten Daten zuzugreifen.

GHORFA – YOUR BRIDGE TO THE ARAB MARKET

Since being established in 1976, the Ghorfa Arab-German Chamber of Commerce and Industry has been promoting cooperation between Arab countries and the Federal Republic of Germany in the areas of trade, industry, finance, and investment, as well as the fostering of intercultural relations. Through high-quality events, seminars, informative publications and current reports from Germany and the Arab world, it creates conditions for the comprehensive development of German-Arab economic activities. The main objective is to advise and

directly support primarily small and medium-sized, but also larger companies in Germany and the Arab world in their respective engagements.

The quality of Ghorfa's network of contacts is guaranteed by the Union of Arab Chambers, close links to the Arab League, the Arab Chambers of Commerce and Industry, and the Arab embassies in Germany. Ghorfa continuously organises delegation visits for businesspeople on both sides. These delegation visits offer the opportunity to establish and deepen personal business relationships as a prerequisite for successful market development. To be able to realise business safely, purposefully, and successfully, not only specialist knowledge but also sound cultural knowledge is indispensable. That is why Ghorfa organises seminars with experienced experts on the topics of law, business initiation, and intercultural communication.

Another important service is the presentation and introduction of companies in both economic markets, as is Ghorfa's presentation in fairs in the Arab world and in Germany. Ghorfa supports the companies regarding organisation for fair participations, for example by communicating with the organiser, cost estimates, booth arrangements, or the organisation of joint exhibition stands.

Personal contacts come first in the Arab business world. Therefore, Ghorfa organises numerous high-level events where decision-makers and entrepreneurs from the Arab world meet German business partners. The annual Arab-German Business Forum, which Ghorfa has organised since 1998, together with the Union of the Arab Chambers and the Association of German Chambers of Commerce and Industry, has special significance and is the most important German-Arab business platform. The other German-Arab forums, such as the health, education, tourism, energy and sports forums, also provide an excellent opportunity to find new cooperation partners and start businesses. Also, during the Covid-19 pandemic, Ghorfa will hold a variety of conferences or seminars in virtual form.

Ghorfa provides constant updates on economic developments, opportunities in trade, markets, and industries in Germany and the Arab world. This includes important legal and political



© Ghorfa

Deutsche Delegation in Oman

information. Ghorfa reports on the latest economic projects and regularly publishes tenders and newsletters. In particular, the bilingual business magazine „SOUQ“ established itself as an indispensable source of information for many entrepreneurs and other interested parties. In addition, Ghorfa publishes business manuals for individual countries, sector-specific guides on topics such as health, energy, education, infrastructure and construction, and the annual Arab-German Business Directory. The Ghorfa homepage (www.ghorfa.de) offers comprehensive economic data and information in German and Arabic. The listed links enable users to quickly access relevant data.

in den omanischen Markt eintreten wollen, werden besonders ermutigt, an branchenorientierten Expos teilzunehmen, um neue Angebote zu präsentieren und sich direkt mit potenziellen Kunden und politischen Entscheidungsträgern zu vernetzen. Darüber hinaus stellen diese Veranstaltungen eine Gelegenheit dar, das Marktpotenzial zu ermitteln und Unternehmenswerbung zu betreiben. Der Oman hat in den letzten Jahren die Durchführung von internationalen Messen, Ausstellungen und Konferenzen intensiviert. Mit dem im August 2016 eröffneten Oman Convention & Exhibition Center (OCEC) in Maskat wurde eine Einrichtung geschaffen, die dieser Entwicklung auch zukünftig Rechnung tragen wird.

MESSEN UND AUSSTELLUNGEN

Die Teilnahme an Messen und Ausstellungen bietet gute Möglichkeiten für eine erfolgreiche Markterschließung und Kontaktabbau zu potenziellen Geschäftspartnern. Oman veranstaltet regelmäßig Messen, die gute Gelegenheiten bieten, Importeure und Händler zu treffen. Kleine und mittlere Unternehmen, die

Bedeutende Veranstaltungen, die 2021 im OCEC nach aktuellen Planungen noch stattfinden werden, sind unter anderem die Technologie-Ausstellung Comex, die Bau- und Immobilienmesse Oman Design & Build Week, die die The BIG Show und die Oman Real Estate Exhibition (OREX) umfasst, die Light Oman als wichtigste Veranstaltung für die Beleuchtungsindustrie, die Oman Petroleum & Energy Show (OPES) als einzige Veranstaltung der gesamten Öl- und Gasindustrie, die Food & Hospitality Oman als inter-

nationale Fachmesse für Produkte und Dienstleistungen in den Bereichen Lebensmittel und Getränke, Landwirtschaft, Fischerei sowie Lebensmittelverarbeitungstechnologien, die Oman Health Exhibition & Conference als Plattform für Mediziner, Händler, Hersteller, Lieferanten, Dienstleister und Interessenvertreter der Gesundheits- und Medizinbranche sowie die EduTraC Oman für den Bildungs-, Ausbildungs- und Personalsektor. Wichtige Messen, wie z. B. die Food & Hospitality Oman als internationale Ausstellung für Lebensmittel und Getränke, Lebensmittelverarbeitungstechnik, Küchen- und Catering-Ausrüstungen sowie Verpackungssysteme, und die OFSEC als einzige internationale Messe im Oman für den Bereich Feuer, Sicherheit und Schutz, finden im bisherigen International Exhibition Center statt.

Bund und Länder unterstützen im Rahmen der Außenwirtschaftsförderung Unternehmen bei Beteiligungen an Messen im Ausland. Das Auslandsmesseprogramm des Bundes, das vom Bundesministerium für Wirtschaft und Energy finanziert wird, fördert Messebeteiligungen meist in Form von Gemeinschaftsständen. Informationen zu dem Auslandsmesseprogramm (Veranstaltungsdaten, Durchführungsgesellschaft und andere praktische Hinweise) befinden sich auf der Webseite des AUMA – Verband der deutschen Messewirtschaft (www.auma.de). In das Programm für 2021 wurde aufgrund der Auswirkungen der Covid-19 Pandemie keine Veranstaltung aufgenommen. Aus gegenwärtiger Sicht wird eventuell die internationale Baumesse in Maskat „The Big Show“ (14.03.-16.03.2022) für das Auslandsmesseprogramm (2022) berücksichtigt.

TRADE FAIRS AND EXHIBITIONS

Participation in trade fairs and exhibitions offers good opportunities for successful market development and contact initiation with potential business partners. Oman regularly organises trade fairs, which offer good opportunities to meet importers and traders. Small and medium-sized enterprises looking to enter the Omani market are particularly encouraged to participate in sector-oriented expos to present new offers and network directly with potential customers and political decision-makers. In addition, these events provide an opportunity to identify market potential and to conduct business promotion. In recent years, Oman has intensified the organization of international trade fairs, exhibitions, and conferences. With

the Oman Convention & Exhibition Centre (OCEC) in Muscat, which opened in August 2016, a facility has been created that will continue to reflect this development also in the future.

Significant events that will still take place at OCEC in 2021 according to current plans include the technology exhibition Comex, the construction and real estate exhibition Oman Design & Build Week, which includes The BIG Show and the Oman Real Estate Exhibition (OREX), the Light Oman as the most important event for the lighting industry, the Oman Petroleum & Energy Show (OPES) as the only event for the entire oil and gas industry, Food & Hospitality Oman as the international trade fair for products and services in the food and beverage, agriculture, fisheries and food processing technologies sectors, the Oman Health Exhibition & Conference as a platform for medical professionals, traders, manufacturers, suppliers, service providers and stakeholders in the health and medical sector, and the EduTraC Oman for the education, training and human resources sector. Major exhibitions, such as Food & Hospitality Oman as the international exhibition for food and beverages, food processing technology, kitchen and catering equipment and packaging systems, and the OFSEC as the only international exhibition in Oman for the fire, safety, and security sector, are held at the previous International Exhibition Centre.

Within the framework of foreign trade promotion, the Federal Government, and the regional governments support companies in their participation in trade fairs abroad. The Federal Foreign Trade Fair Programme, which is financed by the Federal Ministry for Economic Affairs and Energy, promotes trade fair participations mostly in the form of joint stalls. Information on the foreign trade fair programme (event dates, implementing company and other practical information) can be found on the website of AUMA - Association of the German Trade Fair Industry (www.auma.de). No event has been included in the 2021 programme due to the impact of the Covid 19 pandemic. From the current viewpoint, the international construction fair in Muscat “The Big Show” (14.03.-16.03.2022) may be considered for the foreign trade fair programme (2022).

VERTRIEBSWEGE UND MARKTPRÄSENZ

Für die Etablierung stabiler Vertriebswege und einer dauerhaften Präsenz auf dem omanischen Markt gilt für



© Ghorfa

Omanische Delegation bei der Ghorfa

ausländische Unternehmen als allgemeine Regel die Wahl eines Vertreters oder eines lokalen Partners. Wie in allen arabischen Ländern spielt auch in Oman der persönliche Kontakt und das über einen längeren Zeitraum erworbene gegenseitige Vertrauen der Partner im Geschäftsleben eine äußerst wichtige Rolle. Außerdem kann ein Kenner der örtlichen Verhältnisse am besten bürokratische Hindernisse oder gesellschaftliche und sprachliche Hürden überwinden. Bei Produkten, die einen soliden und technisch anspruchsvollen Kundendienst, Ersatzteillieferungen oder den Schutz eines Warenzeichens erfordern, ist eine Vertretung vor Ort notwendig.

Besonders bei Ausschreibungen sind eine Präsenz vor Ort und die richtigen Kontakte oft maßgeblich für den Erfolg. Das öffentliche Beschaffungswesen stellt einen wichtigen Eckpfeiler der omanischen Wirtschaft dar. Für eine effektive Durchführung aller Regierungsausschreibungen ist der 1973 gegründete Tender Board mit dem Ziel verantwortlich, dass die Verwendung der öffentlichen Finanzmittel für die qualitativ besten angebotenen Güter und Dienstleistungen erfolgt. Die Kernfunktion des Ausschreibungsausschusses besteht darin, das Ausschreibungsverfahren zu organisieren und durchzuführen. Es umfasst unter anderem die Registrierung der Unternehmen zur Teilnahme an einer Ausschreibung, die Überprüfung der von den Ministerien zu erhaltenden Ausschreibungsunterlagen, die Eröffnung des Tenderverfahrens und letztlich die Auftragsvergabe an die qualifizierten Unternehmen. Zum Ausschreibungsverfahren gehört auch die Veröffentlichung der Ausschreibungen auf

der Webseite des Tender Boards sowie in Lokalzeitungen, im Rundfunk, Fernsehen und in internationalen Zeitschriften. Der Tender Board ist bevollmächtigt, die Durchführung der Projekte bis zu deren Vollendung zu überwachen, und dabei einen optimalen Einsatz von einheimischen Erzeugnissen, Leistungen und Arbeitskräften zu gewährleisten.

Gemäß dem Geschäftshandbuch „Doing Business in Oman“ von PwC können ausländische Unternehmen und Einzelinvestoren ihre Geschäftstätigkeit im Oman über eine der folgenden Hauptformen durchführen, und zwar eine Gesellschaft mit beschränkter Haftung (Limited Liability Company - LLC), eine Aktiengesellschaft (Joint Stock Company), eine Zweigniederlassung (Branch), eine Handelsvertretung (Commercial Agency) oder eine Handelsrepräsentanz (Commercial Representative Office). Für die Gründung einer GmbH müssen ausländische Unternehmen und Einzelpersonen in der Regel eine Bindung mit einem omanischen Partner mit einer Mindestbeteiligung von 30% eingehen. Erforderlich ist ein Mindestkapital von 150.000 OR (390.000 US-Dollar), um eine GmbH mit ausländischer Beteiligung zu registrieren. GCC-Unternehmen, die zu 100% im Besitz von GCC-Staatsangehörigen sind, können eine GmbH ohne einen lokalen Partner für gründen.

Für privat geführte Aktiengesellschaften beträgt das erforderliche Mindestkapital 500.000 OMR (1,3 Mio. US-Dollar) während für öffentliche Aktiengesellschaften (SAOG) das erforderliche Mindestkapital auf 2 Mio. OMR (5,2 Mio. US-Dollar) festgelegt ist. Die lokale omanische Beteili-

gungspflicht von 30% ist auch bei der Gründung einer Aktiengesellschaft zu beachten. Das Eigentum an Aktien der SAOGs erfolgt über den Handel an der Börse in Maskat (Muscat Securities Market - MSM).

Eine weitere wichtige Form der Marktpräsenz ausländischer Unternehmen stellt eine im Oman registrierte Zweigniederlassung dar. Diesem Büro ist es nur erlaubt, einen Vertrag mit der Regierung oder einer halbamtlichen Institution abzuwickeln. Die Zweigstellenregistrierung ist auf die Dauer des zugrunde liegenden Vertrages beschränkt. Ausnahmen für die Einrichtung von Niederlassungen können bei Vertragsprojekten von nationaler wirtschaftlicher Bedeutung erteilt werden.

Ausländische Unternehmen ohne gewerbliche Registrierung im Oman können Geschäfte über Handelsvertreter tätigen, wobei die Agenturverträge nach dem Commercial Agency Law beim Ministerium für Handel und Industrie (MOCI) offiziell registriert werden. Ein ausländisches Unternehmen kann eine Handelsvertretung im Oman ausschließlich zum Zwecke der Vermarktung und Förderung seiner Produkte oder Dienstleistungen eröffnen. Dagegen ist eine Repräsentanz nicht berechtigt, Produkte oder Dienstleistungen zu verkaufen oder andere Formen der kommerziellen Tätigkeit auszuüben. Sie betreibt vorrangig Marktstudien und ihre Kosten müssen von der Hauptverwaltung des Unternehmens getragen werden. In der Vergangenheit nahm die Registrierungsprozedur der Vertretungseinrichtungen etwa 4 bis 6 Wochen in Anspruch. Durch die Einführung des E-Portals des Ministeriums für Handel und Industrie (www.business.gov.om) wurde der Prozess der Unternehmensregistrierung effizienter und komfortabler gestaltet.

Bevor ein Vertrag zur Einrichtung einer Vertretung im Oman geschlossen wird, sollte jedes Unternehmen mehrere Kandidaten gründlich prüfen. Niemals sollten übereilt Vereinbarungen getroffen werden. Vor Vertragsabschluss sollten Auskünfte über den in Frage kommenden Partner eingeholt werden. Kontaktaufnahme zu Rechtsanwaltskanzleien, Banken und der am Ort ansässigen Handelskammer ist unbedingt ratsam. Auch die Ghorfa kann bei der Suche nach einem geeigneten Partner behilflich sein und bietet Unterstützung bei der Kontaktaufnahme zu einem geeigneten Anwaltsbüro an.

Besondere Vergünstigungen, wie beispielsweise Kapitaleigentum von 100%, die Freistellung von Einfuhr- oder Wiederausfuhrzöllen sowie von Einkommens- und Kör-

perschaftssteuern, werden ausländischen Unternehmen für deren geschäftliche Aktivitäten in den im Oman errichteten Freizonen gewährt. (Vgl. Abschnitt Freizonen)

DISTRIBUTION CHANNELS AND MARKET PRESENCE

For the establishment of stable distribution channels for goods and services and for a permanent presence in the market of Oman, the general rule for foreign companies is the choice of a representative or a local partner. As in all Arab countries, in Oman, personal interaction and long-term mutual trust between partners play a very important role in business life. In addition, a local expert who is aware of the surrounding conditions can best overcome the bureaucratic obstacles or mental and linguistic hurdles. In the case of products requiring solid and technically demanding customer service, spare part deliveries or the protection of a trademark, local representation is essential.

Particularly in the case of tenders, a local presence and the right contacts are often decisive for success. Public procurement is an important cornerstone of the Omani economy. The Tender Board, founded in 1973, is responsible for the effective implementation of all government tenders with the aim of ensuring that public funds are used for the best quality goods and services offered. The main function of the Tender Board is to organize and conduct the tendering process. It includes, among other things, the registration of the companies to participate in a tender, the examination of the tender documents to be obtained from the ministries, the opening of the tender procedure and finally the award of the contract to the qualified companies. The tender procedure also includes the publication of the tenders on the website of the Tender Board as well as in local newspapers, radio, television, and international magazines. The Tender Board is authorized to supervise the implementation of the projects until their completion, ensuring the optimal use of local products, services, and labour.

According to PwC's guide "Doing Business in Oman", foreign companies and individual investors can conduct their business in Oman through one of the following main forms, namely a Limited Liability Company (LLC), a Joint Stock Company, a Branch, a Commercial Agency, or a Commercial Representative Office. To form a limited liability company, foreign companies and individuals must



© Ghorfa

usually enter a commitment with an Omani partner with a minimum shareholding of 30%. A minimum capital of OMR 150,000 (USD 390,000) is required to register a limited liability company with foreign participation. GCC companies that are 100% owned by GCC nationals can form a limited liability company without a local partner.

For privately managed stock companies, the minimum capital required is OMR 500,000 (USD 1.3 million), while the minimum capital required for public stock companies (SAOGs) is OMR 2 million (USD 5.2 million). The local Omani participation requirement of 30% must also be observed when founding a public stock company. Ownership of shares in SAOG companies is carried out through trading on the Muscat Securities Market (MSM).

Another important form of market presence for foreign companies represents a branch office registered in Oman. This office is only allowed to handle a contract with the government or a semi-official institution. Branch registration is limited to the duration of the relevant contract. Exceptions for the establishment of branches may be granted for contractual projects of national economic importance.

Foreign companies without trade registration in Oman may conduct business through commercial agents, whereby the agency contracts are officially registered with the Ministry

of Commerce and Industry (MOCI) under the Commercial Agency Law. A foreign company may open a commercial agency in Oman solely for the purpose of marketing and promoting its products or services. In contrast, a representative office is not authorized to sell products or services or to engage in any other form of commercial activity. It primarily conducts market studies, and its costs must be borne by the head office of the company. In the past, the registration procedure of representative offices took about 4 to 6 weeks. The introduction of the e-portal of the Ministry of Commerce and Industry (www.business.gov.om) has made the process of company registration more efficient and convenient.

Before signing a contract to establish a representative office in Oman, each company should thoroughly examine several candidates. Agreements should never be made in a hurry. Before signing a contract, information should be obtained about the partner in question. It is advisable to contact law firms, banks, and the local Chamber of Commerce. Ghorfa can also help in the search for a suitable partner and offers support in contacting a suitable law office.

Special benefits, such as 100% capital ownership, exemption from import or re-export duties, income, and corporate taxes, are granted to foreign companies for their business activities in the free zones established in Oman. (See section Free Zones)

HANDELS- UND ZOLLBESTIMMUNGEN

Als Mitglied der WTO und des Golfkooperationsrats (GCC) unterhält das Sultanat Oman ein freies Währungs- und liberales Handelssystem. Es gibt keine Devisenbeschränkungen und nennenswerten Zollbarrieren. Seit 1. Januar 2003 wendet Oman den für den GCC gültigen gemeinsamen Außentarif von 5% an. Das Einfuhrverfahren ist weitgehend liberalisiert. Nahezu alle Erzeugnisse können nach Oman exportiert werden.

Absolute Importverbote bestehen aus Gründen internationaler Konventionen, der Sicherheit, Gesundheit, Moral und religiöser Bekenntnisse. Sie betreffen unter anderem Drogen, Waffen und Medienerzeugnisse. Einfuhrbeschränkungen betreffen unter anderem Bier, alkoholische Getränke, Tabak und Tabakwaren, organische Dünger sowie Betäubungsmittel und Sprengstoffe. Für diese Erzeugnisse, die von Zertifikaten der zuständigen Behörden des Ausfuhrlandes begleitet sein müssen, wird ein Zolltarif bis zu 200% erhoben. Bezüglich moralisch oder politisch sensiblen Material unterliegen Medienimporte der Zensur durch das Ministerium für Kulturerbe und Kultur.

Alle Unternehmen, die Waren nach Oman importieren möchten, müssen beim Ministerium für Handel und Industrie registriert sein und haben außerdem eine Mitgliedschaft bei der Industrie- und Handelskammer ihres Landes nachzuweisen. Nach Vorschrift der omanischen Zollbehörde (Royal Oman Police Customs Directorate) sind bei der Abfertigung unter anderem als Begleitdokumente für die einzuführenden Erzeugnisse Handelsrechnung, Versanddokument (Luftfrachtbrief bzw. Konnossement), Ursprungszeugnis, Packlisten, Urkundenkopie der Mitgliedschaft in der omanischen Industrie- und Handelskammer sowie Zahlungsnachweis der erforderlichen Steuern und Zollgebühren für den Gesamtwert der Sendung einschließlich Fracht und Versicherung vorzulegen. Für einige Erzeugnisse, z. B. Holz, Reis, Früchte, Pflanzen und Saatgut, sind phytosanitäre Zeugnisse vorzulegen. Gesundheitszertifikate werden bei der Einfuhr einiger Nahrungsgüter z. B. Gebäck, Schokolade, Tee, Kaffeepulver, gefordert. Veterinärgutachten werden für alle Tiere und tierischen Produkte verlangt.

