



# Vereinigte Arabische Emirate Wirtschaftshandbuch

---

*United Arab Emirates  
Business Guide*





## Grenzenlose Erfolge

Rödl & Partner ist an 94 eigenen Standorten in 43 Ländern vertreten. Die integrierte Beratungs- und Prüfungsgesellschaft für Recht, Steuern, Unternehmensberatung und Wirtschaftsprüfung verdankt ihren dynamischen Erfolg 3.700 unternehmerisch denkenden Mitarbeitern. Im engen Schulterschluss mit ihren Mandanten erarbeiten sie Informationen für fundierte – häufig grenzüberschreitende – Entscheidungen aus den Bereichen Wirtschaft, Steuern, Recht und IT und setzen sie gemeinsam mit ihnen um.

Von Dubai aus steuern wir die Geschäfte unserer Mandanten in der arabischen Welt. Diese betreuen wir umfassend aus einer Hand – ganz gleich, ob ein Markteintritt in der Region vorbereitet oder ein bestehendes Geschäftsmodell weiter ausgebaut werden soll.



[www.roedl.de/VAE](http://www.roedl.de/VAE)

### **Ihre Ansprechpartner**

*im Nahen Osten*

**Derya Bandak**

Tel.: +971 (4) 295 00 – 20

[derya.bandak@roedl.pro](mailto:derya.bandak@roedl.pro)

*in Deutschland*

**Carla Everhardt**

Tel.: +49 (221) 94 99 09 – 343

[carla.everhardt@roedl.pro](mailto:carla.everhardt@roedl.pro)

# Vereinigte Arabische Emirate Wirtschaftshandbuch

---

## *United Arab Emirates Business Guide*

---

2014/2015



Dr. Peter Ramsauer



Abdulaziz Al-Mikhlafl

## Vorwort | Preface

---

### *Ghorfa*

---

Es freut uns, Ihnen hiermit das neue Wirtschaftshandbuch zu den Vereinigten Arabischen Emiraten vorzustellen. Mit diesem komplett neu recherchierten Handbuch erhalten Sie einen umfassenden Einblick in die politische, gesellschaftliche und vor allem wirtschaftliche Dynamik der VAE. Diese Publikation aus der Reihe der Wirtschaftshandbücher der Ghorfa soll Ihnen als umfangreiches Nachschlagewerk für den Auf- und Ausbau von Geschäftsbeziehungen mit den VAE dienen.

Die Vereinigten Arabischen Emirate und Deutschland pflegen enge politische und wirtschaftliche Beziehungen. Das bilaterale Handelsvolumen beider Länder lag 2013 bei ca. 10,74 Mrd. Euro. Es herrscht ein reger Austausch zwischen beiden Ländern mit regelmäßig stattfindenden Messen, Konferenzen

und Delegationsreisen. In Zusammenarbeit mit dem Abu Dhabi Department of Economic Development und der Botschaft der VAE in Berlin organisiert die Ghorfa jährlich das UAE Business & Investment Forum während der Hannover Messe. Insbesondere vor dem Hintergrund der fortgeschrittenen Diversifizierung der emiratischen Wirtschaft und seiner strategischen Lage zwischen Europa und Asien, bietet das Land deutschen Unternehmen vielfältige Möglichkeiten. Mit einem prognostizierten Bruttoinlandsprodukt von etwa 416,4 Mrd. US-Dollar im Jahr 2014 bieten die VAE als zentraler Markt der Region vielfältige Chancen für deutsche Unternehmen.

Um Ihnen dies zu erleichtern, möchten wir Ihnen mit dem vorliegenden Handbuch ein Nachschlagewerk zur Verfügung stellen, das Ihnen einen möglichst guten ersten Überblick

über die Rahmenbedingungen geschäftlicher Aktivitäten sowie bei Investitionen in den VAE vermittelt.

Die Autoren, Hans Axel von Maltzahn und die Rechtsanwältin Carla Everhardt, sind ausgewiesene Experten für die VAE. Herr von Maltzahn hat sich als Leiter der Länderreferate bei der Ghorfa mit einem Fokus auf die Golfstaaten intensiv mit den VAE beschäftigt und ist mit dem Land bestens vertraut. Frau Everhardt ist als Experte des Nahen- und Mittleren Ostens für das Nürnberger Beratungs- und Prüfungsunternehmen Rödl & Partner tätig, das mit zahlreichen Verbindungsbüros in der Region vertreten ist. Rechtsanwältin Carla Everhardt koordiniert als zentrale Ansprechpartnerin in Deutschland die Rechts- und Steuerberatungsleistungen des Unternehmens im Nahen Osten.