Entsprechend dem Prinzip des einmaligen Einfuhrverfahrens unterliegen in den Oman importierte Güter, die für einen anderen GCC-Staat bestimmt sind, nur beim ersten

Grenzübergang einer Verzollung. Etwa 2% der Einfuhren werden einer Inspektion unterzogen, wobei diese stichprobenweise durchgeführt wird. Importeure müssen bei der Einfuhr der Erzeugnisse keinen Vertreter einsetzen. Inspektionen vor Verschiffung der Ware werden nicht gefordert. Gegenwärtig sind nahezu alle Zollaktivitäten bei der Warenbewegung von bzw. nach Oman, d. h. Zollerhebungen, Inspektionen, Zoll- und Transiteinlagerung, Rückerstattungen, voll rechnergestützt, wodurch die Importeure im Prinzip nur wenige Stunden für die Zollausslösung der Ware benötigen.

Exporte (wie auch Importe) dürfen nur von Unternehmen durchgeführt werden, die beim Ministerium für Handel und Industrie registriert und Mitglied der Industrie- und Handelskammer sind. Die für die Ausfuhr von Waren notwendigen Dokumente umfassen die Rechnung und ein von der Industrie und Handelskammer beglaubigtes Ursprungszeugnis. Zusätzliche Dokumente kann die omanische Zollbehörde bei Erzeugnissen verlangen, deren Ausfuhr durch die zuständigen Ministerien genehmigt werden muss und somit beschränkt ist. Oman erhebt für den Export keine Zölle und sonstigen Gebühren. Für die Ausfuhr verboten sind Antiquitäten, alte Schriften und Maria Theresia Rial's (Taler). Ausfuhrbeschränkungen bestehen für Dattelsetzlinge und einige frische Meerestiere, wie Hummer, Schnecken und Haifischen, deren Fang während der Brut- und Reproduktionsphase nicht erlaubt ist. Exportgenehmigungen sind ferner für lokale Bergbauprodukte erforderlich.

Die omanische Zollverwaltung hat im Oktober 2019 eine Lockerung der Anforderung angekündigt, bei Vorlage der Zollanmeldung Originalhandelsdokumente vorzulegen. Diese Entscheidung wurde getroffen, um Händler bei der Beschleunigung des Grenzübergangs ihrer Warenströme zu unterstützen und insbesondere die frühzeitige Berichterstattung an den Zoll zu fördern. Die Vorababfertigung von Sendungen spart Zeit und Kosten, wenn Importsendungen bereits bei der Ankunft in den zollrechtlich freien Verkehr übergeführt werden. Auch bei den durchzuführenden Wareninspektionen soll das Risikomanagement bei den Kontrollen durch Reduzierung der Produktcodes, die eine automatische physische Inspektion erfordern, weiter verringert werden. Eine weitere regulatorische Verbesserung ist im Januar 2020 mit der Anwendung eines schlankeren Teststandards für Kosmetik- und Körperpflegeprodukte durch das Ministerium für Handel und Industrie in Kraft getreten. Diese genannten Neuerungen sollen die Wettbewerbsfähigkeit Omans als Handelsziel erhöhen und



© Ghorfa

neue Containermengen anziehen, die über die omanischen Häfen geleitet werden.

competent authorities of the exporting country, are charged with a customs tariff of up to 200%. Regarding morally or politically sensitive material, media imports are subject to censorship by the Ministry of Heritage and Culture.

TRADE AND CUSTOMS REGULATIONS

As a member of the WTO and the Gulf Cooperation Council (GCC), the Sultanate of Oman maintains a free monetary and liberal trade system. There are no currency restrictions and no significant tariff barriers. Since 1 January 2003, Oman has been applying the common external tariff of 5% that is valid for the GCC. The import procedure is largely liberalised. Almost all products can be exported to Oman.

Absolute import bans exist for reasons of international conventions, safety, health, morals and religious beliefs. They concern, inter alia, drugs, weapons, and media products. Import restrictions concern, among other things, beer, alcoholic beverages, tobacco and tobacco products, organic fertilizers, narcotics, and explosives. These products, which must be accompanied by certificates issued by the

All companies intending to import goods into Oman must be registered with the Ministry of Commerce and Industry and must also prove their membership with the Chamber of Commerce and Industry of their country. According to the Royal Oman Police Customs Directorate, the documents to be presented at customs clearance include commercial invoice, shipping document (air waybill or bill of lading), certificate of origin, packing lists, copy of certificate of membership with the Oman Chamber of Commerce and Industry and proof of payment of the required taxes and customs duties for the total value of the shipment including freight and insurance. For some products, e.g., wood, rice, fruit, plants and seeds, phytosanitary certificates must be provided. Health certificates are required for the import of some food products e.g., pastries, chocolate, tea, coffee powder. Veterinary certificates are required for all animals and animal products.

In accordance with the principle of a one-time port of entry, goods imported into Oman and destined for another GCC state are only subject to customs clearance at the first border crossing. Approximately 2% of imports are subject to inspection, which is carried out on a selective basis. Importers are not obliged to appoint a representative when importing the goods. Inspections before shipment of the goods are not required. At present, almost all customs activities involved in the movement of goods to and from Oman, i.e., customs collection, inspections, customs and transit storage, refunds, are fully computerized, which means that importers in principle only need a few hours to clear the goods through customs.

Exports (as well as imports) may only be carried out by companies that are registered with the Ministry of Trade and Industry and are members of the Chamber of Commerce and Industry. The documents required for exporting goods include the invoice and a certificate of origin certified by the Chamber of Commerce and Industry. Additional documents may be required by the Omani customs authorities for products whose export must be approved by the relevant ministries and is therefore restricted. Oman does not impose customs duties or other fees on exports. Antiques, old writings, and Maria Theresa Rial's (Thalers) are prohibited for export. There are export restrictions on date seedlings and some fresh sea animals, such as lobsters, slugs, and sharks, which are not allowed to be caught during the breeding and reproduction period. Export permits are also required for local mining products.

In October 2019, the Omani customs administration announced a relaxation of the requirement to present original commercial documents when presenting the customs declaration. This decision was taken to help traders to speed up the border crossing of their goods flows and to encourage early reporting to customs. Pre-clearance of consignments saves time and costs when import shipments are released for customs-free passage on arrival. It also aims to further reduce the risk management of goods inspections by decreasing the number of product codes that require automatic physical inspection. A further regulatory improvement came into force in January 2020 with the application of a simplified testing standard for cosmetics and personal care products by the Ministry of Commerce and Industry. These mentioned changes are expected to increase Oman's competitiveness as a trade destination and attract new container volumes passing through the Omani ports.





Oman

Rechtliche Rahmenbedingungen

Oman

Legal Framework

EINFÜHRUNG IN DAS RECHTSSYSTEM

Oman ist ein islamischer Staat und entsprechend ist sein Rechtssystem ausgeprägt. Der islamische Charakter ist verfassungsrechtlich verankert in Artikel 2 der Verfassung von 1996. Die Unabhängigkeit des Rechtssystems ist verfassungsrechtlich abgesichert. Die Gerichtsstruktur wurde seit den 1970er Jahren grundlegend reformiert. Weite Teile des Wirtschaftsrechts sind kodifiziert. Ansonsten gilt islamisches Recht, das seine Grundlagen in den folgenden vier Quellen hat:

- » **Koran**,
- » **Sunna**, d.h. die überlieferten Sprüche, Handlungen und Duldungen des Propheten als Modell richtigen Verhaltens,
- » **ijmac**, d.h. der Konsens der islamischen Gemeinde, festgestellt durch die anerkannten Rechtsgelehrten, und
- » **qiyas**, d.h. die aufgrund von Rechtsanalogie durch die islamischen Rechtsschulen entwickelte Rechtslage

Das Zivilrecht ist erst seit August 2013 im Zivilgesetzbuch, königliches Dekret Nr. 29 aus 2013 kodifiziert. Angelegenheiten des Familien- und Erbrechts werden vor den islamischen Sharia Gerichten behandelt, alle anderen Angelegenheiten zunächst vor den Gerichten 1. Instanz, wobei hier zwischen Zivilgerichten und Handels- und Strafgerichten unterschieden wird. Zusätzlich besteht ein Verwaltungsgericht.

VERFASSUNGSRECHT

Im Jahre 1996 wurde im Oman eine Verfassung in Kraft gesetzt durch das Königliche Dekret Nr. 101 aus 1996. Dieses 81 Artikel umfassende Werk regelt den Staatsaufbau in den Bereichen der Legislative, der Exekutive und der Judikative. Es legt die grundlegenden Werte und Prinzipien des Staates fest.

So wird der Oman als unabhängiger, arabischer, islamischer Staat definiert, dessen Religion der Islam ist und dessen Recht auf dem islamischen Recht, der Sharia basiert. Es wird auch festgelegt, dass es sich bei dem Sultanat um eine

Erbmonarchie handelt, da der Sultan stets ein Nachkomme des Sayyid Turki bin Said bin Sultan, Sultan von Muscat und Oman von 1871 bis 1888 sein soll. Für den Fall, dass die Position des Sultans frei wurde, trat bisher der regierende Familienrat zusammen, um aus dessen Kreise einen Nachfolger des Sultans zu bestellen. Sultan Haitham ibn Tarik, der das Land seit Anfang 2020 regiert, stammt unmittelbar aus der Linie des Turki Bin Said. Er erließ Anfang des Jahres 2021 das Verfassungsdekret Nr. 6 aus 2021, welches diese Regelung abschaffte und schuf damit erstmals die Position des Kronprinzen. Dies soll stabile Machtwechsel für die Zukunft gewährleisten.

Artikel 12 der Verfassung legt die grundlegenden Prinzipien der Staatlichkeit fest. Das Land soll bestimmt sein durch Gerechtigkeit, das Prinzip der Shura Beratung und durch Gleichheit. Die Shura Beratung ist bezeichnend für eine Analyse der Staatlichkeit. Es handelt sich nicht um eine Demokratie westlicher Prägung, sondern hat das Ziel alle Bevölkerungsgruppen an Entscheidungsfindungsprozessen zu beteiligen. Es wird gemeinsam nach dem Konsensprinzip beraten um, wenn möglich, zu einer gemeinsamen Auffassung zu gelangen. So beschreibt Artikel 13 dann die grundlegenden politischen Prinzipien des Staates, in dem festgelegt wird, dass

- man in friedlicher Kooperation mit seinen Nachbarn leben soll, basierend auf internationalem Recht,
- seine Unabhängigkeit verteidigen soll,
- die Shura Beratung durchgeführt werden soll, basierend auf dem nationalen Kulturerbe, seinen Werten, dem islamischen Recht, seiner eigenen Geschichte unter Einbindung heutiger Erscheinungsformen, soweit angebracht,
- das Verwaltungshandeln auf den Prinzipien der Gerechtigkeit und Gleichheit der Bürger und dem Interesse von Ruhe und Ordnung und dem höheren Staatsinteresse dienen solle.

Wirtschaftliche Grundrechte werden in Artikel 14 verankert. Hierzu gehört das Recht auf Eigentum, auf Schutz vor Enteignung, die nur aufgrund Gesetzes im Öffentlichen Interesse und gegen Schadensersatz erfolgen darf. Die freie Marktwirtschaft wird als Wirtschaftssystem festgeschrieben. Die Steuerhoheit liegt bei dem Staat, der diese nur per Gesetz ausüben darf.



Sultan Qabus Mosque

Die sozialen Grundlagen werden in Art 15 definiert. Diese sind die Gleichheit aller Staatsangehörigen. Die Fürsorge des Staates für seine Staatsangehörigen z.B. in den Bereichen der Gesundheit und der Altersfürsorge.

Die kulturellen Prinzipien werden festgelegt in die Unterstreichung der Bedeutung von Erziehung und Bildung, deren Verwirklichung der Staat garantiert durch eigene Initiativen und Stellung von Schulen und auch durch die Förderung privaten Schul- und Bildungswesens.

Grundrechte im Sinne eines Grundrechtekatalogs werden definiert. Die Garantie der Religionsfreiheit, das Verbot der Diskriminierung aufgrund von Geschlecht, Herkunft, Hautfarbe, Religion, Sprache, Wohnort und sozialer Zugehörigkeit, das Recht auf politisches Asyl und der Schutz von Leben und Eigentum von Ausländern und generell das Recht, den Rechtsweg zu beschreiten, sind wichtige Bestimmungen der Verfassung.

Der Staatsaufbau wird in den Artikeln 48 bis 50 zu der Funktion des Sultans als Staats- und Regierungschef geregelt. Das Kabinett, der Premierminister und die Minister selbst, deren

Ernennung und Verantwortlichkeiten werden in den Artikeln 51 bis 62 geregelt. Diese alle werden durch den Sultan ernannt und sie sind diesem auch verantwortlich.

Sondersitzungen und Räte werden nur unter Bezugnahme auf die geltenden Gesetze erwähnt. Das Finanzwesen soll durch einen Rat kontrolliert werden und der Oman Council soll aus der Beratenden Versammlung (Madschlis a'-Shura) und dem Staatsrat (Madschlis a'Dawla) bestehen.

Schließlich wird in den folgenden Artikel 76 bis 85 relativ detailliert das Rechtswesen und der Justizaufbau reguliert bzw. die grundlegenden Wertentscheidungen gefällt, die sodann per Gesetz weiter ausgefüllt werden.

Für die Verfassungsstruktur von wesentlicher Bedeutung sind die beiden Kammern des Oman Council, die Beratende Versammlung und der Staatsrat, die, wenn sie gemeinsam einberufen werden, als Oman Council (Madschlis Oman) tagen.

Der Oman Council, ins Leben gerufen durch Königliches Dekret Nr. 86 aus 1997, welches durch Königliches Dekret Nr. 7 aus 2021 ersetzt wurde, tritt nach Einberufung durch

den Sultan Haitham ibn Tarik zusammen, um die generellen Richtlinien der Politik zu beraten. Bei Entscheidungen gilt das Mehrheitsprinzip und der Oman Council tritt gewöhnlich einmal im Jahr zusammen. Der Staatsrat (Madschlis a'Dawla), geründet im Jahre 1997 und auch reguliert durch das vorgenannte Königliche Dekret Nr. 7 aus 2021, insbesondere seinen Artikeln 5 bis 12 ist ein Ausschuss, der an der Gesetzgebung beteiligt ist. Die Mitglieder werden durch den Sultan ernannt. Die Anzahl soll die Zahl der Mitglieder der beratenden Versammlung nicht übersteigen. Die Mitglieder sollen Personen des öffentlichen Lebens des Oman sein, ehemalige Minister, hohe Beamte, Richter, Botschafter, Wissenschaftler, Personen mit besonderer Ausbildung oder Erfahrung und Kompetenz.

Der Staatsrat unterhält sechs permanente Arbeitskomitees für Recht, Soziales, Wirtschaft, Bildung und Forschung, das Komitee für Kultur, Medien und Entwicklung, sowie das Komitee für Technologie und Innovation. Die Beratende Versammlung (Madschlis a'Shura) ist auch in dem Königlichen Dekret 7 aus 2021 geregelt, dort insbesondere in den Artikeln 13 bis 24. Im Unterschied zum Staatsrat werden die Mitglieder der beratenden Versammlung nicht vom Sultan ernannt, sondern durch das wahlberechtigte Volk gewählt. Die Wahlbezirke sind die Verwaltungsbezirke (wilayat) des Omans. Verwaltungsbezirke mit unter 30.000 Einwohnern stellen einen Sitz, Verwaltungsbezirke mit über 30.000 Einwohnern zwei Sitze. Bei insgesamt 61 Verwaltungsbezirken kommt man derzeit auf 86 Volksvertreter. Das passive Wahlrecht haben omanische Staatsangehörige, die mindestens 30 Jahre alt sind, von gutem Leumund in ihrem wilayat sind und über entsprechende Bildung und Arbeitserfahrung verfügen (Art. 15 des Königlichen Dekrets 7 aus 2021). Das aktive Wahlrecht haben alle omanischen Staatsangehörige inne, die älter als 21 Jahre alt sind. Die Beratende Versammlung ist im Gesetzgebungsprozess zu beteiligen. Er berät die von den Ministerien eingebrachten Gesetzentwürfe, kann selbst Gesetzgebungsinitiativen betreiben und hat vor allem ein Fragerecht gegenüber den einzelnen Ministerien.

Die Regelungen über das interne Verfahren und die Struktur der beratenden Versammlung sind ebenfalls im Königlichen Dekret Nr. 7 aus 2021 enthalten. Die Beratende Versammlung hat die Kompetenz ständige Ausschüsse einzurichten. Hier von hat sie Gebrauch gemacht und unterhält derzeit Ausschüsse, zu den Themen Gesetzgebung und Recht, Wirtschaft und Finanzen, Haushalt und Abschlussrechnungen, Verteidigung, Sicherheit und Außenbeziehungen, Gesundheit und Umwelt, Bildung und Forschung, Soziales, Jugend und perso-

nelle Ressourcen, Lebensmittel- und Wassersicherheit, sowie für Kultur und Medien.

HANDELSRECHT

Das Handelsrecht ist kodifiziert durch das Handelsgesetzbuch, Königliches Dekret Nr. 55 aus 1990, das in seiner Struktur dem Handelsgesetzbuch der VAE ähnlich ist. Im August 2013 trat zudem Omans erstes Zivilgesetzbuch, Königliches Dekret Nr. 29 aus 2013, in Kraft. Gleich zu Beginn des Gesetzes, in Artikel 1 wird die Anwendbarkeit des Zivilgesetzbuchs dahin gehend begrenzt, dass in Fällen, in denen eine Frage durch Sondergesetze geregelt wird (zu denen auch zuvor bestandene Gesetze, wie das Handelsgesetzbuch, gehören), diese Sondergesetze vorrangig gelten. Auch das Zivilgesetzbuch enthält für handelsrechtliche Transaktionen relevante Vorschriften, die sich weitgehend mit denen im Handelsgesetzbuch decken, zum letzteres bis zum Jahre 2013 lange als Ersatz zivilrechtlicher Bestimmungen diente. Die beiden Gesetze sind daher im Zusammenspiel zu betrachten. Während das Zivilgesetzbuch das Handelsgesetzbuch in vielen Punkten bestätigt, schließt es an mancher Stelle aber auch Lücken, zum Beispiel für die Gewährleistungsrechte bei bestimmten Vertragstypen, wie z.B. dem Kaufvertrag oder dahin gehend, dass es allgemeine Regelungen zum Vertragsrecht aufstellt, die unabhängig vom Vertragstyp gelten.

DAS ZIVILGESETZBUCH

Das Zivilgesetzbuch ist in vier Bücher unterteilt und umfasst 1086 Artikel. Nach den Vorschriften zum Anwendungsbereich des Zivilgesetzbuches wird im zweiten Kapitel der Einführung zunächst die natürliche und juristische Person, sowie deren Geschäftsfähigkeit und Stellung als Rechtssubjekte definiert. Geschäftsfähig ist man als natürliche Person im Sultanat Oman grundsätzlich mit Vollendung des 18. Lebensjahres. In seinem ersten Buch enthält das Zivilgesetzbuch ausführliche, allgemeine Bestimmungen über den Vertrag, inklusive ausführlicher Vorschriften über dessen Entstehung und Auswirkungen, sowie umfangreiche Regelungen in Bezug auf die Erfüllung der vertraglichen Verpflichtungen oder für den Fall, dass dies nicht möglich ist.

Im zweiten Buch werden die grundlegenden Arten von Verträgen, wie dem Miet- oder Kaufvertrag,

benannt und in einigen Bereichen besonders geregelt. Das Zivilgesetzbuch enthält weitreichende, besondere Vorschriften zu den aus dem Kaufvertrag hervorgehenden Rechten und Pflichten von Käufer und Verkäufer. Ein Gebiet, welches für das Handelsgeschäft zuvor bereits vom omanischen Handelsgesetzbuch geregelt wurde. Wenn es also um Geschäfte von Kaufleuten oder vergleichbare Handelsgeschäfte geht, sind die Vorschriften aus dem HGB, als die spezielleren, vorrangig anzuwenden.

Im Rahmen der Vorschriften über den Kaufvertrag (Art. 355 bis 446) werden auch die Gewährleistungsrechte geregelt. Darunter sind sowohl Angaben darüber, welche konkreten Gewährleistungsrechte dem Käufer für verschiedene Fälle zustehen, als auch darüber welche Ansprüche dem Verkäufer bei Verschulden des Käufers zustehen. Demnach stehen dem Käufer Minderungs- und Schadensersatzansprüche für den Fall eines Mangels oder, für den Fall, dass Dritte ein Recht an der Kaufsache haben zu. Insbesondere letzterer Fall wird in den Art. 392 ff. umfangreich geregelt. Betreffend die Sachmängel werden nicht nur die Fälle der aliud- oder quantitativ abweichenden Lieferungen bedacht, sondern auch die des Untergangs oder Beschädigung der Kaufsache. Damit schließt das Zivilgesetzbuch eine Lücke, die bis zu dessen Inkrafttreten nicht gesetzlich geregelt war, da vom Handelsgesetzbuch nicht bedacht.

Im dritten Buch ist das Sachenrecht geregelt, inklusiver diverser mit dem Eigentum verbundene Rechte und Pflichten, wie etwa verschiedene Arten von Dienstbarkeitsrechten. Gefolgt von dem vierten Buch, welches diverse Sicherungsrechte, wie das Pfandrecht und Hypotheken regelt.

DAS HANDELSGESETZBUCH

Das Handelsgesetzbuch ist ein 578 Artikel umfassendes Werk und ist in vier Bücher unterteilt. Im Ersten Buch (Art 1 - 36) wird zunächst allgemein der Anwendungsbereich auf Handelsgeschäfte definiert, auch wenn die Beteiligten nicht Kaufleute von Beruf sind. Damit geht vom Ansatz her der Anwendungsbereich über den des deutschen HGB hinaus und gewinnt an Bedeutung für alle Handelsgeschäfte an denen auch Privatpersonen beteiligt sind. Sodann wird definiert, was der Kaufmann ist, welche Geschäfte als Handelsgeschäfte angesehen werden und detaillierte Definitionen und Bestimmungen über den Händler und seine Verpflichtung. Z.B. wird festgelegt, dass Schulden sofort zu begleichen sind, kommt man in Verzug ist entsprechend zu kompensieren, also Zins zu zahlen (Art. 81). Auch sind Vorschriften zur Buchführungspflicht vorhanden. Im Zweiten Buch (Art. 37 - 73) folgen Vorschriften zum Handelsnamen und zum Wettbewerbsrecht.





© Botschaft Oman

Im Dritten Buch (Art. 74 - 414) werden verschiedene Vertragstypen detailliert beschrieben. Zunächst der Kauf, inklusive des Abzahlungskaufs (Art. 128 - 132) mit einem eingeschränkten Eigentumsvorbehalt (Art. 129). Es folgen bestimmte Regelungen zum internationalen Warenkauf unter Anwendung verschiedener INCOTERMS. Diese passen systematisch hier hin, als das der Gefahrübergang Teil des Kaufs ist und nicht wie im deutschen Recht aufgrund des Abstraktionsprinzips die vom Kauf getrennte sachenrechtliche Eigentumsverschaffung. So wird unterschieden zwischen dem Ort der Verschiffung CIF, FOB mit jeweils detaillierten Regelungen und dem Ankunftsort der Ware. Es folgen Vorschriften über den Transportvertrag für Güter und, davon getrennt, für Personen, Reisevermittler und Lufttransport. Es folgen Vorschriften zum Pfandrecht, zur Bürgschaft, zur Verwahrung, der Handelsvertretung (Art. 276 - 338), inklusive des Verkaufsrepräsentanten und des Maklers. Das Gesetz unterscheidet zwischen dem Vertragsvermittler (engl. Contract Agent), dem Kommissionär (Commission Agent) und dem Handelsrepräsentanten (Commercial Representative). Der Vertragsvermittler vermittelt den Vertrag, ohne selbst Partei zu sein und erhält hierfür von seinem Prinzipal eine Entlohnung, die sich am Vertragsvolumen orientiert (Art. 276, 293). Der Kommissionär handelt im eigenen Namen und auf Rechnung des Prinzipals (Art 296) und erhält hierfür

wiederum eine Kommission. Der Handelsrepräsentant (Art 314) ist Angestellter des Prinzipals und handelt in dessen Namen. Der Makler (engl. Broker) (Art 323) schließlich vermittelt Vertragsabschlüsse für einen spezifischen Vertrag. Es folgen detaillierte Vorschriften über Bankgeschäfte.

Das Wertpapierrecht mit Regelungen zum Wechsel, dem Solawechsel, dem Scheck und der Aktie ist im 4. Buch geregelt. Mit dem Königlichen Dekret Nr. 53 aus 2019 wird das ehemals 5. Buch, welches das Insolvenzrecht regelte, aus dem vorgenannten Handelsgesetzbuch abgetrennt. Das Insolvenzrecht ist nun im Insolvenzgesetz, Königlichen Dekret Nr. 53 aus 2019 geregelt, welches ab dem 1. Juli 2020 in Kraft getreten ist. Dieses regelt sowohl den Konkurs selbst als auch den den Konkurs verhindernden Vergleich.

INVESTITIONSRECHT

Seit dem 2. Januar 2020 ist das Investitionsrecht des Omans im Gesetz über ausländische Kapitalinvestitionen, Königliches Dekret Nr. 50 aus 2019 (Foreign Capital Investment Law – FCIL/ neues FCIL), welches das Königliche Dekret Nr. 102 aus 1994 (altes FCIL) ersetzt, geregelt. Dieses schreibt vor, dass ein beim Ministerium für Handel und Industrie

eingesetztes Investment Service Centre die Genehmigungen zur Gründung von Unternehmen im Oman mit ausländischer Kapitalbeteiligung erteilt und die Registrierung vornimmt. Außerdem soll das Investment Service Centre das Verfahren für die Erteilung von Lizenzen, Genehmigungen und anderen Zustimmungen, die für ein Investitionsprojekt erforderlich sind, erleichtern.

Mit der Verpflichtung, die das Sultanat gegenüber der WTO zum Beitritt im Jahre 2000 übernommen hatte, waren ausländische Kapitalinvestitionen durch das alte FCIL bis zum Jahre 2020 lediglich zu höchstens 70 Prozent möglich.

Das neue FCIL schafft diese Beteiligungsbeschränkungen für ausländische Investoren ab. Ausländische Investoren dürfen nun 100 Prozent der Anteile an einer Vielzahl zulässiger Unternehmen halten.

Während die Gebühren für die Registrierung eines ausländischen Unternehmens zuvor von verschiedenen Faktoren wie z.B. Unternehmensgröße oder Umsatz abhängig war, wurde im Zuge des neuen FCIL durch das Ministerium für Handel und Industrie stattdessen eine pauschale Gebühr von R.O. 3.500 festgesetzt. Außerdem ist nun im Rahmen des Antrags beim Ministerium für Handel und Industrie eine Wirtschaftlichkeitsstudie des geplanten Betriebes (Artikel 7) mit einzureichen.

Im Rahmen des neuen FCIL werden alle Anreize und Garantien, die für ausländische Investitionsprojekte im Rahmen des alten FCIL gewährt wurden, bis zum Auslaufen dieser Vergünstigungen fortgeführt. Das neue FCIL bietet jedoch selbst eine Vielzahl von Investitionsanreizen (Artikel 18 – 22) und Garantien (Artikel 23 – 27).

So gibt Art. 18 des Gesetzes dem Investitionsprojekt die Möglichkeit, alle Vorteile, Anreize und Garantien in Anspruch zu nehmen, die auch die nationalen Projekte gemäß den bereits im Oman praktizierten Gesetzen genießen. Zudem können ausländischen Investitionsprojekten zusätzliche Vorteile gewährt werden, insbesondere solche, die in den weniger entwickelten Regionen des Sultanats angesiedelt sind.

Art. 19 des Gesetzes erlaubt die Zuweisung von Land und Immobilien für das Investitionsprojekt im Rahmen eines langfristigen Pachtvertrags. Er gewährt auch das Recht auf Nießbrauch (engl. usufruct), ohne die Bestimmungen des Königlichen Dekretes zur Regelung

des Nießbrauchs von Land und des Grundstücksrechts einhalten zu müssen.

Zudem erlaubt das neue FCIL in Art. 21, dass das Investitionsprojekt selbst oder über Dritte alles importieren kann, was es für seine Errichtung, Erweiterung und seinen Betrieb benötigt. Dabei kann es sich entweder um Produktionserfordernisse, Materialien oder um Maschinen, Ersatzteile und Transportmittel handeln, die der Art seiner Tätigkeit entsprechen, ohne sich als Importeur registrieren zu lassen.

Um zur Stabilität von Investitionen beizutragen, enthält das neue FCIL weiterhin die Garantie, dass ein Investitionsprojekt nicht ohne gerichtliche Entscheidung beschlagnahmt werden darf (Art. 23 FCIL). Auch dürfen ohne eine solche Entscheidung seine Vermögenswerte nicht gepfändet, eingefroren, verwahrt oder unter Betreuung gehalten werden. Enthalten ist ebenfalls eine Garantie gegen entschädigungslose Enteignung (Art. 24) oder gegen den grundlosen Widerruf von Genehmigungen und Lizenzen (Art. 25).

Art. 26 räumt dem ausländischen Investor außerdem die Freiheit ein - ungeachtet der im Sultanat geltenden Gesetze - jederzeit alle Transfers im Zusammenhang mit dem Investitionsprojekt von und nach außerhalb des Omans durchzuführen. Schließlich ist es dem ausländischen Investor nach Art. 27 FCIL gestattet das Eigentum an dem Investitionsprojekt ganz oder teilweise auf einen anderen ausländischen oder omanischen Investor oder auf seinen Partner zu übertragen.

Im Falle, dass das Unternehmen zu 100 Prozent im Besitz eines ausländischen Investors steht, sind Investitionen in bestimmte Aktivitäten beschränkt. Das Ministerium für Handel und Industrie hat diesbezüglich eine Liste veröffentlicht, die 37 Geschäftsaktivitäten enthält, in denen ausländische Investitionen verboten sind. Darunter sind u.a. Übersetzungs- und Dolmetscherdienste, Marinefischerei, Wäschereidienste, Taxidienste, Transport und Verkauf von Trinkwasser oder Rehabilitationszentren.

Die Bestimmungen des neuen FCIL berühren derweil nicht die Bestimmungen des Königlichen Dekretes über Golf-Investitionen, königliche Dekrete bezüglich der Sonderwirtschaftszone in Duqm, der öffentlichen Einrichtung für Industriegebiete und der Freihandelszonen (Art. 2).

Ebenfalls gänzlich in ausländischem Eigentum können Unternehmen stehen, die in einer Freihandelszone des



© Ghorfa

Omans gegründet werden. Hier sind insbesondere die Salalah Free Zone (www.sfzco.om), Knowledge Oasis Muscat (www.kom.om) und Mayzounah Free Zone an der jemenitischen Grenze zu nennen, die ebenso wie die zuvor genannte KOM durch das Public Establishment for Industrial Estates (www.peie.om) verwaltet wird.

GESELLSCHAFTSRECHT

Das Gesellschaftsrecht ist weitgehend geregelt durch das Gesetz über Handelsgesellschaften, Königliches Dekret Nr. 18 aus 2019. Das Gesetz regelt folgende Gesellschaftstypen:

- » General Partnerships
- » Limited Partnerships
- » Joint Ventures
- » Joint Stock Companies
- » Limited Liability Companies
- » Holding Companies
- » One-Person Company

Die General Partnership entspricht der Offenen Handelsgesellschaft, ist also eine Personengesellschaft. Die Gesellschafter

sind natürliche oder juristische Personen, die gesamtschuldnerisch haften (Art. 60).

Die Limited Partnership entspricht der Kommanditgesellschaft, ist auch eine Personengesellschaft und kann aus natürlichen und juristischen Personen bestehen (Art. 77).

Die Joint Venture (Art. 85) entspricht einer stillen Gesellschaft, in der das wesentliche Merkmal ist, dass die stille Beteiligung nur im Innenverhältnis besteht, aber eben nach außen hin nicht bekannt gemacht wird. Wird die stille Beteiligung gegenüber Dritten offenbart, so entsteht aus der Gesellschaft automatisch eine General Partnership. Eine solche Rechtsform kommt für ausländische Investoren konsequenter Weise nicht in Betracht, da die ausländische Investition die Genehmigung nach dem FCIL erfordert und diese damit nicht mehr eine rein interne Angelegenheit ist.

Für ausländische Investoren interessant sind die Joint Stock Companies, die Aktiengesellschaften. Diese kommen in zwei Formen vor, der geschlossenen Aktiengesellschaft (SAOC), deren Aktien nicht an der Börse gehandelt werden und der offenen Aktiengesellschaft (SAOG), deren Aktien an der Börse, dem Muscat Securities Market (www.msm.om) gehandelt werden. Das Mindestkapital für eine SAOC

beträgt OMR 500.000, für eine SAOG OMR 2 Millionen (Art. 91).

Gründer müssen mindestens drei natürliche oder juristische Personen sein. Bei Gründungen durch den Staat oder vom Staat gemeinsam mit einem anderen Partner kann hiervon Abstand genommen werden (Art. 89). Die Aktiengesellschaft wird durch einen Vorstand (engl. Board of Directors) geleitet, der bei der SAOC aus mindestens drei Personen und bei der SAOG aus mindestens 5 Personen besteht. Die Gesamtanzahl muss ungerade sein und darf 11 Personen nicht überschreiten (Art. 179). Die Amtszeit beträgt jeweils 3 Jahre, wobei die Vorstandsmitglieder wieder gewählt werden können. Einen besonderen Aufsichtsrat gibt es nicht. Die Kontrolle des Vorstandes wird unmittelbar durch die Hauptversammlung (engl. general meeting) ausgeübt. Die Hauptversammlung tritt auf Einberufung durch den Vorstand oder auf Antrag eines oder mehrerer Aktionäre zusammen, die mindestens 10 Prozent der Aktien der Gesellschaft halten (Art. 164). Die klassischen Aufgaben der Hauptversammlung sind die Genehmigung des Jahresabschlusses, des Berichts des Vorstandes, der Wirtschaftsprüfer, der Gewinnausschüttung und Wahl der Vorstände und der Wirtschaftsprüfer (Art. 172).

Die Gesellschaft mit beschränkter Haftung (LLC) nach omanischem Recht besteht aus mindestens zwei und höchstens fünfzig Gesellschaftern (Art. 234). Außerdem sieht das Gesetz über Handelsgesellschaften das Ein-Mann-LLC in den Art. 291 ff. gesondert vor. Die Gesellschafter der LLC können sowohl natürliche oder juristische Personen sein. Mit dem Gesetz aus 2019 wird für die LLC nun kein Mindeststammkapital mehr festgesetzt. Art. 238 des Gesetzes über Handelsgesellschaften bestimmt lediglich, dass eine LLC mit einem in den Gründungsunterlagen angegebenen Stammkapital gegründet werden soll. Das Stammkapital kann in Geld oder Sacheinlagen eingebracht werden (Art. 239). Zur Gründung ist die Einbringung des Stammkapitals erforderlich. Dies muss auf ein Gründungskonto bei einer im Oman ansässigen Handelsbank eingezahlt werden (Art. 241). Bei Sacheinlagen ist die Wertbestätigung durch ein in Oman zugelassenes Wirtschaftsprüfungsunternehmen erforderlich (Art. 242). Die Gewinn- und Verlustverteilung richtet sich, soweit nichts anderes in der Satzung vereinbart wird, nach der Kapitalverteilung (Art. 27). Diese Vorschrift lässt damit eine Abweichung zu. Allerdings hat diese klare vom Gesetzgeber gezogene Grenzen. Einen Ausschluss von der Gewinnbeteiligung oder eine Entlastung von der Verlustbeteiligung ist rechtswidrig und nichtig. Die Übertragung von Gesellschaftsanteilen an Dritte ist möglich,

es muss aber den anderen Partnern ein Vorkaufsrecht eingeräumt werden. Dieses ist relativ detailliert geregelt in den Art. 248 ff. Die Kapitalerhöhung bedarf eines einstimmigen Beschlusses der Gesellschafter (Art. 257). Die Geschäftsführung der LLC ist in den Artikeln 263 bis 277 geregelt. Danach werden die Geschäfte entweder von einem Alleingeschäftsführer oder mehreren Geschäftsführern gemeinsam geleitet.

Als Geschäftsführer kommen nur natürliche Personen in Betracht. Die Geschäftsführung hat grundsätzlich umfassende Vollmachten. Diese können aber durch die Satzung, die im Handelsregister hinterlegt wird oder weitere Vereinbarungen der Gesellschafter begrenzt werden. Art. 267 enthält einige Geschäfte, die nicht durch die Geschäftsführung vorgenommen werden dürfen, es sei denn sie sind ausdrücklich in der Satzung oder durch einstimmigen Gesellschafterbeschluss ermächtigt diese Rechtsgeschäfte vorzunehmen. Dazu gehören Schenkungen, der Verkauf von Geschäftsbestandteilen und die Übernahme von Bürgschaften. Die Gesellschaft hat alle Aktivitäten ihrer Geschäftsführer gegen sich gelten zu lassen, es sei denn die Restriktion wäre in der Satzung eingetragen gewesen. Der Verkehrsschutz der Position des Geschäftsführers gegenüber Dritten wird damit verankert. Die Haftung der Geschäftsführer für schuldhaftes Handeln gegenüber der Gesellschaft und den Gesellschaftern ist in Art. 269 festgeschrieben. Wirtschaftsprüfer sind bei einer LLC, neben anderen Voraussetzungen, immer zu ernennen, wenn das Stammkapital höher als R.O. 50.000,-- ist.

Die Kernaufgaben der Gesellschafterversammlung sind die Genehmigung des Jahresabschlusses, Ernennung der Geschäftsführung und der Wirtschaftsprüfer. Diese Kernaufgaben sollen auf einer tatsächlich durchzuführenden Gesellschafterversammlung erfasst werden. Andere Beschlüsse können auch im schriftlichen Verfahren getroffen werden, wenn alle Gesellschafter sich hiermit einverstanden erklären. Zu den Gesellschafterversammlungen lädt die Geschäftsführung ein. Sie ist beschlussfähig, wenn mindestens 50 Prozent der Anteile der Gesellschaft vertreten sind. Zur Beschlussfassung reicht die einfache Mehrheit, es sei denn das Gesetz oder die Satzung schreiben qualifizierte Mehrheiten in Einzelfällen vor. Einstimmigkeit wird gesetzlich vorgeschrieben bei Kapitalerhöhung oder Kapitalreduzierung oder der Umwandlung der LLC in die Rechtsform der General Partnership oder der Limited Partnership. Der Grund hierfür ist die vergrößerte Haftung der Gesellschafter. Der Beschluss des Rechtsformwechsels zu einer Aktiengesellschaft bedarf derweil der Mehrheit der Gesellschafter, die mindestens 3/4

des Stammkapitals der Gesellschaft repräsentieren. Dies gilt auch bei Beschlüssen, die eine Satzungsänderung beinhalten und die nicht die vorgenannten Bereiche betrifft.

Die One-Person Company ist in den Art. 291 bis 297 geregelt und entspricht einer LLC, die nur durch einen Gesellschafter gehalten wird. Daher sind abgesehen von den besonderen Vorschriften die Bestimmungen der LLC entsprechend auf die One-Person Company anwendbar (Art. 297).

Die Holding Company ist in Art. 227 bis Art. 233 geregelt. Sie wird definiert als eine Joint Stock Company oder eine LLC, die eine oder mehrere Beteiligungen an anderen Unternehmen hält und dort mindestens 51 Prozent der Anteile. Ist dem so, hat sie sich den Namenszusatz „Holding“ zu geben. Das Kapital der Holding Company soll mindestens 2 Millionen R.O. betragen. Beteiligungen an einer General- oder Limited Partnership, sowie anderen Holding Gesellschaften sind untersagt. Geschäftsgegenstand der Holding ist das Halten und das Management von Beteiligungen, Investition in Anteilen, Schuldverschreibungen und sonstigen Wertpapieren, das Halten von gewerblichen Schutzrechten, wie Patenten, Marken Konzessionen und deren Verwertung. Die Holding Gesellschaft entsteht entweder durch Neugründung oder Anpassung einer bestehenden Joint Stock Company oder LLC an die speziellen Erfordernisse, wenn bereits Beteiligungen vorhanden sind.

Zusätzlich zu diesen Rechtsformen kommt die Zweigniederlassung ausländischer Unternehmen zur Projektdurchführung in Betracht. Diese Projekte sind regelmäßig spezielle Verträge mit der Öffentlichen Hand oder Projekte, die als bedeutend für die Entwicklung der nationalen Ökonomie eingestuft worden sind. Das Tourism Law, Königliches Dekret Nr. 33/2002 nennt diese Möglichkeit, da die Tourismuswirtschaft nachhaltig entwickelt werden soll. Die Gründung einer Zweigniederlassung bedarf spezieller Zulassung durch die Öffentliche Hand. Die Zweigniederlassungen sind unselbständig. Es besteht somit Haftungsdurchgriff auf das ausländische Unternehmen. Die Zweigniederlassung wird im Handelsregister eingetragen und bedarf eines lokalen Sponsors, um im Oman tätig werden zu dürfen.

Von den Gesellschaften des Commercial Companies Law sind diejenigen zu unterscheiden, die in den Freihandelszonen des Sultanats Oman eingerichtet werden. Gemäß Art. 4 des Freizonengesetzes, Königliches Dekret Nr. 56/2002 sind

die Unternehmen, die in den Freizonen gegründet werden, von den Vorschriften des Gesetzes über ausländische Investitionen und denen des Gesellschaftsgesetzes befreit. Sie können ebenfalls zu 100 Prozent in ausländischem Eigentum stehen.