Wir möchten neben den Autoren Herrn Fadhl al-Romaima, Frau Dana Voiculescu, Frau Anna-Lena Punken und Herrn Christopher Langer für ihr Engagement und ihren Einsatz für das Entstehen dieser Publikation danken.

Wir hoffen, allen Unternehmen, die Geschäftsbeziehungen in den VAE aufbauen und intensivieren wollen, mit dem Handbuch wertvolle Anregungen zu geben. Selbstverständlich beraten wir Sie auch gerne bei darüber hinausgehenden Fragen und freuen uns auf Ihre Kontaktaufnahme.

**DR. PETER RAMSAUER**  
Präsident

**ABDULAZIZ AL-MIKHLAFI**  
Generalsekretär

---

**W**e are delighted to present to you the new Business Guide on the United Arab Emirates. This completely revised Business Guide provides a broad insight into the political, social and economic dynamics of the UAE. We are pleased to offer you an informative and comprehensive reference work for your business activities in the United Arab Emirates.

The United Arab Emirates and Germany maintain close political and economic relations. The bilateral trade volume between the two countries was at about 10.74 billion euros in

2013. There is an active exchange between the two countries through regularly held fairs, conferences and delegations. In cooperation with the Abu Dhabi Department of Economic Development and the UAE embassy in Berlin, Ghorfa organizes an annual UAE Business & Investment Forum at the Hannover Messe. Especially in light of the advanced diversification of the Emirati economy and its strategic location between Europe and Asia, the country offers a variety of possibilities to German businesses. With a projected GDP of about 416.4 billion US-Dollars in 2014, the UAE is a key market in the region and offers manifold opportunities for German companies.

In order to support your business activities, we would like to provide you this handbook as a reference work which will give you the best possible insight into the basic conditions for business activities and investments in the UAE.

The authors, Hans Axel von Maltzahn and the Lawyer Carla Everhardt, are proven experts for the United Arab Emirates. Mr. von Maltzahn, as head of the country department in the Ghorfa with a focus on the GCC states, has worked intensively on the UAE and is well acquainted with the country. Ms. Everhardt has been working as an expert on the Near and Middle East for the Nuremberg based consulting and auditing company Rödl & Partner, which is represented by numerous liaison offices in the region. Carla Everhardt coordinates the legal and tax advisory services for the Middle East as the central contact person of Rödl & Partner for that region in Germany.

We would also like to thank Mr. Fadhl al-Romaima, Ms. Dana Voiculescu, Ms. Anna-Lena Punken and Mr. Christopher Langer for their dedication and commitment to the development of this publication.

We hope to provide all companies that seek to create and intensify business relations in the UAE with valuable suggestions with this Business Guide. We are, of course, happy to advise you on matters which go beyond the handbook and are looking forward to you getting in touch with us.

**DR. PETER RAMSAUER**  
*President*

**ABDULAZIZ AL-MIKHLAFI**  
*Secretary General*



H.E. Jumaa Aljunaibi, UAE Ambassador  
to the Federal Republic of Germany

## Vorwort | Preface

---

### *Embassy of the United Arab Emirates*

---

Ich freue mich, die neueste Ausgabe des Wirtschafts-  
handbuchs zu den Vereinigten Arabischen Emiraten  
vorzustellen, welches der umfassendste Business- und In-  
vestitionsratgeber ist. Das VAE-Wirtschaftshandbuch legt  
den Schwerpunkt auf die vielfältige, wachsende Wirtschaft,  
die investorenfreundliche Regierungspolitik sowie weitere  
Vorteile von Investitionen in den VAE. Das Wirtschafts-  
handbuch zeigt ferner Wege für erfolgreiche Geschäfte und  
Investitionen in den VAE auf.

Die Volkswirtschaft der VAE ist in den vergangenen Jahren  
insbesondere in den Sektoren Tourismus, Industrie und  
Finanzwesen dramatisch gewachsen. Der Handel half den  
VAE dabei, weiterhin positive Wachstumsraten des Brutto-  
inlandproduktes (BIP) zu erreichen. Zuvor waren die VAE

vor allem von Ölexporten abhängig. Das Land investiert  
jedoch stark in die Reduzierung seiner Abhängigkeit vom  
Mineralölsektor. Diese Bemühungen schließen Investi-  
tionen in Erneuerbare und Alternative Energien mit ein.  
Darüber hinaus wurde signifikant in die Tourismusindustrie  
investiert: etwa über Flugzeugbestellungen im Wert von  
mehreren Milliarden US-Dollar oder im Rahmen von Infra-  
strukturentwicklungsprojekten von Flughäfen.