HANDELSVERTRETERRECHT

Das Handelsvertreterrecht ist kodifiziert im Handelsvertretergesetz, Königliches Dekret Nr. 26 aus 1977, welches zuletzt durch königliches Dekret Nr. 34 aus 2014 geändert wurde, dem Handelsregisterrecht, königliches Dekret Nr. 3 aus 1974 (zuletzt geändert durch königliches Dekret Nr. 88 aus 1986), sowie durch Vorschriften des Handelsgesetzbuchs, Königliches Dekret Nr. 55 aus 1990. Im Dritten Buch (Art. 74 - 414) des Handelsgesetzbuchs werden verschiedene Vertragstypen detailliert beschrieben, darunter auch die Handelsvertretung (Art. 276 - 338), inklusive des Verkaufsrepräsentanten und des Maklers. Das Gesetz unterscheidet zwischen dem Vertragsvermittler (engl. Contract Agent), dem Kommissionär (Commission Agent) und dem Handelsrepräsentanten (Commercial Representative). Der Vertragsvermittler vermittelt den Vertrag, ohne selbst Partei zu sein und erhält hierfür von seinem Prinzipal eine Entlohnung, die sich am Vertragsvolumen orientiert (Art. 276, 293). Der Kommissionär handelt im eigenen Namen und für Rechnung des Prinzipals (Art. 296) und erhält hierfür wiederum eine Kommission. Der Handelsrepräsentant (Art. 314) ist Angestellter des Prinzipals und handelt in dessen Namen. Der Makler (engl. Broker) (Art. 323) schließlich vermittelt Vertragsabschlüsse für einen spezifischen Vertrag.

HANDELSVERTRETER/VERTRAGSHÄNDLER

Art. 1 des Handelsvertretergesetzes definiert die Handelsvertretung als jedwede Form eines Vertrages nach dem ein Kaufmann oder eine Handelsgesellschaft beauftragt wird, Produkte und Dienstleistungen eines ausländischen Herstellers zu bewerben oder zu vertreiben gegen Kommission oder für Gewinn. Diese Definition umfasst somit sowohl den Handelsvertreter (eng. commercial agent) der gegen Kommission Verträge vermittelt, als auch den Eigenhändler (engl. Distributor), der auf eigene Rechnung und im eigenen Namen die Ware im Markt verkauft und schließlich alle oben genannten Erscheinungsformen, die das Handelsgesetzbuch regelt.

QUALIFIKATION ALS HANDELSVERTRETER/VERTRAGSHÄNDLER

Wer Handelsvertreter sein kann, wird in Art. 3 des Handelsvertretergesetzes geregelt. Als Handelsvertreter kommen sowohl natürliche Personen, als auch juristische Personen in Betracht. So kann jeder omanische Staatsangehörige, der älter als 18 Jahre ist, als Handelsvertreter tätig werden, soweit er sich entsprechend als Kaufmann hat registrieren lassen und Mitglied der Handelskammer des Omans ist. Unternehmen können auch als Vertreter agieren, bei entsprechender Lizenzierung. Voraussetzung ist, dass das Kapital zu mindestens 51 Prozent von omanischen Staatsangehörigen gehalten wird. Wobei das Ministerium für Handel und Industrie seit dem Beitritt des Omans zur WTO auch omanischen Unternehmen mit einer ausländischen Beteiligung von bis zu 70% bereits die Möglichkeit gegeben hat, in Oman für einen ausländischen Auftraggeber zu handeln. Entwicklungen in Anbetracht des neuen Investitionsgesetzes bleiben abzuwarten. In den Beitrittsverpflichtungen wird festgelegt, dass es für Vertriebsdienstleistungen (engl. distribution services) keine Zugangshindernisse gibt, was die kommerzielle Präsenz im Oman angeht. Dies bedeutet die allgemeinen gesellschaftsrechtlichen Vorschriften gelten.

REGISTRIERUNG

Der Vertretungsvertrag entfaltet erst Rechtswirksamkeit wenn er bei dem Register für Handelsvertretungen des Ministeriums für Handel und Industrie eingetragen worden ist. Ohne eine solche Eintragung kann der omanische Vertreter keine Rechte aus dem Vertrag gerichtlich im Oman geltend machen (Art. 11 des Handelsvertretergesetzes). Die Formvorschriften zu den Erfordernissen der Registrierung, den Mindestanforderungen an einen zu registrierenden Vertrag sind im Handelsvertretergesetz sowie seinen Ausführungsvorschriften durch Verordnung des Ministers für Handel und Industrie Nr. 11/1985, abgeändert durch Verordnung Nr. 112/1997 niedergelegt. Erforderlich sind die Benennung der Parteien, der Produkte, des Territoriums, also des Vertragsgebietes und die Vertragsdauer. Verträge bedürfen der Beglaubigung, dies bedeutet bei ausländischen Prinzipalen die Legalisierung durch die Botschaft des Omans.

EXKLUSIVITÄT

Die Vergabe von exklusiven Verträgen ist üblich, aber nicht gesetzlich vorgeschrieben. Daher ist es möglich mehrere, potenziell untereinander konkurrierende Vertreter



einzusetzen. Ob dies wirtschaftlich sinnvoll ist, mag eine Einzelfallentscheidung sein. Bei bestimmten importierten Produkten, wie Konsumgütern, die im Einzelhandel verkauft werden, und ein Hersteller gar nicht die Ressourcen hat, sich detailliert um den omanischen Markt zu kümmern, mag die Ernennung eines sorgfältig ausgesuchten Vertreters, der den Import und Vertrieb im gesamten Land übernimmt, sinnvoll sein. Bei Produkten, die einen hohen, investitionsintensiven Vertriebsaufwand erfordern, z.B. der Vertrieb von Pkws, wird die Ernennung mehrerer nicht exklusiver Vertreter sehr wohl in Betracht kommen.

Schließlich gibt es bei dem Import von pharmazeutischen Produkten das Erfordernis der Ernennung eines exklusiven Vertreters. Dies ist begründet in Fragen der Produzenten- und Produktregistrierung/Zulassung und den damit verbundenen Fragen der Produkthaftung.

KÜNDIGUNG

Die Frage der Kündigung richtet sich nach der im Vertrag vereinbarten Laufzeit. Hier gibt es grundsätzlich zwei Möglichkeiten.

– Der Vertrag ist von unbestimmter Laufzeit. In diesem Fall müsste ordentlich gekündigt werden. Die ordentliche Kündigung richtet sich nach der vertraglichen Vereinbarung. In der Vergangenheit zog eine solche Kündigung

grundsätzlich Schadenersatzforderungen des omanischen Handelsvertreters mit sich, die von omanischen Gerichten stets zugesprochen wurden. Grund dafür war der Artikel 10 des Handelsvertretergesetzes, der de facto jede Art der Kündigung oder Nichtverlängerung eines Vertrages als Rechtsmissbrauch definierte. Ausnahmen waren lediglich einschlägig, wenn dem Handelsvertreter ein Vertragsbruch nachgewiesen werden konnte. Mit der jüngsten Reformierung des Handelsvertretergesetzes aus dem Jahre 2014 wurde diese enorme Bürde für den Prinzipal beseitigt und der Artikel 10 ersetzt. Damit haben die Handelsvertreter keinen solchen grundsätzlichen Anspruch mehr auf Schadenersatz und die Parteien können die Kündigungsbedingungen nun eindeutig im Vertrag festlegen.

– Der Vertrag ist von bestimmter, fester Laufzeit, enthält aber eine Erneuerungsmöglichkeit. Auch die Nichtverlängerung des Vertrages führte vor dem Jahre 2014 zu entsprechenden Ausgleichsforderungen. Diese sind mit der Reformierung des Artikel 10 jedoch ebenfalls beseitigt, sodass der befristete Vertrag ohne entsprechende Ansprüche ausläuft.

Bei Verträgen mit begrenzter Laufzeit, ist jedoch Art. 15 des Handelsvertretergesetzes zu beachten, der vorschreibt, dass ein befristeter Vertrag sich automatisch verlängert, wenn ihm nicht mit einer Frist von drei Monaten zum Laufzeitende die Nichtverlängerung ausgesprochen wird. Auch ein solcher Vertrag muss praktisch also fristgemäß gekündigt werden, ansonsten verlängert er sich automatisch.



Trotz der Entfernung des Artikel 10, sieht der Artikel 18 des Handelsvertretergesetzes es weiterhin vor, dass die omanischen Gerichte über eine angemessene Entschädigung des Handelsvertreters in Abhängigkeit von den kommerziellen und örtlichen Gepflogenheiten entscheiden können. Dem Handelsvertreter wurde die Geltendmachung eines solchen Anspruches mit der Reform jedoch nicht mehr pauschal zugesprochen und somit deutlich erschwert. Wichtig ist in jedem Fall auf einen möglichst detaillierten Vertrag mit klarer Regelung der Pflichten jedes Vertragspartners zugreifen zu können.

ANWENDBARES RECHT/GERICHTSSTAND

Als anwendbares Recht kann nur omanisches Recht vereinbart werden, sonst wird der Vertrag nicht registriert und bleibt damit unwirksam. Gerichtsstandvereinbarungen über einen ausländischen ordentlichen Gerichtsstand sind unzulässig. Art 18 des Handelsvertretergesetzes in seiner aktuellen Fassung schreibt vor, dass die Zuständigkeit in Streitigkeiten bei dem Gericht erster Instanz im Oman liegt. Art 18 schreibt aber auch vor, dass abweichend von dieser Zuständigkeit des ordentlichen Gerichts im Oman die Vereinbarung eines Schiedsgerichts zulässig ist. Hierunter fallen auch ausländische Schiedsgerichte. Die Vereinbarung einer ICC Arbitrage oder des GCC Arbitration Center mit Sitz in Bahrain macht also durchaus Sinn. Oman ist dort Mitglied und auch seit dem Jahr 2000 der New Yorker Konvention über die Anerkennung und Vollstreckung ausländischer Schiedssprüche beigetreten. Daher kann somit ein Schiedsverfahren nach ausländischen Schiedsverfahrensregeln unter Anwendung omanischen materiellen Rechts erfolgen.

ÖFFENTLICHES AUFTRAGSRECHT

Das Öffentliche Auftragsrecht des Sultanats Oman unterliegt dem Ausschreibungs-Vergabegesetz, dem Tender Law, das durch Königliches Dekret Nr. 36 aus 2008 in Kraft gesetzt und zuletzt durch Königliches Dekret Nr. 60 aus 2013 reformiert wurde. Dieses Gesetz regelt im Wesentlichen die Arten der Auftragsvergabe. Diese sind 5 unterschiedliche Arten, nämlich

- » die Öffentliche Ausschreibung, bei Projekten, deren Wert R.O. 250.000,- erreicht oder übersteigt; – die

limitierte Ausschreibung, in der nur eine bestimmte angefragte Anzahl von Bietern eingeladen wird zu bieten;

- » direkte Verhandlung und Auftragsvergabe in bestimmten Fällen, in denen der Gegenstand eine Ausschreibung nicht erlaubt, bzw. nicht sinnvoll erscheinen lässt, da das Produkt oder die Dienstleistung so spezifiziert ist, dass sie nur von einem bestimmten Anbieter zu erlangen ist und der einzelne Vertragswert nicht R.O. 100.000 übersteigt;
- » Direktvergabe, bei Verträgen bis zu R.O. 10.000,- bzw. nach Genehmigung auf bis zu R.O. 25.000,-;
- » Wettbewerb, ein Verfahren bei Beratungsprojekten.

Das Gesetz enthält weiterhin Bestimmungen zu den Bankgarantien, die der Bieter als Bietungs- bzw. als Erfüllungsgarantien zu erbringen hat. Die Bietungsgarantie (engl. bid bond) soll mindestens 1 Prozent des Angebotspreises umfassen (Art. 43). Die Erfüllungsgarantie beträgt 5 Prozent des Auftragswertes und muss innerhalb von 10 Tagen, bei ausländischen Unternehmen innerhalb von 20 Tagen nach Auftragserteilung gestellt werden. Bei Beratungsunternehmen kann die Erfüllungsgarantie durch eine entsprechende Versicherung ersetzt werden (Art 44).

Schließlich enthält das Gesetz eine Vorschrift (Art. 42) zu der Möglichkeit der Öffentlichen Hand Änderungsaufträge zu erlassen, die 10 Prozent des Auftragswertes nicht übersteigen dürfen. Mehrarbeiten werden gezahlt, Minderarbeiten vom Vertragswert abgezogen. Ausschreibungshinweise müssen in arabischen und englischen Tageszeitungen veröffentlicht werden. Soweit das Projektvolumen R.O. 500.000,- übersteigt auch in der Omani Official Gazette, also dem Amtsblatt des Sultanats.

Voraussetzung zur Teilnahme an Ausschreibungen ist grundsätzlich die Registrierung beim Oman Tender Board. Der Oman Tender Board führt in bestimmten Bereichen, wie Bauwirtschaft, Consulting und Ausbildung eine Registrierung durch die einer Klassifizierung entspricht. Die Klassifizierungserfordernisse sind branchenabhängig. Wird bei Bauunternehmen auf die Kapitalisierung des Bauunternehmens Wert gelegt, kommt es bei Beratungsunternehmen auf die Anzahl qualifizierten Personals an. Das Ergebnis der Klassifikation

sind Auftragsvolumina für die sich das Unternehmen bewerben kann. Ein entsprechendes Unternehmen kann also grundsätzlich nur solche Projekte anbieten, in denen der angebotene Auftragswert nicht den der eigenen Klassifikation übersteigt. Welche Bereiche klassifiziert werden, wird durch königliches Dekret festgelegt. Die rechtliche Grundlage hierfür stellt Art. 8 f. des Tender Laws dar. Ausländische Unternehmen benötigen keine Registrierung, soweit die Ausschreibungen auf internationaler Ebene laufen. Diese müssen dann allerdings innerhalb von 30 Tagen nach Auftragserteilung eine lokale Präsenz schaffen (Art. 23 Tender Law). Grundsätzlich werden bei der Auftragsvergabe nationale Unternehmen bzw. Produkte von Klein- und Mittelständischen Industrien bevorzugt, mit einer Preiserhöhung von bis zu 10 Prozent gegenüber den Mitbewerbern.

Die Teilnahme an Ausschreibungen erfordert grundsätzlich keinen lokalen Partner als Dienstleistungsagent. In Einzelfällen ist dies ein zusätzliches Erfordernis, das dann aber von der ausschreibenden Behörde erwartet wird und sich nicht aus dem Tender Law selbst ergibt.

Die von omanischen Behörden genutzten Verträge sind standardisiert und entsprechen weitgehend den FIDIC Verträgen.

STEUERRECHT

Das Steuerrecht des Omans ist durch Königliches Dekret Nr. 28/2009 geregelt. Es trat zum 1. Januar 2010 in Kraft. Mit Königlichem Dekret Nr. 9 aus 2017 wurde die vorgenannte Gesetzgebung weitreichend abgeändert. Diesen Änderungen des Einkommenssteuergesetzes von 2017 folgte im Jahre 2019 der Beschluss 14/2019 des Finanzministeriums, der ebenfalls zusätzliche Veränderungen mit sich brachte.

Der Standardsteuersatz wurde mit der Änderung von 2017 für alle Unternehmen inklusive der Zweigniederlassung ausländischer Unternehmen von 12 Prozent auf 15 Prozent hochgesetzt. Für omanische Unternehmen und LLC's (Limited Liability Companies), die die Voraussetzungen von kleinen und mittleren Unternehmen erfüllen gilt ein Steuersatz in Höhe von 3 Prozent. Voraussetzung für den verminderten Steuersatz ist unter anderem, dass das Grundkapital der LLC einen Betrag von R.O. 50.000,-- nicht übersteigt, das Bruttoeinkommen nicht mehr als R.O. 100.000,-- beträgt und die LLC nicht mehr als fünfzehn Arbeitnehmer beschäftigt.

Im Übrigen werden alle Unternehmen, unabhängig von ihrer Kapitalverteilung oder Rechtsform besteuert. Von Bedeutung ist die Vorschrift, dass eine Betriebsstätte eines

Ministry of Finance Oman



ausländischen Unternehmens ohne weitere Niederlassung im Oman erst angenommen wird, wenn das Unternehmen für einen Zeitraum von 90 Tagen innerhalb einer 12 Monatsperiode im Oman präsent ist. Die Konsequenz ist, dass Beratungsunternehmen mit kürzeren Beratungsaufträgen einer Besteuerung so aus dem Wege gehen können. Allerdings ist hier zu beachten, dass eine Quellenbesteuerung in Höhe von 10 Prozent zum Tragen kommt. Zahlungen aus Oman an ausländische Unternehmen, die nicht über eine Betriebsstätte verfügen, sind hiervon betroffen. Der Zahlungspflichtige hat 10 Prozent der zu zahlenden Beträge an einen ausländischen Auftragnehmer einzubehalten und als Steuer abzuführen, wenn der Zahlungsgrund eine der folgenden Leistungen war:

- » Lizenzgebühren
- » Forschung und Entwicklung
- » Computer Software
- » Management Fees
- » Leasing von Ausrüstungen
- » Dividendenzahlungen
- » Zinsen
- » Zahlungen für Dienstleistungen

Die Erläuterungen des Finanzministeriums zum Königlichen Dekret Nr. 14 aus 2019 bieten Klarheit in Bezug auf bestimmte Arten von Dienstleistungen, die nicht der Quellensteuer unterliegen. Zu diesen gehören z.B. die Teilnahme an Seminaren, Konferenzen oder Ausstellungen, Schulungen; Frachtkosten und Versicherungen; Flugtickets und deren Rückerstattungen, sowie alle Dienstleistungen im Zusammenhang mit einer Tätigkeit außerhalb des Omans.

Der Begriff der Lizenz ist weit auszulegen. Diese beinhaltet nicht nur reine, als solche benannte Lizenzgebühren, sondern auch Zahlungen für die Nutzung von Computerprogrammen, Nutzungsgebühren von Medien wie Radio und Fernsehen, Zahlungen für technische Ausrüstungen und technische Erfahrungen.

Die allgemeine Grundlage für die Besteuerung ist ein Welt-einkommensprinzip. Zwischen Deutschland und Oman wurde ein Doppelbesteuerungsabkommen verhandelt und im Jahre 2012 unterzeichnet, sowie von Oman ratifiziert.

Des Weiteren enthält das Steuergesetz Vorschriften, die eine vereinfachte Abschreibung ermöglichen. Vorschriften über die steuerliche Behandlung von Gründungskosten

und Einkünften in der Gründungsphase und dem Zeitraum vor Inbetriebnahme einer Anlage oder einer Fabrik werden behandelt.

Steuervergünstigungen gelten außerdem für bestimmte Industrien und Branchen, wie z.B. die besonders geförderte Tourismusindustrie oder besonders exportorientierte Industrien. Bildungseinrichtungen und Betreiber von medizinischen Einrichtungen genießen eine 10 jährige Steuerfreiheitsperiode, die jedoch nach 10 Jahren endet und nicht weiter laufen kann.

Am 16. April 2021 trat das Mehrwertsteuergesetz (VAT Law), durch Königlichen Erlass Nr. 121 aus 2020 in Kraft. Die dort erstmals festgesetzte Mehrwertsteuer wird mit einem Standardsatz von 5 Prozent angewendet. Es haben sich nun die Unternehmen für die Mehrwertsteuer registrieren zu lassen, deren jährliche Lieferungen einen Betrag von R.O. 38.500,-- übersteigt. Das VAT Law regelt außerdem Branchen, die von der Mehrwertsteuer befreit sind, wie zum Beispiel Finanzdienstleistungen und Dienstleistungen und Waren des Gesundheits- oder Bildungswesens. Das Sultanat Oman ist damit nach den VAE, dem Königreich Saudi-Arabien und Bahrain der vierte Mitgliedsstaat des Golf-Kooperationsrates, der die Mehrwertsteuer einführt.

Die Steuerverwaltung unterliegt der Steuerverwaltung, die dem Finanzministerium zugeordnet ist. Dort ist auch der Rechtsweg für das Vorgehen gegen Verwaltungshandeln der Finanzbehörde gegeben. Die Steuererklärungen sind zunächst als vorläufige Erklärung 3 Monate nach Ende des Finanzjahres und die endgültige Steuererklärung 6 Monate nach Ende des Finanzjahres abzugeben. Die Unternehmen benötigen einen Wirtschaftsprüfer und die accounting Standards folgen der IFRS.

Mit Königlichem Dekret Nr. 9 aus 2017 wurde in Oman zudem ein Steuerkartensystem eingeführt. Neue Steuerzahler müssen diese Steuerkarte mit ihrer Registrierung im Handelsregister beantragen. Die Steuerkartennummer muss auf allen Verträgen und Rechnungen aufgeführt sein. Die Nichteinhaltung der Bestimmungen über die Steuerkarte kann zu einer Geldbuße führen.

Eine Besteuerung von Individuen findet bisher nicht statt. Das Sultanat Oman hat jedoch die Einführung einer persönlichen Einkommenssteuer für Besserverdienende ab 2022 angekündigt. Die Details bleiben allerdings abzuwarten.

ARBEITSRECHT

Das Arbeitsrecht ist geregelt im Königlichen Dekret Nr. 35/2003 und wurde mit dem Königlichen Dekret 63/2009 abgeändert. Es enthält Vorschriften zur Beschäftigung von omanischen Staatsangehörigen, Ausländern, zum Arbeitsvertrag selbst, zum Gehalt, Arbeitszeiten, Urlaub, zur Beschäftigung von Jugendlichen und Frauen, Sicherheitsstandards am Arbeitsplatz und zum Rechtsweg.

Das Arbeitsgesetz findet keine Anwendung auf Soldaten und Mitarbeiter des Öffentlichen Dienstes, Mitarbeiter aus der eigenen Familie und Hausangestellte. Arbeitgeber sind angehalten omanische Staatsangehörige zu beschäftigen. Die Quoten der Omanisierung also der Nationalisierung der Arbeitsplätze werden durch den zuständigen Minister festgelegt. Ausländische Arbeitnehmer können nur erschwert eingestellt werden, soweit es entsprechend qualifizierte omanische Arbeitnehmer nicht zu finden sind und die Omanisierungsquoten nicht eingehalten werden.

Der Arbeitsvertrag soll schriftlich und in arabischer Sprache abgefasst sein. Die Probezeit beträgt nicht mehr als 3 Monate, wenn der Arbeitnehmer auf monatlicher Basis bezahlt wird. Die Probezeit darf einen Monat nicht übersteigen, wenn der Arbeitnehmer in kürzeren Abständen sein Gehalt bezieht, also wöchentlich oder täglich.

Arbeitsverträge können für eine befristete Zeit oder unbefristet abgeschlossen werden. Befristete Arbeitsverhältnisse, die nach Beendigung fortgesetzt werden wandeln sich in unbefristete Arbeitsverhältnisse (Art. 36). Die Kündigungsfrist bei unbefristeten Verträgen beträgt 30 Tage bei Verträgen, in denen der Arbeitnehmer sein Gehalt auf monatlicher Basis empfängt, es sei denn eine längere Kündigungsfrist ist vereinbart (Art. 37). Bei Verträgen, in denen der Arbeitnehmer sein Gehalt auf kürzerer Basis erhält, beträgt die ordentliche Kündigungsfrist 15 Tage. Soweit sich ein Arbeitnehmer in Krankheit oder Urlaub befindet, beginnt die Kündigungsfrist erst nach dessen Rückkehr zu laufen. Ordentliche Kündigungsgründe erwähnt das Gesetz nicht. Nur die Krankheit wird in Art. 43 genannt. Betriebsbedingte Gründe können vorgetragen werden, grundsätzlich aber gibt es keinen Freibrief Arbeitnehmer jederzeit zu entlassen.

Im Falle der ordentlichen Kündigung und für den Fall, dass der Arbeitnehmer nicht über die Sozialversicherung in einer Rentenversicherung abgesichert war (11.5 Prozent

des Gehalts hat der Arbeitgeber diesbezüglich abzuführen), erhält er eine Altersversorgung ausgezahlt (engl. end of service gratuity). Die Altersversorgung nach Art 39. wird wie folgt kalkuliert:

- » für die ersten drei Jahre der Beschäftigung ein halbes Monatsgehalt pro Jahr
- » für die folgenden Jahre ein ganzes Monatsgehalt pro Jahr

Wichtig ist hierbei die vertragliche Gestaltung, aus welchen Teilen das Gehalt besteht. Als Kalkulationsgrundlage wird das Basisgehalt zu Grunde gelegt. Für Teile eines Jahres wird der entsprechende Anteil kalkuliert, also wenn z.B. der Mitarbeiter 4,5 Jahre tätig war, so erhält er für die ersten 3 Jahre jeweils ein halbes Monatsgehalt, für das 4. Jahr ein ganzes und für das verbleibende halbe Jahr nochmals ein halbes Monatsgehalt, sodass sein Anspruch nach 4,5 Jahren Arbeit 3 Monatsgehälter beträgt. Angestellte die weniger als 1 Jahr angestellt waren, haben keinen Anspruch auf diese Altersversorgung. Das Verhältnis von Rentenversicherung und der betrieblichen Altersversorgung, die nach Beendigung des Arbeitsverhältnisses ausgezahlt wird, wird in Art. 44 niedergelegt. Danach ersetzt die Beitragszahlung des Arbeitgebers zu der Rentenversicherung bei der Sozialversicherung die Auszahlung bei Beendigung des Arbeitsverhältnisses. Zahlt der Arbeitnehmer selbst dort ein, der Arbeitgeber aber nicht, so hat der Arbeitnehmer den Anspruch auf die betriebliche Auszahlung wie zuvor beschrieben.

Art 40. enthält den Katalog von außerordentlichen Kündigungsgründen, in denen der Arbeitgeber fristlos und ohne Zahlung der Altersversorgung kündigen kann. Dies sind:

- » Täuschung über die Identität des Arbeitnehmers,
- » Verursachung eines erheblichen finanziellen Schadens für den Arbeitgeber unter der Voraussetzung, dass dieser die Angelegenheit unverzüglich innerhalb von drei Tagen nach Schadenseintritt der entsprechenden Verwaltung mitteilt,
- » Unterlassene Folgeleistungen bei Anweisungen zur Sicherheit der Mitarbeiter mit entsprechender Gefährdung,
- » unentschuldigtes Fehlen am Arbeitsplatz für insgesamt 10 Tage pro Jahr, bzw. 7 aufeinander folgenden Tagen, wobei im ersten Fall eine Abmahnung nach 5 unentschuldigtem Tagen erfolgen muss,

- » Verletzung von Vertraulichkeitsgeboten über Vorgänge beim Arbeitgeber,
- » Verurteilung wegen eines Vergehens oder Verbrechen gegen die Ehre oder das Vertrauen am Arbeitsplatz,
- » Trunkenheit oder Drogenmissbrauch während der Arbeitszeit,
- » Angriff auf Vorgesetzte oder Kollegen
- » Grobe Verletzung einer Pflicht aus dem Arbeitsvertrag

Bei Ausübung dieser Kündigungsgründe durch den Arbeitgeber steht den Arbeitnehmern der Rechtsweg offen, um die Kündigungsgründe anzufechten.

Umgekehrt hat der Arbeitnehmer das Recht die Arbeit niederzulegen unter Aufrechterhaltung seiner Gehaltsforderung, wenn der Arbeitgeber seinen Verpflichtungen aus dem Arbeitsvertrag nicht nachkommt, der Arbeitnehmer unsittliche Handlungen von dem

Arbeitnehmer verlangt oder den Arbeitnehmer nicht zumutbarer Gefahren aussetzen will. (Art 41). In all diesen Fällen bleibt der Anspruch des Arbeitnehmers auf die Altersversorgung nach Art 39. bestehen. Der Arbeitsvertrag endet im Übrigen durch Beendigung bei befristeten Verträgen, bei Tod oder Arbeitsunfähigkeit des Arbeitnehmers, oder andauernder Krankheit, wobei diese schon bei 10 Tagen Krankheit angenommen wird. Ein unbefristeter Vertrag ist im Prinzip nicht weiter kündbar bis auf eben die Krankheit. Aus Altersgründen kann ein Arbeitsvertrag gekündigt werden, wenn der Arbeitnehmer das 60. Lebensjahr erreicht hat.

Bei Beendigung des Arbeitsverhältnisses hat der Arbeitnehmer einen Anspruch auf eine Arbeitsbescheinigung, kein Zeugnis im eigentlichen Sinne. Darin ist der Zeitraum der Arbeit, die Position oder Tätigkeit und das Gehalt und weitere Bezüge, die der Arbeitnehmer erhielt, zu vermerken.

Für ausländische Arbeitnehmer ist ebenso das Aufenthaltsgesetz (Foreigners Residence Law), insofern relevant, dass in dessen Artikel 24 für den Fall eines Arbeitgeberwechsels ein „No-Objection Certificate“ des

Muscat Securities Market



vorherigen Arbeitgebers vorschrieb. Sonst konnte für einen Zeitraum von zwei Jahren kein Arbeitsvisum erteilt werden. Mit dem Beitritt des Sultanats Oman zum Internationalen Pakt über wirtschaftliche, soziale und kulturelle Rechte, im April 2020, wurde diese Anforderung mit der Änderung der Ausführungsbestimmungen zum Aufenthaltsgesetz beseitigt. Für den Erhalt eines Arbeitsvisums nach einem Arbeitgeberwechsel reicht seit Anfang des Jahre 2021 der Nachweis über die Beendigung des alten Arbeitsverhältnisses aus.

Das Kabinett kann gesetzliche Mindestlöhne festlegen. Das Gehalt besteht grundsätzlich aus dem regelmäßig wiederkehrenden Gehalt sowie weiteren Leistungen, die auch Sachleistungen sein können. Ausländischen Arbeitnehmern ist der Heimatflug bei Beendigung des Vertrages zu zahlen oder bereit zu stellen.

Gehaltszahlungen haben Vorrang gegenüber anderen Zahlungsverpflichtungen des Arbeitgebers. Dies ist insbesondere im Insolvenzfall von Bedeutung (Art. 54).

Der Urlaubsanspruch beträgt 30 pro Jahr. Dieser Urlaubsanspruch des Arbeitnehmers entsteht jedoch erst sechs Monate ab Beginn des Arbeitsverhältnisses. Die Arbeitswoche beträgt 45 Stunden. Während des Ramadans besteht eine verkürzte Arbeitszeit. Für die Beschäftigung von Frauen geltend in den Artikeln 80 ff. zusätzlich besondere Vorschriften. Die Beschäftigung von Frauen in Berufen, die schwere körperliche Aktivität erfordern ist verboten. Ebenso ist die Nacharbeit für Frauen grundsätzlich verboten. Im Art. 83 ist der Mutterschutz geregelt, der 50 Tage beträgt und vor und nach der Geburt genommen werden. Der Lohn ist in diesem Zeitraum fortzuzahlen.

Arbeitsrechtsstreitigkeiten sind zunächst bei dem Arbeitsamt des Verwaltungsbezirks vorzutragen (Art. 106). Scheitert ein Vergleich dort, steht der Rechtsweg zu den ordentlichen Gerichten offen.

GEWERBLICHER RECHTSSCHUTZ

Das Sultanat ist seit dem Jahr 1997 Mitglied der World Intellectual Property Organisation (WIPO). Der gewerbliche Rechtsschutz ist weitgehend kodifiziert. Mit dem Gesetz über gewerbliche Schutzrechte (Law of Industrial Property Rights) königliches Dekret Nr. 67 aus dem Jahre

2008 wurden mehrere Gesetze, die zuvor die Einzelbereiche des gewerblichen Rechtsschutzes, wie das Marken- und Patentrecht oder das Recht über Geschmacksmuster separat regelten, in einem Gesetz zusammengefasst.

MARKEN

Im Jahr 2017 wurde in Oman durch das Königliche Dekret Nr. 33 aus 2017 das GCC-Markengesetz angenommen. Oman ist damit der vierte Golfstaat, der dieses Gesetz umsetzt. Im Übrigen ist das Marken- oder Warenzeichenrecht in dem Gesetz über gewerblichen Rechtsschutz, königliches Dekret Nr. 67 aus 2008, in den Artikeln 36 bis 47 geregelt. Oman ist außerdem Mitglied der Pariser Verbandsübereinkunft über den Schutz Gewerblichen Eigentums (engl. Paris Convention for the Protection of Industrial Property) sowie, seit dem Jahr 2007 der Madrider Übereinkommens über die internationale Registrierung von Warenzeichen. Daraus folgt die Anerkennung der Schutzwirkung bei Vorliegen einer internationalen Registrierung.

Mit dem GCC-Markengesetz umfasst die Definition einer Marke nun auch Töne und Gerüche, die ebenfalls ein Schlüsselfaktor bei der Unterscheidung von Waren und Dienstleistungen sind. Zudem können Marken, die in den Mitgliedsstaaten des GCC gut bekannt sind, nun unter dem Schutz des GCC-Markengesetzes stehen, auch wenn sie nicht registriert sind.

Die Klassifizierung folgt dem Abkommen von Nizza. Für jede Klasse ist eine eigene Warenzeichenanmeldung einzureichen. Zuständig für die Registrierung und Verwaltung ist das omanische Ministerium für Handel und Industrie. Wenn die Registrierungsbehörde das Warenzeichen als registrierungsfähig anerkennt, muss es im omanischen Amtsblatt und in einer Tageszeitung veröffentlicht werden. Sodann besteht eine sechzig-tägige Frist, um Dritten die Möglichkeit des Widerspruchs gegen die Eintragung zu geben. Nach Rechtskraft beginnt die 10-jährige Schutzdauer der Eintragung des Warenzeichens. Die Frist ist jeweils um 10 Jahre verlängerbar. Grundsätzlich ist die aktive Nutzung des eingetragenen Warenzeichens nicht Voraussetzung für die Schutzwirkung der Registrierung. Allerdings kann ein Dritter die Löschung der Registrierung beantragen, wenn das Warenzeichen für die Dauer von 5 Jahren nicht genutzt wurde. In diesem Fall wird der Eigentümer des Warenzeichens kontaktiert und



© Botschaft Oman

Ministry of Commerce and Industry

um Erklärung gebeten, weshalb die Nutzung des Warenzeichens unterblieb.

Gegen Warenzeichenverletzungen stehen der Weg zum Handels- und Industrieministerium offen, das von Amtswegen gegen Warenzeichenverletzungen vorgehen muss. Zum anderen steht der Zivilrechtsweg dem Berechtigten offen. Außerdem ist es mit dem GCC-Markengesetz nun möglich einen Anspruch geltend zu machen, der aufgrund eines ausländischen Antrags besteht, der zuvor eingereicht wurde.

PATENTE

Das Patentrecht ist in den Artikeln 2 bis 14 im Gesetz über gewerblichen Rechtsschutz geregelt. Durch das GCC Patentbüro (www.gccpo.org) hat eine Anmeldung des Patents dort auch Wirkung in Oman. Die Schutzwirkung bei Patenten beträgt 20 Jahre. Die lokale zuständige Behörde zur Überwachung von Patentrechten im Oman ist

das Ministerium für Handel und Industrie. Des Weiteren ist Oman im Oktober 2001 dem Patent Cooperation Treaty (PCT) beigetreten. Dies hat zur Folge, dass bei der internationalen Registrierung eines Patents unter diesem Vertrag sich die Schutzwirkung auch auf den Oman, als Mitgliedsstaat, erstreckt.

URHEBERRECHT UND ANDERE GEWERBLICHE SCHUTZRECHTE

Das Urheberrechtsgesetz des Omans besteht seit dem Jahre 2000 und wurde im Jahr 2008 reformiert durch Königliches Dekret Nr. 65/2008. Dessen Ausführungsbestimmungen sind Ende 2008 durch ministerielle Verordnung Nr. 103/2008 des Ministers für Handel und Industrie erlassen worden. Danach sind literarische, künstlerische und wissenschaftliche Arbeiten unter der Voraussetzung geschützt, dass sie erstmalig weltweit in Oman veröffentlicht wurden. Der Schutzzeitraum beträgt die Lebenszeit des Autors plus 50 Jahre. Daneben ist der Oman zahlreichen internationalen Übereinkommen im Bereich des



© Botschaft Oman

gewerblichen Rechtsschutzes beigetreten. Oman ist Mitglied der Berner Übereinkunft zum Schutz von Werken der Literatur und Kunst (Berne Convention for the Protection of Literary and Artistic Works). Seit November 2009 ist Oman auch Mitglied des Internationalen Übereinkommens über den Schutz von Pflanzenzüchtungen von 1961.

ZIVILPROZESSRECHT

ZIVILGERICHTE

Im Jahre 1999 wurde das omanische Rechtssystem durch 4 neue Königliche Dekrete grundlegend reformiert. Bis dahin hatten verschiedene Gerichte und Kommissionen bestanden für bestimmte Zwecke, die unterschiedlichen Verwaltungseinheiten des Sultanats zugeordnet waren. Bedingt durch die im Jahre 1996 erlassene neue Verfassung, die die Unabhängigkeit der Judikative vorsah, war eine Reform des Justizwesens erforderlich. Mit dem Königlichen Dekret Nr. 90/1999 (abgeändert durch königliches Dekret Nr. 14 aus 2001), wurde eine klare Hierarchie der Gerichte eingeführt.

Die erstinstanzlichen Gerichte unterer Kategorie (engl. Court of Summary Jurisdiction) haben eine umfassende Zuständigkeit für zivile, handelsrechtliche und strafrechtliche Angelegenheiten. In den Bereich der zivilen Zuständigkeit fallen alle Angelegenheiten, die man auch im deutschen Bürgerlichen Gesetzbuch ohne Familien und Erbrecht finden würde. Also insbesondere auch Mietsachen und auch arbeitsrechtliche Angelegenheiten. Die erstinstanzlichen Gerichte sind zuständig bei Streitwerten bis zu R.O. 15.000,--. Ein Einzelrichter entscheidet hier. Bei Streitwerten über R.O. 15.000,-- ist die Zuständigkeit des eigentlichen erstinstanzlichen Gerichts (engl. Preliminary Court) gegeben. Hier entscheiden drei Richter. Es folgt das Berufungsgericht (engl. Appellate Court) und das Revisionsgericht (engl. Supreme Court). Sharia Gerichte sind weiterhin zuständig für Familien- und erbrechtliche Sachen.

Das Zivilverfahren ist durch das Gesetz über das Verfahren vor Zivil- und Handelsgerichten Königliche Dekret Nr. 29/2002 normiert worden. Im Jahre 2008 wurde ein neues Gesetz über die Beweiserhebung im Zivilprozess erlassen, Königliches Dekret Nr. 68/2008. Dieses findet auch in handelsrechtlichen Angelegenheiten Anwendung.

VERWALTUNGSGERICHE

Unabhängig von den vorgenannten Gerichten ist mit Königlichen Dekret Nr. 91/1999 die Einrichtung eines Verwaltungsgerichts verabschiedet worden. Dieses Gericht ist zuständig für alle Klagen gegen die Verwaltung und deren Handeln. Es hat keine Zuständigkeit eines Verfassungsgerichts und kann keine Gesetze, als Königliche Dekrete oder auch Ministerielle Verordnungen, wie z.B. Ausführungsgesetze für nichtig erklären. Das Verwaltungsgericht ist dem Königlichen Diwan, also dem Hof des Sultans unterstellt.

RECHTSANWÄLTE

In Muskat befindet sich inzwischen eine größere Anzahl von Rechtsanwaltskanzleien, die international tätig sind, teilweise im Verbund mit international agierenden Kanzleien. Die Anwaltschaft besteht aus omanischen, westlichen sowie häufig auch indischen Rechtsanwälten bzw. Juristen. Diese berechnen meist auf Stundenbasis, Pauschalsummenvereinbarungen oder auch Erfolgshonorare sind nicht unüblich.

ANERKENNUNG AUSLÄNDISCHER ENTSCHEIDUNGEN

Oman ist Mitglied des New Yorker Übereinkommens über die Anerkennung ausländischer Schiedssprüche sowie der Riyadh Konvention der Arabischen Liga über die Kooperation in Justizangelegenheiten und des GCC Anerkennungsübereinkommens für Gerichtsentscheidungen. Ansonsten gelten im Oman sehr ähnliche Vorschriften über die Anerkennung eines ausländischen Titels wie in Deutschland. Dies sind gemäß dem Gesetz über das Zivilverfahren sind:

- » die Verbürgung der Gegenseitigkeit, das heißt ein Urteil eines omanischen Gerichts müsste im Urteilsstaat unter denselben Voraussetzungen vollstreckbar sein;
- » die internationale Zuständigkeit des Gerichts, das das zu vollstreckende Urteil erlassen hat, wobei sich die Zuständigkeit nach dem Recht des Urteilsstaates richtet;
- » Rechtskraft des Urteils nach dem Recht des Urteilsstaates;
- » ordnungsgemäße Ladung und Vertretung der Parteien während des Verfahrens;

- » die Vereinbarkeit des Urteils mit den Grundsätzen des omanischen Rechts (*ordre public*);
- » kein Verstoß des zu vollstreckenden Urteils gegen eine in derselben Sache ergangene Entscheidung eines omanischen Gerichts.

Es kann jedoch nicht problemlos von einer Anerkennung ausgegangen werden, da häufig bürokratische Hindernisse bestehen, die eine schnelle Anerkennung unrealistisch werden lassen.

INTRODUCTION TO THE LEGAL SYSTEM OF OMAN

Oman is an Islamic state and this is reflected in its legal system. The Islamic character is anchored in Article. 2 of the constitution from the year 1996.

The independence of the legal system is guaranteed by the constitution. The court structure was completely reformed in the 1970s. Many areas of commercial law are codified. Otherwise, Islamic law applies, which is based on the following four sources:

- » **Quran**
- » **Sunna**, i.e. the passed down sayings, actions and sufferances of the prophet as a model for correct conduct,
- » **ijma**, i.e. the consensus of the Islamic community established by the recognised jurists and
- » **qiyas**, i.e. the legal system developed by the Islamic law schools based on legal analogy.