Die VAE gehören zu den attraktivsten Zielen ausländischer  
Direktinvestitionen. Die VAE haben sich so zu einem erst-  
klassigen Investitionsstandort entwickelt. Dies verdanken  
die VAE ihrem günstigen Geschäftsumfeld, das auf einzig-  
artigen Merkmalen und Vorteilen wie seiner strategischen  
Lage, seiner logistischen Infrastruktur, verschiedenen Frei-

zonen, hoher Flexibilität und wachsenden ausländischen Direktinvestitionen beruht. Die VAE hatten Erfolg darin, die Globalisierung sowie die prominente Rolle des Landes als starker Akteur in einer globalisierten Wirtschaft zur Anziehung ausländischer Direktinvestitionen zu nutzen.

Die Vereinigten Arabischen Emirate und Deutschland genießen in allen Bereichen exzellente und strategische Beziehungen. Im wirtschaftlichen Bereich haben sich die Vereinigten Arabischen Emirate seit Jahren als einer der wichtigsten Handelspartner Deutschlands in der arabischen Welt gezeigt, wobei das Handelsvolumen 10 Mrd. Euro zuweilen überstieg und im Allgemeinen in der letzten Dekade kontinuierlich angestiegen ist.

Die Vereinigten Arabischen Emirate möchten deutsche Partner und Unternehmen, ob bekannte oder kleine und mittlere Unternehmen, dazu einladen, sich den mehr als 1000 deutschen Unternehmen in den VAE anzuschließen und aktiv am Prozess ökonomischer Veränderung und Entwicklung der VAE teilzunehmen. Ich möchte deutsche Unternehmen nachdrücklich dazu aufrufen, an Ausstellungen und Messen innerhalb der VAE teilzunehmen und dort Geschäfts- und Investitionsmöglichkeiten zu entdecken. Ich glaube, dass derartige Beteiligungen sowie Begegnungen mit Unternehmen der VAE die Handelsbeziehungen zwischen beiden Ländern unterstützen, stärken und auf eine neue Ebene stellen werden.

#### **JUMAA ALJUNAIBI**

Botschafter der Vereinigten Arabischen Emirate in der Bundesrepublik Deutschland

---

I am delighted to present the latest edition of the UAE Business Guide 2014 which is the most comprehensive business and investment information guide. UAE Business Guide focuses on diverse, expanding economy and investor-friendly government policies and advantages to invest in UAE. The Business Guide illustrates paths to successful business and investments in the UAE. The UAE national economy has shown dramatic increase in recent years in sectors such as tourism, industry, finance and trade, which helped the UAE maintain positive gross domestic product (GDP) growth.

The UAE economy previously used to largely depend on oil

exports. However, the country continues to heavily invest in efforts to diversify its reliance from the hydrocarbons sector. These efforts include investing in renewable and alternative energy. Moreover, significant investments have been made into the tourism industry with multi-billion dollar aircraft orders and airport infrastructure developments.

The UAE is one of the most attracting destinations in the world for foreign direct investment. The UAE became a tier-one investment destination, thanks to its conducive business environment backed by its unique feature and advantages like its strategic location, logistics infrastructure, multiple free-zones, high flexibility and increase inflow of foreign investment. UAE has succeeded in attracting foreign direct investment through globalization and its strong role as a prominent player in the modernized globalized economy.

The United Arab Emirates and Germany are enjoying an excellent and strategic relation in all fields. Focusing on economy, the United Arab Emirates have been one of Germany's top trade partner in the Middle East for several years with trade volume of exceeding 10 billion Euros, taking in consideration that trade volume has been continuously increasing over the past decade.

The United Arab Emirates sincerely welcomes German partners and enterprises, well known companies as well as small and medium enterprises to join more than 1000 German companies operating in the UAE, to actively participate in the process of economical change and development in the UAE. I confidently urge German companies to take part in exhibitions and trade fairs that are held in the UAE to seek business and investment opportunities. I believe that participations and meeting with UAE companies will support and contribute to strengthening the trade relationship between both countries and take it to the next level.