Civil law has only been codified in the Civil Code since August 2013, Royal Decree No 29 of 2013. Family and inheritance issues are dealt with at the Islamic Sharia courts, all other issues are initially tried in the lower courts of summary jurisdiction although a difference is made here between civil courts, commercial and criminal courts. There is also an administrative court.

CONSTITUTIONAL LAW

In 1996 a constitution was introduced on the basis of Royal Decree No. 101 of 1996. This law, which comprises 81 articles, regulates the legislative, executive and judicative structure of the state. It defines the basic values and principles of the country.

Oman is defined as an independent, Arab Islamic state whose religion is Islam and whose laws are based on Islamic law, the Sharia. It also states that the Sultanate is a hereditary monarchy and that the Sultan must always be a descendent of Sayyid Turki bin Said bin Sultan, Sultan of Muscat and Oman between 1871 and 1888. In the event, that the position of the sultan became vacant, the ruling family council used to convene to choose a successor to the Sultan from among its ranks. Sultan Haitham ibn Tarik, who has ruled the country since the beginning of 2020, originates directly from Turki Bin Said. He issued Constitutional Decree No. 6 of 2021 at the beginning of 2021, which repealed this regulation, thereby creating for the first time the position of the Crown Prince. This is to ensure stable power transitions for the future.

Article 12 of the constitution defines the fundamental principles of the statehood. The country should be based on justice, the principle of Shura consultation and on equality. Shura consultation is indicative for an analysis of the statehood. It is not a democracy as practiced in western countries, but its objective is to allow all groups of the society to be involved in the decision process. Joint consultations are held on the principle of consensus in order to, wherever possible, come to a joint decision. Article 13 describes the basic political principles of the state as follows:

_ one should live in friendly cooperation with one's neighbours based on international law,

_ one should defend one's independency,

_ if necessary, Shura consultation should be convened and should be based on national cultural heritage, its values, the Islamic laws, its own history in consideration of current outward forms,

_ administrative actions should serve the principles of justice and the equality of the citizens, and should also be conducted in the interest of peace and order and the greater interests of the state.

Basic commercial laws are anchored in Article 14. These involve the right to property and to protection against expropriation, which is only allowed on the basis of laws in the interest of the public and against a compensation payment. The economic system is defined as a free market system. Fiscal sovereignty lies with the state, which exercises this sovereignty based on laws.

The social principles are defined in Article 15. These include the equality of all citizens and the state's duty of care to its citizens, e.g. in the fields of health and care of the elderly.

The cultural principles are defined by underscoring the importance of education and training, the realization of which the state guarantees by means of own initiatives and the provision of schools, and also by promoting private school and training programs.

Fundamental rights are defined in a fundamental rights catalogue. Important elements of the constitution include the guarantee of religious freedom, the prohibition of discrimination on the basis of sex, origin, color of skin, religion, language, place of residence or social class, the right to political asylum, and the protection of life and property of foreigners and the general right to seek justice in the courts.

The structure of the state is initially governed in Articles 48 to 50 which define the function of the Sultan and the head of state and government. The cabinet, the prime minister and the ministers themselves, their appointment and spheres of responsibility are governed in Articles 51 to 62. They are all appointed by the Sultan to whom they all report.

Special meetings and councils are mentioned only with reference to the applicable laws. The financial system is controlled by a council and the Oman Council comprises the consultative assembly (Majlis A'Shura) and the state council (Majlis A'Dawla).

The following articles 76 to 85 regulate the legal system and the judicial structure in a relatively detailed manner and also define basic value decisions that are then fulfilled by law.

The two chambers of the Oman Council, the consultative assembly and the state council, which when called to convene together make up the Oman Council (Majlis Oman), are vitally important to the constitutional structure.

The Oman Council, which was instigated by Royal Decree No. 86 from the year 1997, replaced by Royal Decree No. 7 of 2021 convenes to discuss general political guidelines when called upon by Sultan Haitham ibn Tarik. Decisions are made on a majority basis and the Oman Council usually meets once a year. The state council (Majlis A'Dawla), which was founded in 1997 and also regulated by the above-mentioned Royal Decree Nr. 7 of the year 2021, is a committee that participates in the legislative procedure. The members are appointed by the Sultan. The number of members should not exceed the number of members in the consultative assembly. The members should be persons who play a role in public life in Oman, former ministers, high-level officials, judges, ambassadors, Scientists, persons with special qualifications or experience and expertise.

The state council maintains six permanent work committees for law, social affairs, the economy, education and research, the culture, media and tourism committee and the technology and innovation committee. The consultative assembly (Majlis A'Shura) is also governed by Royal Decree 7 of the year 2021, in particular the Articles 13 to 24.

In contrast to the state council, the members of the consultative assembly are not appointed by the Sultan but are elected by the eligible voters. The constituencies are the regional municipalities (wilayat) in Oman. Administrative districts with a population of less than 30,000 vote for one seat, regional municipalities with a population of more than 30,000 tow seats. There are 86 elected representatives for the 61 regional municipalities. Omani nationals who are at least 30 years of age with an impeccable reputation in their Wilayat and an appropriate educational background and work experience have passive voting rights (Article 15 of Royal Decree 7 of the year 2021). All Omani nationals who are older than 21 years of age have active voting rights. The consultative assembly must be included in the legislative process. It provides advice about the bills put forward by the ministries, and it can also propose its own law initiatives; in particular it has the right to question the individual ministries.

The internal procedure and the structure of the consultative committee are also included in the Royal Decree No. 7 of the year 2021. The consultative assembly has the authority to establish standing committees. It has made use of this

AlMawalih Rusayl Bridge





© PublicDomainPictures from Pixabay

power and currently maintains committees on legislation and law, economy and finance, budget and final accounts, defense, security and external relations, health and environment, education and research, social affairs, youth and human resources, food and water security, and culture and media.

COMMERCIAL LAW

The commercial law is codified by the Commercial Code, Royal Decree Nr. 55 of the year 1990, the structure of, which is similar to the commercial code of the United Arab Emirates. In August 2013, Oman's first civil code, Royal Decree No. 29 of 2013, came into force. Right at the beginning of the law, in Article 1, the applicability of the Civil Code is limited to the effect that in cases where an issue is governed by special laws (which include previously existing laws, such as the Commercial Code), these special laws shall prevail. The Civil Code also contains provisions relevant to commercial law transactions that largely overlap

with those in the Commercial Code. Especially, since the latter served as a substitute for civil law provisions for a long time until 2013. The two laws must therefore be considered in conjunction with each other. Whereas the Civil Code confirms the Commercial Code in many respects, it also closes some gaps, for example, for warranty rights for certain types of contracts, such as the sales contract, or to the extent that it establishes general rules on contract law that apply regardless of the type of contract.

THE CIVIL CODE

The Civil Code is divided into four books and includes 1086 articles. After the provisions on the scope of application of the Civil Code, the second chapter of the introduction first defines the natural and legal person, as well as their legal capacity and status as legal subjects. In the Sultanate of Oman, a natural person has the legal capacity to enter into transactions, when he or she reaches the age of 18.

In its first book, the Civil Code contains detailed, general provisions on the contract, including detailed rules on its formation and effects, as well as extensive rules relating to the performance of contractual obligations or in the event, that this is not possible. In the second book, the basic types of contracts, such as the lease or the sales contract, are specified and, in some areas, specifically regulated. The Civil Code contains far-reaching, special provisions on the rights and obligations of buyer and seller arising from the contract of sale. This is an area which has already been regulated for commercial transactions by the Omani Commercial Code. Therefore, when it comes to transactions of merchants or comparable commercial transactions, the provisions of the Commercial Code, as the more specific, are to be applied with priority.

The provisions on the purchase contract (Articles 355 to 446) also regulate warranty rights. These include both information on what specific warranty rights the buyer is entitled to for various cases, as well as what kind of claims the seller is entitled to in the event of the buyer's fault. Accordingly, the buyer is entitled to claims for reduction of the purchase price and damages in the event of a defect or in the event, that third parties have a right to the purchased item. In particular, the latter case is extensively regulated in Art. 392 and the following Articles. Regarding material defects, not only the cases of aliud or quantitatively deviating deliveries are considered, but also the cases of destruction or damage of the object of purchase. Thus, the Civil Code closes a gap that was not regulated by law until its entry into force, as this matter was not considered by the Commercial Code.

The third book regulates property law, including various rights and obligations associated with property, such as various types of easement rights. This is followed by the fourth book, which regulates various security rights, such as the lien and mortgages.

THE COMMERCIAL CODE

The Commercial Code is a work comprising 578 articles and is divided into 4 books. The first book (Articles 1-36) provides a general definition of the scope for commercial transactions even if those involved are not professional commercial agents. This means that from the outset its scope is broader than that of the German commercial code and is important for all commercial transactions involving

private persons. It then defines what a commercial agent is, what transactions constitute commercial transactions and provides detailed definitions and provisions about the dealer and his duties. For example, it stipulates that debts need to be paid immediately, if a person is in arrears, appropriate compensation needs to be paid, i.e. interest (Article 81). There are also regulations relating to accounting duties. In the second book (Articles 37-73) there are regulations about the trading name and competition law.

The third book (Articles 74-414) provides detailed descriptions of the various contract types. First the purchase, including hire-purchase (Articles 128-132) with a restricted reservation of title (Article 129). Then there are regulations about the international purchase of goods in observance of various INCOTERMS. These fit in here because the transfer of risk is part of the purchase and not, as in German law, due to the abstract principle of the transfer of ownership, an issue separate from the purchase. A differentiation is made between the place of shipment CIF, FOB including respectively detailed regulations, and the point of arrival of the goods. There are regulations about the transport agreement for goods and separate regulations for passenger travel, travel agents and air transport.

There are regulations about lien rights, securities, custody, agencies (Articles 276-338), including sales representatives and brokers. The law differentiates between the contract agent, the commission agent and the commercial representative. The contract agent arranges the contract without being a party to the contract and is paid a fee by his principal which is based on the contract volume (Articles 276, 293). The commission agent acts in his own name and on behalf of the principal (Article 296) and receives a commission for this. The commercial representative (Article 314) is employed by the principal and acts in the principal's name. The brokerage (Article 323) arranges contracts for a specific contract. There are detailed regulations about banking transactions.

The securities law with regulations about bills of exchange, promissory notes, cheques and shares are defined in the fourth book. Royal Decree No 53 of 2019 separates the former 5th Book, which regulated insolvency law, from the aforementioned Commercial Code. The insolvency law is now regulated by the Insolvency Act, Royal Decree No. 53 of 2019, which came into force on 1 July 2020. This regulates both the bankruptcy itself and also includes the settlement that prevents bankruptcy.

INVESTMENT LAW

Since 2 January 2020, Oman's investment law is regulated by the Foreign Capital Investment Law, Royal Decree No. 50 of 2019 (Foreign Capital Investment Law - FCIL/new FCIL), which replaces Royal Decree No. 102 of 1994 (old FCIL). The new FCIL requires an Investment Service Centre, established at the Ministry of Trade and Industry, to issue permits to establish companies in Oman with foreign capital participation and to carry out registration. In addition, the Investment Service Centre is to facilitate the process of obtaining licenses, permits and other consents required for an investment project.

The Sultanate made a commitment to the WTO in the course of its accession in 2020 that foreign capital investments through the old FCIL were only possible up to a maximum of 70 percent. The new FCIL abolishes these restrictions for foreign investors. Foreign investors are now allowed to hold 100 percent of the shares in a wide range of permissible companies.

While the fees for registering a foreign company were previously dependent on various factors such as company size or turnover, under the new FCIL the Ministry of Trade and Industry has instead set a lump sum fee of R.O. 3,500. In addition, an economic feasibility study of the proposed enterprise (Article 7) must now be included as part of the application to the Ministry of Trade and Industry.

Under the new FCIL, all incentives and guarantees granted to foreign investment projects under the old FCIL will continue until the expiry of these benefits. The new FCIL itself offers a variety of investment incentives (Articles 18 - 22) and guarantees (Articles 23 - 27). Article 18 of the law allows the investment project to benefit from all the advantages, incentives and guarantees enjoyed by national projects which are subject to the laws that are already in force in Oman. Furthermore, additional advantages, may be granted to foreign investment projects especially to those, who are located in the less developed regions of the Sultanate.

Article 19 of the law allows the allocation of land and real estate for the investment project under a long-term lease. It also grants the right of usufruct without having to comply with the provisions of the Royal Decree regulating the usufruct of land and land rights.

Moreover, the new FCIL in its Article 21 allows the investment project itself or through third parties to import everything it needs for its construction, expansion and operation, without having to register itself as an importer. This can be either production requirements, materials or machines, spare parts and transport vehicles which correspond to the nature of its activity.

In order to contribute to the stability of investments, the new FCIL also contains the guarantee that an investment project may not be confiscated without a court decision (Art. 23 FCIL). In addition, without such a decision, its assets may not be seized, frozen, held in custody or kept under supervision. It also includes a guarantee against expropriation without compensation (Art. 24) or against the unfounded revocation of permits and licenses (Art. 25).

Art. 26 also grants the foreign investor the freedom - irrespective of the laws applicable in the Sultanate - to carry out all transfers in connection with the investment project to and from outside the Oman at any time. Finally, Article 27 FCIL allows the foreign investor to transfer ownership of the investment project in wholly or partially to another foreign or Omani investor or to his partner.

If the company is wholly owned by a foreign investor, investments in certain activities are restricted. The Ministry of Trade and Industry has published a list of 37 business activities in which foreign investments are prohibited. These include translation and interpreting services, naval fishing, laundry services, taxi services, transport and sale of drinking water or rehabilitation centres.

Meanwhile, the provisions of the new FCIL do not affect the provisions of the Royal Decree on Golf Investments, Royal Decrees concerning the Special Economic Zone in Duqm, the Public Institution for Industrial Areas and the Free Trade Zones (Art. 2).

Moreover, wholly foreign-owned companies may be established in a free trade zone of Oman. Particularly noteworthy are the Salalah Free Zone (www.sfzco.om), Knowledge Oasis Muscat (www.kom.om) and Mayzounah Free Zone on the Yemeni border, which like the before mentioned COM is managed by the Public Establishment for Industrial Estates (www.peie.om).

COMPANY LAW

The company law is primarily governed by the trading companies law, Royal Decree No. 18 of the year 2019, which has been revised many times since. The law governs the following types of company:

- » General Partnerships
- » Limited Partnerships
- » Joint Ventures
- » Joint Stock Companies
- » Limited Liability Companies
- » Holding Companies
- » One-Person Company

The general partnership is a business partnership. The partners are natural persons or legal entities that are jointly and severally liable (Article 60). The limited partnership is a business partnership. The partners are natural or legal persons (Article 77).

The joint venture (Article 85) corresponds to the dormant partnership, the most important feature being that the dormant partnership relates to the internal relationships, it is not made known externally. If the dormant partnership is made known to third parties, the company automatically becomes a general partnership. This kind of company form would not be an option for foreign investors because the foreign investment needs to be approved in accordance with the FCIL which means it is no longer purely an internal issue.

Joint stock companies are interesting for foreign investors. There are two types: the closed joint stock company (SAOC) whose shares are not traded on the stock exchange, and the open joint stock company (SAOG) whose shares are traded on the stock exchange, the Muscat Securities Market (www.msm.om). The minimum equity for an SAOC is OMR 500 000, for a SAOG OMR 2 million (Article 91).

Founders of the company must comprise at least 3 natural persons or legal entities. In the event that the company is





© ME_Photography - AdobeStock

founded by the state or the state in cooperation with another partner, this rule can be ignored (Article 89). The joint stock company is managed by a board of directors which comprises at least 3 persons for an SAOC and at least 5 persons for an SAOG. The total number shall be an odd number and may not exceed 11 persons (Article 179). The period of office is 3 years although members of the board can be re-elected. There is no special supervisory board. The board is reviewed directly by the general meeting. The general meeting is held when called by the board or on request by one or several shareholders who hold at least 10 percent of the company shares (Article 164). The traditional tasks of the general meeting are the approval of the end-of-year accounts, the report by the board, the chartered accountants, the dividend payout and the election of the boards and the auditor (Article 172).

The limited liability company (LLC) according to Omani law comprises at least two and maximum fifty partners (Article 234). In addition, the law for commercial companies issues in the Articles 291 et seq the one-man limited liability company separately. The members of the LLC can be both natural and legal persons. With the 2019 Law, LLCs are now no longer subject to a minimum share capital requirement. Art. 238 of the Commercial Companies Act states that a limited liability company shall be formed with a share capital specified in the

formation documents. The share capital may be money or other contributions in kind (Article 239). The share capital needs to be supplied when the company is founded and paid into a foundation account at a commercial bank based in Oman (Article 241). In the case of contributions in kind, their value needs to be confirmed by an approved chartered accounting company in Oman (Article 242). The profit and loss distribution is oriented on the capital distribution (Article 27) unless agreed otherwise in the company articles. This means that these regulations allow a different procedure. However, there are clearly defined legal boundaries. Exclusion from profit-sharing or relief from loss-sharing is unlawful and void. It is possible to transfer business shares to third parties, however, the other partners must be granted option rights. This is defined in detail in Articles 248 et seq. An unanimous resolution by the partners is required before the capital can be increased (Article 257). The general management of the limited liability company is governed in the Articles 263 to 277. According to this, the businesses are either managed by a sole managing director or several managing directors together.

Only a natural person may be a managing director. The general management has comprehensive executive powers. These may be defined in the company articles that are filed in the commercial register or in further agreements by the

partners. Article 267 contains some business transactions that may not be carried out by the general management unless this is expressly stated in the company articles or by means of a unanimous partner resolution. This includes larger bestowals, sales of parts of the company, assumption of securities. All the activities of the managing directors are binding to the company unless restrictions were specifically stipulated in the company articles. The protection of the bona fide rights of the position of the managing director toward third parties is anchored here. The liability of the managing directors for culpable actions toward the company and the partners is defined in Article 269. Chartered accountants must always be named for limited companies, among other requirements, if the share capital is more than OMR 50 000

The core tasks of the general meeting are the approval of the annual report, the appointment of the general management and the chartered accountants. These core tasks should be defined at a general meeting that actually takes place. Other resolutions can also be passed in writing if all partners expressly agree to this. The general management sends out the invitations to the general meetings. It constitutes a quorum if at least 50 percent of the company shares are represented. A resolution may be passed based on a simple majority unless the law or company articles prescribe qualified majorities in some cases. Unanimity is a statutory requirement when equity capital is increased or reduced or the limited company is to be changed into a general partnership or a limited partnership. The reason for this is the greater liability of the partners. This also applies to resolutions that include a change in the company articles and do not apply to the above-mentioned areas.

The One-Person Company is governed by Articles 291 to 297 and corresponds to an LLC held by only one shareholder. Therefore, apart from the special provisions, the provisions of the LLC apply accordingly to the One-Person Company (Art. 297).

The holding company is governed by Article 227 and Article 233. It is defined as a joint stock company or as a limited liability company that has one or more interests in other companies and has at least 51 percent of their shares. If this is the case, the word „holding“ must be part of the name. The equity of the holding company should total at least 2 million R.O. Participations in general partnerships or limited partnerships and other holding companies are forbidden. The object of the business of the holding company is to keep

and manage participations, shareholdings, bonds and other securities, to own industrial property rights such as patents, brand concessions and their usage. The holding company is created either by the new foundation or the modification of an existing public company or limited company to meet the special requirements if investments have already been made.

In addition to these legal forms, there is also the possibility of setting up a branch office of a foreign company to manage a project. These projects comprise regular special contracts with the public authorities or projects that have been classified as important for the development of the national economy. The Tourism Law, Royal Decree Nr 33/2002, states this possibility because there are plans for sustained development of the tourism sector. The foundation of a branch office requires special approval from the public authorities. The branch offices are not independent, but are steered by the foreign company. The branch office is registered in the commercial register and needs a local sponsor in order to function in Oman.

A differentiation must be made between those company types named in the commercial companies laws and those that are set up in the free trade zones in the Sultanate of Oman. In accordance with Article 4 of the Free Trade Zone Law, Royal Decree No. 56/2002, companies that are founded in the free trade zones are exempt from the laws relating to foreign investments and those of the Company Law and may also be owned to 100 percent by foreigners.

COMMERCIAL AGENCY LAW

The commercial agency laws are codified in the Commercial Agency Law, Royal Decree No. 26 of the year 1977, which was last amended by Royal Decree No. 34 of 2014, the Commercial Register Law, Royal Decree No. 3 of 1974 (last amended by Royal Decree No. 88 of 1986) and the regulations of the Commercial Code, Royal Decree No. 55 of the year 1990. The third book (Articles 74 - 414) provides detailed descriptions of the various contract types, including the commercial agent (Articles 276 - 338), the commission agent and the broker. The law differentiates between the contract agent, the commission agent and the commercial representative. The contract agent arranges the contract without being a party to the contract and is paid a fee by his principal which is based on the contract volume (Articles 276, 293). The commission agent acts in his own name and on behalf of the principal (Article 296) and receives a commission

for this. The commercial representative (Article 314) is employed by the principal and acts in the principal's name. The brokerage (Article 323) arranges contracts for a specific contract.

COMMERCIAL AGENT / CONTRACT DISTRIBUTOR

Article 1 of the Commercial Agency Law defines the commercial agency as any form of contract in which a merchant or a trading company is commissioned to distribute or market products or services of a foreign manufacturer for a fee or share of the profits. This definition therefore also comprises the commercial agent who organises contracts for a fee and also the distributor who sells goods in the market under his own name, and also all above-mentioned outward forms governed by the commercial code.

QUALIFICATION AS A COMMERCIAL AGENT / CONTRACT DISTRIBUTOR

Article 3 of the Commercial Agency Law defines who is allowed to be a commercial agent. Both natural persons and also legal entities may be commercial agents. Every Omani national who is over the age of 18 may work as a commercial agent if he has registered as a merchant and is a member of the Oman Chamber of Commerce. Companies may also act as agents if they are licensed accordingly. The precondition here is that at least 51 percent of the capital is held by an Omani national, although there are companies with up to 70 percent foreign equity that have been approved as commercial agents. This has been possible since Oman joined the WTO. The membership conditions state that there may be no access barriers for distribution services concerning the commercial presence in Oman. This means that the general regulations relating to companies apply.

REGISTRATION

The agent contract only becomes legally valid after it has been entered into the register for commercial agents at the Ministry of Commerce and Industry. If it is not registered, the Omani agent cannot claim any rights resulting from the contract in court (Article 11 of the Commercial Agency Law). The formal requirements

relating to the registration and the minimum requirements for a contract that needs to be registered are recorded in the Commercial Agency Law and in its implementation provisions as ordered by the Minister for Commerce and Industry No. 11/1985, revised by Ordinance No. 112/1997. The parties, the products, the territory, i.e. the contractual area and the contract term, need to be stated. Contracts must be authorised; for foreign principles, this means they need to be legalised by the embassy of Oman.

EXCLUSIVENESS

It is standard practice to issue exclusive contracts although this is not provided for by law. Therefore, it is possible to use several potentially mutually competitive agents. Whether this actually makes commercial sense must be decided on a case-by-case basis. For certain imported products, such as consumer goods that are sold in retail outlets where the manufacturer does not have the resources to tend the Omani market in detail, it may make sense to appoint a carefully chosen agent to take care of the import and sales throughout the country. In the case of products that require intensive sales footwork, e.g. the sale of cars, the appointment of several non-exclusive agents may well make sense.

There is also a provision stipulating the appointment of an exclusive agent for importing pharmaceutical products. The reason for this is connected to the question of producer and product registration and the associated product liability issues.

TERMINATION

The question of termination depends on the term agreed in the contract. There are two basic possibilities here.

– The contract is concluded for an unspecified period of time and can be ordinarily terminated at any time. Ordinary termination is governed by the contractual agreement. In the past, such termination always entailed claims for damages by the Omani commercial agent, which were almost always awarded by Omani courts. The reason for this was Article 10 of the Commercial Agents Law, which de facto defined any kind of termination or non-renewal of a contract as an abuse of rights. Exceptions were only relevant if the commercial agent could be proven to have breached the contract. The recent reform of the Commercial Agents Act in 2014 removed

this enormous burden for the principal and replaced Article 10. As a result, commercial agents no longer have such a fundamental right to compensation and the parties can now clearly stipulate the terms of termination in the contract.

– The contract is concluded for a defined period of time but includes a renewal option. The non-extension of the contract also led to corresponding compensation claims prior to 2014. However, these have also been eliminated with the reform of Article 10, so that the fixed-term contract expires without corresponding claims.

In the case of contracts with a limited term, however, Article 15 of the Commercial Agents Act must be observed, which stipulates that a fixed-term contract is automatically renewed if it is not given three months' notice of non-renewal before the end of the term. In practice, therefore, such a contract must also be terminated in due time, otherwise it will be automatically renewed. In any case, it is important to agree on a contract as detailed as possible with clear regulation of the obligations of each contracting party.

APPLICABLE LAW/LEGAL VENUE

The only applicable law that can be agreed is Omani law, otherwise the contract cannot be registered and will remain invalid. Agreements stating a foreign legal venue are not permitted. Article 18 of the commercial agent law in its current version states that the responsibility for disputes lies with the lower courts of summary jurisdiction in Oman. Article 18 also states that as an alternative to the responsibility of the lower courts of summary jurisdiction in Oman, it is possible to agree an arbitration court. This also includes foreign arbitration courts. The agreement of an ICC arbitrage or the GCC Arbitration Centre based in Bahrain is therefore advisable. Oman is a member of these organisations and entered the New York Convention on the Recognition and Enforcement of Foreign Arbitral Awards in 2000. This means that it is possible to conduct an arbitration process based on foreign arbitration procedural rules whilst applying Omani material law.





© Sharon Ang auf Pixabay

PUBLIC PROCUREMENT LAW

The Public Procurement Law in the Sultanate of Oman is subject to the Tender Law that came into effect by Royal Decree No. 36 of the year 2008 and that was last amended by Royal Decree No. 60 of 2013. Primarily, this law governs the types of contract awards, of which there are 5:

- » public tender, for projects whose value equals or exceeds OMR 250 000;
- » the limited tender in which only a certain amount of bidders are invited to tender;
- » direct negotiation and contract award in certain cases where the object in question does not warrant or it does not appear sensible to issue a public tender because the product or service is so specific that it can only be supplied by one supplier and where the single contract value does not exceed OMR 100 000;
- » direct contract award for contracts up to OMR 10 000 or after an approval of up to OMR 25 000;
- » competition, a procedure applied for consulting projects.

The law also contains provisions about the bank guarantees that the bidder needs to supply as a bidding or fulfilment guarantee. The bid bond that needs to be provided should equate to at least 1 percent of the bidding price (Article 43).

The fulfilment guarantee totals 5 percent of the order value and must be provided within 10 days, in the case of foreign companies within 20 days, after the contract has been awarded. In the case of consulting companies, the fulfilment guarantee can be substituted with an appropriate insurance (Article 44). Finally, the law contains a provision (Article 42) allowing the public authorities to make changes to the contract that may not exceed 10 percent of the original order value. Extra work will be paid, less work will be deducted from the contract value.

Public tender information must be published in Arab and English daily newspapers. If the project volume exceeds OMR 500 000, the tender also needs to be published in the Omani Official Gazette, the official journal in the Sultanate.

A precondition for participation in the tender process is that the company is registered with the Oman Tender Board. In some areas, such as the construction industry, consulting and training, the Oman Tender Board's registration process is similar to a classification. The classification requirements depend on the industry. In the case of construction companies, close attention is paid to the capitalisation of the company; in the case of consulting companies, on the number of qualified

employees. The result of the classification defines the order volume which the company may bid for. A company can therefore only bid for projects whose order volumes do not exceed the company's classification. A Royal Decree stipulates which areas may be classified whilst the legal basis for this is defined in Article 8 ff. of the Tender Law. Foreign companies do not need to register if the tenders are placed internationally. However, these companies need to set up a local agent within 30 days after the order has been issued (Article 23 Tender Law). In principle, national companies or products from small to medium sized industries are preferred with a price increase of up to 10 percent over the competition.

The participation in public tenders does not always require a local partner as a service agent. In some cases this may be an additional requirement expected by the tendering authority but which is not stated in the Tender Law.

The contracts used by the Omani authorities are standardised and more or less correspond to the FIDIC contracts.

TAX LAW

The tax law of Oman is regulated by Royal Decree No 28/2009. It came into force on 1 January 2010. Royal Decree No. 9 of 2017 made far-reaching changes to the before mentioned legislation. After these amendments in 2017 of the Income tax Act, in 2019 the Ministry of Finance issued the Resolution 14/2019, which also brought additional changes.

With the amendment of 2017, the standard tax rate was raised from 12 percent to 15 percent for all companies, including branches of foreign companies. For Omani companies and LLC's (Limited Liability Companies) that meet the requirements of small and medium enterprises, a tax rate of 3 percent applies. The conditions for the reduced tax rate are, among others, that the LLC's share capital does not exceed an amount of OMR 50,000, the gross income does not exceed OMR 100,000 and the LLC does not employ more than fifteen employees.

Apart from that all companies are taxed regardless of their capital allocation or legal form. One important issue is the ruling that states that a business establishment belonging to a foreign company that has no further branch offices in Oman is only accepted if the company is present in the country for a period of 90 days during a 12 month period. The consequence of this is that consulting companies whose consulting periods

are shorter can avoid taxation. However, it should be noted here that withholding tax totalling 10 percent is always due. Payments from Oman to foreign countries that do not have a business establishment are affected by this. The payer must retain 10 percent of the sum due to a foreign contractor and pay this as tax if the reason for payment was one of the following:

- » licence fees
- » research and development
- » computer software
- » management fees
- » leasing of equipment
- » dividend payments
- » interests
- » payment for services

The explanations provided by the Ministry of Finance on Royal Decree No 14 of 2019 provide clarity regarding certain types of services that are not subject to withholding tax. These include, for example, participation in seminars, conferences or exhibitions, training courses; freight costs and insurance; airline tickets and their refunds; and all services related to activities outside Oman.

However, the definition of the term 'licence' can also be expanded. This not only includes licence fees as such, but also payments for the use of computer programs, usage fees for media such as radio, TV and for technical equipment and experience. The general base for the taxation has been expanded to a world income principle that did not previously exist in this form. A double taxation treaty negotiated between Germany and Oman was initialed and signed in 2012 and ratified by Oman.

Also, the law contains regulations that allow simplified depreciation. Regulations look at the tax treatment of foundation costs and income during the foundation phase and the period before a plant or factory is commissioned.

Tax concessions also apply to certain industries and sectors, e.g. the specially promoted tourism industry or special export-oriented industries. Training institutes and operators of medical facilities enjoy a 10 year tax-free period that ends after 10 years and cannot be continued as before.

On April 16, 2021, the VAT Law, by Royal Decree No. 121 of 2020, came into force. The VAT established there for the first time is applied at a standard rate of 5 percent. It now

requires businesses to register for VAT whose annual supplies exceed an amount of OMR 38,500. The VAT Law also regulates industries that are exempt from VAT, such as financial services and health or education services and goods. The Sultanate of Oman is thus the fourth member state of the Gulf Cooperation Council to introduce VAT, after the UAE, the Kingdom of Saudi Arabia and Bahrain.

The tax administration reports to the tax authorities which in turn report to the Ministry of Finance. This is also the legal path for action against administration acts by the financial authorities. Initially, tax returns must be submitted as preliminary declarations 3 months before the end of a financial year. The companies require an auditor, the accounting standards comply with the IFRS.

Royal Decree No. 9 of 2017 furthermore introduced a tax card system in Oman. New taxpayers must apply for this tax card when they register in the Commercial Register. The tax card number must appear on all contracts and invoices. Failure to comply with the provisions on the tax card may result in a fine.

To date, there has been no taxation of individuals. However, the Sultanate of Oman has announced the introduction of a personal income tax for high-income earners from 2022. The details, however, remain to be seen.

LABOUR LAW

Labour law is governed by Royal Decree No. 35/2003 and was changed by Royal Decree 63/2009. It contains regulations about the employment of Omani nationals, foreigners, the actual employment contract, salary, leave, the employment of young persons and women, safety standards at the workplace and legal proceedings.

The labour law does not apply to soldiers and civil servants, employees from one's own family and servants. Employees are encouraged to employ Omani nationals. The Omanisation quota, i.e. the nationalisation of jobs, is defined by the responsible minister. It is difficult to recruit foreign workers if there are appropriately qualified Omani workers and the Omanisation quotas are not met.

The employment contract should be written in Arabic. The probationary period may be no longer than 3 months if

the employee is paid on a monthly basis. The probationary period may not exceed one month if the worker is paid at shorter intervals, i.e. on a weekly or daily basis.

Employment contracts can be concluded for a limited period or an unlimited period. Limited employment contracts that are continued after the end of the defined period automatically become permanent employment contracts (Article 36). The termination notice period for unlimited contracts is 30 days where the worker receives his pay on a monthly basis, unless a longer termination period has been agreed (Article 37). In the case of contracts where the employee receives his pay at shorter intervals, the termination period is 15 days. If an employee is on leave or off sick, the termination notice period only starts when he returns to work. The law does not state termination reasons. Only sickness is mentioned in Article 43. Operational reasons may be stated, however, this is not a *carte blanche* for the employer to release workers at will. In the event of a correct termination and in case the employee was not covered by social insurance in a pension fund (the employer must pay 11.5 percent of the pay as social insurance contributions), he receives his end of service gratuity as a payout, which is calculated as follows according to Article 39:

- for the first three years of employment, half a month's salary per year
- for the following years a whole month's salary per year

It is important here that the contract clearly states which components make up the salary. The basic salary is used as a calculation base. The corresponding percentage is used for parts of a year, e.g. if an employee worked for 4.5 years he receives half a month's salary for the first 3 years and a whole one for the 4th year and then another half a salary for the remaining half a year so that after 4.5 years he can claim 3 month's salary. Employees who were employed for less than a year do not have any claim to an end of service gratuity. The relationship between pension insurance and the end of service gratuity that is paid at the end of the working relationship is defined in Article 44. According to this, the social security contribution payments made by the employer into the pension fund replace the payment at the end of the working relationship. If the employee pays his own contributions but the employer does not, the employee can claim the company payment as described above.

Article 40 contains the catalogue for extraordinary termination reasons on the basis of which the employer can terminate a worker's pension without giving notice and without payment of the end of service gratuity. These are:

- Fraud relating to the identity of the worker,
- Serious financial damage being caused for the employer providing that he reports this incident to the appropriate authorities immediately within 3 days after the damage was caused,
- Failure to follow instructions aimed at the safety of employees subject to risks,
- Unexcused absence from work for a total of 10 days a year or 7 days in a row although in the first case a warning must be given after 5 unexcused days of absence,
- Breach of confidentiality rules relating to transactions by the employer,
- Conviction of an offence or crime relating to honour or trust at the workplace,

- Drunkenness or drug abuse during working hours,
- Attacking a line manager or colleague
- Serious breach of a duty in the employment contract

If the employer exercises termination rights, the employee may go to court to dispute the termination reasons.

Vice versa, the employee is entitled to stop working whilst claiming full payment of salary if the employer does not observe his duties from the employment contract, if the employer demands the employee to perform indecent actions, or if the employer wants to expose the employee to unreasonable dangers (Article 41). In all these cases the employee maintains his right to the end of service gratuity acc. to Article 39. The employment contract also ends if the contract is temporary, in the event of death or incapacity of the employee, or ongoing illness, which is already assumed after 10 days of illness. A permanent contract cannot be terminated in principle apart from for reasons of illness. An employment contract can be terminated for reasons of age when the employee reaches his 60th birthday.





© Wikipedia

The Ministry of Legal Affairs

For foreign employees, the Foreigners Residence Law is also relevant insofar as its Article 24 required a “no-objection certificate” from the previous employer in the event of a change of employer. Otherwise, no work visa could be issued for a period of two years. With the accession of the Sultanate of Oman to the International Covenant on Economic, Social and Cultural Rights, in April 2020, this requirement was eliminated with the amendment of the Implementing Regulations to the Residence Law. Since the beginning of 2021, proof of termination of the old employment relationship has been sufficient for obtaining a work visa after a change of employer.

The cabinet may define minimum statutory wages. The wage basically comprises the regular money earned and other payments that may also be payment in kind. In the case of foreign workers, the flight home must be paid for or provided at the end of the contract.

Salary payments take precedence over other payment duties of the employer. This is particularly relevant in the case of insolvency (Article 54).

The employee is entitled to 30 days’ leave per year. However, this right of the employee to vacation does not accrue until six

months from the beginning of the employment relationship. The working week is 45 hours, although during Ramadan the work time is reduced. For the employment of women, Articles 80 et seq. contain additional special provisions. The employment of women in occupations that require heavy physical activity is prohibited. Likewise, night work is generally prohibited for women. Article 83 regulates maternity leave, which is 50 days and may be taken before and after childbirth. Wages must be paid during this period.

Labour law disputes first need to be reported to the employment agency of the regional municipality (Article 106). If no settlement can be agreed upon, legal proceedings must be started.

COMMERCIAL RIGHT PROTECTION / INDUSTRIAL PROPERTY RIGHTS

The Sultanate became a member of the World Intellectual Property Organisation (WIPO) in 1997. Industrial property rights are generally codified. With the Law of Industrial Property Rights (Royal Decree No. 67 of 2008), several laws that previously regulated the individual areas of

industrial property protection, such as trademark and patent law or the law on designs, were combined into one law.

TRADEMARKS

In 2017 the GCC-Trademark Law was adopted in Oman by Royal Decree No. 33. Thus, Oman is the fourth gulf state to enforce this law. In addition, trademark law is regulated by the Industrial Property Law, Royal Decree No. 67 of 2008, in its Articles 36 to 47. Also, Oman is a member of the Paris Convention for the Protection of Industrial Property and the Madrid Protocol on the International Registration of Trademarks, which it joined in 2007. As a result, it recognizes property rights if proof of international registration is provided.

Due to the GCC-Trademark Law, the definition of a trademark now also includes sounds and smells which also play an important role for the distinction of products and services. Furthermore, trademarks that are well-known in the member states of the GCC are now protected by the GCC-Trademark Law even if they are not registered.

The classification is performed in line with the Treaty of Nice. A separate trademark registration needs to be submitted for each class. The Omani Ministry of Commerce and Industry is responsible for registration and administration. If the registration authority recognizes the trademark as being viable for registration, it first needs to be published in the Omani official journal and a daily newspaper. Then a sixteen-day period is observed to give third parties the opportunity to object to the registration. Once legally binding, the protection period lasts for 10 years after the trademark was registered. The deadline can be extended by another 10 years. In principle, the active use of the registered trademark is not a prerequisite for the protective effect of the registration; however, a third party can apply for the deletion of the registration if the trademark has not been used for a period of 5 years. In this case, the owner of the trademark is contacted and an explanation is demanded as to why the trademark has not been used.

In the case of breaches of trademark laws, the Ministry of Industry and Trade must be contacted, which is then legally bound to take action. Civil proceedings may also be started. Moreover, in application of the GCC-Trademark Law it is now

possible to assert a claim, that exists due to a foreign request that was submitted before.

PATENTS

The patent law is governed by the Articles 2 to 14 of the Industrial Property Law. Patents registered via the GCC Patent Office (www.gccpo.org) are also effective in Oman. The protective effect of patents lasts 20 years. The local authority responsible for monitoring the patent laws in Oman is the Ministry of Commerce and Industry. Also, Oman joined the Patent Cooperation Treaty (PCT) in October 2001. As a result, any internationally registered patents will also enjoy protection in Oman in its capacity as a member state.

COPYRIGHT LAW AND OTHER COMMERCIAL PROTECTION RIGHTS

The copyright laws in Oman were introduced in 2000 and were reformed in 2008 by Royal Decree No. 65/2008. Its regulatory statutes were issued at the end of 2008 via ministerial ordinance No. 103/2008 by the Minister for Commerce and Industry. According to this, literary, artistic and scientific works are protected provided by the fact that they were published for the first time worldwide in Oman. The protection period is the lifetime of the author plus 50 years. In addition, Oman is also party to numerous international agreements in the field of industrial property rights. Oman is a member of the Berne Convention for the Protection of Literary and Artistic Works. In November 2009 Oman became a member of the International Convention of the Protection of Plant Varieties from 1961. The Industrial Property Rights Law, Royal Decree No. 67/2008 applies to various historic legal files.

CIVIL PROCEDURE LAW

CIVIL COURTS

In 1999 the Omani legal system was fundamentally reformed by 4 new Royal Decrees. Until this time, the courts and committees had been designated for specific purposes that were assigned to various administrative units

in the Sultanate. Due to the new constitution that was issued in 1996, which provided for the independency of the justice system, a reformation of the legal system was necessary. A clear court hierarchy was introduced with Royal Decree No. 90/1999 (amended by Royal Decree No. 14 of 2001).

The lower courts of summary jurisdiction have extensive responsibility for civil, commercial and criminal issues. The civil sphere of responsibility includes all areas that would also be found in the German Civil Law Code minus family and inheritance issues, i.e. in particular tenancy and labour law issues. The courts of summary jurisdiction are responsible for disputes totalling up to OMR 15,000. A single judge decides here. If the disputed value exceeds OMR 15,000 the responsibility is passed on to the actual court of summary jurisdiction, the preliminary court. Here three judges decide. This is followed by the appellate court and the supreme court. Sharia courts remain responsible for family and inheritance issues.

The civil procedure was standardised by the law governing procedures in civil and trade courts in Royal Decree No. 29/2002. In 2008 a new law about the collecting of evidence in civil procedures came into effect, Royal Decree No. 68/2008. This is also applied in legal trade disputes.

ADMINISTRATION COURTS

Independently of the above-mentioned courts, the installation of an administrative court was decided upon in Royal Decree no. 91/1999. This court is responsible for all cases against the administration and their actions. It does not have the authority of a constitutional court and cannot declare laws, Royal Decrees or ministerial ordinances, e.g. implementation laws, to be obsolete. The administrative court reports to the Royal Diwan, i.e. the Court of the Sultan.