#### **JUMAA ALJUNAIBI**

Ambassador of the United Arab Emirates to the Federal Republic of Germany

# Inhaltsverzeichnis

---

## Wirtschaftliche und politische Eckdaten 12

Datenblatt Politik und Wirtschaft  
Politik, Gesellschaft und Kultur  
Prinzipien der Wirtschaftsordnung

---

## Wirtschaftstrends 26

Wirtschaftliche Entwicklungstrends  
Staatsfinanzen  
Außenwirtschaft und Zahlungsbilanz

---

## Entwicklung und Potenzial wichtiger Wirtschaftssektoren 34

Öl und Gas  
Energie, Strom und Wasser  
Infrastruktur und Verkehr  
Industrie  
Telekommunikation und IT-Sektor  
Banken- und Finanzsektor  
Immobilien  
Bildung  
Gesundheit  
Tourismus

---

## Strategische Partnerschaft – Deutsch-Emiratische Beziehungen 66

Strategische Partnerschaft Deutschland-VAE  
Handel und Investitionen

---

## Markterschließung 72

Ghorfa – Ihre Brücke in den arabischen Markt  
Messen und Ausstellungen  
Vertreter suche  
Freizonen/ „Free Zones“

---

## Rechtliche Rahmenbedingungen

82

Einführung in das Rechtssystem  
Verfassungsrecht  
Handelsrecht  
Investitionsrecht  
Gesellschaftsrecht  
Handelsvertreterrecht  
Steuerrecht  
Arbeits- und Sozialversicherungsrecht  
Gewerbliche Schutzrechte  
Zivilprozessrecht

---

## Kontaktadressen

144

---

## Literaturhinweise

149

---

## Impressum

151

# Table of Contents

---

## Economic and political data 12

Political and economic data sheet  
Politics, society and culture  
Principles of the economic system

---

## Economic trends 26

Economic development trends  
State finances  
Foreign trade and the balance of payments

---

## The development and potential of important economic sectors 34

Oil and gas  
Energy, electricity and water  
Infrastructure and transport  
Industry  
Telecommunications and IT sector  
Banking and financial sector  
Real estate  
Education  
Health  
Tourism

---

## Strategic partnership – German-Emirati relations 66

Strategic partnership: Germany-UAE  
Trade and investments

---

## Market development 72

Ghorfa – your bridge to the Arab market  
Fairs and exhibitions  
Looking for agents  
Free zones

---

<b>Legal Framework</b>	82
Introduction to the legal system	
Constitutional Law	
Commercial Law	
Investment Law	
Company Law	
Commercial Agency Law	
Tax Law	
Labor and Social Security Law	
Industrial Property Rights	
Civil Procedure Law	

---

<b>Contact addresses</b>	144
--------------------------	-----

---

<b>Bibliography</b>	149
---------------------	-----

---

<b>Imprint</b>	151
----------------	-----

Impressum

---

*Imprint*

---

**HERAUSGEBER**  
**EDITOR**

**Ghorfa**  
Arab-German Chamber  
of Commerce and Industry  
Garnisonkirchplatz 1  
D-10178 Berlin  
Tel: +49 30 278907-0  
Fax: +49 30 278907-49  
E-Mail: ghorfa@ghorfa.de  
www.ghorfa.de

**Mit freundlicher Unterstützung der  
Botschaft der Vereinigten Arabischen  
Emirate**  
*With the kind support of the Embassy  
of the United Arab Emirates*  
Hiroshimastrasse 18-20  
D-10785 Berlin  
Tel. 030 51 65 16  
Fax 030 516 519 00  
www.vae-botschaft.de

---

**KOORDINATION**  
**COORDINATION**

Hans Axel von Maltzahn  
Leiter Länderreferate/  
Geschäftsentwicklung  
*Head of Country Desks/Business  
Development*

Anna-Lena Punken  
Referentin GCC Staaten und Jemen  
*Business Officer GCC Countries  
and Yemen*

---

**EINSATZ**  
**LAYOUT**

Fadhl Al-Romaima  
Design, Information

---

**AUTOREN**  
**AUTHORS**

**Politik und Wirtschaft**  
*Politics and Economy*  
Hans Axel von Maltzahn  
Leiter Länderreferate/  
Geschäftsentwicklung  
Head of Country Desks/Business  
Development

**Recht**  
*Law*  
Carla Everhardt  
Rechtsanwältin  
Rödl Rechtsanwaltsgesellschaft Steuer-  
beratungsgesellschaft mbH  
Krankenhaus 1, Im Zollhafen 18  
50678 Köln  
Tel: +49 (221) 94 99 09 - 343  
Fax: +49 (911) 91 93 - 90 60  
E-Mail: carla.everhardt@roedl.pro  
www.roedl.de

---

**ÜBERSETZUNG**  
**TRANSLATION**

Christopher Langer  
Ackerstr. 15  
10115 Berlin  
E-Mail: langer@vehikel-translations.de  
Web: www.vehikel-translations.de

---

**ANZEIGENVERKAUF**  
**ADVERTISEMENT SALES**

Dana Voiculescu  
Referentin Marketing /  
Unternehmenskommunikation  
Business Officer Marketing /  
Communication

---

**BILDER**  
**PHOTOS**

Cover: © TCA Abu Dhabi  
S. 10: © Government of Dubai  
S. 24: © Government of Dubai  
S. 32: © Jeanet Dijkstra - Fotolia.com  
S. 50: © National Media Council  
S. 63: © Government of Dubai  
S. 64: © El Sauaf  
S. 70: © Fadhl Al-Romaima  
S. 80: © El Sauaf  
S. 141: © Government of Dubai  
S. 142: © El Sauaf  
S. 147: © Government of Dubai

---

**DRUCK**  
**PRINT**

DCM – Druck Center Meckenheim  
GmbH  
Werner-von-Siemens-Straße 13,  
D-53340 Meckenheim  
Tel: +49 (0)2225-8893-550  
Fax: +49 (0)2225-8893-558  
E-Mail: dcm@druckcenter.de  
Web: www.druckcenter.de

---

December 2014



*United Arab Emirates Business Guide  
Information Brochure for Companies*

## Ghorfa

Arab-German Chamber  
of Commerce and Industry

Garnisonkirchplatz 1

D-10178 Berlin

Germany

Tel: +49 30 278907-0

Fax: +49 30 278907-49

E-mail: [ghorfa@ghorfa.de](mailto:ghorfa@ghorfa.de)

[www.ghorfa.de](http://www.ghorfa.de)



# LOOKING TO SET UP YOUR BUSINESS ? IN THE UNITED ARAB EMIRATES



FLEXI



OFFICES



WAREHOUSES



INDUSTRIAL LAND

## RAK FREE TRADE ZONE PROVIDES **BUSINESS SET-UP SOLUTIONS** STARTING FROM USD 4,000

- ▶ Quick and easy company set-up
- ▶ Less than an hour drive from Dubai
- ▶ Complete, cost-effective packages including licences and facilities
- ▶ 100% foreign ownership
- ▶ Zero income and corporate taxes
- ▶ Eligibility for UAE Residence Visa

### **RAK Free Trade Zone Authority - Government of Ras Al Khaimah**

UAE (Ras Al Khaimah) Tel: +971 7 2041111, (Dubai) Tel: +971 4 7041875, (Abu Dhabi) Tel: +971 2 6994888  
Germany (Cologne) - Turkey (Istanbul) - India (Mumbai)



Call **+971 7 204 1111** Visit **www.rakftz.com** Join    /rakftz



## FINANCIAL EXPERTS IN ACTION

ValueTrust is the sole financial advisory firm in the German-speaking countries that focuses on the core competencies of enterprise valuation and corporate finance. ValueTrust advises management, boards and investors in acquisitions, mergers, restructurings, disputes and litigations as well as value management.

ValueTrust offers its clients solution-oriented financial advisory services combining both client focus and independence with highest standards of quality. ValueTrust's advisory approach is based on years of project experience, the skills of its professionals, a trustful cooperation with its clients and the support of industry-experienced senior advisors.

### Corporate Transactions

- Buy-side and valuation advice
- Fairness opinions
- Takeover and delisting advisory
- Purchase price allocation und impairment tests
- Valuation opinions regarding the determination of fair market values for legal valuation purposes

### Dispute and Litigation

- Damage analysis and appraisal
- Party-related valuation opinions
- Financial and economic advice in proceedings
- Expert determination (as arbitrators) and mediation consulting
- Expert opinions as court appointed appraiser

### Restructuring

- Valuation opinions for financial restructurings
- Valuation reports for reorganizations and tax purposes
- Valuation of debt and mezzanine capital
- Capital structure analysis and optimization

### Value Management

- Strategic portfolio and value analysis
- Business planning and evaluation of corporate strategies
- Value-based controlling systems
- Cost of capital optimization
- CFO and financial expert advice

ValueTrust Financial Advisors SE  
Leopoldstrasse 8-12  
80802 Munich  
Germany

Prof. Dr. Christian Aders  
Chairman of the Executive Board  
  
+49 89 388 790 100  
+49 172 850 4839  
christian.aders@value-trust.com

Florian Starck  
Steuerberater  
Member of the Executive Board  
+49 89 388 790 200  
+49 172 896 8989  
florian.starck@value-trust.com