LAWYERS

There are now a large number of law offices in Muscat that work internationally, partially in cooperation with international law companies. The lawyers comprise of Omani, western and often also Indian solicitors or legal professionals. These usually bill on an hourly basis; flat-rate agreements or success fee arrangements are also common.

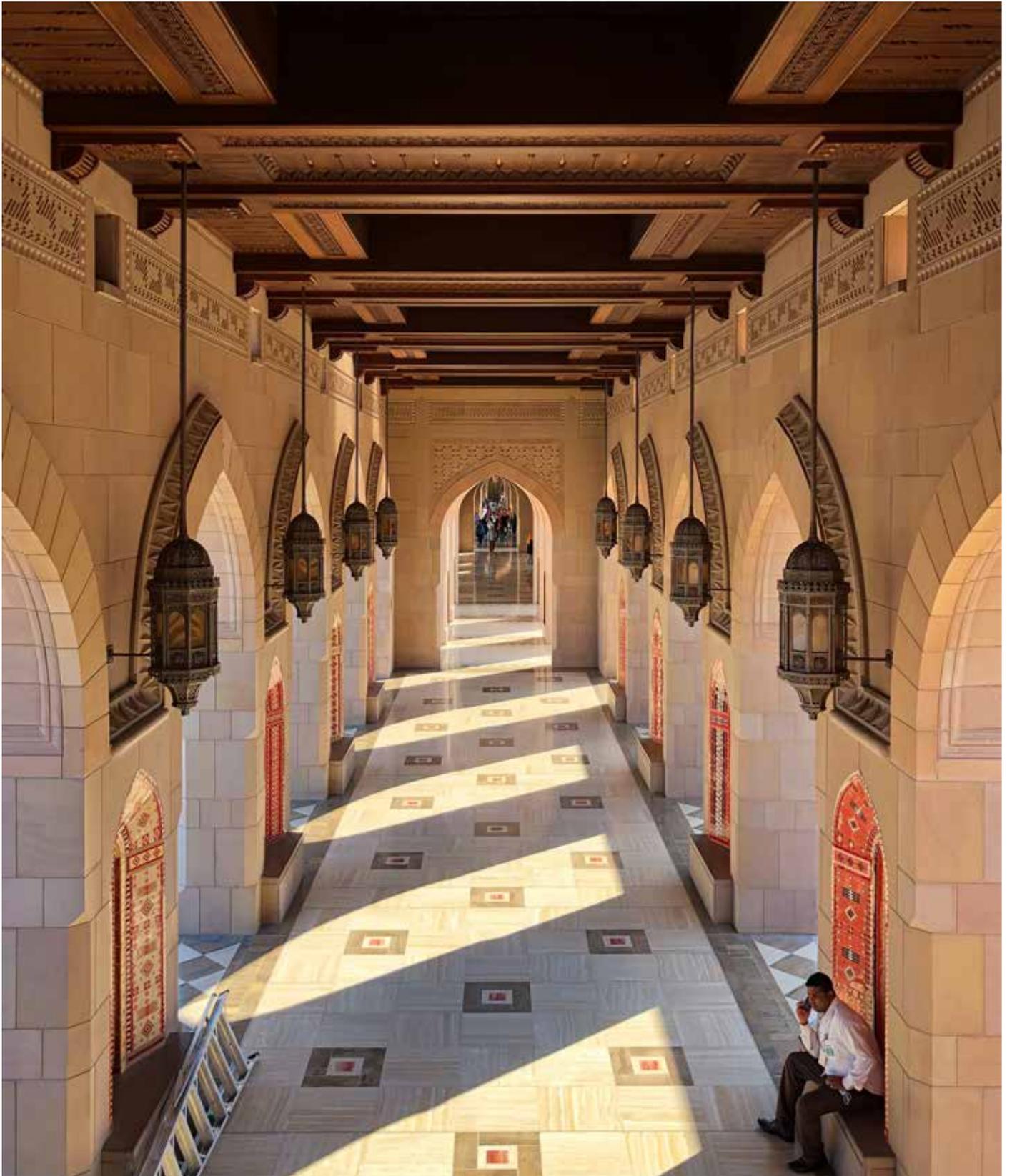
RECOGNITION OF FOREIGN DECISIONS

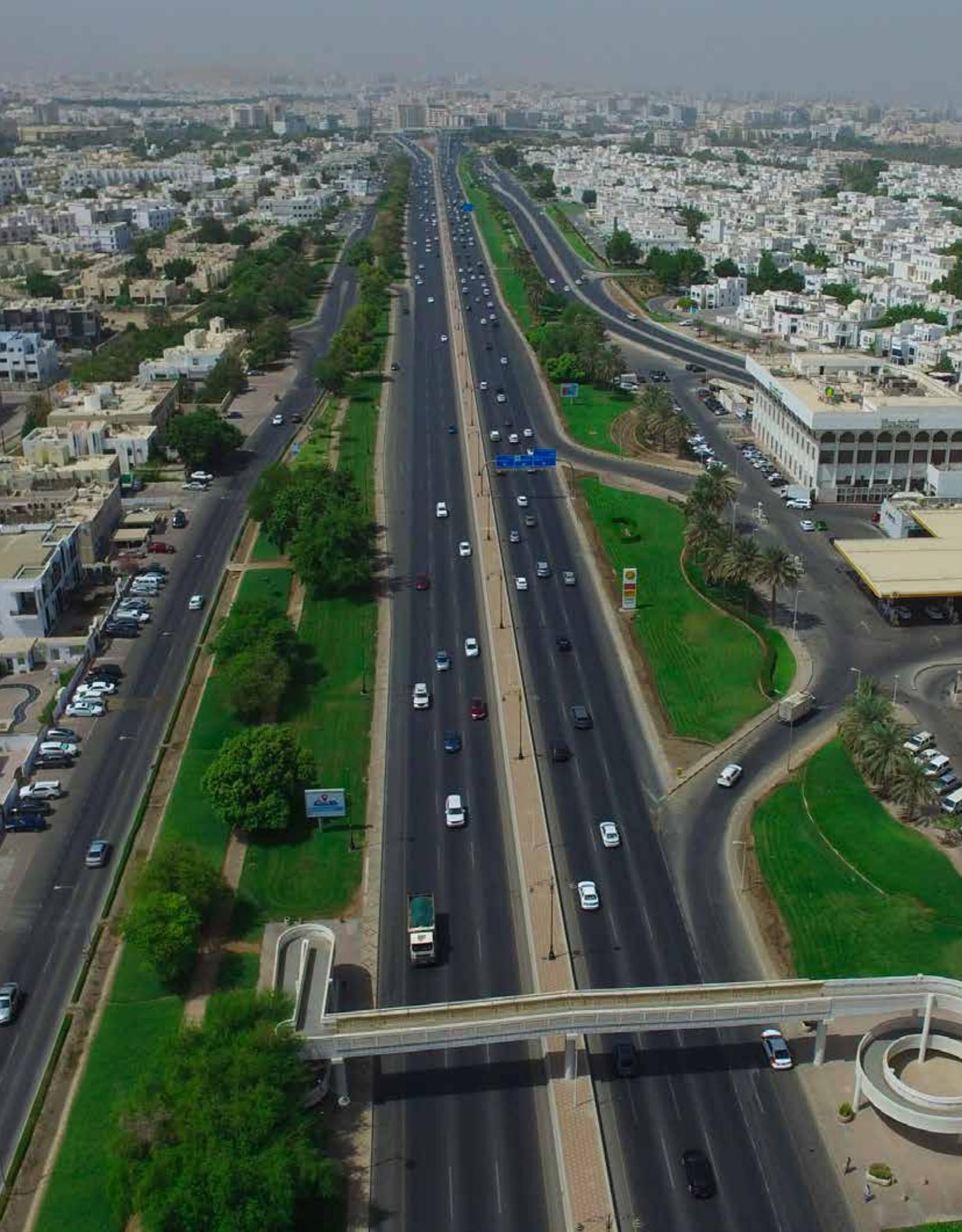
Oman is a member of the New York Convention on the Recognition and Enforcement of Foreign Arbitral Awards and the Riyadh Convention of the League of Arab States about cooperation in justice issues and the GCC recognition treaty for court decisions. Otherwise, Oman has regulations relating to the recognition of foreign titles that are very similar to those in Germany. According to the law governing civil proceedings, these are:

- » the guarantee of mutuality, which means that a court ruling by an Omani court must be enforceable under the same conditions in the sentencing state;
- » the international responsibility of the court that passed the ruling which is to be enforced; the responsibility is oriented in the law of the state passing judgment;
- » legal validity of the judgment according to the laws of the state passing judgment;
- » correct summoning and representation of the parties during the proceedings;
- » the compatibility of the judgment with the principles of Omani law (ordre public);
- » no breach of the judgment which needs to be enforced against a decision by an Omani court made for the same issue.

However, problem-free recognition cannot be assumed as there are often bureaucratic obstacles that make rapid recognition unrealistic.







Oman
Kontaktadressen

Oman
Contact Addresses

IN DEUTSCHLAND
IN GERMANY

Botschaft des Sultanats Oman

Embassy of the Sultanate of Oman
Clayallee 82
D-14195 Berlin
Tel. +49 30 81005 10
Fax: +49 30 81005 199
E-Mail: berlin@fm.gov.om
www.oman-embassy.de

**Ghorfa Arab-German Chamber of
Commerce and Industry e.V.**

Garnisonkirchplatz 1
D-10178 Berlin
Tel. +49 30 27 89 07 11
Fax +49 30 27 89 07 49
www.ghorfa.de

Auswärtiges Amt

Foreign Office
Werderscher Markt 1
D-10117 Berlin
Tel. +49 30 18 615 0
Fax +49 30 18 17 34 02
www.auswaertiges-amt.de

**Bundesministerium für Wirtschaft und
Energie**

*Federal Ministry of Economic Affairs
and Energy*
Scharnhorststrasse 34-37
D-10115 Berlin
Tel. +49 30 18 615 0
Fax +49 30 18 615 5208
www.bmwi.de

**Bundesverband der Deutschen
Industrie e.V. (BDI)**

Federation of German Industries
Breite Strasse 29
D-10178 Berlin
Tel. +49 30 20 28 0
Fax +49 30 20 28 24 50
www.bdi.eu

**Germany Trade and Invest - Gesellschaft
für Außenwirtschaft und
Standortmarketing GmbH**

*Germany Trade and Invest - Corpo-
ration for Foreign Trade and Location
Marketing*
Friedrichstrasse 60
D-10117 Berlin
Tel. +49 30 200099-0
Fax +49 30 200099-111
www.gtai.de

**DEG – Deutsche Investitions- und
Entwicklungsgesellschaft mbH**

*German Investment and Development
Company*
Kämmergasse 22
D-50676 Köln
Tel. +49 221 49 86 0
Fax: +49 221 49 86 1290
www.deginvest.de

**Deutscher Industrie- und
Handelskammertag (DIHK)**

*Association of the German Chambers
of Industry and Commerce*
Breite Strasse 29
D-10178 Berlin
Tel. +49 30 20308 0
Fax +49 30 20308 1000
www.dihk.de

Euler Hermes Deutschland AG

Euler Hermes Germany AG
Friedensallee 254
D-22763 Hamburg
Tel.: +49 4088 34 0
Fax: +49 4088 34 77 44
www.eulerhermes.de

**AUMA Ausstellungs- und Messeausschuss
der Deutschen Wirtschaft e.V.**

*AUMA Association of the German
Trade Fair Industry*
Littenstrasse 9
D-10179 Berlin
Tel. +49 30 24 000 0
Fax +49 30 24 000 330
www.auma.de

IN OMAN
IN OMAN

**Botschaft der Bundesrepublik
Deutschland**

*Embassy of the Federal Republic of
Germany*
P.O. Box 337,
103 Bareeq Al-Shatti
Muscat
Sultanate of Oman
Tel. +968 2469 1218
Fax: +968 2469 1278
www.maskat.diplo.de

Außenministerium

Ministry of Foreign Affairs
2601 Al Kharjiyah Street
P.O. Box 252
PC 100 Muscat
Sultanate of Oman
Tel. +968 2469 9500
Fax: +968 2469 6141
www.mf.gov.oman

**Ministerium für Handel, Industrie und
Investitionsförderung**

*Ministry of Commerce, Industry and
Investment Promotion*
P.O. Box 550
Muscat PC 113
Sultanate of Oman
Tel. +968 2485 8444
Fax: +968 2482 8000
www.mocioman.gov.om

**Ministerium für nationale
Wirtschaft**

*Ministry of National
Economy*
P.O. Box 881
Muscat PC 100
Sultanate of Oman
Tel. +968 2429 7000
Fax: +968 2429 7367
www.scp.gov.om

**Ministerium für Trans-
port, Kommunikation und
Informationstechnologie**

*Ministry of Transport, Com-
munications and Informa-
tion Technology*
P.O. Box 684
Muscat PC 100
Sultanate of Oman
Tel. +968 2468 5506
Fax: +968 2468 5757
www.mtc.gov.om

**Ministerium für Energie und
Mineralien**

*Ministry of Energy and
Minerals*
P.O. Box 551
Muscat PC 100
Sultanate of Oman
Tel. +968 2464 0555
Fax: +968 2469 1046
www.mog.gov.om

**Ministerium für Wohnungs-
bau und Stadtplanung**

*Ministry of Housing and
Urban Development*
Al Wazarat Street, Al Khu-
wair Area
Muscat PC 100
Sultanate of Oman
Tel. +968 2469 3333
Fax: +968 2469 9185
www.eservices.housing.gov.om

Ministerium für Gesundheit

Ministry of Health
P.O. Box 393
Muscat PC 113
Sultanate of Oman
Tel. +968 2460 2177
Fax: +968 2460 3260
www.moh.gov.om

**Ministerium für Hochschul-
bildung, Forschung und
Innovation**

*Ministry of Higher Edu-
cation, Research and
Innovation*
P.O. Box 82
Muscat PC 112
Sultanate of Oman
Tel. +968 2434 0999
Fax: +968 2434 0172
www.moheri.gov.om

**Ministerium für Kulturerbe
und Tourismus**

*Ministry of Heritage and
Tourism*
P.O. Box 668
Muscat PC 113
Sultanate of Oman
Tel. +968 2464 1300
Fax: +968 2464 1331
www.mhc.gov.om

Ausschreibungsbehörde

Oman Tender Board
P.O. Box 787
Muscat PC 133
Tel. +968 2440 2612
Fax: +968 2460 2063
www.tenderboard.gov.om

**Strom- und
Wasserversorgungsbehörde**

*Oman Power & Water Pro-
curement Company SAOC*
Floor 5, Building 5, Muscat
Grand Mall, Tilal Complex
Al Khuwair Al Janubiyah
P.O. Box: 1388
Muscat PC 112
Tel. +968 2450 8400
Fax: +968 2439 9946
www.omanpwp.om

Wasserbehörde

*Public Authority for Water
(Diam)*
P.O. Box 106
Muscat PC 112
Sultanate of Oman
Tel. +968 2461 1100
Fax: +968 2461 1133
www.diam.om

**Kammer für Handel und Indus-
trie in Oman**

*Oman Chamber of Com-
merce and Industry*
P.O. Box 1400
Muscat PC 112
Sultanate of Oman
Tel. +968 2470 7674
Fax: +968 2470 8497
www.chamberoman.com

IT-Park Maskat

Knowledge Oasis Muscat
P.O. Box 1
Rusayl PC 124
Muscat
Sultanate of Oman
Tel. +968 2415 5152
Fax: +968 2444 9095
www.madayn.om

Madayn Oman

**Öffentliche Einrichtung für
Gewerbegebiete**
*Madayn Oman
Public Establishment for
Industrial Estates*
Madayn PO Box 200, Rusayl,
PC 124, Sultanate of Oman.
Tel. +968 24 170 70
www.madayn.om

**Behörde für Sonderwirt-
schaftszonen und Freizonen**

*The Public Authority for
Special Economic Zones and
Free Zones*
PO Box: 77, PC 100
Muscat, Sultanate of Oman
Tel. +968 2450 7500
Fax: +968 2458 7474
www.opaz.gov.om

Oman Vision 2040

Oman Vision 2040
3, Building No: 305, Complex
No: 303
P.O Box: 991, P.C : 130 Al
Athaiba
Madinat Al Irfan
Tel: +968 24 39 1111
Fax: +968 24 39 1112
www.omanuna.oman.om

Literaturhinweise

Bibliography

**LITERATURHINWEISE
RECOMMENDATIONS FOR
FURTHER READING**

Oman 2020

Sultanate of Oman, Ministry of Information, Muscat, 2020

Statistical Yearbook 2020

National Center for Statistics and Information, Muscat, 2020

Statistical Bulletin April 2021, Vol. 32

National Center for Statistics and Information, Muscat, 2021

The National Programme for Enhancing Economic Diversification (Tanfeedh Handbook)

Sultanate of Oman, Tanfeedh, Muscat, 2017

Annual Report 2019

Central Bank of Oman, Muscat, 2020

Annual Report 2019

Capital Market Authority, Muscat, 2020

Oman Vision 2040 – Moving forward with Confidence

Vision Document, Muscat, 2020

Health Vision 2050

Ministry of Health, Muscat, 2014

Wirtschaftsdaten kompakt Oman, November 2020

GTAI, Berlin, 2020

Wirtschaftsausblick Oman - Wirtschaftsleistung bricht stark ein

GTAI, Berlin, 2020

Special Oman - Wege aus der Coronakrise, Konjunktur und wichtigste Branchen

GTAI, Berlin, 2021

Oman Budget 2021- Analysis of Oman's Tenth Five-Year Plan

KPMG, Muscat, 2021

Oman: Budget 2021 & 10th Five-year development plan (2021-2025) – continued focus on diversification & maintaining deficit

PwC, Muscat January 2021

Doing Business in Oman

A Tax and Legal Guide

PwC, Muscat 2019

Business -Knigge: Erfolgreich kommunizieren mit arabischen Geschäftspartnern

Dr. Kratochwil, Gabi, Zürich, 2011

Doing Business 2020

Training for Reform

The World Bank, Washington, 2020

IMF Executive Board Concludes 2019 Article IV Consultation with Oman

Press Release No. 19/266

International Monetary Fund, Washington 2019

Oman: Staff Concluding Statement of an IMF Staff Visit, February 12, 2021

International Monetary Fund, Washington 2021

World Investment Report 2020 – International Production beyond the Pandemic

UNCTAD, Geneva 2020

The Report Oman 2020

Oxford Business Group, Muscat, 2020

Impressum

Imprint

**HERAUSGEBER
EDITOR**

Ghorfa
Arab-German Chamber
of Commerce and Industry
Garnisonkirchplatz 1
D-10178 Berlin
Tel.: +49 30 278907-0
Fax: +49 30 278907-49
E-Mail: ghorfa@ghorfa.de
www.ghorfa.de

**Mit freundlicher Unterstützung der
Botschaft des Sultanats Oman**
*With the kind support of the Embassy
of the Sultanate of Oman*
Clayallee 82
D-14195 Berlin
Tel.: +49 30 81005 10
Fax: +49 30 81005 199
E-Mail: berlin@fm.gov.om
www.oman-embassy.de

**KOORDINATION
COORDINATION**

Nancy Ishak
Marketing
Ghorfa Arab-German Chamber of
Commerce and Industry

**EINSATZ
LAYOUT**

Fadhl Al-Romaima
Technical Director
Ghorfa Arab-German Chamber of
Commerce and Industry

**AUTOREN
AUTHORS**

Politik und Wirtschaft
Politics and Economy
Dr. Bernd Jäckel
Beethovenstraße 15
15370 Petershagen
Tel.: +493343990800
Fax: +493343990800
Mail: bc.jaekel@web.de

Recht

Law
Julia Mohamad
Alexander & Partner
Rechtsanwälte mbB
Joachimsthaler Str. 30
10719 Berlin
Deutschland

E-Mail: jm@alexander-partner.com
Tel.: +49 30 8877 805 51
Fax: +49 30 8877 805 99

**BILDER
PHOTOS**

Cover: © Botschaft Oman
S. 10: © Botschaft Oman
S. 58: © dudlajzov - AdobeStock
S. 136: © Ghorfa/ Elsauf
S. 156: © Markus Quabach-AdobeStock
S. 196: © Botschaft Oman

**DRUCK
PRINT**

DCM – Druck Center Meckenheim
GmbH
Werner-von-Siemens-Straße 13,
D-53340 Meckenheim
Tel: +49 (0)2225-8893-550
Fax: +49 (0)2225-8893-558
E-Mail: dcm@druckcenter.de
Web: www.druckcenter.de

NOVEMBER 2021



Ghorfa

Arab-German Chamber
of Commerce and Industry

Garnisonkirchplatz 1

D-10178 Berlin

Germany

Tel: +49 30 278907-0

Fax: +49 30 278907-49

E-mail: ghorfa@ghorfa.de

www.ghorfa.de

